UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER

LETNO POROČILO
UP FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER
ZA LETO 2010

DEKANJA: izr. prof. dr. Anita Trnavčević

Sprejeto na 37. seji Senata UP FM, dne 22. 2. 2011.

Koper, februar 2011

Vizitka:

Ime zavoda:	**Univerza na Primorskem, Fakulteta za management Koper**
Krajše ime zavoda:	**UP FM**
Ulica:	**Cankarjeva 5**
Kraj:	**Koper**
Spletna stran:	**www.fm-kp.si**
Elektronski naslov:	**info@fm-kp.si**
Telefonska številka:	**+386 5 61 02 000**
Številka faksa:	**+386 5 61 02 015**
Matična številka:	**1810014002**

Identifikacijska številka: **SI 7 1633065**
Transakcijski podračun: **SI560110-6000005843**

VSEBINA

1 POROČILO DEKANJE UP FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER 6

2 POSLANSTVO IN VIZIJA ČLANICE 8

3 PREDSTAVITEV ČLANICE 9

3.1 Organiziranost 9

3.2 Dogodki, publikacije in promocija članice UP 11

3.3 Izobraževalna dejavnost 14

3.4 Raziskovalna in mednarodna dejavnost 14

3.5 Premoženje in nepremičnine 15

3.6 Okolje, v katerem deluje UP FM 16

4 USMERITVE IN CILJI ČLANICE 16

4.1 Zakonske in druge pravne podlage 16

4.2 Dolgoročni cilji 17

4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010 18

5 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2010 19

5.1 Izobraževalna dejavnost 19
5.1.1 Visokošolsko izobraževanje 21
5.1.2 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje 25

5.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST 26
5.2.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje 28

5.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST 28

5.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH 28
5.4.1 Programi mobilnosti 28
5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja 30
5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela 30
5.4.4 Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov 31
5.4.5 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti 31

5.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST 33

5.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV 36

5.7 UPRAVNE NALOGE ČLANICE 36
5.7.1 Upravne naloge kabineta dekana 36

5.7.2 Upravne naloge splošno – kadrovskega področja 36
5.7.3 Upravne naloge finančno računovodskega področja....36
5.7.4 Upravne naloge informatike....37
5.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje s tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor)....37
5.7.6 Upravne naloge kontrolinga....38
5.7.7 Upravne naloge pravnega področja....38
5.7.8 Upravne naloge s področja protokola, odnosov z javnostmi in dogodkov....38

5.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE 40

5.9 UNIVERZITETNI ŠPORT 40

5.10 DRUGA DEJAVNOST ČLANICE 40
5.10.1 Založništvo 40

5.11 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV 41
5.11.1 Interesna dejavnost študentov na članici....41

5.12 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE 42
5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin 42
5.12.2 Nakup opreme 42
5.12.3 Investicijsko vzdrževanje....43

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA 45

6.1 Kadrovska politika 45

7 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV 57

7.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela 57

7.2 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010 57

7.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja .58

7.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ 58

7.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi 58

7.6 Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov 59

8 ČLANICA V ŠTEVILKAH 60

8.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 60

8.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST 70

8.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 76

8.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST 79

8.5 UPRAVNE NALOGE ČLANICE 79

8.6 Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti za leto 2010, ki ga je sprejel študentski svet članice 80

1 POROČILO DEKANJE UP FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER

Leto 2010 je bilo prvo poslovno leto za novo vodstvo fakultete. Glede na to, da je Letni plan dela za leto 2010 že vseboval načrtovan primanjkljaj sredstev iz naslova študijske dejavnosti, je bila pozornost usmerjena v finančno stanje fakultete. UP FM je konec avgusta 2010 začutila prve znake upada obsega dejavnosti oz. prihodkov. Izkazalo se je, da vpis v izredni študij ni samo v manjšem obsegu, ampak da v 1. letniku zaradi premajhnega števila vpisanih študentov te oblike študija na študijskem programu B1 Management ne bomo izvedli. Tudi vpis v program Mednarodno poslovanje je bil tako številčno skromen, da 1. letnika v štud. Letu 2010/2011 ne izvajamo. V sredini leta in v zgodnji jeseni so se zaključevali tudi različni raziskovalni projekti, novih pridobljenih pa ni bilo.

Dekanja UP FM je v začetku septembra imenovala delovno skupino za analizo in proučitev možnosti reševanja stanja UP FM, ki jo je rektor Univerze na Primorskem konec leta razširil še s predstavniki univerze. V novembru je dekanja na izredni seji informirala Senat UP FM in Upravni odbor UP FM o finančnem stanju, obsegu dejavnosti in povezanim kadrovskim stanjem na fakulteti ter potrebnimi ukrepi. Konec novembra je UP FM posredovala na UP analizo stanja ter poročilo o že izvedenih ukrepih racionalizacije. Ker so se ukrepi racionalizacije nanašali predvsem na krčenje materialnih stroškov, je UP FM ugotovila, da bo za leto 2011 potrebna racionalizacija tudi pri stroških dela, torej na kadrovskem področju. Aktivnosti skupine za racionalizacijo se nadaljujejo tudi v letu 2011 in so prikazane v Sanacijskem načrtu UP FM, ki je priloga Letnega plana dela UP FM za leto 2011.

Leto 2010 velja zapomniti tudi po tem, da smo se odzivali na zahteve Računskega sodišča, Komisije za preprečevanje korupcije, Varuha človekovih pravic ter tudi vprašanja novinarjev, ki so segala od običajnega 'komentiranja' aktivnosti do posredovanja informacij javnega značaja, npr. o avtorskih honorarjih.

Leto 2010 je zaznamovala tudi vrsta drugih aktivnosti, namenjenih doseganju strateških ciljev UP FM:

- Posodobiti obstoječe in razviti nove študijske programe na vseh stopnjah študija: prenova študijskih programov 1. stopnje, razvoj novih študijskih programov 2. stopnje, razvoj in akreditacija doktorske šole na 3. Stopnji.
- Internacionalizacija UP FM na študijskem in raziskovalnem področju: biti vodilna inštitucija in/ali partnerska inštitucija pri prijavi evropskih projektov, razviti in izvesti študijske programe 2. stopnje 'double degree'.
- Dvigniti ugled UP FM v lokalnem okolju: izvedba okroglih miz, strokovnih in znanstvenih dogodkov ter povezanost z gospodarstvom, predvsem pa se približati mladim ter ponuditi UP FM kot fakulteto, na katero so lahko ponosni.

V letu 2010 je bil v okviru delovne skupine UP FM oblikovan doktorski študijski program 3. stopnje Management, ki se nahaja v postopku akreditacije na NAKVIS.

Druga temeljna strateška usmeritev UP FM je mednarodna uveljavitev fakultete. Iz leta v leto je fakulteta povezana z več mednarodnimi institucijami, sodelujemo v evropskih in drugih mednarodnih projektih in imamo podpisanih vrsto bilateralnih sporazumov, ki omogočajo številne izmenjave študentov, učiteljev in drugih zaposlenih z visokošolskimi zavodi iz tujine. Mednarodna znanstvena konferenca MIC, ki se je leta 2010 odvijala v Turčiji, je doprinesla k utrjevanju mednarodnih povezav. K večji mednarodni prepoznavnosti UP FM pa prispeva tudi vsakoletna tradicionalna poletna šola UP FM in ponudba številnih predmetov v

angleškem jeziku, ki slovenskim študentom in študentom iz tujine ponujajo priložnost za spoznavanje različnih kultur in vzpostavljanje stikov za prihodnost.

Mnoge aktivnosti pa so usmerjene v oblikovanje dobrih odnosov z okoljem, k izgradnji zaupanja med deležniki in fakulteto in k pridobivanju študentov, ki jim je študij na Fakulteti za management želja in izbira. Vrsta okroglih miz na različne teme je zaznamovala leto 2010. Odzivi javnosti so bili pozitivni in spodbudni. Analiza objav v medijih kaže na veliko večino nevtralnih in pozitivnih objav, 85 objav pa je bilo negativnih, od tega kar 71 v lanskem avgustu.

V proces odločanja so bili vključeni: na posvetih vsi visokošolski učitelji, sodelavci in raziskovalci, posebej predstojniki kateder in člani delovnih skupin. Tako in s tem je bil dosežen tudi cilj, izpostavljen v postopku kandidature za dekanjo, to je delati z ljudmi za ljudi.

dekanja UP FM
izr. prof. dr. Anita Trnavčević

2 POSLANSTVO IN VIZIJA ČLANICE

Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

3 PREDSTAVITEV ČLANICE

3.1 Organiziranost

Na dan 31. 12. 2010 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 118 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 66 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (53,83 FTE), 14 raziskovalcev (11,85 FTE) ter 38 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (37,25 FTE).

Notranja organiziranost fakultete je bila v letu 2010 urejena s Pravili o notranji organiziranosti UP FM, ki jih je sprejel v. d. dekan UP FM, prof. dr. Boštjan Antončič, dne 3. 12. 2009 in s Pravili UP FM, ki jih je sprejel Senat UP FM dne 21. 2. 2006.

Organi UP FM v letu 2010 so bili:

Dekan/ja UP FM	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič
Tajnik UP FM	Silvija Benčič
Prodekanja za izobraževanje – študijski programi 1. in 2. stopnje	doc. dr. Valentina Franca
Prodekan za izobraževanje – študijski programi 3. stopnje	izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov	doc. dr. Bojan Nastav
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008)	*Predsednik:* dekanja, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič *Visokošolski učitelji*: prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Roberto Bilosiavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Janez Šušteršič in prof. dr. Zvone Vodovnik Predstavnika študentov: Jan Hrvatin in Rok Parovel
Akademski zbor UP FM	*Predsednik*: prof. dr. Zvone Vodovnik *Namestnik predsednika*: / *Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 16 predstavnikov študentov
Upravni odbor UP FM	*Predsednik*: izr. prof. dr. Primož Dolenc *Namestnik predsednika*: dr. Gregor Veselko *Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Darij Novinec – Mestna Občina Koper in dr. Gregor Veselko – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. *Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: izr. prof. dr. Primož Dolenc, doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel in Alen Ježovnik.
Študentski svet UP FM (izvoljen 15 in 16. 12. 2009)	*Predsednik: Rok Parovel (do 24.1.2011), Samir Čeman (od 24.1.2011 do konstituiranja novega ŠS UP FM in imenovanja novega predsednika).* *Podpredsednik*: Aleksandar Kabanica *Člani:* Tamara Bajić, Zdenko Čančar, Aleksandar Kabanica, Saša Kotnik, Elisa Dedić, Samir Čeman, Rok Parovel, Kristijan Pinosa in Mojca Rebolj.
Komisije Senata UP FM	
Komisija za študentske zadeve – študijski programi 1. in 2. stopnje	*Predsednica:* doc. dr. Valentina Franca *Člana:* izr. prof. dr. Rok Strašek in Tamara Bajić (predstavnica študentov UP FM)

Komisija za študentske zadeve – študijski programi 3. stopnje	*Predsednik:* izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj *Člana:* doc. dr. Dragan Kesič in predstavnik študentov, Elvis Bašanović do 30.9.2010 (ŠS UP FM po poteku članstva predstavniku študentov, še ni imenovanega novega predstavnika)
Komisija za študijske zadeve	*Predsednica:* doc. dr. Valentina Franca *Člana:* izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj in doc. dr. Bojan Nastav
Komisija za izvolitve v nazive	*Predsednik:* prof. dr. Zvone Vodovnik *Člana:* prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo	*Predsednik:* izr. prof. dr. Mitja Ruzzier. *Člana:* prof. dr. Boštjan Antončič in prof. dr. Štefan Bojnec
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov	*Predsednik:* doc. dr. Bojan Nastav *Člani:* prof. dr. Štefan Bojnec, izr. prof. dr. Janez Šušteršič, izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Matjaž Nahtigal
Komisija za strokovno raziskovalno delo študentov	*Predsednik:* doc. dr. Bojan Nastav *Člani:* doc. dr. Žiga Čepar, doc. dr. Danila Djokić, doc. dr. Klemen Kavčič, izr. prof. dr. Rok Strašek in izr. prof. dr. Viktorija Sulčič
Komisija za priznavanje izobraževanja	*Predsednik: izr. prof.* dr. Andrej Bertoncelj *Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in doc. dr. Klemen Kavčič
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	*Predsednica:* doc. dr. Valentina Franca *Člana:* izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel
Komisija za kakovost in evalvacije	*Predsednik:* viš. pred. mag. Klemen Širok *Člana:* mag. Tatjana Trebec in Samir Ćeman (predstavnik študentov)

Organizacijske enote UP FM so opredeljene v Pravilih UP FM ter v Pravilih o notranji organiziranosti UP FM in so:

- Katedre UP FM
- Centri UP FM,
- Inštituti UP FM,
- Tajništvo UP FM,
- Knjižnica UP FM in
- Založba UP FM.

Katedre UP FM so nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov. Katedre UP FM s predstojniki na dan 31. 12. 2010 so prikazane v preglednici 1.

Preglednica 1: Katedre UP FM na dan 31. 12. 2010

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	izr. prof. dr. Viktorija Sulčič
3. Katedra za inoviranje in management tehnologij	izr. prof. dr. Borut Likar
4. Katedra za management	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo
5. Katedra za management v izobraževanju	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
7. Katedra za podjetništvo	prof. dr. Boštjan Antončič
8. Katedra za poslovne vede	izr. prof. dr. Primož Dolenc
9. Katedra za pravo	prof. dr. Zvone Vodovnik
10. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	izr. prof. dr. Rok Strašek
11. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
12. Katedra za tuje poslovne jezike	lekt. dr. Silva Bratož
13. Katedra za management proizvajanja, tehnologij in kakovosti (katedra je v ustanavljanju – delovni naziv)	prof. dr. Slavko Dolinšek

Pomembni člani v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi **inštituti in centri**, prikazani v

preglednicah 2 in 3.

Preglednica 2: Inštituti FM na dan 31. 12. 2010

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	pred. dr. Uroš Godnov
4. Inštitut za kritični management	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
5. Inštitut za management izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
7. Inštitut za podjetništvo in internacionalizacijo UP FM	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
8. Inštitut za pravo	doc. dr. Danila Djokić
9. Inštitut za tuje poslovne jezike	doc. dr. Igor Rižnar

Preglednica 3: Centri FM na dan 31. 12. 2010

Ime centra	Predstojnik
1. Center za e-izobraževanje	izr. prof. dr. Viktorija Sulčič
2. Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Klemen Širok
3. Center odličnosti poučevanja in učenja	izr. prof. dr. Viktorija Sulčič
4. Center za raziskovalno metodologijo	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič
5. Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	viš. pred. dr. Karmen Rodman
6. Center za vseživljenjsko učenje	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca

3.2 Dogodki, publikacije in promocija članice UP

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti ter za namen promocije raziskovalnih dosežkov UP FM. Posebej odmevna je mednarodna znanstvena revija *Managing Global Transitions,* ki izhaja v angleščini, uveljavila pa se je tudi revija *Management*, ki izhaja v slovenščini in angleščini.

Posebni večji dogodki ter aktivnosti, ki smo jih izvedli v letu 2010, pa izpostavljamo v nadaljevanju:

- Tematska razprava »Slovenski raziskovalci na razpotju«, kjer je sodeloval tudi direktor ARRS dr. Franci Demšar (Koper, 16. 12. 2010)
- Slavnostna akademija ob 15. obletnici in podelitev diplom ter priznanj UP FM (Portorož, 4. 12. 2010)
- 12. akademski ples UP FM (4. 12. 2010)
- 7. strokovna konferenca FREM'10 – Festival raziskovanja ekonomije in managementa; Znanje: teorija in praksa (Koper, Celje in Škofja Loka, 2. in 3. 12. 2010)
- Mednarodna znanstvena konferenca MIC 2010 z naslovom: »Družbena odgovornost, poklicna etika in management« (Ankara, Turčija, 24. – 27. 11. 2010)
- Sodelovali s Časnikom Finance pri organizaciji in uvodnem nagovoru z dekanjo izr. prof. dr. Anito Trnavčevič na regionalnem forumu Primorske regije (17. 11. 2010)
- Gostili ameriškega strokovnjaka, nestorja marketinga in specialista za cenovne strategije – profesorja dr. Kenta B. Monroea (11. 11. 2010)
- Skupaj s Fakulteto za turistične študije Portorož – Turistico smo soorganizirali znanstveno konferenco *Management, izobraževanje in turizem* (Portorož, oktober 2010)

- V sklopu znanstvene konference Management, izobraževanje in turizem smo pripravili okroglo mizo z naslovom *Kakšna univerza za trajnostno prihodnost?* (Portorož, 21. 10. 2010).
- V sklopu 1. Festivala evropskega in mediteranskega filma Koper smo ob projekciji dokumentarnega filma OVERDOSE – The Next Financial Crisis (Overdose – zgodba o novi finančni krizi) pripravili okroglo mizo *Ali smo se iz krize česa naučili?* (Koper, 17. 10. 2010)
- Soorganizirali natečaj »Inovativno trženje za zeleni turizem«, ki je bil izveden v sklopu Zlatega bobna 2010 in so ga soorganizirale Slovenska turistična organizacija in članici Univerze na Primorskem – Fakulteta za management Koper in Fakulteta za turistične študije Portorož – Turistica. (Portorož, 7. 10. 2010)
- Tradicionalna šesta mednarodna poletna šola Fakultete za management Koper Univerze na Primorskem z naslovom *»Management in trajnostni razvoj«* (Koper, 1. 6. - 31. 8. 2010)
- Dogodek »Mladi podjetniški izzivi« (Celje, 10. 6. 2010)
- Gostili predsednika uprave novomeškega Revoza g. Aleša Bratoža, ki je predaval pri predmetu *Trajnostna rast organizacije* na magistrskem študijskem programu *Management* (Škofja Loka, 26. 5. 2010)
- 9. tradicionalno športno in družabno srečanje UP FM – študentov, diplomantov, profesorjev in prijateljev fakultete (Strunjan, 22. 5. 2010)
- Okrogla miza z naslovom »Izhodna ali trajnostna strategija: Kje je prihodnost Slovenije?« (21. 5. 2010)
- Gostujoče predavanje strokovnjaka iz prakse g. Janeza Škrabca, direktorja Riko hiše, d. o. o. (Škofja Loka, 19. 5. 2010)
- 4. mednarodna konferenca moodle.si, ki jo je organiziral Center za e-izobraževanje na Fakulteti za management Koper v sodelovanju s Šolo za ravnatelje in podjetjem Artesia, d. o. o. iz Ljubljane (maj 2010)
- Gostili Fulbrightovega štipendista profesorja dr. Arta Whatleya iz Hawaii Pacific University, Honolulu, Hawaii (Koper, 19. – 23. 4. 2010)
- Zaključno regijsko srečanje Mladinskega raziskovanja v Obalno-kraški regiji, ki ga že peto leto zapored vodi in koordinira Fakulteta za management Koper (20. 4. 2010)
- Okrogla miza »Prihodnost trga dela« (Koper, 12. 4. 2010)
- Dogodek »Mladi podjetniški izzivi« (Celje, 9. 4. 2010)
- Skupaj s Središčem Rotunda, Koper, pripravili okroglo mizo o povezovanju nevladnih organizacij in podjetij z naslovom: »Povežimo ideje« - NVO in družbena odgovornost podjetij« (Sežana, 7. 4. 2010)
- Družabni dogodek »Modrost je tudi v Celju – Študirati s soncem v očeh, z morjem v dlaneh tudi v knežjem mestu« (Celje, 2. 4. 2010)
- V sklopu Tedna UP pripravili okroglo mizo »Razvoj finančne krize in vpliv na poslovanje podjetij« (Koper, 17. 3. 2010)
- Pripravili posvet o predlogu nacionalnega ogrodja visokošolskih kvalifikacij, v okviru Ciljno raziskovalnega projekta »Nacionalno ogrodje visokošolskih kvalifikacij« (Koper, 5. 3. 2010)
- Pripravili in slavnostno odprli 4. razstavo umetniških del likovne smeri Gimnazije Koper in razstavo fotografij Aquamorfoze izr. prof. dr. Boruta Likarja s Fakultete za management Koper (9. 2. 2010)
- Mednarodni teden mobilnosti: »Moja izkušnja, tvoj navdih!« (18. – 22. 1. 2010)
- Gostili direktorja in lastnika podjetja Pipistrel, d. o. o., iz Ajdovščine Iva Boscarola, ki je predaval na temo inovativnosti, globalizacije in izzivih (Celje, 14. 1. 2010)

- Gostili ameriškega strokovnjaka in specialista za cenovne strategije – profesor dr. Kent B. Monroe (11. 11. 2010)

Ob svetovnem dnevu študentov je prof. dr. Rado Bohinc sprejel najboljše študentke in študente Univerze na Primorskem in jim osebno čestital za njihove izjemne uspehe na področju študija. Priznanje sta prejeli tudi študentki Fakultete za management Tanja Vasle in Manuela Maršič.

Posebna priznanja za najboljše članke na znanstvenih konferencah so prejeli:

- doc. dr. Dragan Kesič – mednarodna znanstvena konferenca Global Business Conference (Dubrovnik, Hrvaška, 13. – 16. 10. 2010) za najboljši članek z naslovom Globalization in the World Pharmaceutical Industry
- mag. Jasna Auer Antončič in prof. dr. Boštjan Antončič sta na mednarodnih znanstvenih konferencah The 2010 IBER (Business) & ITLC (Education) Conferences osvojila nagrado za najboljši članek za znanstveno-raziskovalni članek z naslovom Employee loyalty and its impact on firm growth (oktober 2010).

Na Dnevih energetikov 2010 je v okviru natečaja energetskih nagrad Ministrstva za gospodarstvo, Centra za energetsko učinkovitost Instituta »Jožefa Stefana« in Časnika Finance posebno priznanje za razvoj in promocijo okolju prijazne proizvodnje električne energije prejel Drago Papler, doktorski študent na Fakulteti za management Koper. Sodelovanje z mentorjem prof. dr. Štefanom Bojnecem s Fakultete za management Koper ima rezultate z objavo znanstvenih člankov in referatov na konferencah. Prenašanje izkušenj in znanja poteka z objavami strokovnih člankov, organizaciji posvetovanj in konferenc, predavanj, kjer izkušnje in znanje prenaša v izobraževalne procese in prakso.

Študent Fakultete za management Koper Univerze na Primorskem Denis Čurčić je osvojil srebrno medaljo na državnem univerzitetnem prvenstvu v deskanju na snegu, ki je potekalo v Kranjski gori in ga je organizirala Slovenska univerzitetna športna zveza (SUSA) v sodelovanju z Univerzitetno športno zvezo Maribor (UŠZM).

Priznanja je podelila tudi UP FM, in sicer so prejeli priznanje:

- priznanje FM učiteljem in sodelavcem za dosežke na izobraževalnem področju je prejel asist. Borut Kodrič.
- priznanje FM za najboljšega učitelja po mnenju študentov pa izr. prof. dr. Drago Dubrovski (dodiplomski študij) in prof. dr. Cene Bavec (podiplomski študij). Oba sta prejela najvišje povprečne ocene iz študentskih anket o pedagoškem delu v 2009/2010.
- priznanja za dosežke na raziskovalnem področju je šlo v roke asist. Tini Bratkovič. Priznanje zaposlenim za prispevke k dvigu kakovosti na področju organiziranosti FM pa Robiju Regoršku, Bojani Berginc in Dejanu Šramlu.
- ob 15. obletnici pa je priznanje FM za izjemen prispevek k razvoju fakultete prejel izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar.
- priznanje zunanjim sodelavcem pa je dobilo podjetje Plan e.
- študentom za uspehe na študijskem področju, za nadpovprečne rezultate, so prejeli: Tanja Vasle in Maja Dolenc (univerzitetni študijski program prve stopnje Management), Katja Weber in Sintija Veškovo (visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Management), Katja Grabler (magistrski študijski program druge stopnje Management) in Manuela Maršič (magistrski študijski program druge stopnje Ekonomija in finance).

- priznanje diplomantom za najboljša diplomska dela so prejeli: Aljoša Unger za najboljše diplomsko delo (mentorica: viš. pred. dr. Karmen Rodman); Marija Paladin za najboljšo magistrsko (znanstveno) nalogo (mentor: izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić); in Žiga Čepar za najboljšo doktorsko disertacijo (mentor: prof. dr. Štefan Bojnec).

Na podlagi izhodišč iz študijskega koledarja UP, sprejme UP FM študijski koledar za posamezno študijsko, v katerem so predvidene tako študijske kot tudi druge pomembne aktivnosti UP FM kot so konference, posveti, družabni dogodki, itd. Študijski koledar je objavljen na spletni strani UP FM.

3.3 Izobraževalna dejavnost

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih ved ter poslovnih in upravnih ved. V postopku je razširitev delovanja fakultete na novo študijsko področje ISCED 38.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2010/2011, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 4: Študijski programi, število študentov v študijskem letu 2010/2011 in diplomantov v študijskem letu 2009/2010

	Študijski program	Vpisani 2010/2011	Diplomanti 2009/2010
Bolonjski programi	VS Management (1. st.)	775	101
	UN Management (1. st.)	303	105
	VS Mednarodno poslovanje (1. st.)	53	-
	Magistrski program Management (2.st.)	340	7
	Magistrski program Ekonomija in finance (2. st.)	81	-
Sprejeti pred 11. 6. 2004	VS Management	-	11
	Spec. Management v izobraževanju	-	1
	Spec. Management v evropskem okolju	-	-
	Spec. Management	-	102
	Magistrski (z) program Management	242	54
	Doktorski program Management	31	5
	Skupaj	1825	386

3.4 Raziskovalna in mednarodna dejavnost

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in

izobraževanja. UP FM izvaja raziskovalni program »»Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja, ki je nadaljevanje preteklega petletnega raziskovalnega programa, poleg tega pa sodeluje pri izvedbi raziskovalnega programa z naslovom Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg omenjenih raziskovalnih programov, izvaja še temeljne in aplikativne projekte ter projekte ciljno raziskovalnih programov. Poleg tega UP FM usposablja 8 mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM. Javne vire financiranja za raziskovalno dejavnost združuje z viri, ki jih pridobi na trgu (projekti za gospodarstvo in druge uporabnike znanja.

UP FM se vključuje v različne programe mednarodnih mobilnosti. Največ izmenjav je v sklopu Erasmus mobilnosti, sledijo mobilnosti prek programa CEEPUS. UP FM je od leta 2010 vključena v dve CEEPUS mreži. V letu 2010 se je fakulteta vključila tudi v program mobilnosti im. Norveški finančni mehanizem, kar je omogočilo večje število izmenjav na Norveško. Fakulteta ima sklenjenih že več kot 80 bilateralnih sporazumov za izmenjave s tujimi partnerskimi institucijami. UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku (v letu 2010 34 predmetov), v letu 2011 pa načrtuje izvedbo celotnega študijskega programa druge stopnje Management v angleškem jeziku.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih, vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference in si prizadeva povečati število tujih raziskovalcev.

3.5 Premoženje in nepremičnine

UP FM deluje na treh študijskih središčih v Kopru, Celju in Škofji Loki. V Kopru in Celju ima najete prostore v skupni izmeri 3794 m^2. V Škofji Loki pa so prostori v souporabi z drugimi pravnimi osebami.

Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo in zagotavljajo študentom ustrezne razmere za delo in študij.

Preglednica 5: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah (v m^2)

Vrsta prostorov	Koper	Celje	Škofja Loka	Skupaj UP FM
Predavalnice	681	191	1449	2321
Kabineti	302	19	30	351
Drugi prostori	1047	75	0	1122
Skupaj	*2030*	*285*	*1479*	3794

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa skuša biti vedno bolj dejavna na področju tržne oz. svetovalne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun.

V letu 2010 so od skupnih prihodkov 5.380.414 EUR predstavljali prihodki iz izvajanja javne službe 96%.

Preglednica 6: Viri financiranja in višina pridobljenih sredstev (v evrih)

Prihodki		2010*	2009	2008
Prihodki za izvajanje javne službe		5.142.951	5.098.083	5.230.370
od tega:	- prihodki iz sredstev javnih financ	3.383.480	2.697.353	2.498.359
	- drugi prihodki iz izvajanja javne službe	1.759.471	2.400.730	2.732.011
Prihodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti		235.503	547.416	426.420
Drugi prihodki		1.960	12.942	18.067
Skupaj		*5.380.414*	*5.658.441*	*5.674.857*

* Podatki za leto 2010 bodo znani po 14. 2. 2011.

3.6 Okolje, v katerem deluje UP FM

Fakulteta za management Koper, članica Univerze na Primorskem, je bila ustanovljena leta 1995 kot Visoka šola za management v Kopru (VŠM). Leta 2002 se je VŠM preoblikovala iz visoke strokovne šole v fakulteto, leta 2003 pa se je pripojila novoustanovljeni Univerzi na Primorskem.

UP FM je v letu 2010 praznovala 15. let delovanja, v katerih je postala prepoznavna tako v regionalnem in državnem kot tudi v mednarodnem okolju. Fakulteta izobražuje in raziskuje na področjih družboslovnih in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Poleg sodobnih študijskih programov, ki jih fakulteta ponuja tako slovenskim kot mednarodnim študentom, je v zadnjih letih povečala tudi obseg raziskovalne dejavnosti, v katero vključuje poleg visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev, tudi študente in gospodarstvo.

Sodelovanje z gospodarstvom UP FM uresničuje tudi preko organiziranja strokovnih dogodkov, vključevanja gospodarstvenikov v pedagoški proces in s strokovno prakso študentov v različnih organizacijah.

Spodbujanje mobilnosti je ena od ključnih aktivnosti UP FM. V letu 2010 je imela UP FM podpisanih 81 bilateralnih sporazumov s tujimi visokošolskimi in raziskovalnimi zavodi, ki so omogočali zaposlenim in študentom pridobivanje izkušenj v zvezi s študijem in delom v tujini. Poleg tega je UP FM v letu 2010 organizirala tudi dva tradicionalna dogodka - Mednarodno poletno šolo in znanstveno konferenco MIC.

4 USMERITVE IN CILJI ČLANICE

4.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/univerza/akti-in-zakonodaja/interni-akti/).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravila UP FM,
- Pravila o notranji organiziranosti UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,

- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravilnik o izvajanju strokovne prakse,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM.

4.2 Dolgoročni cilji

Na podlagi dolgoročnih ciljev UP si je UP FM v Srednjeročnem programu UP FM 2009-2013, ki je bil sprejet na 65. redni seji senata UP FM dne 23. 9. 2008, zastavila naslednje cilje:

Strateški cilj	Predlagani ukrepi
1. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	• Razširiti registracijo UP FM na ISCED 38 (Pravo). • Oblikovati ponudbo novih sodobnih in atraktivnih programov 1. in 2. stopnje. • Sodelovanje s slovenskimi in tujimi institucijami. • UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja. • Razširiti e-izobraževanje in učenje na daljavo. • Razširiti ponudbo delov študijskih programov, predmetov in seminarjev v sistemu vseživljenjskega učenja. • Izpopolniti model priznavanja znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijske programe. • UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.
2. Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope	• Razviti Mednarodno šolo UP FM s ponudbo predmetov dodiplomske in podiplomske šole v angleškem jeziku tujim in domačim študentom prek celega leta in v okviru Mednarodne poletne šole UP FM. • Izvedba študijskih programov v tujini in oblikovanje skupnih študijskih programov z univerzami Sredozemlja in JV Evrope. • Povečati obseg izmenjave študentov in profesorjev. • Izvedba znanstvene konference MIC (Management International Conference) vsako leto v drugi mediteranski državi.
3. Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze	• Oblikovanje skupnih študijskih programov 2. stopnje z drugimi članicami UP. • Izvedba modulov v študijskih programih drugih članic UP. • Zagotoviti izvedbo predmetov UP FM tudi za druge članice UP.
4. Postati odlična raziskovalna univerza	• Vključitev v 7. OP EU in druge evropske programe. • Oblikovanje dveh programskih skupin in prijava raziskovalnih

	programov. • Pridobivanje nacionalnih projektov - TP, AP, CRP. • Pridobivanje bistveno več projektov za gospodarstvo. • Kandidiranje na razpise za javna naročila: SLO in EU. • Kandidiranje na razpise za mlade raziskovalce. • Oblikovanje treh študijskih programov 3. stopnje. • Znanstveno revijo Managing Global Transitions uvrstiti v bazo SSCI. • Znanstveno revijo Management uvrstiti v bazo EconLit.
5. Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti	• Okrepiti sodelovanje z lokalnim gospodarstvom na izobraževalnem in raziskovalnem področju. • Prispevanje sredstev v štipendijski sklad UP. • Raziskovalno-razvojno sodelovanje z MO Koper. • UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore in s tem prispevala k obnovi in oživitvi mestnega jedra Kopra.
6. Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru	• Stalna promocija dosežkov UP FM v vseh ciljnih javnostih.
7. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.	• Zagotovitev novih prostorov. • Izpopolnjevanje knjižničnega fonda in zagotavljanje e-virov za študij. • Zaposlovanje novih učiteljev.

4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010

Glavni kratkoročni cilji UP FM v letu 2010 so bili v skladu z Letnim programom dela za leto 2010 naslednji:

Srednjeročni program	Aktivnost
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.	• Akreditacija in razvoj novih bolonjskih študijskih programov na vseh stopnjah študija in širitev na novo študijsko področje ISCED 38 - pravo. • Nadgraditev koncepta vseživljenjskega učenja in povečanje obsega izvajanja aktivnosti v tem okviru.
Postati odlična raziskovalna univerza.	• Povečati vključenost v evropske in nacionalne raziskovalne programe oziroma projekte. • Oblikovanje fakultetne ponudbe sodelovanja z gospodarstvom. • Povečanje obsega raziskovalnega dela podiplomskih študentov in uvajanje podiplomskih študentov v raziskovalno delo na UP FM.
Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.	• Ojačati sodelovanje z gospodarskimi družbami iz lokalnega okolja preko vključevanja strokovnjakov v izobraževalni in raziskovalni proces.
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze	• Nadgradnja poslovnega informacijskega sistema za področje kadrov, financ in izobraževanja.

5 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2010

5.1 Izobraževalna dejavnost

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, pričakovani rezultati in realizacija ciljev s področja izobraževalne dejavnosti UP FM v letu 2010 po študijskih programih 1. in 2. stopnje.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Oblikovati strategijo UP FM na področju izobraževanja	Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja 2010-2015	Ni realizirano
	Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa	Vsaj 60% prehodnost na dodiplomskem študiju Povečati število diplomantov tekoče generacije Skrajšati čas diplomiranja	Delno realizirano
		Polno delovanje Centra za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju v študijskem letu 2010/2011 Zmanjšati število študentov, ki se izpišejo ali spremenijo študijski program	Delno realizirano
	Uvesti sodobne oblike izobraževanja	Vsaj 80% učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse	Ni realizirano
		Vpisati večje število študentov na izrednem študiju Zmanjšati stroške izvedbe izrednega študija zaradi majhnega vpisa	Ni realizirano

Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja	Bolj učinkovito komunicirati z gospodarstvom	Boljša povezanost FM z gospodarstvom Promocija študentov in diplomantov FM Lažja pot do strokovne prakse za študente Povečanje zaposlovanja diplomantov	Realizirano
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru	Širitev in okrepitev konceptov vseživljenjskega učenja ter učinkovito trženje koncepta vseživljenjskega učenja.	Vključitev vsaj 30 udeležencev izobraževanja Nadomestiti izpad dohodka iz naslova slabšega vpisa na izrednem študiju na vseh študijskih programih	Ni realizirano
		Prenovljene publikacije za vse študijske programe	Realizirano
		Vključiti tuje študente v dele študijskih programov v angleškem jeziku	Ni realizirano
		Vključitev delodajalcev v razvoj študijskih programov in vzpostaviti večje povpraševanje po diplomantih FM	Delno realizirano

Zaradi lažjega in učinkovitejšega načrtovanja izobraževanja bo UP FM v letu 2011 pripravila dokument Strategija UP FM na področju izobraževanja do 2015, ki bo zajemal vse aktivnosti na področju izobraževanja. Priprava dokumenta je bila načrtovana že v letu 2010, vendar se je zaradi različnih dejavnikov in razmer na področju izobraževanja to prestavilo, saj je UP FM želela celovit pristop k strategiji izobraževanja.

V 2010 je bila na študijskih programih 1. stopnje načrtovana 60% prehodnost, to je bilo doseženo le na programu UN, saj je bila prehodnost na tem programu 66%. Na VS programu je bila prehodnost 57%, na VS MP pa 16%, kar bo UP FM poskušala izboljšati z uvedbo tutorskega sistema in s pripravami na izpit pri predmetih, kjer je prepustnost najnižja.

UP FM želi skrajšati čas študija za vse študente študijskih programov 1. stopnje, zato bodo v 2011 izvedene delavnice za pomoč študentom pri pripravi diplomske naloge, ki bodo zajemale vse korake od izbire teme do zagovora.

Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju omogoča študentom lažjo vključitev študentov v delovno okolje, saj omogoča povezavo z možnimi delodajalci in razpisuje prosta delovna mesta. V okviru centra se študente pripravlja zlasti za opravljanje strokovne prakse v okviru študija. Študenti se seznanijo s potencialnimi organizacijami za opravljanje prakse in potencialnimi delodajalci. Poleg tega center skrbi tudi za povečanje

zaposljivosti diplomantov s svetovanjem pri pripravi življenjepisa in prošnje za delo ter s seznanjanjem študentov z drugimi veščinami, pomembnih pri poslovanju.

UP FM je načrtovala, da bo 80% učiteljev v svoja predavanja vključilo vsaj enega strokovnjaka iz prakse. To ni bilo doseženo tudi zaradi manjšega obsega finančnih sredstev, ki so bila na voljo, vendar je bilo veliko gostov in strokovnjakov iz prakse povabljenih na razne okrogle mize.

Vpis v izredni študij zadnjih nekaj let strmo pada, zato v študijskem letu 2010/2011 UP FM ni več vpisovala študentov v 1. letnik izrednega študija. Zmanjšanje števila izrednih študentov je posledica več faktorjev: neugodnih ekonomskih razmer v širšem in ožjem gospodarskem prostoru, nezanimanje delodajalcev za financiranje izrednega študija, splošnih demografskih trendov ter tudi povečevanja konkurence v ponudbi različnih primerljivih programov poslovnega izobraževanja na slovenskem trgu.

UP FM je za študijske programe 1. in 2. stopnje pripravila v študijskem letu 2010/2011 pripravila prenovljene publikacije, ki služijo za promocijo študijskih programov. V letošnjem študijskem letu je UP FM prvič začela s promocijo v srednjih šolah po vsej Sloveniji, kar bo pripomoglo k boljši prepoznavnosti fakultete. Na UP FM deluje tudi združenje Alumni, ki omogoča izmenjavo mnenj in izkušenj, razvijanje sodelovanja in povezovanja fakultete s svojimi diplomanti, posledično pa s poslovnim svetom in širšim okoljem.

V študijskem letu 2010/2011 UP FM izvaja v angleškem jeziku le določene predmete, vendar je v naslednjem letu načrtovana izvedba v angleškem jeziku celotnega študijskega programa 2. stopnje.

5.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 v obrazložitvijo razlik
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.	Razvoj novih študijskih programov 3. stopnje.	Zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012	Ni realizirano
	Razvoj novih študijskih programov 2. stopnje.	Zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012	Ni realizirano
	Širitev področja Pravo (38) in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Pravo za management.	Zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012	Ni realizirano
	Razvoj skupnega študijskega programa 2. stopnje s FHŠ: - Mednarodne območne študije, - Medkulturne študije.	Zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012	Ni realizirano

	Razvoj novega študijskega programa 2. stopnje managemetn v športu.	Zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012	Ni realizirano
	Prenova in razvoj novih študijskih programov 1. stopnje, tudi s področja prava.	Notranja in zunanja akreditacija	Ni realizirano

V letu 2010 je UP FM razvila nov študijski program 3. stopnje Management, ki pa je še v postopku akreditacije. Razpis za prvi vpis je načrtovan v študijskem letu 2011/2012, saj so postopki akreditacije v zaključni fazi.

Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je sprejela Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, zaradi česar bo potrebno postopek akreditacije študijskih programov izpeljati na podlagi novih meril. Vlogo za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Pravo za management je UP FM poslala v obravnavo že v letu 2010, vendar bo zaradi spremembe meril vlogo potrebno ponovno pripraviti. UP FM je načrtovala tudi akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Management v športu, vendar so se postopki s pripravo študijskega programa ustavili, predvsem zaradi kadrovske podhranjenosti na tem področju.

Razvoj novih študijskih programov 2. stopnje Mednarodne območne študije in Medkulturne študije, ki jih bo UP FM izvajala v sodelovanju s FHŠ, je v postopku usklajevanja med vsemi izvajalci študijskih programov.

UP FM je v 2010 začela s prenovo študijskih programov 1. stopnje, ki jih bo predvidoma akreditirala v letu 2011 in prvič razpisala v študijskem letu 2012/2013.

5.1.1.1 Realizacija vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2010/2011

Za študijske programe 1. stopnje je UP FM v študijskem letu 2010/2011 razpisala na rednem študiju skupno 500 vpisnih mest, vpisala pa 345 študentov, kar pomeni, da je zapolnila 69% vpisnih mest. Za študijskih programih 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance je UP FM za 1. letnik rednega študija zapolnila 63% razpisanih mest, saj je od 380 razpisnih mest vpisala 239 študentov.

UP FM v študijskem letu 2010/2011 zaradi premajhnega interesa ni vpisovala študentov v 1. letnik izrednega študija. Izpad dohodka iz naslova vpisa na izrednem študiju bo UP FM v prihodnih letih nadomeščala s ponudbo študijskih vsebin v okviru vseživljenjskega izobraževanja.

V študijskem letu 2010/2011 je bil prvič razpisan interdisciplinarni študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja, ki so ga akreditirale UP FM, UP FHŠ in UP VŠZI, ki pa se zaradi premajhnega števila vpisanih študentov ni izvajal. Študijski program bo ponovno razpisan v študijskem letu 2011/2012.

V letu 2010 je UP FM razvila študijski program 3. stopnje, ki je trenutno še v postopku akreditacije in ga bo prvič razpisala v študijskem letu 2011/2012.

Preglednica 7: Število razpisanih mest in prvič vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 1. stopnje

Študijski program	Način študija	2010/2011	
		Razpis	Vpis
Visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Management	Redni	300	227
	Izredni	80	0
Visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje	Redni	120	38
	Izredni	80	0
Univerzitetni študijski program 1. stopnje Management	Redni	80	50
	Izredni	-	-
	Skupaj	***660***	***315***

Preglednica 8: Število razpisanih mest in prvič vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 2. stopnje

Študijski program	Način študija	2010/2011	
		Razpis	Vpis
Magistrski študijski program 2. stopnje Management	Redni	260	176
	Izredni	120	1
Magistrski študijski program 2. stopnje Ekonomija in finance	Redni	120	41
	Izredni	120	1
	Skupaj	***620***	***219***

Preglednica 9: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 3. letnik podiplomskih študijskih programov

Študijski program	Način študija	2010/2011	
		Razpis	Vpis
Doktorski študijski program Management	Izredni	15	19

5.1.1.2 Kazalniki uspešnosti izobraževalne dejavnosti

Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik je bila nižja od načrtovane, zato bo UP FM izvedla priprave na izpite pri predmetih kjer je prepustnost najnižja. UP FM je uvedla tudi tutorski sistem, ki bo omogočal lažjo in boljšo vključitev študentov v študijski proces ter bo nudil študentom pomoč pri rednem opravljanju svojih študijskih obveznosti.

Odstotek ponavljavcev se je v visokošolskem študijskem programu Management znižal in je v študijskem letu 2010/2011 nižji od načrtovanega. Na univerzitetnem študiju pa se je odstotek povečal, kar pa bo UP FM poskušala znižati s spremljanjem prisotnosti študentov na predavanjih in vajah ter z raznimi aktivnostmi, ki bodo izvedene s pomočjo tutorskega sistema.

S pripravo in izvedbo delavnic za pomoč študentom pri pripravi diplomske naloge bo UP FM znižala povprečen čas trajanja študija za vse študente študijskih programov 1. stopnje, ki se je od preteklega leta nekoliko povečal.

5.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost študentov

Na študijskih programih 1. stopnje je UP FM v študijskem letu 2009/10 gostila skupno 11 izvajalcev iz gospodarstva, kar je pod načrtovanim obsegom, vendar se na fakulteti izvajajo različne aktivnosti, da bi v izobraževalni proces vključili čim večje število gostov tako iz gospodarstva kot tudi iz drugih izobraževalnih inštitucij. Na študijskih programih 2. stopnje je število gostujočih izvajalcev primerljiva z načrtovanim, vendar UP FM želi v bodoče s pomočjo okroglih miz, seminarjev in delavnic še bolj okrepiti povezavo z gospodarstvom.

Podrobni podatki o gostujočih visokošolskih učiteljih iz gospodarstva po članicah so predstavljeni v prilogi »Izobraževalna dejavnost«.

5.1.1.4 Programi vseživljenjskega izobraževanja

Študijski programi za izpopolnjevanje so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglabljanje in posodabljanje znanja. To so programi, h katerim da mnenje Svet RS za visoko šolstvo.

5.1.1.5 Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

Študijski programi za izpopolnjevanje so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglabljanje in posodabljanje znanja.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 v obrazložitvijo razlik
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Prenova promocijske aktivnosti za ponudbo vseživljenjskega izobraževanja	Izvedba vsaj 2 delov študijskih programov za zaključene skupine Vključitev vsaj 20 udeležencev izobraževanja v posamezne akreditirane predmete	Ni realizirano

Zaradi neugodnih ekonomskih razmer, nezanimanja delodajalcev za financiranje delov študijskih programov in akreditiranih predmetov ter zaradi povečanja konkurence v ponudbi primerljivih programov poslovnega izobraževanja na slovenskem trgu je UP FM v letu 2010 zasledila upad povpraševanja po delih študijskih programov in posameznih akreditiranih predmetih. Zaradi tega so načrtovane različne aktivnosti za promocijo akreditiranih predmetov.

5.1.1.6 Programi nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju

UP FM ne izvaja nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju.

5.1.1.7 Oblike neformalnega učenja

Različne oblike neformalnega učenja so na primer: tečaji, poletne šole, programi usposabljanja in podobno.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	realizacija v letu 2010 v obrazložitvijo razlik
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odločnostjo v učenju in poučevanju.	Priprava seminarjev in delavnic.	Povečana prepoznavnost in širitev ugleda fakultete.	Realizirano
	Izvedba okroglih miz.		

UP FM je v letu 2010 uspešno gradila ugled s kakovostnim izobraževanjem, z raziskovalnim delom, z mednarodnim povezovanjem in s povezovanjem z gospodarstvom. V sklopu združenja Alumni FM so gostovali ugledni strokovnjaki iz prakse, bili so pripravljeni številni dogodki ter aktivnosti in tako omogočili druženje, povezovanje, sodelovanje in izmenjavo mnenj ter izkušenj študentov in diplomantov, profesorjev in gospodarstvenikov ter druge zainteresirane javnosti.

5.1.2 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

Izobraževanje je ena od bistvenih področij UP FM, zato so bila v letu 2010 na tem področju izvedene različne aktivnosti. Glede izpolnjevanja zastavljenih ciljev lahko opredelimo, da je UP FM v dosedanjih akreditiranih programih izobraževanja, relativno uspešno zaključila izobraževalni proces. Zaradi nadaljnjega razvoja in posodobitve učnih vsebin na UP FM potekajo aktivnosti na področju prenove študijskih programov 1. stopnje ter priprava novih programov študijski programi 2. stopnje, ki jih bo UP FM izvajala samostojno oziroma v povezavi z drugimi izobraževalnimi institucijami.

V študijskem letu 2010/2011 so bili razpisani trije študijski programi 1. stopnje in trije študijski programi 2. stopnje. Prvič je bil razpisan interdisciplinarni študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja, ki pa se zaradi premajhnega števila vpisanih študentov ni izvajal, vendar bo študijski program ponovno razpisan v študijskem letu 2011/2012. V prihodnjem letu bo prvič razpisan študijski program 3. stopnje, ki je še v postopku akreditacije.

Prioriteta UP FM je doseganje odličnosti in visoke kakovosti izobraževalnega procesa v vseh študijskih programih 1., 2. in 3. stopnje, skrajševanje povprečnega časa študija, doseganje večje zaposljivosti diplomantov ter še tesnejša povezanost in prepletenost izobraževalnega procesa z gospodarstvom. V letu 2010 je UP FM gradila ugled s kakovostnim izobraževanjem in v sklopu združenja Alumni FM gostila ugledne strokovnjake iz prakse ter pripravljala številne dogodke, ki so omogočili sodelovanje in povezovanje študentov, diplomantov, profesorjev in gospodarstvenikov.

UP FM bo tudi v prihodnje izvajala aktivnosti za povečanje prehodnosti študentov ter za skrajšanje časa študija, predvsem z izvedbo priprav na izpite pri predmetih, kjer je prepustnost najnižja in z delavnicami za pripravo diplomske naloge.

Zastavljenih ciljev UP FM ni uresničila predvsem na področju izobraževanja izrednih študentov, zato se na tem področju izvajajo aktivnosti, kot je ponudba študijskih vsebin v okviru vseživljenjskega izobraževanja, ki bi lahko v bodoče do določene mere nadomestile izpad dohodka iz naslova vpisa na izredni študij.

5.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V nadaljevanju podajamo natančen pregled realizacije ciljev, ki smo si jih zadali v letu 2010. V veliki meri smo zastavljene cilje dosegli, nekatere celo presegli. Pri nekaterih smo morda nekoliko spremenili način izvedbenih nalog, cilj pa je ostal v grobem nespremenjen.

Raziskovalno delo v letu 2010 zaznamuje predvsem zmanjšanje obsega financiranja raziskovalne dejavnosti. V letu 2010 se je zaključilo večje število projektov ciljno raziskovalnega programa, pridobili smo sicer nove, ki pa teh starih niso v celoti nadomestili, prav tako se pozna tudi dejstvo, da nismo bili uspešni pri prijavi raziskovalnih projektov, saj v letu 2010 nismo pridobili nobenega novega projekta. Nekoliko bolj smo bili uspešni pri pridobivanju mednarodnih projektih, pri čemer pa žal še vedno čakamo na projekt, kjer bomo lahko sodelovali kot vodilni partner. Kljub številnim aktivnostim in novi strategiji sodelovanja z gospodarstvom nam ni uspelo povečati obsega financiranja raziskovalne dejavnosti iz gospodarstva.

Veliko pozornosti smo posvetili organiziranosti raziskovalne dejavnosti, imenovana je bila delovna skupina, ki je oblikovala Navodila za vodenje raziskovalnih projektov na UP FM, ki bodo stopila v veljavo z letom 2011.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Vzpostaviti model asimetrično integrirane univerze.	Izboljšati postopke v zvezi z vodenjem projektov.	Delujoč informacijski sistem. Nakup programske opreme za vodenje projektov in obisk vsaj treh izobraževanj.	V letu 2010so potekali intenzivni dogovori o nakupu informacijskega sistema, potreba se je razširila na celotno univerzo. Ob koncu leta 2010je izšel javni razpis za nakup informacijskega sistema.
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru.	Internacionalizacija raziskovalnega dela.	Potrjen dokument. Dokončane naloge, načrtovane za leto 2010.	V letu 2010 smo pripravili dokument Internacionalizacija UP FM, ki vsebuje tudi del, ki se nanaša na raziskovalno dejavnost.
Postati odlična raziskovalna univerza.	Prijava na razpise ARRS.	Prijava temeljnih, aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja.	UP FM je v letu 2010 prijavila 11 projektov na razpis za raziskovalne projekte, 12 prijav na razpis za CRPe, ter 4 prijave za bilateralno sodelovanje.
Postati odlična raziskovalna univerza.	Prijaviti na razpise znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte EU.	Prijaviti 1 v okviru 7. OP, sodelovati vsaj v 5 drugih mednarodnih projektih in v 1 kot nosilna institucija.	UP FM je v letu 2010 prijavila 1 projekt za 7. OP, sodelovala pa je v 11 mednarodnih projektih.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru.	Prijaviti se na javna naročila iz EU in SLO.	Pridobiti javna naročila v znesku 100.000 €.	UP FM se je v letu prijavljala na razpise za JNMV, pridobila pa je za približno 100.000 EUR sredstev iz tega naslova.
Postati prepoznaven dejavnik lokalnega okolja.	Pripraviti strategijo sodelovanja z gospodarstvom.	Potrjen dokument.	V letu 2010 smo začeli z vrsto aktivnosti, ki vključujejo sodelovanje z gospodarstvom, večino teh aktivnosti je združeno v delovanje ALUMNI FM.
		Dokončane naloge, načrtovane za leto 2010.	
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.	Vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM.	Izvedba vsaj dveh srečanj na različnih lokacijah.	V letu 2010 je UP FM oblikovala nov sistem vključevanja študentov v raziskovalno delo, v spletni učilnici je oblikovala spletno aplikacijo študentska borza dela, ki omogoča študentom vključitev v raziskovalne projekte UP FM.
		Evalvacija doktorskega študija.	
	Razvoj koncepta študijskega programa 3. stopnje	Akreditacija programa 3. stopnje.	Študijski program 3. Stopnje je bil oddan v proces akreditacije.
Postati odlična raziskovalna univerza.	Izdajanje znanstvenih monografij.	Izdaja 15 znanstvenih monografij.	V letu 2010 smo izdali 13 znanstvenih monografij.
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.	Uspešno usposabljanje mladih raziskovalcev.	Pridobitev 3 mentorjev.	Pridobili smo tri nove mentorje za mlade raziskovalce. Sprejeli/zaposlili pa smo enega novega mladega raziskovalca.
		Zaposlitev 3 novih mladih raziskovalcev.	
	Izboljšanje sistema spremljanja raziskovalnega dela študentov.	Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela doktorskih študentov.	Sistema nam žal še ni uspelo vzpostaviti.
	Organizacija študentske konference FREM 2010.	Organizacija in izvedba študentske konference, prenovljena spletna stran ter aplikacija za spremljanje konference.	Konferenca je bila izvedena. Spletna stran je bila posodobljena, aplikacija za spremljanje konference (CMS) pa je bila narejena na novo (prirejena nova MIC-ova).

Preglednica 10: Kazalniki za raziskovalno dejavnost

Kazalnik	Leto 2009	Načrt za leto 2010	Realizacija 2010
Število prijavljenih patentov	0	0	0
Število odobrenih patentov	0	0	0
Število prodanih patentov	0	0	0
Število prijavljenih blagovnih znamk	0	0	1
Število odobrenih blagovnih znamk	0	0	0
Število prodanih blagovnih znamk	0	0	0
Število inovacij	0	0	0
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	6	7	5
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsa eno leto	1	2	2

5.2.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

Raziskovalna dejavnost ostaja pomemben steber delovanja fakultete. Raziskovalna dejavnost prinaša pomemben del sredstev za zapolnitev delovnih obveznosti zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Skladno s tem namerava fakulteta spodbujati in motivirati zaposlene za pridobivanje novih projektov, predvsem tržnih projektov, ki pokrijejo celotne stroške raziskovanja. S tem namenom smo v letu 2010 vpeljali vrsto aktivnosti, ki potekajo pod okriljem Alumni FM, da bi spodbudili to sodelovanje. V ta namen smo v letu 2010 podpisali 6 pogodb o poslovnem sodelovanju z različnimi podjetji. Načrt za pridobivanje projektov z gospodarstvom je bil preambiciozen glede na gospodarsko situacijo v Sloveniji, zato ga nismo dosegi.

V letu 2010 smo zastavili številne aktivnosti za ureditev poslovanja z raziskovalnimi projekti, tako na področju finančnega spremljanja kot tudi spremljanja delovnih obremenitev. Vzporedno s tem uvajamo tudi informacijski sistem, ki bo olajšal spremljanje raziskovalnega dela.

5.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v letu 2010 ni izvajala umetniške dejavnosti.

5.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

5.4.1 Programi mobilnosti

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru.	Vključitev v programe mobilnosti študentov	V okviru programa Erasmus: 21 študentov opravi del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 70 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM	Realizirano. Plan smo presegli: 29 študentov je opravilo del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 71 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM.
		V okviru programa CEEPUS: 1	Realizirano. Plan smo

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
		student opravi del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 5 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM.	celo presegli: 2 študenta sta opravila del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 7 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM.
		Prijava na razpis Erasmus Mundus.	Ni realizirano. Na razpis se nismo prijavili, ker smo presodili, da je finančno neugodno.
		V okviru programa Finančni mezanizem EGP in Norveškega finančnega mehanizma: 2 študenta opravita del študijskih obveznosti na partnerski instituciji v tujini.	Realizirano. 2 študenta sta opravila del študijskih obveznosti na partnerski instituciji v tujini.
	Razširitev mreže partnerjev v tujino	Podpisati vsaj 3 nove bilateralne sporazume za izmenjave.	Realizirano.
		Vzpostaviti mrežo partnerjev, kjer bi naši študenti lahko opravljali prakso: Podpis vsaj 3 sporazumov, in izvedba prvih izmenjav.	Realizirano.
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Vključitev v programe mobilnosti zaposlenih	Izmenjava 5 učiteljev in 2 strokovnih sodelavcev v okviru programa Erasmus,CEEPUS in drugih programih.	Delno realizirano. 9 učiteljev je šlo na izmenjavo v tujino, od strokovnih sodelavcev pa nihče.
		Sodelovanje v okviru mreže EUCEN: Imenovanje osebe, ki bo sistematično preverila možnosti.	Realizirano.
		Izmenjava 3 raziskovalcev na podlagi bilateralnih pogodb ARRS.	

Preglednica 11: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju

Kazalnik	Dodiplomski študij			Podiplomski študij		
	Študijsko leto 2009/10	Načrt za študijsko leto 2010/11	Realizacija za študijsko leto 2010/11	Študijsko leto 2009/10	Načrt za študijsko leto 2010/11	Realizacija za študijsko leto 2010/11
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	11	15	15		4	4
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	55	60	63			
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	11	12	- (podatka še ni na voljo)			
Število visokošolskih učiteljev, ki	14	15	9 (število še ni dokončno in se			

Kazalnik	Dodiplomski študij			Podiplomski študij		
	Študijsko leto 2009/10	Načrt za študijsko leto 2010/11	Realizacija za študijsko leto 2010/11	Študijsko leto 2009/10	Načrt za študijsko leto 2010/11	Realizacija za študijsko leto 2010/11
sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji			med letom lahko še spremeni)			
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	-	3	- (podatka še ni na voljo)			
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	5	7	- (podatka še ni na voljo)			
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	2	4	- (podatka še ni na voljo)			

5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru	Izvedba in razvoj zastavljenih projektov	Glede razvoja e-verzije študijskega programa: imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt	Ni realizirano. Sprememba strategije – ta cilj ni več prioriteta fakultete.
		Glede razvoja skupnega programa v angleščini: imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt	Realizirano.
		Glede izvedbe obstoječih projektov: izvedba po terminskem načrtu	Realizirano.

5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

Leta 2010 na področju raziskovalne aktivnosti na mednarodnem področju zaznamuje predvsem sodelovanje v projektih 7. OP ter soočanje z dejstvom, da bo za raziskovalne nujno potrebno vključevanje v mednarodne raziskovalne projekte, če bodo želeli pridobivati

nacionalne projekte v prihodnje. Skladno s tem se je povečalo število prijav, zabeležili pa smo tudi prvo prijavo na 7. OP kot nosilna institucija (formalna prijava je bila izpeljana v začetku januarja 2011, glavnina priprav pa je potekal še v letu 2010.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 20010 z obrazložitvijo razlik
Postati odlična raziskovalna univerza	Promocija raziskovalnega dela	Mednarodna promocija raziskovalnih dosežkov sodelavcev FM	Zaradi drugih aktivnosti se tej nalogi v letu 2010 nismo mogli docela posvetiti.
		Pripraviti predstavitev raziskovalnega profila FM.	Delno realizirano. Pripravljen samo osnutek.
Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru	Sodelovanje v mednarodnih projektih	Sodelovati v 7. okvirnem programu	UP FM je v letu 2010 začela izvajati 1 projekt v okviru 7.OP.
		Sodelovati v drugih mednarodnih raziskovalnih projektih	UP FM sodeluje v drugih mednarodnih projektih.
		Vzpostaviti sodelovanje s tujimi strokovnjaki, ki bodo svetovali slovenskim podjetjem	Realizirano

5.4.4 Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov

Sodelovanja na podlagi bilateralnih sporazumov v programu dela za leto 2010 fakulteta ni posebej načrtovala. Ne glede na to, pa je UP FM v letu 2010 uspešno izvedla en tovrstni projekt, ki je naveden poglavju 8.3 v preglednici št. 45 Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS.

5.4.5 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evropa	Pripraviti strategijo	Potrjena strategija Internacionalizacije UP FM.	Realizirano. Potrdili smo osnutek internacionalizacije UP FM.
Postati odlična raziskovalna univerza	Začeti z zunanjo evalvacijo	Zunanja evalvacija v okviru ENQA: imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt.	Realizirano. Ustanovili smo delovno skupino za pridobitev zunanje akreditacije, ki je preučila oblike zunanje akreditacije, ki je najbolj primerna za UP FM v tem trenutku.
Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru	Promoviranje aktivnosti	Prenovljeni promocijski materiali UP FM	Realizirano: izdali smo nove zgibanke za promocijo UP FM.
		Preučiti možnosti in začeti postopek	Delno realizirano. Možnosti smo preučili,

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
		vključevanja v CEMS in/ali SPACE.	udeležili smo se konference, ki jo organizira SPACE in vzpostavili prve stike in začeli s sodelovanjem. Nismo se včlanili.
		Izvedba konference MIC 2010 in sodelovati pri organizaciji vsaj še ene mednarodne znanstvene konference.	Realizirano.
		100 udeležb raziskovalcev na drugih mednarodnih konferencah.	Realizirano
		Pripraviti Pravila o vključevanju tujih učiteljev v izobraževalni proces.	Delno realizirano. Objavili na spletni strani postopek prijave na obisk učiteljev.
		Izvedba Poletne šole in pridobivanje dodatnih sredstev za (so)financiranje.	Realizirano.
		Aktivno promociranje UP FM in Poletne šole: UP FM bo obiskala 4-5 institucij v tujini, kjer bo predstavila Poletno šolo in UP FM.	Ni realizirano: nezadostna finančna sredstva UP FM za ta namen.

5.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
	Zagotavljanje, spremljanje in izboljševanje kakovosti dela v knjižnici	Dvig kakovosti dela v knjižnici	Realizirano.
	Prijava na razpis ARRS za sofinanciranje tuje znanstvene literature in baz podatkov	Pridobitev sredstev za nakup tuje znanstvene literature in baz podatkov	Delno realizirano.
Sodelovanje pri ustanavljanju univerzitetne knjižnice	Udeležba pri skupnih sestankih, načrtovanje in usklajevanje del in nalog knjižničarjev, sodelovanje z rektoratom	Izvedba vnaprej določenih skupnih aktivnosti pri vzpostavljanju univerzitetne knjižnice	Delno realizirano.
Popolna tehnološka prenova in celoten prehod v v vse segmente platforme Cobiss3	Tehnološka prenova COBISS2 v platformo COBISS3	Prehod na nekatere segmente nove platforme	Realizirano.

Preglednica 12: Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Leto 2009	Načrt za leto 2010	Realizacija 2010
Študenti – dodiplomski, redni	2104	2500	2451
Študenti – dodiplomski, izredni	1435	1500	1450
Študenti – podiplomski	622	750	680
Srednješolci	/	/	/
Zaposleni	285	300	320
Upokojenci	/	/	/
Tuji državljani	8	15	10
Drugi uporabniki	1623	1700	1820

Preglednica 13: Kazalniki

Kazalnik	Leto 2009	Načrt za leto 2010	Realizacija 2010
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	6077	6765	6731
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	4454	5065	4901
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	427	1000	465
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	12.630(UP v celoti)	/	30.240 (UP v celoti)
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Nimamo možnosti spremljanja	Nimamo možnosti spremljanja.	Nimamo možnosti spremljanja.
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	0	6	6

Cilj dviga kakovosti dela v knjižnici UP FM je bil realiziran. V letu 2010 smo aktivnosti in delovne naloge v knjižnici razdelili med 2,5 zaposlenimi bibliotekarji, kar se močno pozna pri strokovnem delu (nabava, obdelava, bibliografije raziskovalcev). Knjižnica deluje kot skupna knjižnica dveh fakultet (UP FM in UP PEF), strokovno sodelavko, ki je zaposlena za 20 ur/teden s pogodbo o zaposlitvi na UP PEF pa knjižnica dopolnjuje s študentsko pomočjo, kar se je izkazalo kot nujno potrebno, v knjižnici pa se kaže kot zelo uspešna oblika sodelovanja z uporabniki in v obojestransko zadovoljstvo.

Cilj pridobitve sredstev za sofinanciranje nakupa tuje znanstvene literature kot posledica prijave na javni razpis ARRS je bil delno realiziran, saj se knjižnica ni uvrstila na seznam prejemnikov finančnih sredstev, kljub temu pa je s prijavo na razpis na podlagi naročenih naslovov tuje znanstvene literature tako potrdila članstvo v konzorcijih, prek katerih je tako obnovila letni dostop do tujih baz, ki so se v knjižnici izkazale kot nepogrešljiv vir podatkov.

Cilj izvedbe skupnih aktivnosti pri vzpostavljanju univerzitetne knjižnice je bil v letu 2010 delno realiziran. Predstavnik knjižnice UP FM je sodeloval pri skupnih aktivnostih in pogovorih glede vzpostavljanja univerzitetne knjižnice, vendar za sedaj ni opaznega napredka pri samih aktih ustanovitve univerzitetne knjižnice.

Cilj prehoda na nekatere segmente platforme COBISS3 je bil v letu 2010 realiziran. Predstavniki knjižnice UP FM so se organizirano udeležili potrebnih izobraževanj ter izvedli aktivnosti za prehod v segment COBISS3/Zaloga. Prehod je potekal brez večjih zapletov, knjižnica povsem samostojno uporablja nov segment, ki brezhibno deluje.

Knjižnična dejavnost UP Fakultete za management Koper obsega nabavo knjižničnega gradiva, izposojanje gradiva, vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem. Knjižnica organizirano in/ali individualno usposablja uporabnike za učinkovito in samostojno uporabo informacijskih virov in storitev. Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike (fizične in pravne osebe, s katerimi sodeluje v medknjižnični izposoji).

Knjižnica UP Fakultete za management Koper racionalno posluje in razpolaga s finančnimi sredstvi, namenjenimi nakupu literature.

UP Fakulteta za management Koper kot del Univerze na Primorskem sodeluje v Konzorciju Cosec, ki se povezuje z ostalimi nacionalnimi konzorciji po svetu, članstvo pa omogoča združevanje kupne moči in tako zagotavljanje nabave kakovostnih informacijskih virov po najugodnejših cenah. Prav tako se UP Fakulteta za management Koper prijavlja na razpise ARRS za sofinanciranje tuje literature in baz podatkov. To zagotavlja racionalizacijo stroškov in omogoča dostopnost do kakovostnih baz po nižjih cenah, zato s tem racionalizira stroške.

Posamičnega obiska baze podatkov članica sicer ne beleži programsko, saj za to nima ustrezne opreme. Kljub temu članica na podlagi povpraševanja in povratnih informacij uporabnikov ugotavlja, da je ponudba baz podatkov zadovoljiva in da uporabniki baze uporabljajo. Študentje so o možnosti uporabe baz podatkov obveščeni ob pričetku študijskega leta v okviru izobraževanja o uporabi knjižnice in knjižničnih storitev ter ob posamičnem obisku knjižnice, kjer dnevno poteka individualno izobraževanje uporabnika za knjižnične vire.

Pojavlja se vedno večje povpraševanje po t.i. oddaljenem dostopu, ki do sedaj ni bil možen, saj je uporaba baz podatkov programsko zasnovana tako, da je dostop možen za uporabnike, ki so prijavljeni na računalnikih v knjižnici oz. stavbi in oddaljenih enotah UP Fakultete za management Koper.

UP Fakulteta za management Koper na svoji spletni strani redno obvešča zaposlene in uporabnike o spremembah in pridobivanju novih baz podatkov.

Knjižnica UP Fakultete za management Koper ugotavlja zadovoljivo realizacijo zastavljenih ciljev ter v okviru finančnih in kadrovskih zmožnosti poskuša poslovati racionalno in na podlagi zastavljenih ciljev matične ustanove.

Zaposleni v knjižnici UP Fakultete za management Koper se po potrebi in zmožnostih dodatno izobražujejo na obveznih ter priporočenih izobraževanjih, ki jih organizirata IZUM ter Narodna in univerzitetna knjižnica ter tako skrbijo za strokovno usposobljenost in ažurnost, predvsem na vedno bolj zahtevnem področju vnosa prispevkov v osebne bibliografije.

V letu 2010 je knjižnica UP Fakulteta za management Koper izvedla prehod na segment COBISS3/Zaloga, ki brezhibno deluje.

Knjižnica UP Fakultete za management Koper ugotavlja zadovoljiv vpis ter obisk uporabnikov in njihovo samostojnost pri uporabi storitev.

Glede na razvojne cilje matične ustanove knjižnica UP Fakultete za management Koper ugotavlja primerno vključenost v vse aktivnosti za realizacijo teh.

5.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

5.7 UPRAVNE NALOGE ČLANICE

5.7.1 Upravne naloge kabineta dekana

UP FM nima sistemizirane notranje organizacijske enote kabineta dekana.

5.7.2 Upravne naloge splošno – kadrovskega področja

UP FM je v letu 2010 na splošno kadrovskem področju načrtovala naslednje aktivnosti:

- sodelovanje pri prenovi sistemizacije delovnih mest na UP,
- oblikovanje sistema uvajanja novih sodelavcev in
- vzpostavitev sistema letnih osebnih pogovorov.

Prenova sistemizacije delovnih mest na UP se je preko imenovanja delovne skupine začela konec leta 2010. UP FM je v delovno skupino imenovala eno članico izmed sodelavk v kadrovski službi.

UP FM je v decembru 2010 oblikovala načrt izvedbe letnih pogovorov za leto 2011, posebej za skupino visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev in raziskovalcev in posebej za skupino strokovnih sodelavcev

Vzpostavitev sistema uvajanja novih sodelavcev ob zaposlitvi na UP FM ni bila opravljena.

5.7.3 Upravne naloge finančno računovodskega področja

Služba za finance in računovodstvo organizira in skrbi za vodenje knjigovodstva in poslovnih knjig ter pravočasno izdelavo računovodskih poročil - Letnega poročila za leto 2009 po rokovniku, ki ga pripravi univerza.

Pri poslovanju upošteva načeli učinkovitosti in gospodarnosti ter načelo likvidnega in solventnega poslovanja in v skladu s Pravilnikom o likvidnostnem poslovanju skrbi za plasiranje viška sredstev na računu.

Služba redno spremlja likvidnost, načrtuje denarne odtoke in zadostne pritoke zanje ter obvešča poslovodstvo o morebitnem nastanku nelikvidnosti (v obdobju avgust september) in predlaga za tekoče poslovanje članice vrstni red oziroma prednostni vrstni red plačil.

Na finančno računovodskem področju za leto 2010 ni bilo načrtovanih posebnih aktivnosti oz. ciljev.

5.7.4 Upravne naloge informatike

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Vzpostavitev dokumentnega sistema UP	Popis dokumentov in določiti dobo hrambe. Pregled in ocena ponudnikov celovite elektronske hrambe in arhiviranja dokumentov. Pregled in ocena ponudnikov celovite elektronske hrambe in arhiviranja dokumentov.	Nerealizirano. razlog je v tem, da se je projekt začel na UP se bomo vključili v skupni sistem.
Nadgradnja sistema za elektronsko pošto	Nabava strojne opreme in nadgradnja poštnega strežnika	Realizirano
Ureditev telefonskih odzivnikov v referatu z uporabo IP telefonije	Ureditev telefonskih odzivnikov v referatu	Nerealizirano, ker ni bilo finančnih sredstev
Izdelava intranet portala UP FM	Izdelava intranet portala Pregled potreb po skupinskem obveščanju zaposlenih in objavi dokumentov	Nerealizirano
Vzpostaviti EDUROAM brezžično omrežje na vseh lokacijah UP FM	Izdelava EDUROMa na lokaciji Trg Brolo 12	Nerealizirano, ker ni bilo finančnih sredstev
Izdelava elektronskih plakatov na UP FM	Postavitev elektronskega plakata v ŠS Celje in ŠS Škofja Loka	Nerealizirano, ker ni bilo finančnih sredstev
Nadgradnja strojne opreme za in vzpostaviti sistem za dostop do knjižničnih baz	Dostop do knjižničnih od doma za študente in zaposlene UP FM.	Nerealizirano, ker ni bilo finančnih sredstev in tudi vprašanje avtorskih pravic za takšen dostop do spletnih baz.
Zamenjava zastarelih računalnikov in nadgradnja avdio opreme	Zamenjava računalnikov v računalniški učilnici v ŠS Celje, zamenjava obrabljenih računalnikov in računalniške opreme Zamenjava in nadgradnja računalniške opreme in avdio-video opreme	Realizirano

5.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje s tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor)

Na UP FM je v smislu notranjega nadzora finančna in računovodska služba vključena v postopke ter zagotavlja, da so:

- finančne transakcije v skladu z odobrenim finančnim načrtom in

- finančne transakcije utemeljene s sklenjenimi pogodbami ali z drugimi odločitvami ter splošno zavezujočimi predpisi.

Služba v postopku predhodne notranje kontrole skrbi, da se ob pripravi dokumentov pripravljalci podpišejo (v kolikor to ni mogoče, pa parafirajo) ob podpisniku oz. odgovorni osebi in s tem potrdijo pravilnost dokumentov.

5.7.6 Upravne naloge kontrolinga

Služba skrbi za učinkovito izvajanje nalog, smotrno porabo sredstev ter varuje pred izgubo zaradi malomarnosti, zlorab, slabega upravljanja, napak in drugih nepravilnosti. Kot nalogo notranjega kontrolinga služba vzpostavi sistem postopkov in metod, katerih cilj je zagotoviti spoštovanje zakonitosti, preglednosti, učinkovitosti, uspešnosti in gospodarnosti na področju finančnega poslovanja. Za glavne cilje v letu 2010 si je služba postavila:

- učinkovito izvajanje nalog (realizirano) in
- zagotavljanje in ohranjanje pravočasnih, celovitih ter zanesljivih računovodskih in drugih podatkov in informacij ter njihovo pošteno razkrivanje v poročilih (realizirano).

5.7.7 Upravne naloge pravnega področja

UP FM je v letu 2010 opravila pregled internih aktov in jih uskladila z internimi akti univerze. Dostop do internih aktov je omogočen preko spletnega portala ŠIS. Pravilniki, ki so namenjeni študentom UP FM, so dostopni tudi na spletnio strani UP FM.

5.7.8 Upravne naloge s področja protokola, odnosov z javnostmi in dogodkov

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2010	Realizacija V letU 2010 z obrazložitvijo razlik
Usklajena promocijska aktivnost ob informativnih dnevih in vpisih.	Izdelava dolgoročne strategije oglaševanja UP FM,	Realizirano
	Zasnova koncepta izdaje promocijskih in informativnih publikacij UP FM in	Realizirano
	Oblikovanje in izdaja prenovljenega promocijskega gradiva za študijsko leto 2010/11.	Realizirano
Konstantno informiranje javnosti.	Ažurno posodabljanje spletnih strani. Sporočila za medije.	Realizirano
Utrjevanje odnosov s poslovno in lokalno javnostjo, študenti in zaposlenimi.	Dogodki: Akademski ples, Športno-družabno srečanje, Dnevi FM.	Realizirano

Leta 2010 je UP FM nadaljevala z aktivnim komuniciranjem in uspešnim sodelovanjem z okoljem. Še naprej je gradila in krepila odnose s poslovno, strokovno in lokalno javnostjo ter z visokošolskimi inštitucijami v domačem in mednarodnem prostoru. Poseben poudarek je bil že tradicionalno namenjen sodelovanju z lokalnim okoljem in

dvigovanju ugleda fakultete v njem.

UP FM je večji poudarek promociji namenila predvsem v času informativnih dni, mednarodne poletne šole, vpisov, začetka študijskega leta, Dnevov FM in ob prihodu študentov iz tujih držav na mednarodno izmenjavo. Komunikacija je temeljila na sodelovanju z mediji, posodabljanju in dopolnjevanju spletnih vsebin, oglaševanju, pripravi in distribuciji informativnih publikacij, organiziranju dogodkov, prisotnostjo na sejmih s področja izobraževanja in zaposlovanja. Za nekdanje študente, poslovno, strokovno in lokalno javnost je fakulteta organizirala že tradicionalne dogodke, srečanja in konference, okrogle mize in javne razprave.

UP FM redno sodeluje z gospodarskimi organizacijami, v katerih študentje opravljajo strokovno prakso in izdelujejo diplomska dela, strokovnjaki iz prakse pa se vključujejo v študijski proces.

5.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

UP FM v letu 2010 ni izvajala aktivnosti, ki jih Univerza na Primorskem predvideva v sklopu nacionalno pomembnih nalog (pisarna študentskih domov, vpisna služba, skrb za slovenščino).

5.9 UNIVERZITETNI ŠPORT

UP FM v letu 2010 ni izvajala športnih aktivnosti.

5.10 DRUGA DEJAVNOST ČLANICE

5.10.1 Založništvo

UP FM ima lastno založbo, ki izdaja znanstvene in strokovne monografije, zbornike domačih in mednarodnih konferenc, učbenike ter znanstvene in strokovne serijske publikacije. Založba je leta 2010 izdala 15 znanstvenih monografij, večina jih je izšla s finančno podporo JAK. Večina znanstvenih monografij je izšla v tiskani in elektronski izdaji; elektronske izdaje so v celoti prosto dostopne na spletnih straneh založbe ter prek Digitalne knjižnice Slovenije in spletnega portala EconLit. V letu 2010 izšle tudi tri strokovne monografije, dva zbornika in več študijskih gradiv.

Založba izdaja tudi več serijskih publikacij, najodmevnejša je mednarodna znanstvena revija Managing Global Transitions, ki izhaja v angleškem jeziku. V letu 2010 je redno in v skladu z načrtom izdaje izšel celoten 8. letnik (4 številke). Revija izhaja s finančno podporo JAK in je uvrščena v triletni program financiranja. Vključena je v International Bibliography of Social Sciencies in v EconLit, EconPapers, DOAJ, EBSCO in Cabell's Directory of Publishing Oportunities, od leta 2010 pa tudi v ProQuest. Vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega ocenita vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«), revija ima mednarodni uredniški odbor, iz tujine pa je tudi večina avtorjev.

Založba izdaja tudi znanstveno revijo Management, ki izhaja v slovenščini in angleščini ter s povzetki v obeh jezikih. Revija ima mednarodni uredniški odbor, vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega pregledata vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«). V letu 2010 so redno in v skladu z načrtom izdaje izšle vse štiri številke petega letnika. Revija je vključena v EconPapers, DOAJ, EBSCO in Cabell's Directory of Publishing Oportunities, od leta 2010 pa tudi v IBZ. Revija je v letu 2010 izhajala s finančno podporo JAK.

Vsi članki iz obeh revij so prosto dostopni na spletnih straneh založbe ter na EconPapers, DOAJ in drugih spletnih portalih.

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru.	Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem	Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz.	Cilj je bil (delno) dosežen. Revija je bila vključena v ProQuest, postopki za sprejem v druge baze pa

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
	prostoru.		še trajajo.
Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope.	Uveljavitev revije Management v mednarodnem prostoru.	Vključitev revije v vsaj še eno mednarodno bazo. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednje leto.	Cilj je bil dosežen. Revija je bila vključena v mednarodno bazo IBZ in na seznam sofinanciranih revij za leto 2010.
	Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij.	Izdaja vsaj desetih znanstvenih monografij; sofinanciranje za večino monografij.	Cilj je bil presežen. Izdanih je bilo 15 znanstvenih monografij, večina je izšla s podporo JAK.
	Priprava novih promocijskih gradiv	Bolj učinkovita promocijska gradiva.	Cilj je bil dosežen. -

5.11 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

5.11.1 Interesna dejavnost študentov na članici

Poročilo o interesni dejavnosti študentov UP FM je navedeno v poglavju 8.6.

5.12 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Poročilo pripravi rektorat za vse članice UP.

5.12.2 Nakup opreme

Št. prioritete iz programa dela za leto 2010	Članica	Oprema	Namen opreme	Viri sredstev in njihov delež pri opremi (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2010						Viri sredstev in njihov delež pri opremi (v EUR) - REALIZACIJA 2010					Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
				MVZT	MVZT - drugo	ARRS	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	MVZT - drugo	ARRS	Drugi viri	Skupaj	
	UPFM	Rač. programska oprema				**5.250,00**	**19.750,00**		25.000,00				1.167,09	1.167,09	*
	UPFM	Rač. strojna oprema				**19.971,00**	**30.079,00**		50.050,00			15.168,77	22.163,36	37.332,13	*
	UPFM	Avdio vizualna oprema		1.000,00					1.000,00				1.681,57		Neplanirana zamenjava opreme zaradi okvare.
	UP FM	Drobni inventar					2.000,00		2.000,00				1.641,14	1.641,14	

* Izvedeno je bilo veliko manj aktivnosti kot so bile planirane, posledično je bila manjša poraba finančnih sredstev. Del nekoriščenih sredstev v programsko opremo iz naslova ARRS je bilo preneseno v leto 2011.

5.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Št. prioritete iz programa dela za leto 2010	Članica	Opis in vrsta del	Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2010				Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - REALIZACIJA 2010				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
			MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	
2	UP FM	Sanacija tal hodnika (II. nadst. Cankarjeva 5)	2000,00	8000,00		10.000,00	8.603,04			8.603,04	Pridobitev ugodnejše ponudbe.
1	UP FM	Sanitarije v II. nad., Cankarjeva 5	12000,00	4200,00		16.200,00	4.999,80			4,999,80	Delna (najnujnejša dela) preureditev zaradi omejenih sredstev.
3	UP FM	Okna sejna soba, RU, sistem. prostor, II. nadst., Cankarjeva 5	15.000,00			15.000,00	4.574,16			4..571,16	Delna (najnujnejša dela) zaradi omejenih sredstev.
	UP FM	Ureditev arhiva					821,63			821,63	Investicija vključena v načrtu v gorno postavko
intervencija	UP FM	Sanacija strehe nad založbo					7.545,52			7.545,52	
SKUPAJ	UP FM		29000,00	12200,00		41200,00	26.544,15			26.544,15	

V Letnem programu dela UP FM za leto 2010 je fakulteta načrtovala »ureditev dostopa za invalide v III. nadstropju prizidka stavbe DDK na Cankarjevi 5«. Načrtovana investicija ni bila uresničena, ker UP FM ni prejela zadostnih sredstev za pokritje vseh del. Načrtovana investicija »sanacija tal hodnika v II. nadstropju prizidka stavbe DDK na Cankarjevi 5 je bila uresničena v celoti. Decembra 2010 je fakulteta zaključila z delom 24. 12. 2010 zaradi sanacije hodnika. Po odstranitvi stare talne obloge je bilo ugotovljeno, da je estrih bolj dotrajan kot je bilo predvideno, zato je moral izvajalec po zamenjavi estriha premazati le-tega še z epoksi smolo, kar ni bilo vključeno v ceno in dvakrat premazati s premazon E160, čeprav je bil načrtovan le en premaz. Ker Dijaški in študentski dom Koper ni ogreval prostorov kot smo zahtevali, da bi se delo izvajalo nemoteno, predvsem pa zaradi sušenja estriha, se je na določenih mestih talna obloga dvignila, zaradi česar bo moral izvajalec zamenjati del talne obloge, seveda ko bo estrih dosegel priporočljivo vlažnost za polaganje oblog. Načrtovana investicija »preureditev sanitarij v II. nadstropju

prizidka stavbe DDK na Cankarjevi 5« je bila izvedena le delno, saj fakulteta ni pridobila zadostnih sredstev, lastnih sredstev pa ni imela na razpolago. Menjava dotrajanega stavbnega pohištva v sejni sobi in računalniški učilnici s sistemskim prostorom je bila načrtovana v programu investicij v obdobju 2010 – 2013. Tudi pri tej investiciji niso bila izvedena vsa dela zaradi omejenih sredstev. V okviru te investicije je bila načrtovana tudi ureditev arhiva, ki pa je bila izvedena že v prvi polovici leta 2010, ko še niso bila znana sredstva, ki bodo namenjena investicijskemu vzdrževanju. Zaradi ločene izvedbe jo prikazujemo ločeno.

Med jesenskim deževjem je začela zamakati streha nad založbo UP FM. Škoda je bila slikovno dokumentirana. UP FM je zaprosila prek UP na MVZT za intervencijska sredstva, ki pa so bila za leto 2010 že počrpana. UP FM je dobila od UP dodatna sredstva, s katerimi je lahko prevetrila streho, zamenjala poškodovane strešnike in v celoti prekrila del strehe.

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

6.1 Kadrovska politika

Dolgoročni prednostni cilji	Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja	Okrepiti sodelovanje z gospodarstvom na izobraževalnem področju	Okrepiti prenos praktičnega znanja in izkušenj iz gospodarstva v študijske programe	Vključili gospodarstvenike v izobraževalni proces preko pogodbenega sodelovanje ter številnih gostovanj gospodarstvenikov pri predavanjih in okroglih mizah.
Postati odlična raziskovalna ustanova	Zagotavljati izvedbo študijskih programov ob povečanju števila vpisnih mest	Zagotoviti ustrezno število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za kakovostno izvedbo študijskih programov	Študijske programe smo izvedli z obstoječo strukturo zaposlenih. Novih zaposlitev iz naslova izvedbe študijskih programov v študijskem letu 2009/2010 ni bilo. Kakovost izvedbe študijskih programov smo zagotovili tudi preko pogodbenega sodelovanja z zunanjimi visokošolskimi učitelji in sodelavci.
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Povečanje kakovosti visokošolskih učiteljev sodelavcev, znanstvenih delavcev in raziskovalcev	Izvolitve v naziv	Komentar k preglednici »Izvolitev v naziv 2010«
	Skrb za pedagoško usposobljenost visokošolskih učiteljev in sodelavcev	Permanentno pedagoško usposabljanje	UP FM je organizirala 2-dnevni pedagoški posvet za vse zaposlene na katerem je bila visoka udeležba.
	Povečati število znanstvenih delavcev in raziskovalcev	Povečati obseg raziskovalne dejavnosti	Ni realizirano
	Skrb za strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih	Permanentno izobraževanje in usposabljanje	Zaradi slabše finančne situacije so se zaposleni na spremljajočih delovnih mestih v manjšem obsegu udeleževali strokovnih usposabljanj in izobraževanj.
	Izboljšanje izobrazbene strukture na spremljajočih delovnih mestih	Pridobivanje formalne izobrazbe	UP FM je nadaljevala z delnim financiranjem izobraževanja za pridobitev višje ravni formalne

			izobrazbe dvema zaposlenima na spremljajočih delovnih mestih
	Skrb za zadovoljstvo zaposlenih	Zmanjšanje stopnje fluktuacije in dvig osebnega zadovoljstva zaposlenih	Izvedena so bila napredovanja. Letni razgovori se izvajajo v januarju in februarju 2011

Preglednica 14: Izobrazbena in starostna struktura zaposlenih na UP FM ter struktura po spolu na dan 31. 12. 2010

Raven izobrazbe	SKUPAJ			1-5			6/1			6/2			7			8/1 in 8/2		
	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj
SKUPAJ	61	57	**118**	2	2	**4**	0	1	**1**	1	10	**11**	14	23	**37**	44	21	**65**
manj kot **25** let	0	0	**0**															
25-29	6	14	**20**	0	0	**0**	0	0	**0**	1	1	**2**	5	11	**16**	0	2	**2**
30-34	11	16	**27**	0	0	**0**	0	0	**0**	0	6	**6**	4	4	**8**	7	6	**13**
35-39	14	8	**22**	1	0	**1**	0	1	**1**	0	0	**0**	2	5	**7**	11	2	**13**
40-44	11	4	**15**	1	1	**2**	0	0	**0**	0	0	**0**	3	1	**4**	7	2	**9**
45-49	6	5	**11**	0	0	**0**	0	0	**0**	0	1	**1**	0	0	**0**	6	4	**10**
50-54	7	6	**13**	0	1	**1**	0	0	**0**	0	1	**1**	0	1	**1**	7	3	**10**
55-59	3	4	**7**	0	0	**0**	0	0	**0**	0	1	**1**	0	1	**1**	3	2	**5**
60-64	3	0	**3**	0	0	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**	0	0	**0**	3	0	**3**
65 let in več	0	0	**0**															

Preglednica 15: Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2009, spremembe med letom 2010 in stanje na dan 31. 12. 2010

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU											

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
IX	Rektor										
IX	Prorektor										
VII/2	Glavni tajnik										
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja										
VII/2	Namestnik direktorja										
VII/2	Pomočnik direktorja										
IX	Dekan			1	1					1	1
VII/2	Direktor										
IX	Direktor										
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU											
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI											
IX	Redni profesor	6	4,6	1	3					7	5,16
IX	Izredni profesor	14	10,53							14	11,53
IX	Docent	19	15,55	2	4,86			2	8,4	19	14,44
IX	Lektor z doktoratom			1	8					1	0,35
VIII	Lektor z magisterijem	1	1	-1	8					0	0
VII/2	Lektor									0	0
VII/2	Višji predavatelj	13	11,1	2	9,6			2	4,6	13	11,38
VII/2	Predavatelj	7	6,7							7	5,95
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		**60**	**49,48**							**61**	**48,81**
IX.	Asistent z doktoratom										
VIII	Asistent z magisterijem	2	1,1	-1	3			1	1,2	0	0
VII/2	Asistent	5	5	-1	3					4	4,02
IX	Bibliotekar z doktoratom										
VIII	Bibliotekar z magisterijem										

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
VII/2	Bibliotekar										
VII/2	Učitelj veščin										
VII/2	Strokovni svetnik										
VII/2	Višji strokovni sodelavec										
VII/2	Strokovni sodelavec										
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		**7**	**6,1**							**4**	**4,02**
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		**67**	**55,58**							**65**	**52,83**
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom										
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem										
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja										
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi										
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1											
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI											
IX.	Znanstveni svetnik	1	0,3							1	0,2
IX.	Višji znanstveni sodelavec		0,2	1	4,35					1	1,05
IX.	Znanstveni sodelavec	1	1,2							1	1,2
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Strokovno raziskovalni										

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	svetnik										
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Razvojni svetnik										
IX.	Asistent z doktoratom										
VIII	Višji razvojni sodelavec										
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem										
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem										
VIII	Raziskovalec z magisterijem										
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju	1	1							1	1
VIII	Asistent z magisterijem			2	4,6					2	0,4
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent										
VII/2	Višji razvijalec										
VII/2	Višji raziskovalec										
VII/2	Višji asistent										
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni razvijalec										
VII/2	Samostojni raziskovalec										

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
VII/2	Razvojni sodelavec										
VII/2	Razvijalec										
VII/2	Raziskovalec									1	1
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju	4	4							4	4
VII/2	Mladi raziskovalec	5	5					2	5	3	3
VII/2	Asistent	1	1								
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		**13**	**12,7**							**14**	**11,85**
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI											
Delovna mesta skupine J											
VII/1	Tehniški sodelavec										
VI	Tehniški sodelavec										
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI											
IX											
VIII											
VII/2											
VI											
V											
IV											
SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI											
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI										
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI	8	8							8	8
VII/1	VODSTVENA DELOVNA			1	6					1	1

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009		Število novih zaposlitev,ki so v letu 2010, širile zasedbo delovnih mest iz decembra 2009		Število upokojitev, ki se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi je bilo prekinjeno delovno razmerje in se niso nadomestile z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
	MESTA NA ČLANICI										
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA										
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH		8	8								
VII/2	PR DM VEČ KOT 34										
VII/2	PR DM OD 33 DO 34	2	2								
VII/2	PR DM OD 32	1	1								
VII/2	PR DM OD 30 DO 31	8	7,63	1	3			1	12	8	8
VII/2	PR DM 29	12	11,63	1	7	1	5	2	3	9	8,6
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	1	1	2	11					7	6,6
VII/1	PR DM MANJ KOT 27										
VI	PR DM OD 22 DO 23	3	3							2	2
V	PR DM OD 22 DO 24	3	3							3	3
IV											
III											
II											
I											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		**38**	**37,25**							**38**	**37,25**
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		**118**	**105,53**							**118**	**102,93**

V Letnem programu dela za leto 2010 je UP FM načrtovala zaposlitev 20 visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev (od tega 4 mlade raziskovalce) oz. 10,5 FTE in istočasno načrtovala prekinitev pogodbe o zaposlitvi z enim visokošolskim sodelavcem in enim mladim raziskovalcem oz. 1,1 FTE.

V letu 2010 je UP FM na novo zaposlila 7 visokošolskih učiteljev in raziskovalcev oz. 3,7 FTE

- 2 asistenta z magisterijem (izvedba raziskovalnih projektov)
- 3 visokošolske učitelje - docente (izvedba raziskovalnih projektov)
- 1 visokošolskega učitelja – višji predavatelj (izvedba študijskih programov v študijskem letu 2010/2011)
- 1 mlado raziskovalko.

Poleg dveh načrtovanih prenehanj pogodb o zaposlitvi je v letu 2010 prenehala pogodba o zaposlitvi še:

- 2 visokošolskim učiteljem – docentom
- 2 visokošolskim učiteljem – višjim predavateljem
- 1 mladi raziskovalki.

Na podlagi izpolnjevanja pogojev za izvolitev v višji naziv so bile izvedene na UP FM naslednje habilitacije, ki so posledično pomenile spremembo delovnega mesta :

- 1 visokošolski učitelj – redni profesor
- 3 visokošolski učitelji – izredni profesorji
- 2 visokošolska učitelja – docenta
- 2 visokošolska učitelja predavatelja – višja predavatelja.

Med letom 2010 se je nekaterim visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter raziskovalcem spremenil obseg zaposlitve (povečal oz. zmanjšal). V primeru preseganja delovne obveznosti se je zaposlenim pripravil sklep o dodatni tedenski pedagoški obveznosti ali pa se je sklenila pogodba o zaposlitvi nad polnim delovnim časom.

Na spremljajočih delovnih mestih smo v letu 2010 na UP FM načrtovali zaposlitev 3 samostojnih strokovnih sodelavcev.

Realizirana je bila zaposlitev Samostojnega strokovnega delavca VII/2 v Službi za študijske zadeve. Nenačrtovana in realizirana je bila zaposlitev Samostojne strokovne delavke VII/2 (III) v Službi za raziskovalno dejavnost zaradi dela na projektu. Vse ostale zaposlitve na spremljajočih delovnih mestih so bile izvedene iz naslova nadomeščanja odsotnih sodelavk zaradi starševskega dopusta.

V skladu z načrtom je v letu 2010 prenehala pogodba o zaposlitvi Samostojni strokovni delavki VII/2 (III) zaradi zaposlitve drugje, Samostojni strokovni delavki VII/2 zaradi upokojitve ter Samostojni strokovni delavki VII/2 zaradi poteka pogodbe za določen čas. Nenačrtovano smo zaključili pogodbo o zaposlitvi s Samostojno strokovno delavko VII/2 v Službi za študijske zadeve.

Zaradi pridobitve višje formalne izobrazbe smo strokovno sodelavko razporedili na vodstveno delovno mesto Vodja enostavnejšega področja / enote II (z do 5 zaposlenimi).

Razhajanja pri podatkih o zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih med letom 2009 in letom 2010 so v veliki meri posledica različnega načina razporejanja zaposlenih v preglednici (pri stanju 31. 12. 2009 je upoštevana razporeditev po PR zaposlenega, pri stanju 31. 12. 2010 pa je upoštevana razporeditev po PR delovnega mesta).

Preglednica 16: Izvolitve v naziv v letu 2010

Naziv	Število zaposlenih, ki jim je v letu 2010 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2010	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2010
Redni profesor			2
Izredni profesor	1	5	5
Višji znanstveni sodelavec	1	2	3
Docent	5	10	9
Znanstveni sodelavec	3	7	7
Lektor	1		1
Višji predavatelj	2	2	6
Predavatelj	3	5	4
Asistent z doktoratom			1
Asistent z magisterijem	2	5	1
Asistent	8	8	10

Razhajanje med načrtovanima in uresničenima izvolitvama pri nazivu redni profesor je posledica tega, da je ena izvolitev temeljila na prevedbi naziva znanstvenega svetnika, druga pa na dodatni izvolitvi na drugem področju. V nazivu izredni profesor se načrt razlikuje za eno izvolitev, ki je bila predčasna. V nazivu lektor je fakulteta izvolila v naziv novo pogodbeno sodelavko, ki se je morala vključiti v izobraževalni proces zaradi večjega števila ur tujega jezika (redni študij v Škofji Loki). V nazivu višji predavatelj je bila izvoljeno predčasno ena zaposlena oseba, ena oseba, ki je zaprosila za izvolitev leta 2009 in postopek ni bil končan, ena oseba je bila povabljena k sodelovanju zaradi večjega obsega izobraževalnih ur, ena zaposlena oseba pa je prosila za izvolitev v ta naziv, ker ni izpolnila vseh pogojev za izvolitev v naziv docenta. V nazivu asistent so vključeni visokošolski in raziskovalni nazivi. V načrtu izvolitev ni bila upoštevana izvolitev ene mlade raziskovalke in ene sodelavke na raziskovalnem projektu.

V postopku izvolitve sta bili leta 2010 vključeni še dve osebi, ki sta zaprosili za izvolitev v naziv predavatelja, vendar je bil v enem primeru postopek ustavljen, v drugem primeru pa je bila izvolitev zavrnjena, v obeh primerih zaradi izpolnjevanja pogoja delovnih izkušenj.

Preglednica 17: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2009	7	3	12	-
Načrt 2010	6	35	30	-
Realizacija 2010	5	15	10	-

V letu 2010 je UP FM načrtovala izobraževanje za pridobitev javno veljavne izobrazbe 6 zaposlenim na spremljajočih delovnih mestih, kar je tudi v letu 2010 realizirala saj je ena zaposlena zaključila izobraževanje in dosegla višjo formalno izobrazbo.

V letu 2010 je UP FM predvidela tudi strokovno usposabljanje za 35 zaposlenih v kar je vključila tudi načrtovano število udeleženih na strokovni ekskurziji. Dejstvo, da v letu 2010 ni bila organizirana strokovna ekskurzija, temveč team building, je vplivalo na delno realizacijo načrta.

Načrtovana krajša usposabljanja in tečaji so bila realizirana v manjšem obsegu zaradi številnih delovnih obveznosti zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih.

Preglednica 18: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Leto 2009	21	70		
Načrt 2010	18	70		
Realizacija 2010	25	70		

UP FM spodbuja izobraževanje zaposlenih na podiplomskem študiju, zato je bil načrt presežen. V načrt strokovnega usposabljanja za leto 2010 je bil vključen tudi posvet visokošolskih učiteljev in sodelavcev UP FM.

Preglednica 19: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2009	80	79	10
Načrt 31. 12. 2010	86	85	13
Realizacija 31. 12. 2010	80	76	8

V letu 2010 je bilo število novih zaposlitev visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev enako številu prenehanj zaposlitev visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Nenačrtovano prenehanje zaposlitev visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev je vplivalo na manjše število registriranih raziskovalcev.

V letu 2010 smo načrtovali zaposlitev 4 novih mladih raziskovalcev. Na podlagi razpisa smo novembra 2010 zaposlili 1 mlado raziskovalko. Tekom leta 2010 smo sporazumno prenehali sodelovanje z 2 mladima raziskovalcema (eno prenehanje je bilo načrtovano v LPD 2010) in eni mladi raziskovalki je aprila 2010 potekel status mlade raziskovalke.

Preglednica 20: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv	Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca
Stanje 31. 12. 2009	80	48	13
Načrt 31. 12. 2010	113	70	30
Realizacija 31. 12. 2010	80	43	14

Preglednica 21: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja			Skupaj		
	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2010	Realizacija 2009	Načrt 2010	Realizacija 2010

Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov										20	30	20
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov										39.100 EUR	47.000 EUR	53.543 EUR
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb										38	50	45
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb										242.000 EUR	272.000 EUR	250.660 EUR
Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb										281.100 EUR	319.000 EUR	303.809 EUR

V Letnem programu dela za leto 2009 in 2010 niso bili vodeni podatki po stopnjah. Zaradi primerljivosti podatkov so navedene zgolj skupne vrednosti.

7 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

7.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

V nadaljevanju navajamo nekaj posebnosti iz leta 2010, ki so vplivale na način in obseg poslovanja in realizacije predvidenih nalog na UP FM.

V letu 2010 je UP FM prvič skupaj z UP FHŠ in UP VŠZI razpisala nov magistrski študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja. Žal se je na razpisana mesta prijavilo izredno nizko število študentov, tako da se program v študijskem letu 2010/11 ne izvaja.

Postopek širitve na področje prava (ISCED 38) in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Pravo za management sta še vedno v teku (oba postopka sta začela teči v letu 2008).

Ob spodbujenem uvajanju novih študijskih programov je potrebno opozoriti na nevzdržen sistem financiranja rednega študija po Uredbi o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009, za vse študente, vpisane v nove študijske programe, saj se iz proračuna za pokritje stroškov nameni le 30% delež (dota ni pripisana novim študijskim programom).

7.2 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010

UP FM je glede na navedene vzroke pod točko 7.1 v letu 2010 oz. v študijskem letu 2010/11 dosegla le 48% zapolnitev razpisanih mest na 1. stopnji študija in 35% zapolnitev razpisanih mest na 2. stopnji študija. Poleg vzrokov iz prejšnjega poglavja je ob tem potrebno upoštevati tudi dejstvo, da je v študijskem letu 2010/11 UP FM prvič razpisovala le vpisna mesta za nove (bolonjske) študijske programe in da je bil v preteklih študijskih letih izreden interes predvsem za predbolonjski specialistični in magistrski (znanstveni) študij. Na 3. stopnji študija je UP FM razpisala le vpisna mesta po merilih za prehode v 3. letnik predbolonjskega doktorskega študijskega programa. Za študijsko leto 2010/11 so bila zapolnjena vsa razpoložljiva mesta.

Zaradi nižjega števila vpisanih študentov od načrtovanega, je UP FM v letu 2010 sprejela načrt varčevalnih ukrepov na različnih področjih, s katerimi je v zadnjem četrtletju leta 2010 privarčevala približno 125.000 evrov.

UP FM je leta 2010 dosegla zastavljeni cilj razvoja doktorskega študijskega programa 3. stopnje Management, ki se trenutno nahaja v postopku akreditacije na NAKVIS-u.

Na raziskovalnem področju je UP FM v letu 2010 doživela precejšen upad prihodkov. Razloga za to sta predvsem zaključek večjega števila projektov ciljno raziskovalnega programa in neuspešne prijave novih raziskovalnih projektov. Kljub številnim aktivnostim in novi strategiji sodelovanja z gospodarstvom, nam ni uspelo povečati obsega financiranja raziskovalne dejavnosti iz gospodarstva, delno tudi zaradi trenutne gospodarske situacije v Sloveniji in širše.

7.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Zaradi zmanjšanja prihodkov iz naslova izobraževalne dejavnosti (izredni študij) in iz naslova raziskovalne dejavnosti je UP FM v letu 2010 sprejela načrt varčevalnih ukrepov na različnih področjih. Ocena privarčevanih sredstev v zadnjem četrtletju leta 2010 je 125.000 evrov.

7.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

UP FM nima službe za notranji nadzor javnih financ, zato je v preteklih letih zaupala revidiranje poslovanja zunanji instituciji pooblaščeni za nadzor. Poročila so pregledana, ugotovitve revizorja so naloga vodstvu in zaposlenim UP FM, da vzpostavijo tako stanje, ki bo odpravljalo dileme revizije, hkrati pa bo zagotavljajo večjo pravilnost delovanja. Leta 2009 je Računsko sodišče RS uvedlo postopek revizije pravilnosti dela poslovanja Univerze na Primorskem, Fakultete za management Koper, v letih 2007 in 2008. Postopek revizije se je v večji meri odvijal v letu 2010 in je bil konec leta v fazi zaključka. Računsko sodišče RS še ni izdalo zaključnega poročila, pritožbeni roki oz. roki za podajo ugovorov pa so že mimo.

Notranji nadzor javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev proračunskega uporabnika izpostavljeno tveganjem. Zato UP FM letno opredeli svoje splošne, posebne in operativne cilje za izobraževanje, raziskovanje, investicije in kadrovanje. Strateške cilje sprejemata Senat UP FM in UO UP FM, oba organa sprejemata tudi Program dela UP FM, ki zajema poleg strateških ciljev tudi kratkoročne cilje. Program dela UP FM je vsako leto tema razprave na posvetu visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev UP FM. Razmerje med vodstvom fakultete in zaposlenimi je odprto, usmerjeno v obojestransko izmenjavo mnenj in predlogov za izboljšanje poslovanja in delovanja UP FM ter opredeljevanja tveganj.

O uresničevanju ciljev, nastanku posledic in odpravljanju le-teh so zaposleni obveščeni preko sestankov kateder, sestankov pedagoških sodelavcev UP FM, sestankov vodij sektorjev UP FM oziroma delovnih srečanj z zaposlenimi v okviru posameznega sektorja. Sprotne aktivnosti se prenašajo na zaposlene v službah tudi preko navodil, ki jih sprejema vodstvo fakultete, vodje služb pa so zadolžene za uresničitev zaupanih nalog.

Med zaposlenimi se že od začetka delovanja UP FM izvaja anonimna anketa, na temo organiziranosti in vodenja, prav tako med študenti, vezana na izobraževalni proces. Analiza anket je predstavljena vsako leto na seji Akademskega zbora UP FM.

7.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Pomemben cilj, ki ga UP FM v letu 2010 ni dosegla, je realizacija vpisa v izredni študij v študijskem letu 2010/11. Razlogi za to so predvsem:

- razpis rednega študija, ki omogoča financiran študij iz proračuna RS skoraj vsem, ki želijo nadaljevati z izobraževanjem,
- da se študenti niso odločili za vpis v nove študijske programe UP FM (Mednarodno poslovanje in Upravljanje trajnostnega razvoja),
- da je država omejila sprejemanje prijav v 3. prijavnem roku in sicer so se

lahko vpisali le tisti kandidati, ki so bili prijavljeni v 1. ali 2. prijavnem roku,
- finančna kriza ter posledično upad finančne zmožnosti študentov za izredni študij.

7.6 Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov

Varčevalni ukrepi se na UP FM izvajajo v skladu z Varčevalnim programom UP. UP FM je 16. 9. 2010 sprejela tudi lasten načrt racionalizacije poslovanja, s katerim je za 14% znižala materialne stroške za nabavo blaga in storitev. UP FM je racionalizirala tudi delo strokovnih služb in ni nadomeščala vseh odhodov z novimi zaposlitvami. V letu 2010 tudi ni izvedla nekaterih aktivnosti, ki so bile načrtovane v letnem programu dela, za katere je ocenila, da niso nujno potrebne. Z vsemi ukrepi je leta 2010 UP FM privarčevala okvirno 125.000 EUR, kar je podrobneje predstavljeno v Sanacijskem programu UP FM za leto 2011.

8 ČLANICA V ŠTEVILKAH

8.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Preglednica 22: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki so se izvajali na članici v študijskem letu 2009/2010 in realizacija v študijskem letu 2010/11

UP FM	Dosedanji študijski programi – REALIZACIJA v študijskem letu 2010/11									
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2009/10	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2010/11	Univerzitetni programi študijsko leto 2009/10	Univerzitetni programi študijsko leto 2010/11	Specialistični programi za študijsko leto 2009/10	Specialistični programi za študijsko leto 2010/11	Magistrski programi za študijsko leto 2009/10	Magistrski programi za študijsko leto 2010/11	Doktorski programi za študijsko leto 2009/10	Doktorski programi za študijsko leto 2010/11
Management							1	-		
Management									1	1*
SKUPAJ							1		1	1

** vpis po merilih za prehode v 3. letnik.*

Preglednica 23: Število bolonjskih študijskih programov (sprejetih po 11. 6. 2004), ki so se izvajali na članici v študijskem letu 2009/2010 in realizacija v študijskem letu 2010/11

Članica	Novi in prenovljeni študijski programi - REALIZACIJA v študijskem letu 2010/11							
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/10	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/11	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2009/10	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/11	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2009/10	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2010/11	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2009/10	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2010/11
Management	1	1						
Mednarodno poslovanje	1	1						
Management			1	1				
Management					1	1		
Ekonomija in finance					1	1		
SKUPAJ	2	2	1	1	2	2		

OPOMBA: v študijskem letu 2010/2011 je bil razpisan tudi študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja (skupni interdisciplinarni študijski program FM, FHŠ in VŠZI), vendar se zaradi premajhnega števila vpisanih ni izvajal.

Preglednica 24: Število programov izpopolnjevanja, ki so se izvajali na članici UP v študijskem letu 2009/2010 in realizacija za študijsko leto 2010/2011

ČLANICA	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2009/10	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/11 - načrt	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/11 - realizacija	Število študentov v programih za izpopolnjevanje 2009/10	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/11 - načrt	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/11 - realizacija
Deli študijskega programa VS Management	0	2	0	0	-	0
SKUPAJ						

Legenda za vrsto programa vseživljenjskega učenja:
PI – program za izpopolnjevanje (33.a člen ZviS)
DP – del akreditiranega študijskega programa za pridobitev izobrazbe (36. člen ZViS)

Preglednica 25: Št. vpisanih študentov v dosedanje študij. prog. (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004) po vrsti študij. prog. v študij. l. 2009/2010 in realizacija v študijskem letu 2010/2011

UP FM	Dosedanji študijski programi – REALIZACIJA																				
	Visokošolski strokovni študijski programi			Visokošolski strokovni študijski programi			Univerzitetni študijski programi			Univerzitetni študijski programi			Specialistični študijski programi			Magistrski študijski programi			Doktorski študijski programi		
	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11 načrt	Redni študij 10/11 – realiz.	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11 načrt	Izredni študij 10/11 realiz.	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11 načrt	Redni študij 10/11 – realiz.	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11 načrt	Izredni študij 10/11 realiz.	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11 načrt	Štud. leto 10/11 realiz.	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11 načrt	Štud. leto 10/11 realiz.	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11 načrt	Štud. leto 10/11 realiz.
Management																392	-	-			
Management																			28	-	27
SKUPAJ																**392**			**28**		**27**

Preglednica 26: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004) po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in realizacija v študijskem letu 2010/2011

UP FM	Novi in prenovljeni študijski programi - REALIZACIJA																			
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje			Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje			Univerzitetni študijski programi 1. stopnje			Univerzitetni študijski programi 1. stopnje			Študijski programi 2. stopnje			Študijski programi 2. stopnje			Študijski programi 3. stopnje		
	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11 načrt	Redni študij 10/11 – realiz.	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11 načrt	Izredni študij 10/11 realiz.	Redni študij 09/10	Redni študij 10/11 načrt	Redni študij 10/11 – realiz.	Izredni študij 09/10	Izredni študij 10/11 načrt	Izredni študij 10/11 realiz.	Redni Štud. leto 09/10	Redni Štud. leto 10/11 načrt	Redni Štud. leto 10/11 realiz.	Izredni Štud. leto 09/10	Izredni Štud. leto 10/11 načrt	Izredni Štud. leto 10/11 realiz.	Štud. leto 09/10	Štud. leto 10/11 načrt	Štud. leto 10/11 realiz.
Management	456	490	460	258	270	149														
Mednarodno poslovanje	70	180	53	0	40	0														
Management							205	360	173	60	60	26								
Management													169	380	301	28	120	35		
Ekonomija in finance													37	145	70	8	40	5		
Upravljanje trajnostnega razvoja													-	100	0	-	8o	o		
SKUPAJ	**256**	**670**	**513**	**258**	**310**	**149**	**205**	**360**	**173**	**60**	**60**	**26**	**206**	**625**	**3171**	**36**	**240**	**40**		

Preglednica 27: Število diplomantov, ki so končali dosedanje študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009 in realizacija v letu 2010

Članica	Dosedanji študijski programi – REALIZACIJA																				
	Visokošolski strokovni študijski programi - redni			Visokošolski strokovni študijski programi - izredni			Univerzitetni študijski programi - redni			Univerzitetni študijski programi - izredni			Specialistični študijski programi			Magistrski študijski programi			Doktorski študijski programi		
	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.
Management	28	20	6	7	5	6															
Management													260	190	97						
Management v izobraževanju													5	2	0						
Management v evropskem okolju													2	0	0						
Management																46	75	55			
Management																			7	7	4
SKUPAJ	**28**	**20**	**6**	**7**	**5**	**5**							**267**	**192**	**97**	**46**	**75**	**55**	**7**	**7**	**4**

Preglednica 28: Število diplomantov, ki so končali nove in prenovljene študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2009, načrt in realizacija v letu 2010

Članica	Novi in prenovljeni študijski programi - REALIZACIJA																	
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje - redni			Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje -izredni			Univerzitetni študijski programi 1. stopnje - redni			Univerzitetni študijski programi 1. stopnje - izredni			Magistrski študijski programi 2. stopnje			Doktorski študijski programi 3. stopnje		
	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.	Leto 2009	Leto 2010 načrt	Leto 2010 realiz.
Management	35	55	45	54	70	54												
Management							35	55	47	74	75	46						
Management													-	10	**8**			
Ekonomija in finance													-	-	**0**			
SKUPAJ	**35**	**55**	**45**	**54**	**70**	**54**	**35**	**55**	**47**	**74**	**75**	**46**		**10**	**8**			

Preglednica 29: Število študentov in diplomantov po študij. skupinah v študij. L. 2009/2010 in realizacija v študij. l. 2010/2011

Študijska skupina	Število uvrščenih članic[1]	Št. študentov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih[2]		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih[3]		Št. študentov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih[2]		Št. diplomantov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih	
		Študijsko leto 2009/10	Študijsko leto 2010/11	Leto 2009	Leto 2010	Študijsko leto 2009/10	Študijsko leto 2010/11	Leto 2009	Leto 2010
1. skupina	UP FM								
Management (VS)				28	6				
Management 1. stopnja (VS)		456	460	35	45				
Mednarodno poslovanje 1. stopnja (VS)		70	53		0				
Management 1. stopnja (UN)		205	173	35	47				
Management 2. stopnja						169	297	0	0
Ekonomija in finance 2. stopnja						37	70	0	0
SKUPAJ		**731**	**686**	**98**	**98**	**206**	**367**	**0**	**0**

Preglednica 30: Kazalniki za izobraževalno dejavnost: študijsko leto 2009/2010, načrt za študijsko leto 2010/2011 in realizacija za študijsko leto 2010/2011 (vpišejo se podatki za članico UP)

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Management	-	-	-	-	-	-
Skupaj						
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih 1. stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v%						
Management	70	72	63	-	-	-
Skupaj						
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih študijskih programih 1. stopnje, sprejetih po 11.6.2004, v %						
Management	43	45	37	45	47	41
Mednarodno poslovanje	-	-	15	-	-	-
Skupaj						
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %						
Management	-	-	-	-	-	-
Skupaj						
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih 1. stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004 v %						
Management	13,3	11	9,3	8,9	7	11,4
Mednarodno poslovanje	-	-	3,8	-	-	-
Skupaj						
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih 1. stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004 v %						
Management	5,8	4,5	6,9	0	0	0
Skupaj						

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11.6.2004						
Management	5,9	6,5	6,3	7	7,5	7,4
Skupaj						
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11.6.2004						
Ime programa	-	-	-	-	-	-
Skupaj						
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 1. stopnje, sprejetih po 11.6.2004						
Management (VS)	3,6	3,5	4,2	3,6	3,5	4,2
Management (UN)	3,7	3,5	4,0	3,6	3,5	4,2
Mednarodno poslovanje	-	-	-	-	-	-
Skupaj						

Preglednica 31: Kazalnik učinkovitosti študija v študijskem letu 2009/2010, načrt in realizacija v študijskem letu 2010/2011 – odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 2. stopnje (v %)

Kazalnik	Redni študij			Izredni študij		
	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Študijsko leto 09/10 (leto 2009)	Načrt za študijsko leto 10/11 (leto 2010)	Realizacija za študijsko leto 10/11 (leto 2010)
Management	-	70	57	-	70	70
Ekonomija in finance	-	70	60	-	70	-

Preglednica 32: Kazalnik učinkovitosti študija v študijskem letu 2009/2010 in realizacija v študijskem letu 2010/2011 – prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev doktorata znanosti (v %)

UP FM	Študijsko leto 2009/2010		Realizacija študijskem letu 2010/2011	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih
Management		*		*
Skupaj				

**v 1. letnik doktorskega programa smo zadnjič vpisovali študente v študijskem letu 2008/09.*

Preglednica 33: Število gostujočih visokošolskih učiteljev – dodiplomski študij

Kazalnik	Članica UP	Redni študij			Izredni študij		
		Študijsko leto 2008/09 (Leto 2009)	Načrt za študijsko letu 2009/10 (leto 2010)	realizacija v študijskem letu 2009/10 (leto 2010)	Študijsko leto 2008/09 (Leto 2009)	Načrt za študijsko letu 2009/10 (leto 2010)	realizacija v študijskem letu 2009/10 (leto 2010)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva[1] na študijskih programih	UP FM	8 (9)	12 (14)	7 (8)	4 (3)	5 (7)	4 (5)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na študijskih programih	UP FM	-	-	-	-	-	-

[1] *Gospodarstvo – gospodarske družbe, ustanovljene v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.*

Preglednica 34: Število gostujočih visokošolskih učiteljev na – podiplomski študij

Kazalnik	Članica UP	Redni študij			Izredni študij		
		Študijsko leto 2008/09 (Leto 2009)	Načrt za študijsko leto 2009/10 (leto 2010)	realizacija v študijskem letu 2009/10 (leto 2010)	Študijsko leto 2008/09 (Leto 2009	Načrt za študijsko leto 2009/10 (leto 2010)	realizacija v študijskem letu 2009/10 (leto 2010)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva[1] na študijskih programih	UP FM		10 (12)	10 (11)	12 (9)	3 (5)	1 (0)
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov	UP FM						

[1] *Gospodarstvo – gospodarske družbe, ustanovljene v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.*

8.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Preglednica 35: Raziskovalne skupine v letu 2010

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Vodja raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu	5.01 Vzgoja in izobraževanje 5.02 Ekonomija 5.04 Upravne in organizacijske vede 5.05 Pravo 5.06 Politične vede 5.09 Psihologija	Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier	76
		Skupaj:	76

Preglednica 36: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2009 ter načrt in realizacija za leto 2010.

Članica	Leto	Raziskovalni programi		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/ konferenc	Št. drugih projektov
		Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
	Leto 2009	2	2,5	0	0	5	3,7	5	4,9	0	0	15	3	12
	Načrt za leto 2010	2	2,5	0	0	5	4,2	6	5,4	0	0	16	2	14
	Realizacija 2010	2	2,49	0	0	4	3,11	5	6,5	0	0	19	3	9**

Preglednica 37: Drugi projekti in centri odličnosti

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	(So)financer/naročnik	Trajanje (od – do)	RO izvajalka/nosilka projekta in ime vodje projekta	RO soizvajalke in odgovorni nosilec samo na članici	Skupna vrednost projekta v €	Skupna vrednost deleža članice v €	Delež prejetih sredstev članice v letu 2010 v €
Študija pregleda stanja na področju raziskav v letalskem transportu v novo pridruženih članicah EU in drugih državah na področju Evrope v okviru 6. Delovnega paketa projekta TransNEW - Ocenitev posamičnih transportnih modalitet	5.02 Ekonomija	Fakulteta za gradbeništvo Maribor	7.12.2010-5.12.2011	UP FM/dr. Maja Meško	/	19.840,00	19.840,00	0
Priprava vmesnega nacionalnega poročila o izvajanju in učinkih programa Vseživljenjsko učenje za obdobje od leta 2007 do leta 2009	5.01 vzgoja in izobraževanje	CMEPIUS		UP FM/ mag. Klemen Širok	/	9.900,00	9.900,00	9.900,00
Ekonomski vidiki študentskega dela	5.02 Ekonomija	Zavod Prodem	25.11.2009 - 15.1.2010	UP FM / dr. Janez Šušteršič	/	21.500,00	21.500,00	21.500,00
Izdelava študije o raznolikosti na trgu dela	5.02 Ekonomija	Urad za enake možnosti	28.06.2010-29.10.2010	UP FM / dr. Milan Vodopivec	/	17.986,00	17.986,00	17.986,00
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in ziobraževanje	Obalne občine	1.9.2009-30.8.2010	UP FM /dr. Bojan Nastav	/	7.155,00	7.155,00	7.155,00
Sodelovanje pri izvedbi regionalne delavnice	5.02 Ekonomija	Kontrola zračnega prometa RS	1.10.2010 - 30.10.2011	UP FM/ dr. Maja Meško	/	15868,88	15868,88	0

Preglednica 38: Projekti z gospodarstvom .

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Financer / naročnik projekta	Trajanje (od – do)	RO izvajalka/nosilka projekta in ime vodje projekta	RO soizvajalke in odgovorni nosilec samo na članici	Skupna vrednost projekta v €	Skupna vrednost deleža članice v €	Delež prejetih sredstev članice v letu 2010 €
Twittrank	5.04 Upravne in organizacijske vede	Mikronet d.o.o.	16.3.2010-	UP FM	/	3.180 EUR	3.180 EUR	3.180 EUR

Preglednica 39: Interni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca
Razvoj programa Pravo 1. stopnja	5.01 Vzgoja in izobraževanje		Doc. dr. Valentina Franca
Projekt o ugotavljanju zaposljivosti diplomantk in diplomantov UP	5.04 Upravne in organizacijske vede		Mag. Tanja Kosi
Internacionalizacija UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2010-2013	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Alumni klub UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2010-2013	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Doktorska šola (razvoj 3. stopnje 2010)	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2010	Izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj
Akreditacija UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2010-2013	Izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj
Tutorstvo UP FM	5.04 Upravne in organizacijske vede	2010-2011	Dr. Uroš Godnov

Preglednica 40: Mladi raziskovalci iz gospodarstva

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
/				

Preglednica 41: Znanstvene konference in posveti v letu 2010

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
MOTSP 2010 Management of Technology - Step to Sustainable Production	mednarodna konferenca	2. - 4. junij 2010	Rovinj, Hrvaška	Strojna fakulteta Univerze v Zagrebu; Fakulteta za strojništvo Univerze v Mariboru in Fakulteta za umetnost Univerze v Zagrebu
Management, izobraževanje in turizem, »Družbena odgovornost za trajnostni razvoj«	konferenca z mednarodno udeležbo	21. in 22. oktober 2010	Portorož	UP Fakulteta za turistične študije Portorož - Turistica
MIC 2010, Management International Conference, »Social Responsibility, Professional Ethics, and Management«	mednarodna konferenca	24.-27. november 2010	Ankara, Turčija	University EMUNI, Hacettepe University

Preglednica 42: Strokovni posveti in srečanja v letu 2010

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
Moodle.si 2010	21. maj 2010	Koper	Šola za ravnatelje in Artesia Ljubljana
FREM 2010, Festival raziskovanja ekonomije in managementa, Znanje: Teorija in praksa, Študentska konferenca	2. in 3. december 2010	Koper, Celje in Škofja Loka	-
Posvet o predlogu nacionalnega ogrodja visokošolskih kvalifikacij	5. marec 2010	Koper	-
18. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	11. februar 2010	Lipica	-
19. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	16. in 17. september 2010	Ankaran	-
Razvoj finančne krize in vpliv na poslovanje podjetij	17. marec 2010	Koper	-
Družbena odgovornost podjetij v Obalno-kraški regiji	7. april 2010	Sežana	Središče Rotunda Koper
Mladi podjetniški izzivi	9. april 2010	Koper	-
Prihodnost trga dela	12. april 2010	Koper	-
Izhodna ali trajnostna strategija: Kje je prihodnost Slovenije? (napoved skupnega študijskega programa 2. stopnje: Upravljanje trajnostnega razvoja)	21. maj 2010	Koper	UP FM, UP FHŠ in UP VŠZI
Uporaba moodla	22. maj 2010	Koper	-
Mladi podjetniški izzivi	10. junij 2010	Celje	
»Ali smo se iz krize česa naučili?«	17. oktober 2010	Koper	-
"Kakšna univerza za trajnostno prihodnost?"	21. oktober 2010	Portorož	UP Turistica
»Usposabljanje za učitelje in mentorje e-izobraževanja«	2. november 2010	Koper	-
»Slovenski raziskovalci na razpotju«	16. december 2010	Koper	-

Preglednica 43: Znanstvene in strokovne monografije izdane v letu 2010

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Bohinc, R.	Comparative Corporate Governance	546	FM
Bohinc, R.	Legal Issues of Corporate Governance	262	FM
Bojnec, Š.	Učinek protidobav na slovensko gospodarstvo	62	FM
Bratož, S.	Metafore našega časa	228	FM
Djurić Drozdek, V., in Š. Bojnec	Financiranje obveznih nalog občine	128	FM
Faganel, A.	Zaznavanje kakovosti visokošolskih storitev	188	FM
Gomezelj Omerzel, D.	Podjetništvo in znanje	128	FM
Gomezelj Omerzel, D., R. Biloslavo in A. Trnavčevič	Management znanja v visokošolskih zavodih	82	FM
Hozjan, D.	Sistemski vidiki priznavanja neformalnega in priložnostnega učenja	122	FM
Hozjan, D., in A. Trnavčevič, ur.	Sistemske možnosti za razvoj poklicne orientacije v gimnazijah	86	FM
Manzin, M.	Vpliv virtualnosti na uspešnost poslovanja	80	FM
Posavec, M., in P. Dolenc	Empirično ocenjevanje vzdržnosti obveznega pokojninskega in invalidskega zavarovanja v Sloveniji	136	FM
Sikošek, M.	Management prireditev	104	FM
Strašek, R.	Simetrični stožci v evklidskih prostorih	180	FM
Stubelj, I.	Vrednotenje podjetij na podlagi pričakovanih dobičkov	112	FM
Sulčič, V.	Moodle Wiki v izobraževanju	50	FM
Trnavčevič, A., ur.	Avtoriteta in vodenje: avtoriteta v vodenju?	160	FM
Trunk Širca, N., ur.	Model učinkovitega managementa visokošolkega zavoda	248	FM

Preglednica 44: Znanstvene in strokovne periodične publikacije izdane v letu 2010

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
Management	4	408	FM
Managing Global Transitions	4	452	FM

8.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Preglednica 45: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca
Življenje in poslovanje na spletu - izzivi in priložnosti	5.04 Upravne in organizacijske vede	1.1.2010 - 31.12.2011	Izr. prof. dr. Viktorija Sulčič	dr. Zbigniew Pastuszak

Preglednica 46: Mednarodni projekti v letu 2010- izvajanje

Naslov programa iz katerega se projekt sofinancira	Naslov projekta (akronim – naslov)	Naziv vodilnega partnerja	Partnerji projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Skupni delež članice v EUR	Delež članice v EUR v letu 2010
ESS / MVZT	Mikro BIZ (ESS)	UP FM	Zavod za zaposlovanje RS		219.806,00	124.916,37
7 OP	Factor markets	Centre for European Policy Studies		1.979.000	57.601	32.400,68
LLL	Building bridges between EQF and EHEA	ACPART, Romania		261.317,00	23.507,8	0
LLL	ZOOM - Building up mutual trust: Zooming in on EQF-level six with regard to the engineering sector	IBW Austria		256.219,00	25.000,0	0
LLL	INLearning: Validating Learning for an inclusive society	The Malta Qualifications Council's		266.661,00	25.000	7.500,00
LLL	COMPASS - Collaboration on Modern(izing) Policies and Systematic Strategies	EUCEN		261.072,00	16.051,1	7.222,60
LLL	I-FOREST	ASEMFO			22.661,0	0
LLL-TEMPUS	Enhancing the quality of distance learning at Western Balkan higher education institutions (DE@WEB)	University of Kragujevac		713.810,70	10.796,0	0
LLL	VALUE	University of Liverpool		466.230		0
LLL	EQF Observation - EU Observer European Observatory of Validation of Non Formal and Informal Skills in teh Sector of Landscape ond Urban Planning and Risk Prevention	University of Camerino		187.828,00	19.500,0	0
LLL	Dolceta - Modul 7	EUCEN		150.000	1600	0
IP SLO-ITA	Know-us	Regione Veneto			400.000	0

Preglednica 47: Mednarodni projekti v letu 2010 - prijave

Naslov programa iz katerega se projekt sofinancira	Naslov projekta (akronim – naslov)	Ime odgovornega nosilca na članici	Naziv vodilnega partnerja	Partnerji projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Predvideni delež članice v EUR	Lastni delež v EUR	Status
IPA Slovenija Hrvaška 2010	Network4Development	Dr. Mitja Ruzzier	RRA Mura	RRA Mura, Ekonomska Fakulteta v Rijeki, Razvojna agencija Karlovačke županjie, REDEA, d.o.o., JAPTI, Agencija za promicanje izvova i ulaganja	984.941,00 EUR	373.297,50	48.690,97	V fazi evalvacije
LLP 2007-2013	Protect Environment and Europe through the renewable energy	Mag. Armand Faganel	AFYONKA RAHISAR ELEKTRIK CILER VE ELEKTRO NIKCILER ODASI Turčija		131.000,00 EUR	25.000,00	3750	Zavrnjeno
7. OP	No RES (Researchers night 2010)	Izr. prof. dr. Borut Likar	Inštitut Jožef Štefan	UP FM, Prost Kranj	100.120 EUR	8.000	0	Zavrnjeno
Tempus IV	SEEPROM	Prof. dr. Štefan Bojnec	Unimed		1.253.698,00	41.490	4.964	Zavrnjeno/ponovna prijava v 2011
Tempus IV	Development of life-long learning system in BIH	doc. dr. Dejan Hozjan	University of Sarajevo		716.216,00	54.954,00		Ni odgovora
Central Europe Programme	Efficient TT based on R&D and innovation management pillars	Mag. Peter Fatur	Inštitut Jožef Štefan		218.550,00	Ni podatka	Ni podatka	Ni odgovora
Tempus	Learning Networks and Innovative Study Modules of Entrepreneurship Education	doc. dr. Doris Gomezelj in Tina Bratkovič izr. prof. dr. Mitja Ruzzier	Mikkeli University		1.073.613	115.176	11.517,72	Zavrnjeno

LLL	Tulip Plus	Mag. Klemen Širok, dr. Valentina Franca	University of Liverpool		Ni podatka	Ni podatka	Ni podatka	Ni odgovora
LLL	Progress	Dr. Mitja Ruzzier	UNICAM		Ni podatka	35.000	7.000	Ni odgovora
Strukturni skladi	Vzpostavitev učnih pot na Obali	Mag. Armand Faganel	UP FM	OŠ Piran, Izola, Soline, PEF, SŠ za turizem Izola, NIB Piran	2.011.381,03	1.087.096,30	0	Zavrnjeno
LLL-Grundtving	Dialogue	Doc. dr. Doris Gomezelj	Eucen		Ni podatka	24.589	11.605	Odobreno
Central Europe Programme	CEBBIS	Dr. Roberto Biloslavo	Area di ricerca		2.204.000	113.600	17,040	Čakamo na odgovor

8.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Preglednica 48: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Visokošolska knjižnica	Obdobje	Število aktivnih uporabnikov knjižnice	Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij
	Leto 2009	6077	4454	1200	12.630 (UP, v celoti)	11
	Načrt za leto 2010	6765	5065	1500	/	11
	Realizacija za leto 2010	6731	4901	1295	30.240 (UP v celoti)	10

8.5 UPRAVNE NALOGE ČLANICE

Preglednica 49: Kazalniki informatizacije univerze

Kazalniki	Študijsko leto 2009/2010	Načrt za študijsko leto 2010/2011	Realizacija za študijsko leto 2010/2011
Število študentov na računalnik	19	38	38
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100%	100%	100%

8.6 Poročilo o izvedbi interesnih dejavnosti za leto 2010, ki ga je sprejel študentski svet članice

Študentski svet UP FM se je konstituiral na prvi redni seji 20. 1. 2010. Ker v letu 2010 ŠS UP FM ni izvedel volitev (volitve so prenesene na februar 2011), ni sprejel poročila o izvedbi interesnih dejavnosti. ŠS UP FM je v skladu s programom dela izvedel naslednje aktivnosti:

NAČRTOVANE AKTIVNOSTI ŠS UP FM ZA LETO 2010	REALIZACIJA
1. Okrogle mize, predavanja, delavnice in kulturni dogodki	
1.1. Okrogle mize in predavanja	Realizirano
1.2. Udeležba študentov UP FM na zunanjih posvetih in seminarjih	Nerealizirano
1.3. Najem prostorov za študente v celjskem študijskem središču UP FM	Nerealizirano
1.4. Kulturni dogodki (*Okrogla miza "Mladi podj. Izzivi"*)	Realizirano
2. Strokovne ekskurzije	
2.1. Obisk gospodarskih družb	Nerealizirano
3. Družabni dogodki	
3.1. 3x FM Night zabave	Realizirano
3.2. Spoznavni večer	Nerealizirano
3.3. Zabave za študente v celjskem študijskem središču UP FM	Realizirano
3.4. Pustovanje FM	Realizirano
3.5. Brucovanje FM	Realizirano
3.6. Udeležba na "Ekonomijadi" v Sarajevu	Realizirano
4. Tradicionalni dogodki UP FM	
4.1. Akademski ples UP FM in Podelitev diplom in priznanj UP FM	Realizirano
4.2. Športno-družabno srečanje UP FM	Realizirano
5. Šport	
5.1. Sofinanciranje prijavnin študentov UP FM na "Čistih desetkah"	Nerealizirano
5.2. Oprema in ostali stroški za fakultetne športne ekipe	Realizirano
5.3. Drugi športni dogodki	Realizirano

5.4. Subvencionirani fitnes za študente v celjskem študijskem središču UP FM	Nerealizirano
6. Informatizacija	
6.1. Vzdrževanje spletne strani Študentskega sveta UP FM	Nerealizirano
6.2. Univerzitetni študentski časopis v sodelovanju s ŠS članic UP oz. z fakultetnimi društvi	Nerealizirano
7. Sofinanciranje programov ESN Primorska	
7.1. Majice za Erasmus študente	Realizirano
7.2. Zabave in družabni dogodki	Nerealizirano

UNIVERZA NA PRIMORSKEM Fakulteta za management Koper Università del Litorale Facoltà di Management Capodistria

dekanja UP FM
. prof. dr. Anita Trnavčević

