UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER

PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2008

DEKAN: prof. dr. Egon Žižmond
DIREKTORICA: doc. dr. Nada Trunk-Širca
PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI: doc. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Štefan Bojnec, izr. prof. Slavko Dolinšek, doc. dr. Rok Strašek in vodje služb

Sprejet na 54., dopisni seji Senata UP FM dne 14. 1. 2008 in na 12., redni seji UO UP FM dne 14. 1. 2008.

Koper, januar 2008

VSEBINA

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM 4

2 PREDSTAVITEV UP FM 4

3 USMERITVE IN CILJI UP FM 8

3.1 Zakonske in druge pravne podlage 8

3.2 Dolgoročni cilji 9

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2008 10

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2008 11

4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 11
4.1.1 Visokošolsko izobraževanje 14
4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov 19
4.1.3 Oblike neformalnega učenja 19

4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST 20
4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference 22

4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST 23

4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH 23
4.4.1 Programi mobilnosti 24
4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja 25
4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela 25
4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti 26

4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST 26

4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV 28

4.7 UPRAVNE NALOGE UP FM 28
4.7.1 Informatizacija UP FM 29

4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE 30
4.8.1 Skrb za slovenščino 30
4.8.2 Pisarna za študentske domove 30

4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV 30
4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM 30
4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih 31

4.10 DRUGA DEJAVNOST UP FM 31
4.10.1 Založništvo 31
4.10.2 Sodelovanje z okoljem 32

4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE 33
4.11.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin 33
4.11.2 Nakup opreme 33
4.11.3 Investicijsko vzdrževanje 34
4.11.4 Drugo 34

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA 35

5.1 KADROVSKA POLITIKA 35

5.2 KADROVSKI NAČRT 36

6 FINANČNI NAČRT 39

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA 39

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA 42

6.3 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA 42

6.4 NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2008 PO VIRIH SREDSTEV 45

7 PRILOGE 47

7.1 UP FM V ŠTEVILKAH 47

Izobraževalna dejavnost 47

Tabela 23*: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008, in načrt za študijsko leto 2008/2009* 47

Tabela 24*: Število novih in prenovljenih študijskih programov (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008, in načrt za študijsko leto 2008/2009* .. 47

Tabela 25*: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009* 48

Tabela 26*: Število vpisanih študentov v dosedanje študijske programe (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009* 49

Tabela 27*: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009* 49

Tabela 28*: Število diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2007 in načrt za leto 2008* 50

Tabela 29*: Število diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2007 in načrt za leto 2008* 50

Tabela 30*: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij* 51

Raziskovalna dejavnost 52

Tabela 31*: Raziskovalne skupine v letu 2008* 52

Tabela 32*: Raziskovalni program 2004 – 2008* 52

Tabela 33*: Infrastrukturni programi 2004 – 2008* 52

KOMENTAR: UP FM NE IZVAJA NOBENIH INFRASTRUKTURNIH PROGRAMOV. 52

Tabela 34*: Temeljni projekti* 53

Tabela 35*: Aplikativni projekti* 53

Tabela 36*: Podoktorski projekti* 53

Tabela 37*: Mladi raziskovalci* 54

Tabela 38*: Mladi raziskovalci iz gospodarstva* 54

Tabela 39*: Ciljni raziskovalni projekti* 55

Tabela 40*: Drugi projekti in centri odličnosti* 56

Tabela 41*: Projekti z gospodarstvom* 56

Tabela 42*: Interni projekti* 57

Tabela 43*. Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih* 58

Tabela 44*: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2008* 58

Tabela 45*: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2008* 59
Tabela 46*: Znanstvene in strokovne monografije načrtovane izdaje v letu 2008*..... 59
Tabela 47*: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2008*..... 59

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 60
Tabela 48*: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS* 60
Tabela 49*: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti* 60

7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA« 61
7.2.1 Kadrovski načrt 2008 61
7.2.2 Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2007 in načrt za leto 2008 61

7.3 PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI, KI GA JE SPREJEL ŠTUDENTSKI SVET UP FM..... 61

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM

Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

2 PREDSTAVITEV UP FM

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbene vede ter poslovne in upravne vede. Skladno s sklepom Senata UP FM z dne 20. 11. 2007 bo študijski področji razširila z novim področjem ISCED 38 – pravo, kar bo omogočilo razvoj področja in razvoj študijskih programov.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2007/2008, ter število študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 1: Študijski programi, število študentov in diplomantov v študijskem letu 2007/2008

Vrsta študijskega programa		Število študentov		Število diplomantov	
Dodiplomski programi	Podiplomski programi	redni	izredni	redni	izredni
VS (1)		66	41	11	8
VS/b (1)		544	634	1	1
UN/b (1)		235	284	2	14
	SPEC (2)	-	363	-	5
	MAG/S (4)	-	-	-	-
	MAG/Z (1)	-	567	-	-
	DR (1)	-	54	-	-
	MSc/MMU (1)	-	-	-	5

* stanje diplomantov na dan 30. 11. 2007

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov se uvršča na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM že peto leto izvaja raziskovalni program »Management in

informatizacija izobraževanja in zaposlovanje« ter kot partner sodeluje v programu »Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg tega UP FM usposablja tri mlade raziskovalce, ki so zaposleni na UP FM, ter dve mladi raziskovalki iz gospodarstva.

Na dan 1. 12. 2007 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 132 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 84 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (56,43 FTE), 8 raziskovalcev (6,6 FTE) ter 40 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (39,4 FTE).

UP FM sodeluje v mednarodnem okolju v programih mobilnosti (Erasmus in CEEPUS) in na podlagi bilateralnih sporazumov. Podpisanih ima preko 60 sporazumov s tujimi institucijami. Za tuje študente UP FM izvaja večje število predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2007/2008 bo UP FM gostila 42 tujih študentov, 23 študentov UP FM pa je izrazilo željo študirati v različnih Evropskih državah. Poletna šola UP FM je leta 2007 imela 56 udeležencev. V programe mobilnosti se je v preteklem študijskem letu vključilo tudi 9 visokošolskih učiteljev UP FM, v študijskem letu 2007/2008 pa se jih bo vključilo 13. V preteklem študijskem letu je UP FM gostila 15 tujih visokošolskih učiteljev.

UP FM deluje v Kopru na dveh lokacijah: na Cankarjevi 5 in na Trgu Brolo 12. V prostorih Dijaškega doma Koper, kjer še vedno ni urejeno medsebojno razmerje med MVZT in univerzo (OdUUP št. 79/2004), ima UP FM sklenjeno pogodbo o najemu prostorov in o opravljanju čistilnih in vzdrževalnih nalog, v usklajevanju pa je nova pogodba o uporabi in najemu prostorov na Cankarjevi 5.

UP FM ima najete prostore tudi v Celju, kjer izvaja tudi redni študij na dodiplomskih študijskih programih. Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo.

Preglednica 2: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah

Lokacija	V uporabi m^2	V najemu m^2
Cankarjeva 5, Koper	1013,93	47,20
Trg Brolo, Koper	-	801,70
Ljubljanska c. 5a, Celje	-	293,62

Izobraževalni proces poteka tudi v Študijskem središču Škofja Loka in v Študijskem središču Nova Gorica. Obe središči zagotavljata študentom ustrezne pogoje za delo in študij.

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Struktura prihodkov po virih je razvidna v preglednici 3.

Preglednica 3: Pregled prihodkov po virih (načrt za leto 2008)

Vir sredstev	€	%
Izobraževanje-proračunska sredstva	1.823.608	27
Izobraževanje-neproračunska sredstva	3.417.891	50
Raziskovanje	1.267.679	19
Tržna dejavnost	288.683	4
Skupaj	6.797.861	100

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

Na podlagi prihodkov, ki omogočajo tudi zaposlovanje na podlagi 24. člena Statuta UP ter na podlagi 20. člena ZViS, 62. člena Statuta UP in 10. člena Pravil UP FM, bo imela UP FM še naprej drugi organ – direktorja, kar je vključila tudi v Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM

na 6. redni seji dne 12. 10. 2006 po pridobljenem soglasju Senata UP FM z 32., redne seje z dne 3. 10. 2006, vendar s krajšim delovnim časom od polnega.

Notranja organiziranost fakultete je urejena s Pravili UP FM, ki sta jih sprejela Senat UP FM in UO UP FM dne 21. 2. 2006, in s Pravili za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM dne 12. 10. 2006:

Organi UP FM so:

Dekan	prof. dr. Egon Žižmond
Direktorica	doc. dr. Nada Trunk Širca
Prodekan za izobraževanje – dodiplomski študij	doc. dr. Roberto Biloslavo
Prodekan za izobraževanje – podiplomski študij	doc. dr. Rok Strašek
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	izr. prof. dr. Slavko Dolinšek
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov	izr. prof. dr. Štefan Bojnec
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 14. 12. 2004, z nadomestnimi volitvami na seji AZ UP FM dne 20. 12. 2005 in 12. 12. 2006)	*Predsednik:* dekan, prof. dr. Egon Žižmond *Visokošolski učitelji*: izr. prof. dr. Boštjan Antončič, doc. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Slavko Dolinšek, prof. dr. Dane Melavc, izr. prof. dr. Franko Milost, doc. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič in izr. prof. dr. Zvone Vodovnik. Predstavnici študentov: Jan Hrvatin in Simon Ježovnik.
Akademski zbor UP FM	*Predsednik*: izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar. *Namestnik predsednika*: izr. prof. dr. Zvone Vodovnik. *Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi redno in pogodbeno zaposleni visokošolski učitelji in sodelavci ter 19 predstavnikov študentov.
Upravni odbor UP FM	*Predsednik*: Goran Petek. *Namestnik predsednika*: izr. prof. dr. Franko Milost. *Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Karmen Orel – Mestna Občina Koper in Goran Petek – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. *Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: izr. prof. dr. Franko Milost, pred. mag. Klemen Kavčič in Tatjana Trebec.
Študentski svet UP FM	*Predsednik:* Rok Parovel. *Podpredsednik*: Anis Dulič *Člani:* Jan Kozlovič, Dorian Markežič, Klemen Zonta, Jan Hrvatin, Darjan Zlobec, Daniele Craievich in Dejan Šraml.
Komisije Senata UP FM	
Komisija za študentske zadeve – dodiplomski študij	*Predsednik:* doc. dr. Roberto Biloslavo. *Člana:* pred. mag. Danijel Bratina in Tina Štefančič (predstavnica študentov UP FM).
Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij	*Predsednik:* doc. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Cene Bavec in Tina Štefančič (predstavnica študentov).
Komisija za študijske zadeve	*Predsednik:* doc. dr. Roberto Biloslavo. *Člana:* doc. dr. Rok Strašek in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za izvolitve v nazive	*Predsednik:* prof. dr. Dane Melavc. *Člana:* prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo	*Predsednik:* izr. prof. dr. Slavko Dolinšek *Člani:* izr. prof. dr. Boštjan Antončič in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov	*Predsednik:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec. *Člani:* izr. prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič, izr. prof. dr. Slavko Dolinšek in doc. dr. Rok Strašek.
Komisija za priznavanje izobraževanja	*Predsednik:* doc. dr. Roberto Biloslavo. *Člana:* izr. prof. dr. Franko Milost in doc. dr. Drago Dubrovski.
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	*Predsednik:* doc. dr. Rok Strašek *Člani:* doc. dr. Mirko Markič in pred. mag. Doris Gomezelj Omerzel.
Komisija za kakovost in evalvacije	*Predsednik:* viš. pred. mag. Klemen Širok. *Člana:* Staša Ferjančič in Dorian Markežič (predstavnik študentov).

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Knjižnica UP FM je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, odprta pa je tudi za zunanje uporabnike, ki jih zanimajo specializirana literatura in strokovne revije s področja managementa, ekonomije, trženja, prava, visokošolske didaktike in raziskovalne metodologije.

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti. Leta 2007 je izdala 10 zvezkov znanstvenih serijskih publikacij, 9 znanstvenih monografij, 3 zbornike mednarodnih znanstvenih konferenc in 15 drugih monografskih publikacij.

Nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov so katedre, ki jih vodijo predstojniki, in so prikazane v preglednici 4.

Preglednica 4: Katedre UP FM

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	doc. dr. Viktorija Sulčič
3. Katedra za management v izobraževanju	izr. prof. dr. Andrej Koren
4. Katedra za poslovne vede	izr. prof. dr. Franko Milost
5. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
6. Katedra za podjetništvo ter management tehnologij in inovativnosti	izr. prof. dr. Boštjan Antončič
7. Katedra za pravo	izr. prof. dr. Zvone Vodovnik
8. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	doc. dr. Tonči A. Kuzmanić
9. Katedra za management	doc. dr. Roberto Biloslavo
10. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	doc. dr. Rok Strašek
11. Katedra za tuje poslovne jezike	lekt. Mirella Ceglar Jurinčič

Pomembni členi v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi inštituti in centri, prikazani v preglednicah 5 in 6.

Preglednica 5: Inštituti FM

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Slavko Dolinšek
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	asist. mag. Uroš Godnov
4. Inštitut za pravo	viš. pred. mag. Nikolaj Abrahamsberg
5. Inštitut za management izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za vedenjske vede	doc. dr. Tonči A. Kuzmanić
7. Inštitut za kritični management	doc. dr. Tonči A. Kuzmanić
8. Inštitut za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
9. Inštitut za tuje poslovne jezike	pred. dr. Igor Rižnar

Preglednica 6: Centri FM

Ime centra		Predstojnik
1.	Center za raziskovalno metodologijo	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič
2.	Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Armand Faganel
3.	Center odličnosti poučevanja in učenja	doc. dr. Justina Erčulj
4.	Center za e-izobraževanje	doc. dr. Viktorija Sulčič
5.	Center za vseživljenjsko učenje	doc. dr. Nada Trunk Širca
6.	Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	pred. Karmen Rodman

UP FM je prepoznavna v regionalnem, državnem in mednarodnem okolju, s čimer je dosegla zastavljeni cilj. Le tako lahko vpliva na razvoj ved, študijskih programov, predvsem pa znanstveno-raziskovalnega dela. Intenzivno sodelovanje s tujimi partnerji je pomembno vplivalo na uveljavitev konference MIC, ki bo leta 2008 organizirana v Španiji.

Zaposleni na UP FM so bili leta 2007 prejemniki priznanj UP in UP FM. Priznanja UP sta prejela izr. prof. dr. Boštjan Antončič in študent Drago Papler, priznanja UP FM pa so prejeli viš. pred. dr. Matjaž Novak, asist. Lina Vidic, doc. dr. Mitja Ruzzier, referat UP FM, Sedmak Mira, Založba UP FM, Tatjana Trebec, izr. prof. dr. Štefan Bojnec in Luka Koper ter uspešni študenti UP FM.

3 USMERITVE IN CILJI UP FM

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/sl/Univerza/PravniViri/InterniAkti).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja,
- Pravilnik o napredovanju delavcev v plačilne razrede,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti,
- Pravila o postopku priprave in zagovora Master Thesis,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice.

3.2 Dolgoročni cilji

Strateški cilji UP FM do leta 2010 so:

1. **Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost**
   - UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
   - UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.
   - UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
   - UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo (cilj je bil uresničen leta 2005).

2. **Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost**
   - UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
   - UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
   - UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
   - Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
   - UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.
3. **Mednarodno uveljaviti fakulteto**
   - UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
   - UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
   - UP FM bo izvajala poletno šolo.
   - UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
   - UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.
4. **Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi**
   - Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
   - UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
   - UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
   - UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
   - Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
   - UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

5. **Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete**
   - UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
   - UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.
   - UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
   - UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.

3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2008

Glavni zastavljeni kratkoročni cilji UP FM v letu 2008 so:

- Akreditacija in razvoj novih študijskih programov.
- Spremljanje, izboljšanje in zagotavljanje kakovosti izobraževalnega procesa ter implementacija metod za povečanje učinkovitosti študija.
- Uvajanje koncepta vseživljenjskega učenja.
- Prijava na razpis za raziskovalne in infrastrukturne programe ter ostale razpise ARRS.
- Prijava na razpise EU (7. okvirni program) .
- Organiziranje znanstvene konference MIC v tujini ter študentske konference FREM 08.
- Okrepiti sodelovanje z gospodarstvom.
- Urediti postopke delovanja Službe za raziskovalno dejavnost.
- Vzpostaviti sistem spremljanja raziskovalnega dela študentov (raziskovalni portfolio).
- Okrepiti vključevanje študentov v raziskovalno delo.
- Razvoj koncepta raziskovalne šole FM (doktorski študij).
- Urediti postopke v zvezi z delovanjem KZRDŠ ter posebej protokol za zagovore magistrskih in doktorskih nalog.
- Pristopiti k izdelavi projektne dokumentacije za Servitski samostan in kandidirati za pridobitev evropskih sredstev.
- Razvoj, nadgradnja oziroma dopolnitev visokošolskega informacijskega sistema (podpora pravilnikom UP FM, povečanje uporabe odprtokodnih rešitev v izobraževanju) ter izboljšanje informacijske strukture (povečanje pokritosti EDUROAM omrežja).
- Izdelava intranet okolja.
- Nadgradnja spletne strani UP FM in konferenc.
- Izpeljati volitve dekana UP FM in Senata UP FM.
- Razvoj in nadgradnja kakovostne virtualne knjižnice.

Podrobni kratkoročni cilji so opisani v podpoglavjih.

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2008

4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management Koper izvaja dodiplomske in podiplomske študijske programe za pridobitev izobrazbe in študijske programe za izpopolnjevanje.

Dodiplomske študijske programe izvaja v okviru Dodiplomske šole FM, podiplomske študijske programe pa v okviru Podiplomske šole FM.

Na **Dodiplomski šoli FM** ima akreditirane štiri študijske programe (dva univerzitetna in dva visokošolska strokovna). V študijskem letu 2007/2008 izvaja naslednje študijske programe:

- visokošolski strokovni študijski program Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z Zakonom o visokem šolstvu 2004 (ZViS 2004), in
- univerzitetni študijski program Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z ZViS 2004.

V visokošolski strokovni študijski program Management (210 KT) v študijskem letu 2007/2008 ni vpisovala. Študenti po tem študijskem programu lahko opravljajo zaostale študijske obveznosti, študij pa morajo zaključiti najkasneje do 30. 9. 2011.

Podiplomsko izobrazbo 2. in 3. stopnje lahko študentje pridobijo v okviru **Podiplomske šole FM**, v okviru katere ima UP FM akreditiranih devet študijskih programov. V študijskem letu 2007/2008 izvaja štiri študijske programe, ki so vsi akreditirani v skladu z ZViS 1999:

- specialistični študijski program Management v izobraževanju (60 KT),
- specialistični študijski program Management (60 KT),
- magistrski (znanstveni) študijski program Management (120 KT) in
- doktorski študijski program Management (240 KT).

V okviru Podiplomske šole ima akreditirane tudi štiri študijske programe 2. stopnje – strokovni magisterij (Ekonomija za management, Management in organizacija, Management poslovne informatike, Management tehnologij), ki pa jih v študijskem letu 2007/08 ni razpisala. V postopku akreditacije sta še dva študijska programa 2. stopnje (Management, Ekonomija in finance). Na specialističnem študijskem programu Management v evropskem okolju ima vpisanih še nekaj študentov. V okviru Podiplomske šole FM programa ne izvaja več, imajo pa študenti možnost zaključiti študij po tem programu.

Študijske programe izvaja UP FM na sedežu fakultete v Kopru in na treh dislociranih enotah: Celje, Škofja Loka in Nova Gorica. Študijske programe Dodiplomske šole izvaja na način rednega in izrednega študija. Redni študij izvaja v Kopru in Celju, izrednega pa v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. Študijske programe Podiplomske šole pa izvaja le na način izrednega študija na vseh študijskih središčih fakultete. Del študijskih obveznosti lahko študentje opravijo tudi preko spleta v e-učilnici. V študijskem letu 2007/08 so v e-učilnici za vse predmete objavljeni načrti izvedbe predmeta ter študijska literatura. V e-učilnico so vključeni vsi vpisani študenti. Ob koncu leta 2007 je bilo usposobljenih 57 mentorjev za delo v e-učilnici.

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, izvedbene naloge in pričakovani rezultati za področje izobraževanja za leto 2008 – skupno za vse študijske programe. Posamezni cilji bodo v ustreznem podpoglavju podrobneje razdelani.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa.	Spremljanje učinkovitosti uvedbe enovitega sistema P+V v 1. letniku rednega študija dodiplomske šole.	Vsaj 80 % prisotnost na predavanjih. Vsaj 60 % prehodnost iz prvega v drugi letnik VS in UN programa – redni študij.	Proračun RS (IV – Razvojne naloge -3).
	Spremljanje učinkovitosti uvedbe ciklične izvedbe študija na izrednem študiju dodiplomske šole.	Vsaj 60 % prehodnost na dodiplomski šoli – izredni študij.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Oblikovanje smernic za izvajanje študijskih programov.	Urnik za štud. leto 2008/2009 bo oblikovan do 30.07.2008.	Proračun RS (I – Študijska dejavnost 1,2,3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe, evropski programi in skladi.
	Razvoj koncepta projektnega dela, demonstratorstva in tutorstva.	Dokument: Pravila o razvojnem delu, demonstratorstvu in tutorstvu.	Evropski programi in skladi.
Uvesti sodobne oblike izobraževanja.	Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izobraževalno dejavnost.	Vsaj 80 % učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost – 4a), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Analiza uporabe e-izobraževanja v študijskem procesu.	Dokument: E-izobraževanje na UP FM: prednosti, slabosti in perspektive.	Proračun RS (IV-Razvojne naloge – 3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe, evropski programi in skladi.
	Oblikovanje on-line predmetov v angleškem jeziku.	Oblikovana 2 on-line predmeta v angleškem jeziku.	Evropski programi in skladi, proračun RS (IV-Razvojne naloge-4), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

	Oblikovanje kriterijev za ocenjevanje na UP FM.	Dokument: Matrika ocenjevanja na UP FM.	Proračun RS (IV-Razvojne naloge-3).
Spremljati izvajanje študijskih programov.	Načrtovanje in spremljanje izvedbe predmeta.	Dokument: Poročilo o izvedbi predmetov.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Mesečno poročanje študijskih središč o izvedbi izobraževalnega procesa.	Dokument: Poročilo o izvedbi izobraževanja na študijskih središčih.	Proračun RS (IV-Razvojne naloge-3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Spremljanje dejanske obremenitve študentov.	Dokument: Poročilo o dejansko porabljenem času za študij.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Oblikovati ponudbo izobraževanj po »nabirnem« sistemu KT.	Vzpostavitev izobraževanja po »nabirnem« sistemu KT in spremljanje njegove izvedbe.	Vključitev vsaj 15 udeležencev izobraževanja.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe Evropski programi in skladi.
Spremljati zadovoljstvo študentov, učiteljev in diplomantov s potekom izobraževalne dejavnosti.	Redno letno anketiranje študentov, učiteljev in diplomantov.	Večja informiranost o zadovoljstvu študentov, učiteljev in diplomantov s potekom izobraževalne dejavnosti.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3; IV-Razvojne naloge-3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Informiranje študentov in zaposlenih.	Informativni dnevi 2008/2009. Dokument: Publikaciji Dodiplomska in Podiplomska šola FM za študijsko leto 2008/2009. Dokument: Študijski vodnik 2008/2009.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3,4a), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Oblikovati strategije UP FM na področju izobraževanja.	Analiza vsebin študijskih programov s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava.	Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

	Analiza modelov študijskih programov s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava.		Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Analiza internacionalizacije poslovnih šol.		Evropski programi in skladi.
	Analiza trga in tržnih strategij za študijske programe s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava.		Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe evropski programi in skladi.

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Razširitev študijskega področja FM na področje ISCED 38 (pravo).	Oblikovanje programa 2. stopnje s področja prava.	Začetek postopka akreditacije programa 2. stopnje s področja prava.	Evropski programi in skladi.
Prenova študijskih programov bolonjske 1. stopnje: visokošolski strokovni študijski program Management, univerzitetni študijski program Management.	Oblikovanje strategije prenove akreditiranih študijskih programov. Oblikovanje modela novih študijskih programov. Priprava vloge za akreditacijo.	Začetek postopka akreditacije programov.	Proračun RS (I-Študijska dejavnost-1,2,3).
Prenova študijskih programov bolonjske 2. stopnje.	Oblikovanje strategije prenove akreditiranih študijskih programov Management, Ekonomija in finance. Oblikovanje modela novih študijskih programov. Priprava vloge za akreditacijo.	Začetek postopka akreditacije programov.	Proračun RS (IV-Razvojne naloge-4) , drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Akreditacija študijskih programov bolonjske 3. stopnje.	Priprava vlog za akreditacijo dveh novih študijskih programov 3. stopnje: Management ter Ekonomija za management.	Začetek postopka akreditacije programov.	Proračun RS (IV-Razvojne naloge-4), drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

4.1.1.1 Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov 1. in 2. stopnje v študijskem letu 2008/2009

Razpis za vpis na dodiplomske študijske programe je že znan, medtem ko so podatki o številu vpisnih mest podiplomskih študijskih programov, ki jih bo UP FM razpisala za študijsko leto 2008/2009, v času priprave podatkov za Program dela 2008 še neuradni (Senat UP FM jih še ni potrdil).

Tabela 1: Pregled predvidenega vpisa v študijske programe UP FM (ZViS 2004)

Ime študijskega programa	Ime opuščenega študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2008/2009 *	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Visokošolski strokovni študijski program Management	-	220	200
Univerzitetni študijski program Management	-	120	30
2. stopnja			
Magistrski (strokovni) študijski program Ekonomija za management	-	-	-
Magistrski (strokovni) študijski program Management in organizacija	-	-	-
Magistrski (strokovni) študijski program Management tehnologij	-	-	-
Magistrski (strokovni) študijski program Management poslovne informatike	-	-	-
Magistrski (strokovni) študijski program Management	-	-	-
Magistrski (strokovni) študijski program Ekonomija in finance	-	-	-

Študijskih programov 2. stopnje (ZViS 2004) v študijskem letu 2008/09 UP FM ne bo razpisala.

Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov (pred ZViS 2004) v študijskem letu 2008/2009

V nadaljevanju navajamo število vpisnih mest za podiplomske študijske programe (pred ZViS 2004). V času priprave podatkov za Program dela 2008 so podatki o številu vpisnih mest še neuradni (Senat UP FM jih še ni potrdil).

Tabela 2: Pregled predvidenega vpisa v študijske programe UP FM (pred ZViS 2004)

Ime študijskega programa	Ime opuščenega študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2008/2009 *	
		Redni	Izredni
Specialistični študijski programi			
Specialistični študijski program Management v izobraževanju	-	-	80
Specialistični študijski program Management	-	-	380
Magistrski študijski program			
Magistrski (znanstveni) študijski program Management	-	-	260
	Doktorski študijski program		
Doktorski študijski program Management	-	-	40

* Število razpisanih mest vključuje vpisna mesta za vse letnike študijskega programa, v katere bomo vpisovali.

Na podiplomskih študijskih programih, ki jih je UP FM izvajala že v preteklih študijskih letih, ohranja isto število vpisnih mest.

4.1.1.2 Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti

Uspešnost študijske dejavnosti je prikazana v tabelah 3 in 4.

Tabela 3: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (Leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004*				
- VS Management	61 (78,6)	43	65	47
- UN Management	73 (82,8)	-	77	-

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (Leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004	7,9	5,7	7	5
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	5,9	6,4	5,5	6
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-		
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004**	-	-		

* V izračun so zajeti le študenti 1. letnika (prvič in ponovno vpisani), ki so napredovali v 2. letnik (brez pavzerjev in neposredno vpisanih v 2. letnik). V oklepaju so podatki UP Analiza vpisa in prehodnosti (23.11.2007) in se od podatkov UP FM razlikujejo zaradi študentov vpisanih po merilih za prehode in študentov, ki so v 2006/2007 pavzirali.

** Odstotek ponavljavcev je izračunan na osnovi števila študentov, ki ponavljajo letnik in številom vseh (prvič in ponovno) vpisanih študentov na rednem oziroma izrednem študiju.

*** Študijske programe 1. stopnje smo prvič razpisali v študijskem letu 2005/2006. Študenti v študijskem letu 2007/08 še ne bodo diplomirali.

Glede prehodnosti ni zaznati večjih sprememb v primerjavi s prejšnjimi leti. Da bi izboljšali učinkovitost študija in s tem tudi prehodnost v študijskem letu 2007/08 UP FM izvaja prvi letnik rednega študija v obliki manjših skupin v katerih potekajo predavanja in vaje z enim izvajalcem. Od študentov tak način zahteva več sprotnega dela, zato so pričakovani boljši rezultati prehodnosti.

Tabela 4: Prehodnost na podiplomskem magistrskem (znanstvenem) študiju

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti	85	-	88	-

* Za nesofinancirane študijske programe prehodnosti ne izračunavamo, ker trajajo vsi nesofinancirani študijski programi samo 1 leto.

Glede prehodnosti ni zaznati večjih sprememb v primerjavi s prejšnjimi študijskimi leti.

Z namenom izboljšanja uspešnosti in učinkovitosti študija, in s tem tudi prehodnosti, smo v študijskem letu 2007/08 za študente pripravili posebne oblike pomoči; izvedbo

dodatnih ciklov predavanj in vaj za ponovitev oz. utrditev vstopnih znanj ter seminarjev in delavnic za utrditev in poglobitev znanj.

Tabela 5: Število gostujočih visokošolskih učiteljev na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (Leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **dodiplomskih** študijskih programih	2 (6)		6	
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	(1)		3	
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **podiplomskih** študijskih programih		4 (13)		15
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih		5 (12)		15

Leta 2007 je na UP FM gostovalo 32 strokovnjakov iz gospodarstva ter visokošolskih in raziskovalnih organizacij. Nekateri izmed njih so gostovali večkrat, na različnih študijskih središčih, tako da smo vsem študentom ponudili zanimiva predavanja in obogaten učni načrt. V naslednjem koledarskem letu načrtujemo porast gostov, predvsem na podiplomskih študijskih programih, ki postajajo osrednja dejavnost UP FM.

4.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami

Kazalnike meduniverzitetne mobilnosti in mobilnosti med članicami UP prikazujeta tabeli 6 in 7.

Tabela 6: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2007/2008	Načrt za študijsko leto 2008/2009	Študijsko leto 2007/2008	Načrt za študijsko leto 2008/2009
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	1	5	1	3
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	0	5	0	3
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	13	15	0	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

Tabela 7: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2007/2008	Načrt za študijsko leto 2008/2009	Študijsko leto 2007/2008	Načrt za študijsko leto 2008/2009
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	-	-	0	5
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	-	-	1	5
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	-	-	0	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

V študijskem letu 2006/2007 UP FM ni izvajala študijskih programov za izpopolnjevanje, ki so kot deli študijskih programov kreditno ovrednoteni. Razpis za vpis bo predvidoma objavila v študijskem letu 2007/08, kandidati pa se bodo lahko programov za izpopolnjevanje in delov študijskih programov udeležili v drugi polovici študijskega leta 2007/2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Oblikovati dele študijskih programov v sklopu novih bolonjskih študijskih programov 1. in 2. stopnje.	V sklopu prenove študijskih programov predvideti dele študijskih programov.	Akreditacija delov študijskih programov.	Lastna sredstva in sredstva udeležencev.
Izdelava publikacije Vseživljenjsko izobraževanje in razpis delov študijskih programov.	Trženje formalnih oblik izobraževanja.	Izvedba delov študijskih programov, vključevanje udeležencev v posamezne akreditirane predmete.	Lastna sredstva in sredstva udeležencev.

Glede na to da UP FM v poletne šole vključuje akreditirane predmete dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov in da udeleženci ob izpolnitvi predvidenih študijskih obveznosti prejmejo javno listino, UP FM prikazuje razvoj in izvedbo poletnih šol v tem poglavju. Podrobnosti mednarodne poletne šole pa so predstavljene v poglavju o mednarodni dejavnosti UP FM.

4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Leta 2008 načrtuje UP FM izvedbo različnih strokovnih seminarjev, tečajev tujih jezikov za poslovne namene ter tečajev računalniškega usposabljanja. Seznam seminarjev je v tabeli 44 v poglavju 7 Priloge. Leta 2008 bo UP FM izvedla že četrto mednarodno poletno šolo, izvedbene naloge so navedene v poglavju 4.4. V spodnji tabeli so navedene predvsem naloge s področja neformalnega učenja, ki jih bo UP FM izvedla leta 2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Dodelati sistem priznavanja znanj in spretnosti.	Analiza prakse na področju priznavanja znanj in spretnosti v štud. letu 2006/2007. Dodelava obrazcev in postopkov.	Dokument: Analiza priznavanja znanj in spretnosti v štud. letu 2006/2007.	Lastna sredstva
	Vzpostavitev stalnega spremljanja postopkov priznavanja znanj in spretnosti.	Dokument: Sistem indikatorjev za presojanje postopkov priznavanja znanj in spretnosti.	Lastna sredstva
Vzpostaviti koncept promocije vseživljenjskega učenja.	Spremljanje dela komisije za priznavanje znanj in spretnosti. Priprava publikacije.	Dokument: Publikacija vseživljenjsko učenje	Lastna sredstva

4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

Raziskovalna dejavnost, kot druga temeljna dejavnost fakultete, postaja vse bolj pomemben dejavnik pri razvoju fakultete, njeni uspešnosti in kakovosti. Poleg stalne skrbi za poglabljanje temeljnih raziskovalnih vsebin, ki se nanašajo predvsem na področje ekonomskih, upravno-oranizacijskih in interdisiplinarnih ved, bo leto 2008 usmerjeno na vzpostavljanje mednarodnih povezav na raziskovalnem področju in pridobivanje projektov v mednarodnem, predvsem evropskem prostoru. Tu je mišljeno predvsem oblikovanje in pridobivanje projektov v razpisih 7. okvirnega programa.

Za vzpostavljanje večje pregledosti in boljše organiziranosti raziskovalne dejavnosti bo UP FM analizirala potrebe in možnosti za ustanavljanje več raziskovalnih skupin, ki jih bo skladno z izdelano strategijo tudi uradno registrirala na ARRS. Posebna pozornost bo posvečena tudi urejanju procesov znotraj službe za raziskovalno dejavnost, saj bo le tako lahko v prihodnje učinkoviteje delovala.

Ena izmed pomembnješih nalog leta 2008 bo tudi vzpostavitev tesnejšega sodelovanja z gospodarstvom in pridobivanje projektov za gospodarstvo ter druge uporabnike znanja.

Pomemben del raziskovalnega dela predstavlja raziskovalno delo študentov doktorskega študija. Za študijsko leto 2007/08 je UP FM pripravila prenovljen koncept preverjanja individualnega razsikovalnega dela za podiplomske študente. Širši koncept je poimenovan: »Uvajanje v raziskovalno delo«. Glavna novost so raziskovalne delavnice in seminarji, ki so namenjene podiplomskim študentom ter tudi mlajšim asistentom. Aktivnosti v zvezi s tem bodo potekle čez celo leto 2008. Znotraj razvojnega projekta »Raziskovalna šola FM« bo UP FM razvila raziskovalne vsebine doktorskega študija, ki bo na tak način postal še kakovostnejši.

V nadaljevanju so navedene izvedbene naloge, pričakovani rezultati in predvideni viri financiranja za določene cilje.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Urediti postopke za vodenje raziskovalne dejavnosti.	Oblikovanje strategije za oblikovanje novih RS ter oblikovanje skupin.	Potrjena dokumenta in registracija treh novih skupin na ARRS.	Lastna sredstva.
	Oblikovanje strategije za prijavo na razpise.		
Prijava na razpis za raziskovalne in infrastrukturne programe.	Analiza uspešnosti trenutnega programa.	Prijava na razpis ARRS.	Lastna sredstva.
	Identifikacija ključnih raziskovalnih področij.	1 prenovljen program.	
	Izbira in usklajevanje članov skupine.	1 nov program.	
	Zasnova vsebine programa.	1 infrastrukturni predlog.	
	Oblikovanje programa infrastrukturne skupine (znotraj programa UP).		
Prijava na razpis na ostale razpise ARRS.	Spremljanje razpisov.	Prijava temeljnih, aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja.	Lastna sredstva.
	Informiranje raziskovalcev.		
	Uskladitev prijav.		
	Oblikovanje projektov.		
Prijaviti na razpise znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte EU.	Vzpostavitev sistema informiranja raziskovalcev glede razpisov.	Prijaviti 1 projekt kot koordinator in 1 projekt kot partner v okviru 7. OP, 1 projekt v razpisu Interreg.	Proračun RS in lastna sredstva.
	Vzpostavitev mreže partnerjev.		
	Povezovanje z institucijami za podporo prijavi.		
	Spremljanje razpisov.		
Prijaviti se na javna naročila iz EU in SLO.	Raziskati možnosti pridobivanja informacij glede razpisov javnih naročil.	Pridobiti javna naročila v znesku 100.000 €.	Lastna sredstva.
	Identificiranje ustreznih izvajalcev.		
	Oblikovanje prijav.		
Povečati obseg sodelovanja z gospodarstvom.	Identifikacija potencialnih uporabnikov in obveščanje raziskovalcev.	Izvesti 8 projektov za gospodarstvo.	Lastna sredstva.
	Aktivno pridobivanje novih projektov.	Izvedba 10 svetovalnih dni.	
	Evalvacija izvedenih projektov in svetovanj.		
Organizirati mednarodne in nacionalne znanstvene konference.	Priprava in izvedba konferenc.	Izvedba 1 mednarodne in ene nacionalne konference.	Proračun RS in lastna sredstva.
	Evalvacija po končani konferenci.		
Izdelava strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM.	Priprava strateškega dokumenta z naslovom Strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM.	Dokument »Strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM«.	Lastna sredstva.
		Vključitev 10 doktorskih in 50 magistrskih študentov.	

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Razvoj koncepta Raziskovalne šole FM.	Priprava strateškega dokumenta »Raziskovalna šola FM«.	Dokument »Raziskovalna šola FM«.	Lastna sredstva.
Urediti postopke v zvezi z delovanjem KZRDŠ	Oblikovati dokumente, ki opredeljujejo način dela in postopke znotraj KZRDŠ.	Potrjena Navodila.	Lastna sredstva.
Urediti postopke za delovanje raziskovalnih delavnic in seminarjev	Oblikovati dokumente, ki opredeljujejo postopke.	Potrjena Navodila.	Lastna sredstva.
Vzpostaviti sistem spremljanja raziskovalnega dela študentov.	Pripraviti primerjavo z drugimi institucijami.	Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela doktorskih študentov.	Proračun RS in lastna sredstva.
	Oblikovati način spremljanja in ga praktično izvesti.		
Organizacija študentske konference FREM 08.	Pripraviti navodila glede poteka konference.	Organizacija študentske konference, potrjena navodila in prenovljena spletna stran.	Lastna sredstva.
	Izboljšati spletno stran konference.		

Tabela 8: Kazalniki prijavljenih patentov, blagovnih znamk, inovacij

Kazalnik	Leto 2007	Načrt za leto 2008
Število prijavljenih patentov	/	/
Število prijavljenih blagovnih znamk	/	/
Število inovacij	/	/
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	4	4
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	2	3

4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference

Z enakim pristopom in intenziteto bo UP FM nadaljevala z vsemi aktivnostmi, ki jih izvaja v okviru nacionalnih programov in projektov. Preoblikovala in podaljšala bo obstoječ raziskovalni program (najverjetneje bo nadaljevanje že obstoječega z naslovom Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje) in bo oblikovala ter prijavila novega s področja ekonomije. Z rektoratom UP in dosedanjimi izvajalci infrastrukturnega programa bo ta program dopolnila in se na ta način vključila v obstoječi infrastrukturni program univerze. Raziskovalce UP FM bo ustrezno obveščala o tekočih razpisih in se na ta

način prijavila na objavljene razpise, tako CRPe kot tudi temeljne in aplikativne projekte. Na razpisu za mentorje mladim raziskovalcem leta 2007 je UP FM pridobila 5 prostih mest za mlade raziskovalce, ki se bodo začeli usposabljati konec leta 2008. Zato bo UP FM v začetku leta 2008 pripravili izbor ustreznih kandidatov.

Raziskovalci bodo svoje raziskave izvajali tudi v okviru internih raziskovalnih in razvojnih projektov, ki že obstajajo, nekatere pa bodo še oblikovali na novo.

Leta 2005 je UP FM začela izvajati projekt Mladinskega raziskovanja, v okviru katerega sodelujejo osnovne in srednje šole v Obalno Kraški regiji. Leta 2007 so obalne občine ponovno zaupale UP FM ta projekt, ki bo izveden leta 2008.

UP FM je leta 2007 pridobila nove naročene raziskave drugih uporabnikov znanja, predvsem s področja spremljanja kakovosti. Leta 2008 bo izvajala projekt »Metode za merjenje učinkov programov Evropske unije s področja izobraževanja in usposabljanja«, razpis Socrates II in Leonardo da Vinci II. za Slovenijo.

UP FM organizira in sodeluje tudi pri organiziranju mednarodnih znanstvenih konferenc. Leta 2008 bo fakulteta v sodelovanju z Univerzitetnim centrom za evropsko-mediteranske študije – EMUNI organizirala letno konferenco Management International Conference 2008 – MIC 2008 z naslovom Intercultural Dialogue and Management. Omenjena konferenca se bo prvič izvajala v tujini, in sicer v Barceloni, Španija.

Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRP- ov	Število znanstvenih sestankov/ konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
Leto 2007	**2**	**1,35**	**/**	**/**	**4**	**2,6**	**6**	**1,3**	**1**	**1**	**14**	**2**	**11**
Načrt za leto 2008	**2**	**1,35**	**/**	**/**	**5**	**4,1**	**2**	**2**	**1**	**1**	**14**	**2**	**12**
SKUPAJ	**2**	**2,70**	**/**	**/**	**9**	**6,7**	**8**	**3,3**	**1**	**1**	**28**	**4**	**23**

4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v svojem programu ne načrtuje izvajanja umetniške dejavnosti, ki pa jo sicer podpira. V sodelovanju z Gimnazijo Koper bo v svojih prostorih razstavljala likovne in druge izdelke dijakov. Na svoje prireditve vabi Akademski zbor UP in učence Glasbene šole Koper.

4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

Mednarodno sodelovanje fakultete se vedno bolj razvija. Mednarodno aktivna je tako na področju izobraževalne kot tudi raziskovalne dejavnosti.

V okviru izobraževalne dejavnosti ponuja študentom in učiteljem možnosti izmenjav preko programov Erasmus in CEEPUS. Odprta pa je za gostovanja tujih predavateljev in raziskovalcev na podlagi drugih pogodb oz. štipendij.

Leta 2008 bo fakulteta izvajala četrto mednarodno poletno šolo z naslovom FM SS 2008, Faculty of Management Summer School 2008, za katero je fakulteta pridobila dodatna finančna sredstva v okviru programa Erasmus Intensive Programme.

V študijskem letu 2008/2009 načrtuje UP FM tudi prvo izvedbo t.i. mednarodne šole. Dodiplomski program, ki ga je UP FM izvajala v letnem semestru in je bil namenjen Erasmus študentom, bo razširjen na oba semestra. Programi v angleškem jeziku bodo ponujeni širšemu krogu, drugim zainteresiranim v tujini. Prav tako bo v angleškem jeziku ponujen program na podiplomski stopnji.

4.4.1 Programi mobilnosti

UP FM je vključena v programa mobilnosti Erasmus in CEEPUS. Na podlagi bilateralnih sporazumov ponuja študentom tudi možnosti izmenjave še z dodatnimi institucijami. Mobilnost je na voljo študentom, predavateljem in raziskovalcem. Ocenjujemo, da ti programi pokrivajo vse potrebe po izmenjavi študentov, zato UP FM ne načrtuje vključevanja v dodatne programe.

Erasmus vključuje študijsko mobilnost študentov in tudi mobilnost v okviru strokovne prakse (prej imenovano Leonardo da Vinci), kar je novost leta 2007. Zainteresiranost učiteljev UP FM po izmenjavi je narasla, zato bo fakulteta leta 2008 tovrstno izmenjavo še bolj spodbujala. Fakulteta pričakuje, da bodo v okviru programa Erasmus mobilnost predavateljev leta 2008 UP FM obiskali tudi tuji predavatelji v večjem številu kot v preteklih letih.

Mobilnost raziskovalcev bo UP FM leta 2008 izvajala na podlagi pridobljenih projektov bilateralnega sodelovanja z ARRS. Preučila pa bo tudi možnosti sodelovanja v okviru programa Era more.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Povečati število študentov, ki odhajajo na mednarodno mobilnost.	Promocija mednarodne mobilnosti med študenti in druge tekoče naloge.	17 študentov UP FM na študij v tujino, 40 tujih na UP FM.	Evropski programi in skladi.
Povečati število mednarodnih mobilnosti učiteljev.	Promocija mednarodne mobilnosti med učitelji in druge tekoče naloge	Izmenjava 13 učiteljev v okviru programa Erasmus.	Evropski programi in skladi.
Povečati mednarodne izmenjave raziskovalcev.	Sodelovanje v programih znanstvenega raziskovanja (Madžarska, Norveška, Hrvaška) in Era-more.	Izmenjava treh raziskovalcev.	Evropski programi in skladi ter proračun RS.

Tabela 9: Kazalniki mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2007/08	Načrt za študijsko leto 2008/09	Študijsko leto 2007/08	Načrt za študijsko leto 2008/09
Število študentov, ki opravljajo **del študija** v tujini	17	25	-	2
Število študentov, ki opravljajo **praktično usposabljanje** v tujini	1	4	-	1
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	40	45	-	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu*	10	15	2	5
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	13	15	2	5
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	-	-	1	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	4	5	-	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	4	5	-	-

Komentar: * Gostujoči prof. v okviru programa Erasmus.

4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

UP FM se aktivno vključuje v program Vseživljenjsko učenje, v okviru katerega se izvajajo projekti pod-programov: Erasmus in Leonardo da Vinci. Fakulteta nastopa (večinoma) v vlogi partnerske institucije; konec leta 2006 je pridobila projekt, v katerem je nosilna institucija.

Leta 2008 se bodo aktivno izvajali projekti, navedeni v spodnji preglednici. Poleg teh UP FM načrtuje prijavo na objavljene razpise, katerih roki za oddajo vlog so napovedani februarja in marca 2008.

V skupne projekte se bo skušalo vključiti zanesljive in v evropskem okolju priznane tuje partnerje. Oblikovana bo ustrezna baza partnerjev, s katerimi se bo vzpostavilo dolgoročno sodelovanje.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Izvajanje projekta Curriculum Development ISME.	Vsebinski del – produkcija učnih gradiv; izvedba modula v okviru Poletne šole 2008 in izdelava zaključnega finančnega poročila.	Zaključen projekt.	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.
Izvajanje projekta Dolceta.	Udeležba na mednarodnih konferencah, priprava modulov 3 in 4.	Zaključen projekt.	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.
Izvajanje projekta Erasmus network CCN.	Udeležba na mednarodnih konferencah, druge aktivnosti tematske mreže CCN.	Sodelovanje pri izvajanju projekta.	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.
Izvajanje projekta TULIP.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega izobraževanja.	Izvedba raziskave, izmenjava dobrih praks, diseminacija rezultatov (publikacija, spletne strani).	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.

4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

UP FM se uspešno vključuje v mednarodne raziskovalne programe, ki ji sofinancira Evropska komisija.

Leta 2008 se načrtuje izvedba prvih projektov v okviru 7. okvirnega programa, za katere je bila prijava oddana v preteklem letu. Poleg znanstveno-raziskovalnih projektov UP FM načrtuje tudi izvedbo drugih mednarodnih razvojnih projektov in prijave na različne razpise. UP FM bo preučila možnosti prijave na razpise posameznih EU direktoratov, predvsem tistih, ki se ukvarjajo s področji, ki se tičejo raziskovalnih vsebin UP FM.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Priprava projektov.	Opredelitev raziskovalnih vsebin in oblikovanje projektov glede na razpise.	Prijave 5 projektov.	Strukturni skladi EU (ESS, ESSR) Interreg.
Odobritev prijave na razpis programa 7.OP.	Pričetek izvedbe odobrenega projekta.	Odobritev projekta.	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.

4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

Druge aktivnosti UP FM na področju mednarodne dejavnosti so povezane z obiski tujih gostov na fakulteti, ki jih UP FM vključuje v izobraževalni in raziskovalni proces. UP FM načrtuje vključitev teh gostov v izvedbo raziskovalnih delavnic, raziskovalnih seminarjev ter tudi delov predmetov.

Poleg tega pa je pomembna mednarodna aktivnost Poletna šola – FM Summer School 2008. To bo že četrta in hkrati druga, za katero je UP FM pridobila sredstva iz Programa Erasmus Intensive Programme.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Mednarodna Poletna šola 2008.	Izvedba in evalvacija Poletne šole 2008.	14 tujih udeležencev – študentov 5 tujih predavateljev 12 izvedenih predmetov.	Evropski programi in skladi ter lastna sredstva.
Vključitev tujih predavateljev v izobraževalni proces.	Vključitev predavateljev v izvedbo predmetov, Izvedba raziskovalne delavnice in raziskovalnega sestanka s tujim predavateljem.	Vključitev tujih predavateljev v izvajanje treh predmetov, Izvedena ena raziskovalna delavnica in dva raziskovalna seminarja.	Proračun RS (Izboljšanje sestave pedagoškega kadra) in lastna sredstva.
Povečati število tujih študentov v študijskih programih UP FM.	Preučitev možnosti za nove dislocirane enote UP FM v tujini.	Dokument: Strategija internacionalizacije UP FM. Začetek postopka akreditacije dislocirane enote UP FM v tujini.	Lastna sredstva.
Oblikovanje nabora predmetov za izvedbo v angleškem jeziku.	Razpis in izvedba predmetov v angleškem jeziku za tuje in slovenske študente.	Večja vključenost študentov v predmete, izvedene v angleškem jeziku, vzpostavitev Mednarodne šole, povečanje mobilnosti tujih študentov in učiteljev.	Lastna sredstva.

4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Knjižnična dejavnost UP Fakultete za management Koper obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so GVIn, Emerald, Ebsco, Proquest, Springer, Wiley Inderscience, Sage dissertations.

Knjižnici UP FM in UP PEF še vedno delujeta v skupnih prostorih (od leta 2003), skladno z dogovorom med obema fakultetama se stroški knjižnice delijo v razmerju 2:1 (UP FM : UP PEF). Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov UP FM načrtuje in izvaja samostojno s svojimi sredstvi, in sicer predvsem specializirano literaturo s področja managementa, financ, ekonomije, podjetništva, marketinga.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike. Statistični podatki kažejo, da se število članov knjižnice vsako leto povečuje.

Knjižnica je z letom 2007 vzpostavila bazo elektronsko dostopnih diplomskih, magistrskih in doktorskih del svojih diplomantov v celotnem tekstu, z arhivom do vključno leta 2003. Baza se bo sproti in redno ažurirala in dopolnjevala z novimi zaključnimi nalogami. Dostop in iskanje sta omogočena iz COBISSa.

Knjižnica je odprta vsak dan od 8 do 18.30, ob sobotah od 8 do 12, tedensko 56,5 ure.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izboljšati uporabo knjižnice na daljavo.	Usposabljanje študentov za samostojno in aktivno uporabo COBISS / OPAC sistema in baz podatkov.	Priprava in izvedba delavnic za redne študente za uporabo knjižnice na daljavo (v okviru PU).	Neproračun. sredstva za javno službo.
Dopolnitev znanstvene literature s področja pravnih znanosti.	V sodelovanju s katedro za pravo načrtno dopolnjevanje knjižničnega gradiva z znanstveno literaturo s področja prava.	Dopolnitev knjižničnega gradiva s kvalitetno in najnovejšo literaturo s področja pravnih ved.	Neproračun. sredstva za javno službo.
Nadgradnja virtualne knjižnice, oblikovanje lastne baze digitalnih podatkov.	V sodelovanju s pedagoškimi sodelavci dopolnjevanje in nadgradnja obstoječe virtualne knjižnice z najnovejšo znanstveno literaturo, dostopno preko spleta.	Možnost internetnega dostopa do kakovostne znanstvene literature s področij študijskih programov fakultete.	Neproračun. sredstva za javne službe.

Tabela 10: Uporabniki knjižnice UP FM

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2007	Načrtovano število za leto 2008
Študenti – dodiplomski, redni	274	300
- iz drugih fakultet	1179	1200
Študenti – dodiplomski, izredni	311	350
- iz drugih fakultet	822	900
Študenti – podiplomski	416	440
- iz drugih fakultet	373	400
Srednješolci	glej drugi uporabniki	
Zaposleni	241	300
Upokojenci	glej drugi uporabniki	
Tuji državljani	7	
Drugi uporabniki	1626	1700

Tabela 11: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Kazalnik	Leto 2007	Načrt za leto 2008
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	5249	5500
Število aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	3827	4000
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1949 + 12*	2000 + 14*
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Nimamo možnosti spremljanja.	

Kazalnik	Leto 2007	Načrt za leto 2008
Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij	11	11
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	6	10

* Število zakupljenih elektronskih baz.

Pri številu aktivnih uporabnikov so vključeni vsi uporabniki, ki so vpisani v knjižnico. Program COBISS med aktivnimi in neaktivnimi uporabniki ne razlikuje.

Ker imamo veliko število študentov drugih fakultet (tako dodiplomskih kot tudi podiplomskih), smo to v tabeli 10 posebej specificirali.

Opcija letni prirast tiskanega gradiva je premalo natančna, saj ne zajema avdiovizualnega gradiva, ki tudi spada med knjižnično gradivo, prav tako ni specificiran način štetja periodike.

Zaenkrat knjižnica nima možnosti dostopanja do podatkov, v kolikšni meri študentje pregledujejo gradivo v elektronski obliki, bodisi iz knjižnice bodisi iz računalniških učilnic.

4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM v svojem programu dela ne načrtuje izvajanja dejavnosti študentskih domov.

4.7 UPRAVNE NALOGE UP FM

Skladno s Statutom UP izvajajo naloge uprave tajništvo univerze in tajništva članic. Tajništvo UP FM nudi podporo fakulteti na izobraževalnem, znanstveno-raziskovalnem, splošnem, pravnem in kadrovskem in gospodarskem področju (načrtovanje razvoja, upravljanje premoženja, finančno računovodska funkcija) ter na področjih informatizacije (VIS, SAOP), knjižnice in založbe. Navedene naloge zajemajo delo, ki izhaja iz nacionalnega programa, tj. proračunsko financiranega, kot tudi delo, financirano iz drugih virov.

UP FM ima 3 sektorje, in sicer za:

- izobraževanje,
- znanstveno-raziskovalno delo in
- splošne zadeve.

V okviru sektorjev so organizirane službe in referat.

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Izobraževalno in raziskovalno delo na UP FM je obsežno in načelo racionalnosti ne omogoča prenosa del na tajništvo univerze. Zastavljen program dela zahteva od zaposlenih intenzivno delo, prilagajanje, predvsem pa takojšnjo odzivnost. Pri tem morajo zaposleni sproti spremljati in preučevati zakonodajo. Delo je usmerjeno k večji učinkovitosti in k rezultatom, saj lahko fakulteta le tako doseže načrtovano rast.

Obseg dela nekaterih zaposlenih na fakulteti je povečan tudi zaradi prepletenosti dela tajništva univerze in UP FM. Nekaj zaposlenih namreč aktivno sodeluje pri delu univerze, bodisi v organih univerze bodisi v raznih komisijah senata, upravnega odbora oz. rektorja UP.

4.7.1 Informatizacija UP FM

UP FM načrtuje razviti in dopolniti visokošolski informacijski sistem ter dokončati nezaključene projekte. Pozornost bo usmerila na spletne rešitve, e-učilnico in pripadajoče spletne aplikacije. Cilj je izboljšati informacijsko podporo študentom kot tudi sistem obveščanja med zaposlenimi in študenti. Neprekinjeno bo vzdrževala in izboljševala nivo računalniške opreme in računalniških storitev na fakulteti. S povečanjem pokritosti brezžičnega omrežja se bo povečala dostopnost do interneta za študente in s tem bo UP FM vzpodbujala uporabo interneta v izobraževanju. Prenovila bo spletno stran UP FM in konferenčno spletna stran.

Za potrebe delovanja informacijske podpore potrebuje UP FM dodatne zunanje sodelavce za področje odprtokodnih in spletnih rešitev, informacijsko podporo študijskemu in izobraževalnemu procesu (Ecampus, Eučilnica).

Zunanji sodelavci v službi za informatiko UP FM so:

- ISA.IT d.o.o. (podpora izvedbi praktičnega usposabljanja preko spletne aplikacije Ecampus,
- TALPAS d.o.o. (podpora pri aplikaciji VIS/ŠIS) in
- Tovarna idej, Jurij Štukovnik, s.p. (podpora in izdelava spletnih strani UP FM, Eučilnice, konferenčnih spletnih strani).

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Izdelava novega visokošolskega informacijskega sistema.	Izdelava visokošolskega informacijskega sistema.	Informatizirati podporo pravilnikom UP FM, narediti izboljšave za referat in študijsko pisarno ter podporo raziskovalni in seminarski dejavnosti.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Izdelava intraneta.	Izdelava načrta, pregled vsebin, izvedba.	Uporaba med zaposlenimi.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Nadgraditi spletno stran FM.	Projektiranje nove spletne strani, izvedba.	Izvedba.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Nadgraditi konferenčno spletno stran.	Priprava specifikacij, izvedba.	Izvedba po podanih specifikacijah.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Izboljšati komunikacijsko infrastrukturo.	Narediti predlog rešitve in izvedba povezave lokacije TrgBrolo 12 in Cankarjeva 5. Postavitev giga bitne računalniške hrbtenice.	Vzpostavljeno EDUROAM omrežje na lokaciji Trga Brolo 12. Postavljena giga bitne računalniška hrbtenica.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Nabava računalniške opreme.	Izdelava JN, pridobivanje ponudb, izvedba.	Zamenjava in nadgradnja strojne in programske opreme.	Proračunska in neproračunska sredstva.

Tabela 12: Informatizacija članice v študijskem letu 2007/08 in načrt za študijsko leto 2008/09

Kazalo	Študijsko leto 2007/08	Študijsko leto 2008/09 (načrt)
Število vseh računalnikov UP FM	151	150
- od tega število računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti	52	55
- od tega število računalnikov na upravi članice	32	35
Število študentov na računalnik	23*	25
Število vseh strežnikov članice	15	16
- od tega na odprtokodni platformi	4	5

*oziroma 0,043 število računalnikov (52) deljeno s številom študentov rednega dodiplomskega študija brez absolventov (1210).

4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

4.8.1 Skrb za slovenščino

UP FM ne načrtuje posebnih aktivnosti.

4.8.2 Pisarna za študentske domove

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM

Študenti UP FM se preko interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost Univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditev. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta Fakultete za management Koper in društva študentov ŠTORM ter se povezujejo z drugimi študentskimi društvi in klubi na Primorskem.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM. Le-tega praviloma izvaja društvo študentov ŠTORM. V nadaljevanju ŠS UP FM navaja pomembnejše načrtovane aktivnosti za leto 2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.	Brucovanje UP FM.		UP FM/ŠTORM
	Akademski ples FM.		UP FM/ŠTORM
	Srečanje študentov in prijateljev UP FM.		UP FM/ŠTORM
	Družabni večeri.		UP FM/ŠTORM
	Ekskurzije		ŠTORM
	Okrogle mize.		ŠTORM
	Časopis »ŠTROM«.		ŠTORM

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
	Kreativni »žuri«.		ŠTORM
	Udeležbe na univerzitetnih tekmovanjih znotraj univerze ter tudi na državnem nivoju		ŠTORM
	Predavanja z gosti.		ŠTORM
	Delavnice.		ŠTORM

4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.10 DRUGA DEJAVNOST UP FM

4.10.1 Založništvo

Založba FM bo – tako kot v preteklih letih – tudi leta 2008 povečevala število izdanih znanstvenih monografij in zvezkov znanstvenih serijskih publikacij v primerjavi z učbeniki in drugimi publikacijami, ki jih izdaja v podporo izobraževalnemu delu, vendar bo skupno število slednjih ostalo na približno enaki ravni.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem prostoru.	Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v najpomembnejše baze. Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih serijskih publikacij.	Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednja tri leta.	Proračun RS, V Raziskovalna in razvojna dejavnost-zap. št. 5. Drugo
Uveljavitev revije Management v mednarodnem prostoru.	Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v vse relevantne baze. Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih serijskih publikacij.	Vključitev revije v vsaj eno mednarodno bazo. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednje leto.	Proračun RS, V Raziskovalna in razvojna dejavnost-zap. št. 5. Drugo
Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij.	Zbrati večje število rokopisov in izvesti ostrejšo selekcijo; prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij.	Izdaja vsaj osmih znanstvenih monografij; sofinanciranje za večino monografij.	Proračun RS, V Raziskovalna in razvojna dejavnost-zap. št. 5. Drugo

Podatki o znanstvenih monografijah, katerih izdajo načrtujemo za leto 2008, so navedeni v tabeli 46, podatki o zvezkih znanstvenih serijskih publikacij pa v tabeli 47.

4.10.2 Sodelovanje z okoljem

K uresničevanju dolgoročnih ciljev, poslanstva in vizije UP FM v veliki meri prispeva sodelovanje z ožjim in širšim okoljem, v katerem fakulteta deluje. Ključne javnosti, v katere so usmerjene komunikacijske aktivnosti, so potencialni študenti fakultete ter poslovna, lokalna in strokovna javnost doma in na tujem. Poleg tega fakulteta skrbi tudi za nenehno komunikacijo s študenti in zaposlenimi.

Komuniciranje z javnostmi bo potekalo s pomočjo različnih orodij komuniciranja: PR aktivnosti, organizacija dogodkov, promocijske publikacije, oglaševanje, sponzoriranje in spletne strani. Po raziskavah sodeč je spletna stran fakultete najpomembnejše orodje komuniciranja za številne javnosti, predvsem za potencialne študente, zato bo fakulteta v prihodnjem letu še bolj vlagala v njeno ažuriranje in posodabljanje.

Leta 2008 bo intenzivnost komuniciranja najvišja v času informativnih dni in razpisov v dodiplomske in podiplomske študijske programe, v času poletne šole, na začetku študijskega leta in v času tradicionalnih Dnevov FM.

Poleg tega velja posebej izpostaviti komunikacijske aktivnosti, vezane na promocijo vseživljenjskega izobraževanja, mednarodno šolo, ki bo zaživela v študijskem letu 2008/2009, in aktivnosti, vezane na prenovo Servitskega samostana.

Leta 2008 bo UP FM v okviru sodelovanja z lokalnim okoljem že tretjič izvedla projekt Mladinsko raziskovanje, za katerega je leta 2005 prvič sklenila pogodbo z vsemi tremi obalnimi občinami. Leta 2007 je zaživelo tudi sodelovanje z Gimnazijo Koper, ki redno razstavlja likovna dela svojih dijakov v prostorih fakultete. Sodelovanje se bo nadaljevalo tudi leta 2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge leta 2008	Pričakovani rezultati leta 2008	Predvideni viri financiranja
Usklajena promocijska aktivnost.	Izdaja promocijskih publikacij/filmov.	Brošuri za dodiplomski in podiplomski študij Brošura za mednarodno šolo. Brošura za vseživljenjsko učenje. Predstavitvena zloženka.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Oglaševanje v medijih.	Oglaševanje v medijih.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Neprestano informiranje javnosti.	Informiranje javnosti prek spleta in medijev.	Posodabljanje spletnih strani. Sporočila za medije. Novinarske konference. Odgovori na novinarska vprašanja.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Utrjevanje odnosov s poslovno in lokalno javnostjo, študenti in zaposlenimi.	Organizacija dogodkov.	Akademski ples. Športno-družabno srečanje. Dnevi FM.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Podpiranje organizacij in mladostnikov v lokalnem okolju.	Manjši sponzorski in donatorski prispevki. Sodelovanje pri skupnih projektih z lokalnim okoljem	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Komunikacija z diplomanti.	Ustanovitev Alumni kluba.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Komunikacija z zaposlenimi.	Navodila za zaposlene. Intranet.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Kratkoročni cilji so vsebinsko razdelani in finančno ovrednoteni v podpoglavjih.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008
Pridobitev dokumentacije za Adaptacijo Servitskega samostana do PGD in PZI.	Izpeljava javnega natečaja. Pomoč pri izdelavi konzervatorskega programa. Izdelava predinvesticijske zasnove in investicijskega programa, sklenitev pogodbe za projektiranje in projektiranje.	Zaključen javni natečaj. Zaključen konservatorski program s strani ZVKD Piran. Sklenitev pogodb s prvim nagrajencem javnega natečaja.
Obnova obstoječih prostorov na Cankarjevi 5.	Izpeljava javnega naročila.	Izvedba obnove.

4.11.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Na podlagi neformalne informacije, da Pionirski dom v Kopru ne bo namenjen UP FM za izvajanje dejavnosti izobraževanja in raziskovanja, je treba takoj sprejeti novelacijo Dokumenta identifikacije investicijskega projekta.

Leta 2008 je načrtovana izvedba arheoloških raziskav, ki jih izvaja Zavod za varstvo kulturne dediščine, enota Piran, ter priprava II. dela konservatorskega programa. Možna bodo tudi že rušitvena dela, ki so neodvisna od pridobitve gradbenega dovoljenja. Vključujoč oceno odmere komunalni prispevek za objekt, treba nameniti leta 2008 za investicijo 1.000.000,00 €.

Z Zavodom za varstvo kulturne dediščine, enota Piran, je že vzpostavljeno sodelovanje, pravkar tečejo aktivnosti za začetek izdelave konservatorskega programa.

4.11.2 Nakup opreme

Zaradi pogostih okvar v računalniški učilnici v Kopru treba zamenjati računalnike. Izdelana bo GIGA bitna hrbtenica računalniškega omrežja z namenom pohitriti in izboljšati kvaliteto računalniškega omrežja. Z laserskim signalom (Sight2Sigt) želi fakulteta povezati lokaciji Trg Brolo 12 in lokacijo fakultete na Cankarjevi 5 v Kopru. S tem, ko bo izdelana 100M bitna povezava, bo zagotovljeno hitrejše delovanje omrežja na lokaciji Trg Brolo 12, ki je predpogoj za izdelavo študentskega brezžičnega omrežja – EDUROAM. Predvidena je tudi večja investicija v strežniško računalniško opremo zaradi potreb NOVIS-a.

Tabela 13: Načrt nakupa opreme za leto 2008

Št. prioritete	Zap. št.	Namen	Vrednost v letu 2008 v EUR	Vri sredstev v letu 2008 (v EUR)		
				MVZT	Lastni viri	Drugo
1	1.	Nakup licenc	25.960		20.960	5.000
1	2.	Nakup računalniške strojne opreme	58.500		18.500	40.000
2	3.	Telekomunikacijska oprema za povečanje hitrosti delovanja omrežja in povezati dve lokaciji.	8.422		8.422	
1	5.	Informacijsko povezati dve fizični	12.578		10.095	2.483

Št. prioritete	Zap. št.	Namen	Vrednost v letu 2008 v EUR	Vri sredstev v letu 2008 (v EUR)		
				MVZT	Lastni viri	Drugo
		lokaciji in povečanje pokritosti brezžičnega omrežja.				
1	6.	Zamenjava obrabljene avdio vizualne opreme	5.000			5.000
2	7.	Zamenjava obrabljenega fotokopirnega stroja na IB	8.100		8.100	
2	8.	Oprema za hlajenje in ogrevanje – klima naprave	8.000		8.000	
2	9.	Nakup pisarniškega pohištva in opreme	15.000		15.000	
2	10.	Oprema za učilnice	10.000		10.000	

4.11.3 Investicijsko vzdrževanje

V okviru investicijskega vzdrževanja načrtuje UP FM obnoviti dotrajane prostore na lokaciji Cankarjeva 5.

Tabela 14: Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme za leto 2008

Št. prioritete	Zap. št.	Opis in vrsta del	Vrednost v letu 2008 v EUR	Vri sredstev v letu 2008 (v EUR)		
				MVZT	Lastni viri	Drugo
1.	1.	Zamenjava oken v veliki predavalnici – III nadstropje	5.707,00	5.707,00		
2.	2.	Zamenjava vhodnih vrat v stavbo in nadstrešek	3.820,00	3.820,00		
3.	3.	Adaptacija – obnovitev WC ženski /moški – III nadstropje	21.225,00	21.225,00		
4.	4.	Preureditev tovornega dvigala v osebno	28.430,00	28.430,00		

Pri oceni stroškov montaže osebnega dvigala niso vračunana gradbena dela, katerih ocene vrednosti ni mogoče pridobiti v kratkem času. Sicer pa je namen preureditve dvigala izključno zagotovitev možnosti dostopa do velike predavalnice in sejne sobe invalidom.

4.11.4 Drugo

UP FM ne načrtuje ničesar po postavko »Drugo«.

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 KADROVSKA POLITIKA

UP FM si bo še naprej prizadevala, da bodo nosilci predmetov priznani visokošolski učitelji (docenti, izredni in redni profesorji) z izobraževalnimi in raziskovalnimi referencami. Ob tem bo nudila vso podporo mladim sodelavcem, pretežno asistentom, da uspejo zaključiti podiplomske študijske programe ter da vzporedno s študijem pridobivajo znanstveno-raziskovalne izkušnje, ki so podlaga za njihov strokovni in akademski razvoj.

V izobraževalni proces bo UP FM še naprej vključevala gostujoče profesorje s tujih univerz ter strokovnjake iz gospodarstva.

Izhajajoč iz racionalizacije poslovanja leta 2008 UP FM ne bo dodatno zaposlovala. Prizadevala si bo doseči polne zaposlitve sedaj delno zaposlenih članov kolektiva. Skladno s ciljem UP FM se bodo izobraževalni delavci vključevali v okviru sklenjenega delovnega časa v obe temeljni dejavnosti UP FM. Že sedaj opravljajo visokošolski učitelji in sodelavci, ki so v načrtu vključeni med pedagoške delavce, od 20% do 50% delovnega časa raziskovalno delo na različnih programih in projektih. Morebitna prosta delovna mesta, izhajajoč iz večjega števila študentov ali pridobljenih znanstveno-raziskovalnih projektov, bo razpisala v izbranem dnevnem časopisu marca 2008.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Povečati število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev s polnim delovnim časom.	Razpisati ustrezno število delovnih mest in zaposlovati skladno s politiko in cilji.	Zagotoviti VU/VS 60% delež plače iz izobraževalne dejavnosti in ustvarjati možnost, da si 40% zagotovijo iz raziskovalne dejavnosti.	Proračun RS (V-1,2,3) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
		Zaposlitev 5 FTE - VU (kombinirano delovno mesto	Proračun RS (V-1,2,3) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Povečati število znanstvenih delavcev in raziskovalcev.	Prijava na razpise raziskovalnih in razvojnih projektov in odzivanje na pobude iz okolja (svetovalni projekti).	Kombiniranje zaposlitev z že zaposlenimi VU, 5 MR	Proračun RS (V-4).
Nadomestitev upravno-administrativnih delavcev, ki jih po prenehanju pogodbe o zaposlitvi UP FM ni zaposlila	Razpis prostih delovnih mest.	Zaposlitev 1 FT za določen čas ter 4 nadomestnih zaposlitev	Proračun RS (I-1a) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Napredovanje zaposlenih.	Realizacija napredovanja.	Napredovanje 26 zaposlenih.	Proračun RS (I-1a2) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Izobraževanje zaposlenih.	Sklenitev pogodb o izobraževanju.	Financiranje študija 31 zaposlenim.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Strokovno izobraževanje in informiranje VU in VS ter raziskovalcev	Organizacija dveh strokovnih posvetov	Najmanj 80% udeležba.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Strokovna ekskurzija.	Organizacija programa in ekskurzije.	Aktivna vključitev vseh zaposlenih v delovne resorje in izmenjava izkušenj.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

Izpit iz varstva pri delu.	Analiza trenutnega stanja, vključujoč nove zaposlene.	Organizacija izpita v sodelovanju z ZVD.	Proračun RS (I-4a) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

Iz 53. člena Kolektivne pogodbe za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji izhaja, da imajo delavci pravico do stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja ter da mora v ta namen zavod delavcem na delovnih mestih, za katere se zahteva srednja izobrazba, omogočiti najmanj 5 dni strokovnega izobraževanja oziroma 15 dni na vsaka 3 leta. Ker stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja na UP FM ne moremo omogočiti vsem delavcem, saj za večino strokovnih sodelavk in sodelavcev (izjema računovodstvo, pravna služba, informatika in knjižnica) ni primernih funkcionalnih izobraževanj, bo UP FM organizirala strokovno ekskurzijo za izobraževalne, raziskovalne ter upravno-administrativne in strokovno-tehnične delavce fakultete. Strokovna ekskurzija bo od 8. – 10. maja 2008. Cilj strokovne ekskurzije je zagotoviti vsem zaposlenim, vsakemu na svojem področju, razgovore s kolegi z istega področja tuje institucije, posredovanje izkušenj in prenos znanja s tuje institucije v delo na UP FM.

Ker izpiti iz varstva pri delu niso bili uresničeni leta 2007, se bodo izvedli spomladi 2008.

5.2 KADROVSKI NAČRT

Visokošolski učitelji in sodelavci

Zaradi odpovedi pogodbe o zaposlitvi ene visokošolske sodelavke in zaradi dveh porodniških dopustov teh dopustov za nego in varstvo otroka, UP FM ne bo dodatno zaposlovala, ampak bo delo ustrezno prerazporedila.

Znanstveni delavci in raziskovalci

Leta 2007 je UP FM pridobila na razpisu za mentorje mladim raziskovalcem 5 mentorstev. Zaradi navedenega bo UP FM zaposlila 5 kandidatov ob koncu leta 2008.

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični sodelavci

Zaradi že danih odpovedi pogodbe o zaposlitvi (ena odpoved je za del delovnega časa-60%), dveh odsotnosti zaradi porodniških dopustov in dopusta za nego in varstvo otroka, odpovedi pogodbe o zaposlitvi, podane že v februarju 2007 (vodja službe za študijske zadeve), načrtuje UP FM zaposliti (nadomestne zaposlitve):

- strokovnega sodelavca za raziskovalno dejavnost (m/ž) – 1 mesto,
- strokovnega sodelavca za študentske zadeve (m/ž) – 1 mesto,
- svetovalca za jezikovno politiko založbe (m/ž) – 1 mesto,
- vodjo službe za študijske zadeve – (m/ž) – 1 mesto,
- pravnika – pripravnika (m/ž) – 1 mesto.

Viri financiranja teh zaposlitev bodo delno iz proračuna iz naslova javne službe in iz naslova raziskovalne dejavnosti, delno pa iz lastnih sredstev, iz naslova javne službe financiranje iz neproračunskih virov.

ŠTEVILO REDNO ZAPOSLENIH: STANJE NA DAN 31. 12. 2007 IN NAČRT ZA LETO 2008

»Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2007 in načrt za leto 2008«.
Tabela je v preglednici v prilogi 7.2.2.

Tabela 15: Izvolitve v nazive v letu 2008

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2008 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2008
Redni profesor		2
Znanstveni svetnik		6
Izredni profesor	1	7
Višji znanstveni sodelavec		6
Docent	3	4
Znanstveni sodelavec	2	4
Lektor		
Višji predavatelj		1
Predavatelj	4	2
Asistent (pedagoški naziv)	2	2
Učitelj veščin		
Strokovni svetnik		
Višji strokovni sodelavec		
Strokovni sodelavec		
Bibliotekar		
Asistent z doktoratom	1	0
Asistent z magisterijem	3	5
Višji raziskovalno-razvojni asistent		
Asistent (znanstveno-raziskovalni)	2	
Drugo (dopiši)		

(Osenčeni so nazivi za raziskovalce.)

Tabela 16: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2008

	Pridobivanje izobrazbe na peti ravni	Pridobivanje izobrazbe na podravni 6/1	Pridobivanje izobrazbe na podravni 6/2	Pridobivanje izobrazbe na sedmi ravni	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
SKUPAJ 2008	-	-	1	4	-	20	-

V informatiki bo ob dodatni prevetritvi potrebe dodatno zaposlen še en delavec za področje odprtokodnih sistemov, Moodle, PHP. Potreba je nastala zaradi večje dejavnosti na področju e-učilnice in spletnih vsebin. Sedaj zaposlenim trem delavcem bo v okviru finančnih zmožnosti omogočeno izobraževanje MCSA in obisk večdnevnih računalniških konferenc.

Tabela 17: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2008

	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
SKUPAJ	23	70	-	-

Tabela 18: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2007	125	95	5
Načrt 31. 12. 2008	133	100	9

Tabela 19: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv (neobvezno)

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv	Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca
Stanje 31. 12. 2007	108	82	80
Načrt 31. 12. 2008			

Opomba: Kot izhodišče se upošteva zasedba delovnega mesta

Tabela 20: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja		
	Stanje 06/07	Ocena 07/08	Ocena 08/09	Stanje 06/07	Ocena 07/08	Ocena 08/09	Stanje 06/07	Ocena 07/08	Ocena 08/09
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	12	4	4	0	0	0	10	15	15
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	26	6	6	0			24	15	15

Opomba: »Prva in druga stopnja« - upoštevajo se vsi dodiplomski študijski programi in novi študijski programi druge stopnje. »Tretja stopnja« - upoštevajo se študijski programi, po katerih si lahko pridobiš strokovni naslov specialist ali znanstveni naslov magister znanosti oz. doktor znanosti.

6 FINANČNI NAČRT

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Finančni načrt za leto 2008 je pripravljen v skladu s 26. členom Zakona o javnih financah, usklajen z Uredbo o podlagah in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna in Navodilom o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov ter Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Izhodišča, na podlagi katerih je pripravljen finančni načrt, so enaka kot veljajo za državni proračun. Prikazan je v obliki izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrt pripravljen na podlagi izkazov (obrazcev zaključnega računa), ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Sestavljajo ga naslednji izkazi (priloga):

- Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- Načrt računa finančnih terjatev in naložb in
- Načrt računa financiranja.

Načrti so sestavljeni v skladu z računovodskimi pravili, ki veljajo za sestavljanje izkazov po denarnem toku. V izkazih je prikazana realizacija za leto 2006, ocenjena realizacija za leto 2007 in načrt za leto 2008, ki je predmet sprejemanja.

FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV
po načelu denarnega toka za leto 2008

	OCENA 2007	NAČRT 2008	Index
	V EUR	V EUR	
I. S K U P A J P R I H O D K I	**5.714.617**	**6.797.861**	**119**
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	**5.501.803**	**6.509.178**	**118**
a) Prihodki iz sredstev javnih financ	**2.447.312**	**3.041.287**	**124**
1. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	1.645.128	2.635.887	**160**
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	1.634.906	2.583.404	**158**
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	10.221	52.483	**513**
2. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	1.600	5.400	**338**
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za tekočo porabo	1.600	5.400	**338**
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za investicije			
3. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja			
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo			
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije			
4. Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov	712.441		**0**
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za tekočo porabo			
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za investicije			
- Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	712.441		**0**
- Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije			
5. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij			
6. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	88.143	400.000	**454**
b) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	**3.054.492**	**3.467.891**	**114**
6. Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	2.976.814	3.393.891	**114**
7. Prejete obresti	13.499	3.000	**22**
8. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij			
9. Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe			**0**
10. Kapitalski prihodki	463	1.000	**216**
11. Prejete donacije iz domačih virov	16.982	20.000	**118**
12. Prejete donacije iz tujine			
13. Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč			
14. Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	46.734	50.000	**107**
15. Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij			
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	**212.814**	**288.683**	**136**
12. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	210.776	285.683	**136**
13. Prejete obresti			
14. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	2.014	3.000	**149**
15. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij	24		**0**
16. Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe			
II. S K U PA J O D H O D K I	**5.698.062**	**6.797.861**	**119**
ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	**5.485.603**	**6.509.178**	**119**
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim	**2.372.589**	**3.091.372**	**130**

1. Plače in dodatki	2.060.622	2.391.329	**116**
2. Regres za letni dopust	57.547	60.752	**106**
3. Povračila in nadomestila	142.444	166.958	**117**
4. Sredstva za delovno uspešnost	48.887	199.041	**407**
5. Sredstva za nadurno delo	19.495	21.500	**110**
6. Plače za delo nerezidentov po pogodbi			
7. Drugi izdatki zaposlenim	43.595	251.793	**578**
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost	**372.942**	**449.715**	**121**
8. Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	216.679	260.354	**120**
9. Prispevki za zdravstveno zavarovanje	152.815	185.182	**121**
10. Prispevki za zaposlovanje	1.293	1.567	**121**
11. Prispevki za porodniško varstvo	2.155	2.612	**121**
12. Premije kolektivnega dodatnega PZ, na podlagi ZKDPZJU			
c) Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	**2.597.217**	**2.757.349**	**106**
12. Pisarniški in splošni material in storitve	527.373	541.069	**103**
13. Posebni material in storitve	72.588	74.508	**103**
14. Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	98.266	104.162	**106**
15. Prevozni stroški in storitve	4.503	4.773	**106**
16. Izdatki za službena potovanja	347.530	368.381	**106**
17. Tekoče vzdrževanje	35.068	47.172	**135**
18. Najemnine in zakupnine (leasing)	185.571	196.705	**106**
19. Kazni in odškodnine			
20. Davek na izplačane plače	94.019	57.461	**61**
21. Drugi operativni odhodki	1.232.299	1.363.117	**111**
d) Plačila domačih obresti			
e) Plačila tujih obresti			
f) Subvencije			
g) Transferi posameznikom in gospodinjstvom			
h) Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam			
i) Drugi tekoči domači transferji			
j) Investicijski odhodki	**142.855**	**210.742**	**148**
22. Nakup zgradb in prostorov			
23. Nakup prevoznih sredstev			
24. Nakup opreme	132.979	151.560	**114**
25. Nakup drugih osnovnih sredstev			
26. Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije			
27. Investicijsko vzdrževanje in obnove	9.876	59.182	**599**
28. Nakup zemljišč in naravnih bogastev			
29. Nakup nematerialnega premoženja			
30. Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring			
31. Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog			
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	**212.459**	**288.683**	**136**
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	111.797	125.859	**113**
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	17.573	18.426	**105**
c) Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	83.089	144.399	**174**
III. P R E S E Ž E K O D H O D K O V N A D P R I H O D K I	**16.555**	**0**	**0**

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Posebni del finančnega načrta sestavljajo izpolnjene tabele (priloga):

- Finančni načrt 2008, Posebni del,
- Finančni načrt 2008, Posebni del: struktura odhodkov po namenih in natančnejša razdelitev odhodkov za dodiplomski študij,
- Finančni načrt 2008, Posebni del, Oprema.

6.3 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

V splošnem delu finančnega načrta so zajeti vsi prihodki in odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti, katerih izvajanje načrtuje fakulteta v letu 2008. Skupni prihodki in odhodki so načrtovani v višini 6.797.861 EUR.

Načrtovani prihodki za izvajanje javne službe znašajo 6.509.178 EUR, od tega je proračunskih sredstev iz sredstev državnega proračuna 2.635.887 EUR, 5.400 EUR proračunskih sredstev iz občinskega proračuna ter 400.000 EUR sredstev iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije.

Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so načrtovani v višini 3.467.891 EUR, to so neproračunska sredstva, ki jih fakulteta pridobiva na trgu.

Prihodki, ki jih fakulteta pridobiva na trgu z opravljanjem tržne dejavnosti, so načrtovani v višini 288.683 EUR.

Za pokritje odhodkov iz naslova plač, prispevkov na plače in materialnih stroškov ter investicijskih odhodkov načrtujemo 6.509.178 EUR za izvajanja dejavnosti javne službe in 288.683 EUR za opravljanje tržne dejavnosti. Odhodki za tekočo porabo in investicijo so prikazani v preglednici 7.

Preglednica 7: Pregled odhodkov za tekočo porabi in investicijo po vrsti dejavnosti za leto 2008

V EUR

Vrsta odhodka za tekočo porabo in investicijo po vrsti dejavnosti	Odhodki za izvajanje javne službe	Odhodki za izvajanje tržne dejavnost	SKUPAJ
Plače in drugi izdatki zaposlenim	3.091372	125.859	3.217231
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	449.715	18.426	468.141
Izdatki za blago in storitev	2.757.349	144.398	2.901.747
Investicije - za opremo in investicijsko vzdrževanje	210.742		210.742
S K U P A J O D H O D K I	6.509.178	288.683	6.797.861

V splošnem delu finančnega načrta so načrtovani prihodki in odhodki po načelu denarnega toka po vrstah prihodkov in odhodkov in glede na izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti.

V posebnem delu Finančnega načrta je povzet del splošnega finančnega načrta, ki se nanaša na vire financiranja iz proračunskih sredstev.

POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

I. ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

V študijskem letu 2007/08 izvaja UP FM vse tri letnike prvostopenjskih študijskih programov: visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (VS) ter univerzitetnega študijskega programa Management (UN) v Kopru. V Celju izvaja vse tri letnike prvostopenjskega visokošolskega strokovnega študijskega programa Management ter drugi in tretji letnik prvostopenjskega univerzitetnega študijskega programa Management. Leta 2008 UP FM prvič izvaja 3. letnike dodiplomskega študijskega programa Management na lokacijah v Kopru in Celju vseh 12 mesecev. V prvem letniku se na VS in UN programu izvajajo predavanja in vaje skupaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah po 30 do 40 študentov. V drugem in tretjem letniku VS in UN programa se vaje (seminarske vaje in laboratorijske vaje) izvajajo v skupinah po 30 študentov. Nosilci predmetov lahko izvedbo posameznih vsebin v obsegu do 20% izvedejo na načine, ki omogočajo fleksibilnost izvedbe in so hkrati sodobne oblike dela, kot npr. projektno delo, delo v e-učilnici, delavnice, gosti iz prakse ipd. Pri načrtovanju finančnih sredstev smo že upoštevali racionalizacijo izvedbe študijskih programov ter zgoraj omenjeno izvedbo. Za študijsko leto 2008/2009 načrtuje fakulteta izvedbo predavanj in vaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah do 40 študentov v vseh treh letnikih v Kopru in na enoti v Celju.

Čeprav ima UP FM akreditirane drugostopenjske študijske programe, jih v študijskem letu 2007/08 ne izvaja in v študijskem letu 2008/2009 jih ne bo razpisala. V okviru podiplomskega študija bo fakulteta izvajala v študijskem letu 2007/2008 še »stare« specialistične podiplomske študijske programe (Management, Management v izobraževanju). Izvajala bo tudi magistrski (znanstveni) študijski program Management in doktorski študijski program Management, ki sta sofinancirana s strani MVZT po posebni pogodbi.

Kot je razvidno iz Posebnega dela – študijska dejavnost, je finančni načrt za izvajanje študijske dejavnosti povečan za 15% v primerjavi z oceno realizacije 2007, in sicer v višini 1.449.052 EUR iz neproračunskih sredstev MVZT in 362.531 EUR iz lastnih neproračunskih sredstev, ki jih fakulteta pridobi na trgu. Najvišji odstotek povečanja predstavlja postavka – »izdatki za blago in storitve za izvajanje študijske dejavnosti«, 57 odstotkov. Povečanje je zaradi stroška najemnine za poslovne prostore v Kopru Trg Brolo in v Celju, kjer se v večjem obsegu izvajajo predavanja in vaje za redno študijsko dejavnost.

Študijska dejavnost dodiplomski študij

Načrtovana sredstva za izvajanje študijske dejavnosti v primerjavi s preteklim letom so prikazana v preglednici 8.

Preglednica 8: Pregled odhodkov za tekočo porabi in investicijo po vrsti dejavnosti za leto 2008

v EUR

Zap.št.	Namen	Ocena za leto 2007	Finančni načrt 2008	Indeks
I.	Študijska dejavnost	1.259.568	1.449.052	115

Potrebna sredstva za izvajanje UN programa Management – redni študij in število FTE je narejen izračunan za potrebe finančnega načrta za leto 2008 na podlagi števila dejansko vpisanih študentov v študijskem letu 2007/2008 za obdobje 10 mesecev, števila razpisanih mest za študijsko leto 2008/09 za obdobje 2 mesecev ter na podlagi ur obsega izvedbe študijskega programa.

Preglednica 9: Prikaz posameznih postavk v posebnem delu finančnega načrta za »Prvostopenjski študijski program Management«

v EUR

Namen	OCENA ZA LETO 2007	FN 2008	INDEKS
PLAČE SKUPAJ	**879.714**	**966.321**	**110**
PLAČE	861.504	946.436	110
PLAČE za napredovanja	7.832	7.854	100
Sredstva za delovno uspešnost	16.893	18.558	110
Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje	18.210	19.885	109
PRISPEVKI DELODAJALCA	**138.702**	**152.376**	**110**
DRUGI OSEBNI PREJEMKI	**95.081**	**100.970**	**106**
Regresirana prehrana	22.345	25.387	114
Prevoz na delo in z dela	47.444	49.206	104
Regres za letni dopust	23.337	25.402	109
Jubilejne nagrade	1.955	975	50
IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE ZA IZVAJANJE ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI	**146.071**	**229.385**	**157**
Davek na izplačane plače	**34.461**	**22.241**	**65**
IRD -OPREMA	**29.742**	**32.000**	**108**
DRUGO – prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	**0**	**2.603**	
SKUPAJ	**0**	**2.603**	

1. Sredstva za plače in drugi osebni prejemki

Izhodišča, na katerih temeljijo izračuni in ocene načrtovanih sredstev, so upoštevana skladno z Navodilom za pripravo progama dela in finančnega načrta za leto 2008:

- Višina izhodiščne plače od 1. 12. 2007 do 30. 6. 2008 je 235,82 EUR, od 1. 7. do 30. 11. 2008 je vrednost količnika za obračun plač povečan za 1,3%, to je na 238,89 EUR.
- Rast sredstev za plače iz naslova napredovanja in vrednotenja delovne dobe je načrtovana v skladu z dejanskim napredovanjem in veljavnimi predpisi.
- Sredstva za izplačilo delovne uspešnosti so načrtovana v višini 2% od sredstev za plače.
- Sredstva za povračila in nadomestila, regres za letni dopust, drugi izdatki zaposlenim in premije za dodatno pokojninsko zavarovanje smo načrtovali ob upoštevanju števila upravičencev in povečali za napovedano inflacijo v višini 2,7%, ki je bila objavljena v Proračunskem priročniku.

V okviru posebnega dela finančnega načrta za dodiplomski študijski program so načrtovana sredstva za plače, prispevke in druge osebne prejemke zaposlenih v višini 946.436 EUR in 19.885 EUR premije za dodatno pokojninsko zavarovanje. Kot izhodišče za načrtovanje za leto 2008 so upoštevani zaposleni leta 2007, vključno z načrtovanim obsegom zaposlitve leta 2008.

2. Izdatki za blago in storitve ter opremo

Izdatki za blago in storitve za izvajanje študijske dejavnosti so skladno s postavljenimi izhodišči za načrtovanje povečani za 2,7%, razen za najemnine, ki so povečane za 223 odstotkov in znašajo 127.887 EUR.

Davek na izplačane plače je v skladu z načrtovanim obsegom plač zaposlenih načrtovan po povprečni stopnji davka na izplačane plače, upoštevajoč Zakon o davku na izplačane plače. Zaradi davčne reforme je povprečna stopnja davka na izplačane plače znižana za 50 odstotnih točk in pri načrtovanju je upoštevana povprečna stopnjo davka na izplačane plače v višini 2,2 %.

Fakulteta ohranja namenska sredstva za individualno znanstveno-raziskovalno delo učiteljev in asistentov tudi leta 2008, zato je načrtovala sredstva v višini 32.000 EUR, skladno z navodili za pripravo finančnega načrta.

3. Podiplomski študij – študijska dejavnost po študijskih programih za pridobitev magisterija znanosti in doktorata znanosti

Skupaj načrtovana sredstva za izvajanje magistrskega študijskega programa Management in doktorski študijski program Management, ki se sofinancirata s strani MVZT po posebni pogodbi, znašajo proračunska sredstva 315.374 EUR. Pri načrtovanju sredstev za izvedbo drugostopenjskih programov je upoštevano še 188.675 EUR neproračunskih lastnih sredstev, ki jih fakulteta krije iz šolnin in drugih virov.

II. OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

Za interesne dejavnosti študentov UP FM sredstev ni načrtovala po dogovoru z rektoratom UP, ker jih bodo načrtovali na rektoratu UP.

III. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Sredstva za opremo in investicije niso načrtovana. Pri načrtovanju je UP FM upoštevala navodila rektorata UP, ki bo članicam dodelila sredstva za opremo v okviru navedenih sredstev v navodilih MVZT za nakup opreme v deležu, ki odpade na Univerzo na Primorskem v skupni višini 61.328 EUR, ter sredstva za investicijo glede na prioritetne potrebe posamezne članice. V okviru investicijskega vzdrževanja je UP FM načrtovala 59.182 EUR iz proračunskih sredstev MVZT za obnovo stavbe ministrstva za šolstvo na Cankarjevi 5 v Kopru.

RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V okviru raziskovalne in razvojne dejavnosti so v skladu z namenom načrtovana sredstva, ki so zagotovljena na podlagi že podpisanih pogodb za izvajanje raziskovalnih programov, raziskovalnih projektov temeljnega in aplikativnega raziskovanja, ciljnih raziskovalnih projektov in mladih raziskovalcev ter novo odobrenih projektov leta 2008. Večji del načrtovanih sredstev izhaja iz tekočih projektov, ki se bodo nadaljevali leta 2008, načrtovana pa je tudi pridobitev novih projektov. V okviru tega so posebej opredeljena sredstva za plače, davke in prispevke, materialne stroške ter investicijsko vzdrževanje. Načrtovana so tudi sredstva za raziskovalno infrastrukturo ter podporne dejavnosti, kot so organiziranje konferenc in sofinanciranje izdajanja znanstvene periodike ter znanstvenih monografij.

6.4 NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2008 PO VIRIH SREDSTEV

Po načelu denarnega toka UP FM načrtuje, da bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo Republike Slovenije za študijsko dejavnost financiralo predvidoma 27 odstotkov prihodkov za izvajanje študijske dejavnosti, s katerimi bodo kriti odhodki v enaki višini, kar znaša 1.823.608 EUR. Za raziskovalno dejavnost UP FM načrtuje prihodke iz MVZT oz. Agencije za raziskovalno dejavnost RS v višini 535.779 EUR in iz drugih ministrstev in lokalnih skupnosti v višini 681.900 EUR, kar predstavlja skupaj 19 odstotkov vseh prihodkov fakultete.

Najvišji znesek sredstev v višini 50 odstotkov se nanaša na druga neproračunska sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe, to je iz sredstev za vpisne stroške in druge prispevke študentov ter šolnine izrednega študija, del pa se nanaša tudi na dotacije na področju raziskovalnega dela, kar znaša skupaj 3.417.891 EUR. Del sredstev je načrtovanih iz sredstev evropskih institucij v višini 50.000 EUR. Sredstva so namenjena za izvajanje projektov, pridobljenih na razpisih Evropske komisije.

Iz tržne dejavnosti UP FM načrtuje sredstva v višini 288.683 EUR, kar predstavlja 4% celotno načrtovanih prihodkov.

Struktura prihodkov in odhodkov je razvidna iz preglednice 21.

Tabela 21: Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov UP FM za leto 2008 po virih financiranja

	Prihodki v EUR	Prihodki v %	Odhodki v %
MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2008	1.823.608	27	27
MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost	535.779	8	8
Drugi proračunski viri	681.900	10	10
Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)*	50.000	1	1
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	3.417.891	50	50
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	288.683	4	4
Skupaj	6.797.861	100	100

Med prihodke tržne dejavnosti je uvrščeno opravljanje založniške dejavnosti, seminarske dejavnosti, svetovanja in projektov za gospodarstvo in drugo. Razdeljeni so na prihodke od intelektualnih storitev in prihodke od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja, kot je razvidno iz tabele 22. V okviru prihodkov tržne dejavnosti so prikazane tudi najemnine v višini 3.000 EUR.

Tabela 22: Prihodki iz tržne dejavnosti UP FM za leto 2008

Vir sredstev	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti
Prihodki od intelektualnih storitev	82.848	29
Prihodki od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja*	202.835	71

7 PRILOGE

7.1 UP FM V ŠTEVILKAH

Izobraževalna dejavnost

Tabela 23*: Število **dosedanjih študijskih programov** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008, in načrt za študijsko leto 2008/2009*

UP FM UP	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi					
	Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2007/08	Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2008/09	Univerzitetni programi, študijsko leto 2007/08	Univerzitetni programi, študijsko leto 2008/09	Specialistični programi, študijsko leto 2007/08	Specialistični programi, študijsko leto 2008/09	Magistrski programi, študijsko leto 2007/08	Magistrski programi, študijsko leto 2008/09	Doktorski programi, študijsko leto 2007/08	Doktorski programi, študijsko leto 2008/09
UP FM	1*	1*	-	-	2	2	1	1	1	1

* Programa ne razpisujemo več; v štud. letu 20072008, so študenti vpisani le v absolventski staž in opravljajo zaostale obveznosti.

Tabela 24*: Število **novih in prenovljenih študijskih programov** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008, in načrt za študijsko leto 2008/2009*

UP FM UP	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi			
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2007/08	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2008/09	Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2007/08	Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2008/09	Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2007/08	Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2008/09	Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2007/08	Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2008/09
UP FM	1	1	1	1	-	-	-	-

Tabela 25*: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009*

Ime programa	Št. ur / št. KT	Vrsta programa vseživljenjskega učenja	Število udeležencev	
			Študijsko leto 2007/08	Študijsko leto 2008/09 (načrtovano)
Osnove poslovanja podjetja	30	PI	0	10-15
Poslovanje podjetja	60	PI	0	10-15
Poslovna informatika	20	PI	0	10-15
Pravo	20	PI	0	10-15
Ekonomija	30	DP	0	10-15
Management kadrov	18	DP	0	10-15
Tuji poslovni jeziki	18	DP	0	10-15
Management	18	DP	0	10-15
Management izobraževanja	18	DP	0	10-15
Ekonomija	18	DP	0	10-15
Poslovna informatika	18	DP	0	10-15
Pravo	18	DP	0	10-15
Management nepridobitnih organizacij	18	DP	0	10-15
Mednarodno poslovanje	18	DP	0	10-15
Uvod v ekonomijo, pravo in management	20	PI	0	10-15
Sociološke in psihološke teme za managerje	18	DP	0	10-15
Temeljne vsebine managementa v izobraževanju	32	PI	0	10-15
Temeljne vsebine marketinga	25	DP	0	10-15
Sodobni koncepti marketinga	18	DP	0	10-15

Legenda za vrsto programa vseživljenjskega učenja:
PI – program za izpopolnjevanje (33.a člen ZviS)
DP – del akreditiranega študijskega programa za pridobitev izobrazbe (36. člen ZViS)

Tabela 26*: Število vpisanih študentov v **dosedanje študijske programe** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi		Visokošolski strokovni programi		Univerzitetni programi		Univerzitetni programi		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Redni študij 07/08	Redni študij 08/09	Izredni študij 07/08	Izredni študij 08/09	Redni študij 07/08	Redni študij 08/09	Izredni študij 07/08	Izredni študij 08/09	Štud. leto 07/08	Štud. leto 08/09	Štud. leto 07/08	Štud. leto 08/09	Štud. leto 07/08	Štud. leto 08/09
Management	66	15	41	15	-	-	-	-	350	400	568	600	54	60
Management v izobraževanju	-	-	-	-	-	-	-	-	12	30	-	-	-	-
SKUPAJ	66	15	41	15	-	-	-	-	350	440	568	600	54	60

Tabela 27*: Število vpisanih študentov v **nove in prenovljene študijske programe** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2007/2008 in načrt za študijsko leto 2008/2009*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 07/08	Redni študij 08/09	Izredni študij 07/08	Izredni študij 08/09	Redni študij 07/08	Redni študij 08/09	Izredni študij 07/08	Izredni študij 08/09	Redni študij 07/08	Redni študij 08/09	Izredni študij 07/08	Izredni študij 08/09	Štud. leto 07/08	Štud. leto 08/09
Management	545	380	635	480	234	280	285	300						
SKUPAJ	545	380	635	480	234	280	285	300						

Tabela 28*: Število diplomantov v **dosedanjih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2007 in načrt za leto 2008*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008
Management (VS)	42	30	53	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Management v evropskem okolju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-
Management v izobraževanju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	32	25	-	-	-	-
Management (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	160	140	-	-	-	-
Management (mag)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	30	-	-
Management (dr)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3
SKUPAJ	42	30	53	35	-	-	-	-	192	165	17	30	1	3

Komentar: Podatki o številu diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2007 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2008 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Tabela 29*: Število diplomantov v **novih in prenovljenih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2007 in načrt za leto 2008*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008	Leto 2007	Leto 2008
Management	18	30	32	40	20	30	182	100	-	-	-	-	-	-
SKUPAJ	18	30	32	40	20	30	182	100	-	-	-	-	-	-

Komentar: Podatki o številu diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2007 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2008 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Tabela 30*: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij*

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (Leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Visokošolski strokovni program Management	-	-	-	-
Skupaj za UP FM	-	-	-	-
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	61	43	65	47
univerzitetni program Management	73	-	77	-
Skupaj za UP FM	67	43	71	47
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	5,9	6,4	5,5	6
Skupaj za UP FM	5,9	6,4	5,5	6
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	-	-	-	-
univerzitetni program Management	-	-	-	-
Skupaj za UP FM	-	-	-	-

Raziskovalna dejavnost

Tabela 31*: Raziskovalne skupine v letu 2008*

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Nosilec raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu (ZRIS)	5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	95
	5.02 Družboslovne vede / Ekonomija		
	5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede		
	5.05 Družboslovne vede / Pravo		
	5.06 Družboslovne vede / Politične vede		
	5.09 Družboslovne vede / Psihologija		
SKUPAJ:			**95**

UP FM ima registrirano samo eno raziskovalno skupino. Leta 2008 nameravamo preučiti možnosti ustanovitve še novih raziskovalnih skupin.

Tabela 32*: Raziskovalni program 2004 – 2008*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2007	Delež članice v letu 2007 v FTE*
Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2004 – 31.12. 2008	prof. dr. Dušan Lesjak	1,3 FTE	1,15 FTE

Tabela 33*: Infrastrukturni programi 2004 – 2008*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2007	Delež članice v letu 2007 v FTE*
/	/	/	/	/	/

Komentar: UP FM ne izvaja nobenih infrastrukturnih programov.

Tabela 34*: Temeljni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu	Delež članice v letu 2008 v FTE*
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in sred. podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2007-31.12.2009	izr. prof. dr. Boštjan Antončič	3,57	1,19
Vseživljenjsko učenje in kvaliteta življenja v kasnejših življenjskih obdobjih	5.03 Sociologija	1.1.2007-31.12.2008	Izr. prof. dr. Milan Vodopivec	1,58	0,79
Vpliv značilnosti mrež podjetnikov in managerjev na poslovne rezultate podjetij v Sloveniji	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.10.2004 - 30.9.2007	izr. prof. dr. Boštjan Antončič	1,16	0,58

Tabela 35*: Aplikativni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Delež članice v letu 2008 v FTE*	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Model za sprotno merjenje stroškov proizvajanja v visoko avtomatizirani proizvodnji	7. Interdisciplinarne vede	1.1.2007-31.12.2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	1,58	0,52	10.112

Tabela 36*: Podoktorski projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca, ime podoktoranda	Obseg v FTE v letu 2008	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE v letu 2008
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in srednjih podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2007-31.12.2008	Doc. dr. Mitja Ruzzier	1	/	/

Tabela 37*: Mladi raziskovalci*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Skupni obseg v FTE v letu 2008
Ni znano	5.04 upravne in organizacijske vede	Ni znano	Izr. prof. dr. Boštjan Antončič	
Ni znano	5.05 Pravo	Ni znano	Izr. prof. dr. Zvone Vodovnik	
Ni znano	5.02 Ekonomija	Ni znano	Izr. prof. dr. Borut Likar	
Ni znano	5.02 Ekonomija	Ni znano	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	
Ni znano	5.04 upravne in organizacijske vede	Ni znano	Prof. dr. Dušan Lesjak	
Bojan Nastav	5.02. Ekonomija	1.1.2005 - 30.6.2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE
Tina Bratkovič	5.02 Ekonomija	1.11.2006 - 30.04.2011	Izr. prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Tanja Kosi	5.02 Ekonomija	1.11.2005 - 30.4.2010	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE

Tabela 38*: Mladi raziskovalci iz gospodarstva*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
Maša Čertalič	5.04 upravne in organizacijske vede	Podaljšano v leto 2008	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Luka Koper, d.d.
Katrina Fister	Psihologija	Podaljšano v leto 2008	Prof. dr. Dušan Lesjak	Luka Koper, d.d.

Tabela 39*: Ciljni raziskovalni projekti*

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupni obseg v EUR	Delež članice v letu 2008 v €*	Sofinancer	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Sistem samozaposlitev odhajajočih vojakov v SV v lastnem podjetju	5.02 Ekonomija	1.8.2007-31.10.2009	Izr. prof. dr. Boštjan Antončič	150.000	5.266,80	Ministrstvo za obrambo	66.254,42
Krepitev skupne evropske obrambne tehnološke in industrijske baze	5.02 ekonomija	1.8.2007-31.12.2009	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	61.335,00	27.091,43	Ministrstvo za obrambo	27.091,43
Sektorska analiza ekonomske povezanosti Slovenske vojske in gospodarstva	5.02 Ekonomija	1.6.2006-31.5.2008	Prof. dr. Egon Žižmond	62.594	12.518,78	Ministrstvo za obrambo	25.038
Politika inoviranja v slovenskih gospodarskih družbah	5.02 Ekonomija	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Mirko Markič	58.421	25.141,88	Ministrstvo za gospodarstvo	20.865
Abstraktna struktura kot idealni oz. optimalni model mreže visokega šolstva	5.02 Ekonomija	1.10.2006-31.3.2008	Doc. dr. Rok Strašek	33.384	21.970,46	/	/
Vključevanje elementov trajnostne potrošnje in trajnostnega razvoja v šolski kurikul	5.04 Vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Justina Erčulj	37.557	9.601,90	Ministrstvo za šolstvo in šport	
Sistemske možnosti razvijanja poklicne orientacije v gimnazijah	5.04 vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Doc. dr. Anita Trnavčevič	32.966	8.012,02	Ministrstvo za šolstvo in šport	
Posodobitev socialnega zavarovanja in izboljšanje zaposljivosti starejših	5.02 Ekonomija	1.10.2006-30.9.2008	Izr. prof. dr. Milan Vodopivec	37.556	12.623,10	Služba vlade RS za razvoj	

Tabela 40*: Drugi projekti in centri odličnosti*

Naslov in tipologija projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Obseg članice v letu 2008 v €	Sofinancer	Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2008 v €
Izdelava metode za merjenje učinkov programov Evropske unije s področja izobraževanja in usposabljanja, Socrates II in Leonardo da Vinci II., v Sloveniji, JNMV	5.01 Vzgoja in izobraževanje	30.11.2007-30.6.2008	Doc. dr. Nada Trunk Širca	25.990	25.990	CMEPIUS	25.990
Izvedba podiplomskega študijskega programa management za potrebe MORS	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007-2009	Doc. dr. Nada Trunk Širca	57.805,4	57.805,4	MORS	57.805,4
Erasmus Programme and its impact on excellence in higher education in Europe	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007-2008	Doc. dr. Nada Trunk Širca	132.000	132.000	EU –javno naročilo	132.000
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1.9.2007-30.8.2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	4.173	4.173	Obalne občine	4.173

Tabela 41*: Projekti z gospodarstvom*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v €	Delež financiranja v letu 2008 v €
Oblikovanje podiplomskega študijskega programa	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007-2008	Doc. dr. Nada Trunk Širca	Luka Koper, d.d.	6.260,00	6.260,00
Ekonomika kakovosti	5.02 Ekonomija	2006-2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	Luka Koper,d.d.	25.038,00	25.038,00

Tabela 42*: Interni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)
Raziskovanje in mentoriranje v teoriji in praksi	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Koncept študijskih programov - prenova po Bolonjskem procesu -3. stopnja	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2007
Model načrtovanja in poročanja na nivoju predmetov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2009
Spremljanje dejanske obremenitve visokošolskih učiteljev in raziskovalcev in model vrednotenja dela	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Spremljanje kakovosti izobraževalnega in raziskovalnega dela – samoevalvacije in zunanje evalvacije	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2008
Mednarodna konferenca	5.04 Organizacijske in upravne vede in 5.13. Informacijska znanost in bibliotekarstvo	2005-2008
Razvoj konceptov vseživljenjskega izobraževanja v sistemu visokega šolstva	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2008
Uvedba e-izobraževanja v študijske programe	5.01 Vzgoja in izobraževanje in 5.13 Informacijska znanost in bibliotekarstvo	2004-2008
Analiza zaposljivosti in kompetenčni profil diplomantov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004-2009
Razvoj e-modela samoevalvacije in sistema stalnega strokovnega spopolnjevanja v šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005-2009
Informacijski sistem za visokošolski zavod (VIS, RIS, KIS, MIS)	2.07 Računalništvo in informatika	2005-2008
Spremljanje razvoja revije Management in Managing Global Transitions	5.04 Upravne in organizacijske vede	2005-008
Razvoj koncepta Mednarodne šola UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede, 7.00 Interdisciplinarne in multidisciplinarne vede	2005-2008
IRDŠ - Individualno raziskovalno delo študentov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2006-2008
Razvoj koncepta Raziskovalne šole UP FM	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007-2008
Priprava raziskovalnih programov	5.04 Upravne in organizacijske vede, 5.02 Ekonomske vede, 5.01 Vzgoja in izobraževanje in 7.00 Interdisciplinarne in multidisciplinarne vede	2007-2008

Tabela 43*. Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih*

Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Institucija izvajalka	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v €)	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v €) v letu 2008
CRP Konkurenčnost Slovenije	Analiza dinamike privatnih in družbenih stopenj donosnosti za terciarno izobraževanje po posameznih študijskih področjih	IER	5.04 vzgoja in izobraževanje	1.10.2006-31.3.2008	91.804,37	12.343,52
CRP Konkurenčnost Slovenije	Tehnološko predvidevanje in slovenske razvojne prioritete	IER	5.02 Ekonomija 5.04 Vzgoja in izobraževanje	2006-2008	82.623,93	2.086,46
Temeljni projekt	Pravni vidiki ter informacijskotehnološka podpora procesov demokratizacije upravljanja oseb javnega in zasebnega prava in industrijskih odnosov	FDV	5.05 Pravo	1.7.2007-30.6.2009	0,39 FTE	0,11 FTE
CRP Konkurenčnost Slovenije	Sistemi kakovosti v terciarnem izobraževanju; informacijska podpora doseganju poslovne odličnosti	UL FU	5.02 Ekonomija	1.10.2006-31.3.2008	91.804,37	21.508,00
Raziskovalni program	Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij	UL FS	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1.1.2004 – 31.12. 2008	11 FTE	0,2 FTE

Tabela 44*: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2008*

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
MIC 2007 – Management International Conference 2008; Intercultural Dialogue and Management	Mednarodna	26. – 29. 11. 2008	Barcelona	EMUNI – Univerzitetni center za evropsko-mediteranske študije in lokalni soorganizator iz Španije

UP FM načrtuje izvedbo vsaj dveh znanstvenih sestankov mesečno, na katerih bo predstavljeno znanstveno-raziskovalno delo naših in tujih raziskovalcev.

Tabela 45*: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2008*

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
14. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	6.-7. februar 2008	Lipica	/
15. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	16.-17. september 2008	Lipica	/
Management in Higher Education	avgust 2008	Izola	CHEPS
Reforma visokega šolstva in trga dela	5. marec 20008	Koper	/
Osnove mednarodne poslovne korespondence	19. marec 2008	Koper	/
Usposabljanje učiteljev in mentorjev e-izobraževanja	7. maj 2008	Koper	/
Priprava portfolia za priznavanje znanj in spretnosti v visokem šolstvu	4. 6. 2008 in 10. 9. 2008	Koper	/
Gospodarstvo in znanje	17.-19. junij 2008	Celje, Koper, Škofja Loka	/

Tabela 46*: Znanstvene in strokovne monografije načrtovane izdaje v letu 2008*

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Mitja I. Tavčar	Management in organizacija: celostno snovanje politike organizacije	480	UP FM
Viktorija Sulčič	S kombiniranim e-izobraževanjem do učinkovitega e-izobraževanja na terciarnem nivoju?	208	UP FM
Matjaž Novak	Frontiers of real convergence of a transition Economy	196	UP FM
Roberto Biloslavo, ur.	Management v 21 stoletju	192	UP FM
Rok Strašek	Algebraični operatorji v neasociativnih praalgebrah	156	UP FM
Zvone Vodovnik, ur.	Pravni položaj managerjev	208	UP FM
Andrej Bertoncelj	Prevzemi in združitve: model uravnoteženega upravljanja ključnih dejavnikov uspeha	192	UP FM
Katja Rašič, Mirko Markič	Inovativnost in uspešnost gospodarskih družb	128	UP FM
Kristijan Musek Lešnik	Upravljanje zadovoljstva, zvestobe in vedenja potrošnikov	192	UP FM
Roberto Biloslavo	Presoja fleksibilnosti politike organizacije z uporabo mehkega semantičnega diferenciala	80	UP FM
Doris Gomezelj Omerzel	Poslovna uspešnost majhnih in srednjih podjetij	144	UP FM

Tabela 47*: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2008*

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
Managing Global Transitions	4	400	UP FM
Management	4	400	UP FM
Working Paper	4	96	UP FM

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 48*: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca
Razmišljanja, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem na področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje 5.3 S270	1.1.2007 – 31. 12. 2009	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Oslo, dr. Svein Sjoberg
Virtualna proizvodnja - korak h konkurenčnosti in trajnostnemu razvoju	5.04 Upravne in organizacijske vede 7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. januar 2007-31. december 2008	Izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Zagreb, Predrag Ćošić
Slovensko kmetijstvo v Evropski uniji: prve izkušnje in prihodnji izzivi	7.02 Multydisciplinary and interdisciplinary research, 5.2 Ekonomija, 4.1 Agriculture, fishery and similar S187 Agricultural Economics S195 Research Cooperation	1. januar 2008 – 31. december 2009	Izr. prof. dr. Štefan Bojnec	INRA, Francija
Organizacijska kultura in procesi managementa znanja v visokošolskih inštitucijah – primerjalna analiza med Slovenijo in Poljsko	5.04.03 Družboslovne vede	1. januar 2008 – 31. december 2009	Doc. dr. Roberto Biloslavo	Maria - Curie – Sklodowska University, Economics Faculty

Tabela 49*: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti*

Naslov in tipologija projekta	Področje	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Delež članice v € v letu 2008
EU	Izobraževanje	1.10.2006-30.9.2008	Asist. dr. Peter Purg	Univerza Marie Curie Sklodowska, Poljska, dr. Zbigniew Pastuszak	125.000	94.000

7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA«

7.2.1 Kadrovski načrt 2008

7.2.2 Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2007 in načrt za leto 2008

7.3 PROGRAM INTERESNIH DEJAVNOSTI, KI GA JE SPREJEL ŠTUDENTSKI SVET UP FM

Študenti UP FM se preko interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost Univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditvah. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta UP Fakultete za management Koper in Društva študentov ŠTORM ter se povezujejo z drugimi študentskimi društvi in klubi na Primorskem.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM v sodelovanju s skupnostmi študentov. Dne 20. 12. 2007 je bil na seji Študentskega sveta UP FM sprejet sklep, s katerim smo dekana UP FM zaprosili, da nam posreduje informacijo o višini skupnih sredstev iz naslova dodatka za obštudijske dejavnosti z morebitnim ostankom iz prejšnjega študijskega leta. Že naslednji dan smo izpis sklepa posredovali dekanu UP FM.

Študentski svet UP FM v času nastajanja Programa dela in finančnega načrta za leto 2008 še ni pristopil k obravnavi programa interesnih dejavnosti za študijsko leto 2007/2008, ker ni prejel informacije o višini sredstev, ki so namenjena za obštudijsko dejavnost.

Glede na to, da je organizacija in izvedba interesnih dejavnosti v neposredni odvisnosti od razpoložljivih finančnih sredstev, nismo pristopili k dokončnem oblikovanju programa, saj bi v tem primeru lahko prišli do nevšečnih situacij.

Študentski svet UP FM si bo v študijskem letu 2007/2008 prizadeval podpreti izvedbo vseh tradicionalnih aktivnosti, ob upoštevanju večje razsodnosti in gospodarnosti pri razpolaganju s sredstvi študentov UP FM. Poleg tradicionalnih aktivnosti pa načrtujemo tudi izvedbo pestrejšega nabora študijskih in obštudijskih dejavnosti.

Zagotavljamo, da bomo dokončen program interesnih dejavnosti sprejeli takoj po prejemu natančnih podatkov namensko pridobljenih sredstvih iz naslova dodatka za obštudijsko dejavnost.

Interesna dejavnost študentov na UP FM

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2007	Pričakovani rezultati v letu 2007	Predvideni viri financiranja
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.			

Posredovano po e-pošti dne 13. 1. 2008 z glasovnico 54., dopisne seje Senata UP FM.

prof. dr. Egon Žižmond
dekan UP FM