**Univerza na Primorskem Università del Litorale**
**FAKULTETA ZA MANAGEMENT**

# LETNO POROČILO ZA LETO 2011

**DEKANJA:** izr. prof. dr. Anita Trnavčević

Sprejeto na 52. redni seji Senata UP FM, dne 21. 2. 2012.

Koper, februar 2012

Vizitka UP FM:

| | |
|---|---|
| Ime zavoda: | **Univerza na Primorskem, Fakulteta za management** |
| Krajše ime zavoda: | **UP FM** |
| Ulica: | **Cankarjeva 5** |
| Kraj: | **Koper** |
| Spletna stran: | **www.fm-kp.si** |
| Elektronski naslov: | **info@fm-kp.si** |
| Telefonska številka: | **+386 5 61 02 000** |
| Številka faksa: | **+386 5 61 02 015** |
| Matična številka: | **1810014002** |
| Identifikacijska številka: | **SI 7 1633065** |
| Transakcijski podračun: | **SI560110-6000005843** |

Ustanovitveni sklep:

Drugi pomembni podatki po oceni zavoda: /

**KAZALO**

**1. POROČILO DEKANJE UP FM ..... 6**

**2. POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM ..... 8**

*2.1 POSLANSTVO UP FM ..... 8*

*2.2 VIZIJA UP FM ..... 8*

**3. PREDSTAVITEV UP FM ..... 9**

*3.1 ORGANIZIRANOST ..... 9*

*3.2 DOGODKI, PUBLIKACIJE IN PROMOCIJA ..... 11*

*3.3 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST ..... 14*

*3.4 RAZISKOVALNA DEJAVNOST ..... 15*

*3.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE ..... 16*

*3.6 OKOLJE V KATEREM DELUJE UP FM ..... 17*

**4. USMERITVE IN CILJI UP FM ..... 18**

*4.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ..... 18*

*4.2 DOLGOROČNI CILJI UP ..... 18*

*4.3 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UP FM V LETU 2011 ..... 19*

**5. POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2011 ..... 20**

*5.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST ..... 20*

5.1.1 Visokošolsko izobraževanje ..... 21

5.1.1.1 Realizacija vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2011/2012 ..... 23

5.1.1.2 Kazalniki uspešnosti izobraževalne dejavnosti ..... 24

5.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami UP ..... 25

5.1.2 Programi vseživljenjskega izobraževanja ..... 25

5.1.2.1 Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov ..... 25

5.1.2.2 Ostali programi nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanj ..... 25

5.1.3 Oblike neformalnega učenja ..... 25

5.1.4 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje ..... 26

*5.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST ..... 27*

5.2.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje ..... 31

*5.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST ..... 32*

*5.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH ..... 32*

5.4.1 Programi mobilnosti ..... 32

5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja ..... 35

5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela ..... 35

5.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti ..... 36

5.4.5 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje ..... 37

*5.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST ..... 38*

*5.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV ..... 43*

*5.7 UPRAVNE NALOGE ..... 43*

5.7.1 Upravne naloge kabineta dekana/direktorja ..... 43

5.7.2 Upravne naloge kadrovskega področja ... 43
5.7.3 Upravne naloge splošnega področja (varčevalni program na ravni UP) ... 43
5.7.4 Upravne naloge informatike ... 43
5.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje s tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor) ... 43
5.7.6 Upravne naloge kontrolinga ... 43
5.7.7 Upravne naloge pravnega področja ... 43
5.7.8 Ocena stanja na področju varčevalnih in protikriznih ukrepov ... 44

*5.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE ... 45*
*5.8.1 Skrb za slovenščino ... 45*
*5.8.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba ... 45*
*5.8.3 Pisarna za študentske domove ... 45*

*5.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV ... 45*
5.9.1 Interesna dejavnost študentov na članici ... 45
5.9.2 Interesna dejavnost študentov na univerzi – izpolni rektorat UP ... 45
5.9.3 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih ... 45

*5.10 UNIVERZITETNI ŠPORT ... 45*

*5.11 DRUGA DEJAVNOST ... 46*
5.11.1 Karierni center UP ... 46
5.11.2 Štipendijski sklad UP ... 46
5.11.3 Založništvo ... 46
5.11.4 Ameriški kotiček UP ... 47
5.11.5 Podiplomska šola UP ... 47

*5.12 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ... 48*
5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin ... 48
5.12.2 Nakup opreme ... 49
5.12.3 Investicijsko vzdrževanje ... 50
5.12.4 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje ... 51

**6. SKRB ZA KAKOVOST ... 52**

**7. KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA ... 53**

*7.1 KADROVSKA POLITIKA ... 53*
7.1.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje ... 55

**8. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV ... 56**

*8.1 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA ... 56*

*8.2 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET ... 57*

*8.3 OCENA USPEHA DOSEGANJA KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV V LETU 2011 ... 57*

*8.4 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA PRISTOJNEGA MINISTRSTVA IN UKREPI ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KAKOVOSTI POSLOVANJA ... 59*

*8.5 OCENA DELOVANJA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC ... 59*

*8.6 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI ... 59*

*8.7 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA ... 60*

**9. UP FM V ŠTEVILKAH ... 60**

*9.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST ..... 60*

*9.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST ..... 60*

*9.3 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH ..... 60*

*9.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST ..... 60*

*9.5 UPRAVNE NALOGE UP FM ..... 61*

*9.6 POROČILO O IZVEDBI INTERESNIH DEJAVNOSTI ZA LETO 2011, KI GA JE SPREJEL ŠTUDENTSKI SVET UP FM ..... 61*

*9.7 POROČILO O IZVEDBI PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKIH DOMOV ZA LETO 2011, KI GA JE SPREJEL SVET STANOVALCEV ..... 62*

# 1. POROČILO DEKANJE UP FM

Leto 2011 so zaznamovali dogodki in spremembe v okolju, to so bile volitve novega rektorja ter gospodarske in politične spremembe, od interventnega zakona do predčasnih državnozborskih volitev, na Fakulteti za management pa smo se poslovili od prodekanje za izobraževanje dr. Valentine Franca in v prodekansko ekipo sprejeli dr. Matjaža Nahtigala.

Fakulteta za management je v tem obdobju poslovala sicer s primankljajem, ki pa ga je uspešno obvladovala z vidika likvidnosti in posojil ter tudi z vidika omejevanja porabe ter racionalne rabe finančnih sredstev. Leto 2011 je pomenilo izvajanje sanacijskega načrta UP FM tako na kadrovskem kot finančnem področju. Hkrati pa smo na UP FM spodbujali aktivnosti, ki dolgoročno pomenijo razvoj naše fakultete.

V letu 2011 je UP FM:

- izvajala postopke za ponovno akreditacijo dveh študijskih programov 1.st.,
- razvila in decembra tudi uskladila prijavo dveh novih študijskih programov 1. stopnje, ki bosta obstoječa programa nadomestila,
- pridobila akreditacijo doktorskega študijskega programa 3. stopnje,
- oblikovala izhodišča za razvoj novih študijskih programov 2. stopnje,
- oddala v akreditacijo magistrski študijski program Pravo za management,
- izvedla tematsko Poletno šolo,
- izvajala in spodbujala mobilnost študentov in zaposlenih,
- oddala vlogo za pridobitev mednarodne akreditacije CEEMAN ter izvedla začetne postopke za pridobitev mednarodne akreditacije ECBE,
- razvila informacijsko podporo vodenju projektov na UP FM, ki je plod sodelovanja vseh, predvsem pa štirih strokovnih služb na UP FM, to so služba za študijske zadeve, kadrovska služba in služba za raziskovanje ter služba za informatiko,
- oblikovala smernice za prijave evropskih projektov,
- sodelovala organizaciji različnih konferenc ter izvedla lastno, MIC, konferenco v Portorožu.

V letu 2011 je UP FM sprejela nova Pravila UP FM ter skladno z njimi preoblikovala katedre.

Posebno pozornost je UP FM posvetila sodelovanju študentov v upravljanju fakultete. Žal je fakulteta delovala več kot 6 mesecev brez predstavnikov študentov v senatu UP FM, pa tudi brez predstavnikov študentov v različnih komisijah.

V letu 2011 je UP FM pooblastila družbo Converta d.o.o. za izterjavo neplačanih terjatev, ki so dosegle visok delež v proračunu UP FM.

Kot vsako leto je tudi v letu 2011 UP FM izvedla dva posveta visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev ter z različnimi oblikami spodbujala in organizirala razprave o kakovosti pedagoškega dela ter razumevanja mladih generacij. Posebej aktivni pa so bili zaposleni pri organizaciji okroglih miz, posvetov, srečanj in drugih oblik odpiranja fakultete v okolje ter povezovanja z okoljem pod okriljem Alumni FM in IRISa (Inštituta za raziskovanje in svetovanje v managementu).

Tako smo na UP FM sledili dvema procesoma:

- racionalizaciji poslovanja in
- razvoju fakultete na izobraževalnem, raziskovalnem, mednarodnem področju ter informatizaciji poslovanja.

Posebej velja izpostaviti dejstvo, da posebnih in odmevnih negativnih objav v medijih v letu 2011 ni bilo kljub temu, da je UP FM prejela končno poročilo Računskega sodišča. Težko trdimo, da obstaja neposredna povezanost med vpisom v študijske programe in objavami v medijih, res pa je, da se je v letu 2011/2012 število vpisanih študentov simbolno povečalo.

Prizadevanja FM, da dosega rezultate in ugled v okolju, ostajajo smernica za naslednje leto.

Letno poročilo sicer ni prostor za zahvale vsem zaposlenim, ki so pripomogli k uspešnemu, korektnemu in transparentnemu delovanju fakultete, je pa potrebno to zahvalo v letošnjem poročilu izpostaviti.

Hvala vsem, ki ste delali in delate za Fakulteto za management in prispevate v teh turbulentnih časih k razvoju fakultete!

dekanja UP FM
izr. prof. dr. Anita Trnavčević

# 2. POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM

## 2.1 POSLANSTVO UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

## 2.2 VIZIJA UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

# 3. PREDSTAVITEV UP FM

## 3.1 ORGANIZIRANOST

Na dan 31. 12. 2011 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 109 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 61 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (50,1), 13 raziskovalcev (13,6 FTE) ter 35 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (34,98 FTE).

Notranja organiziranost fakultete je bila v letu 2011 urejena s Pravili o notranji organiziranosti UP FM in s Pravili UP FM, ki jih je sprejel Senat UP FM dne 11. 7. 2011.

Organi UP FM v letu 2011 so bili:

| | |
|---|---|
| Dekan/ja UP FM | izr. prof. dr. Anita Trnavčevič |
| Tajnik UP FM | Silvija Benčič, spec. |
| Prodekanja za izobraževanje – študijski programi 1. in 2. stopnje | doc. dr. Valentina Franca (od 1. 1. do 30. 9. 2011)<br>izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal (od 1. 10. do 31. 12. 2011) |
| Prodekan za izobraževanje – študijski programi 3. stopnje | izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj |
| Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo | izr. prof. dr. Mitja Ruzzier |
| Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov | doc. dr. Bojan Nastav |
| Senat UP FM<br>(izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008) | *Predsednik:* dekanja, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič<br>*Visokošolski učitelji*: prof. dr. Boštjan Antončič, prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Janez Šušteršič in izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal<br>Predstavnika študentov v letu 2011: člana Senata UP FM s strani študentov sta bila v letu 2011 Rok Parovel (do 30. 9. 2011 – potek statusa) in Jan Hrvatin (do 10. 10. 2011 - odstop). |
| Akademski zbor UP FM | *Predsednik*: prof. dr. Zvone Vodovnik<br>*Namestnik predsednika*: prof. dr. Štefan Bojnec<br>*Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 15 predstavnikov študentov. Študentski svet UP FM v študijskem letu 2010/11 ni imenoval svojih predstavnikov. |
| Upravni odbor UP FM | *Predsednik*: izr. prof. dr. Primož Dolenc<br>*Namestnik predsednika*: dr. Gregor Veselko<br>*Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Darij Novinec – Mestna Občina Koper in dr. Gregor Veselko – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper.<br>*Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: izr. prof. dr. Primož Dolenc, doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel in Alen Ježovnik. |
| Študentski svet UP FM<br>(izvoljen 24. in 25. 2. 2011 | *Predsednik: Anis Dulič.*<br>*Podpredsednik*: Zlatan Ljubijankić<br>*Člani:* Zlatan Ljubijankić, Endira Lozić, Tamara Bajić, Tadej Mihalič, Aleksandar Kabanica, Alenka Đekić, Anis Dulič, Miha Marcola in Tadej Jukič. |
| **Komisije Senata UP FM** | |
| Komisija za študentske zadeve – študijski programi 1. in 2. stopnje | *Predsednik:* izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal<br>*Člana:* izr. prof. dr. Rok Strašek in Endira Lozić (predstavnica študentov UP FM) |

| | |
|---|---|
| Komisija za študentske zadeve – študijski programi 3. stopnje | *Predsednik:* izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj<br>*Člana:* izr. prof. dr. Dragan Kesič in predstavnik študentov. ŠS UP FM po poteku članstva predstavniku študentov še ni imenoval novega predstavnika. |
| Komisija za študijske zadeve | *Predsednik:* izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal<br>*Člana:* izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj in doc. dr. Bojan Nastav |
| Komisija za izvolitve v nazive | *Predsednik:* prof. dr. Cene Bavec<br>*Člana:* prof. dr. Mirko Markič in prof. dr. Štefan Bojnec |
| Komisija za znanstveno-raziskovalno delo | *Predsednik:* izr. prof. dr. Mitja Ruzzier.<br>*Člana:* prof. dr. Boštjan Antončič in prof. dr. Štefan Bojnec |
| Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov | *Predsednik:* doc. dr. Bojan Nastav<br>*Člani:* prof. dr. Mirko Markič, izr. prof. dr. Janez Šušteršič, izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel in izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal |
| Komisija za strokovno raziskovalno delo študentov | *Predsednik:* doc. dr. Bojan Nastav<br>*Člani:* doc. dr. Žiga Čepar, doc. dr. Danila Djokić, doc. dr. Klemen Kavčič, doc. dr. Maja Meško in izr. prof. dr. Viktorija Sulčič |
| Komisija za priznavanje izobraževanja | *Predsednik:* izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj<br>*Člana:* prof. dr. Štefan Bojnec in doc. dr. Klemen Kavčič |
| Komisija za priznavanje znanja in spretnosti | *Predsednik:* izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal<br>*Člana:* doc. dr. Massimo Manzin in izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel |
| Komisija za kakovost in evalvacije | *Predsednik:* viš. pred. dr. Klemen Širok<br>*Člana:* mag. Tatjana Trebec in predstavnik študentov. ŠS UP FM po poteku statusa študenta dosedanjemu predstavniku, še ni imenoval novega predstavnika. |
| **Ostale komisije UP FM** | |
| Disciplinska komisija | *Predsednik: viš. pred. mag. Zirnstein Elizabeta*<br>*Člani: viš. pred. dr. Igor Stubelj*<br>*Predstavnik študentov: Aleksandar Kabanica* |

**Organizacijske enote UP FM** so opredeljene v Pravilih o notranji organiziranosti UP FM in so:

- Katedre UP FM
- Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu UP FM,
- Tajništvo UP FM,
- Knjižnica UP FM in
- Založba UP FM.

Katedre UP FM so nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov. Katedre UP FM s predstojniki so prikazane v preglednici 1.

Preglednica 1: Katedre UP FM

| Ime katedre | Predstojnik |
|---|---|
| 1. Katedra za ekonomske vede | prof. dr. Egon Žižmond |
| 2. Katedra za poslovne vede | izr. prof. dr. Primož Dolenc |
| 3. Katedra za pravo | izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal |
| 4. Katedra za management | prof. dr. Roberto Biloslavo |
| 5. Katedra za tuje poslovne jezike | doc. dr. Igor Rižnar |
| 6. Katedra za podjetništvo | prof. dr. Boštjan Antončič |
| 7. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje | viš. pred. mag. Armand Faganel |
| 8. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju | izr. prof. dr. Rok Strašek |
| 9. Katedra za informatiko, procese, tehnologije in inovativnost | izr. prof. dr. Viktorija Sulčič |

Pomemben člen v izvajanju dejavnosti na UP FM je tudi **Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu**, katerega predstojnik je izr. prof. dr. Mitja Ruzzier.

## 3.2 DOGODKI, PUBLIKACIJE IN PROMOCIJA

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti ter za namen promocije raziskovalnih dosežkov UP FM. Posebej odmevna je mednarodna znanstvena revija Managing Global Transitions, ki izhaja v angleščini, uveljavila pa se je tudi revija Management, ki izhaja v slovenščini in angleščini.

Posebni večji dogodki in dejavnosti v letu 2011:

- Dnevi Fakultete za management: Odprtje 5. razstave likovnih del dijakov Gimnazije Koper in 2. razstave fotografij dr. Boruta Likarja; Aktualna tematska razprava z naslovom Diplomanti FM: uspešni v Sloveniji in po svetu; 8. festival raziskovanja ekonomije in managementa – FREM; Odprtje razstave umetniških del naše študentke v celjskem študijskem središču; 13. podelitev diplom in priznanj; Razglasitev zmagovalca natečaja Elana in Originala
- Sedma mednarodna poletna šola managementa: Mladi podjetniki skozi management in ekonomijo; spremljevalne dejavnost: delavnice, okrogla miza ter ogled podjetij Luka Koper in Vinakoper; izlet po nekaterih slovenskih biserih – jama Vilenica pri Lokvi na Krasu, soteska Blejski Vintgar in Predjamski grad; voden ogled Kopra, celodnevni izlet v Ljubljano, turnir v odbojki na mivki in izlet z barko po slovenskem morju; družabni piknik
- prvi poletni kamp managementa za dijake
- mladinsko raziskovanje v obalno-kraški regiji
- 12. mednarodna znanstvena konferenca MIC (Management International Conference) Managing Sustainability?
- mednarodna konferenca Management, izobraževanje in turizem: solidarnost za socialni kapital; v sodelovanju s Fakulteto za turistične študije – Turistico
- 1. mednarodna študentska konferenca v okviru tradicionalne konference LeMiMA 2011; v sodelovanju s Fakulteto za izobraževanje diplomiranih pravnikov in diplomiranih ekonomistov za vodstvene kadre iz Novega Sada Alfa univerze Beograd
- strokovna konferenca Tehnologistika v treh zaporednih medsebojno povezanih dogodkih (Razvojne smernice slovenske logistike, Učinkovito upravljanje železniškega prometa, Vpliv sodobne tehnologije na infrastrukturo prihodnosti); v sodelovanju s časnikom Finance in podjetjem Nokia Siemens Networks Slovenija
- strokovna srečanja na temo Izzivi in priložnosti na hitro razvijajočih se trgih (tri tematske razprave: Poslovanje na trgih JV Evrope; Kitajska: priložnosti in izzivi za slovenska podjetja; Izzivi poslovanja z največjim svetovnim gospodarstvom sveta – ZDA)
- posvet Zdravje ali kariera? Ravnovesje na zelenem delovnem mestu (organizirala Fundacija Utrip humanosti v okviru gibanja Lifestyle natural)
- predavanje dr. Egona Zakrajška, drugega človeka Ameriške centralne banke
- več kot 20 tematskih razprav in okroglih miz (v okviru združenja Alumni FM), med njimi tudi Aktualni trendi na kreditnem trgu v Sloveniji, Diskriminacija muslimanov na trgu dela, Razmislek o kariernih dilemah mladih, Generacija Y – z njo je težko, vendar je edina, ki lahko reši svet!; Upravljanje državnih naložb, Naš stil življenja je postal novodobni paradoks kakovosti življenja, Študent/-ka, potrebuješ pomoč?, WikiLeaks – nespodobna radovednost ali demokratična inovacija? (v okviru 2. festivala evropskega in mediteranskega filma Koper), Zaposlovanje v bankah in zavarovalnicah (v organizaciji Študentskega sveta UP FM in Kariernega centra UP)
- več kot 30 gostujočih predavanj in gostov iz prakse, med njimi tudi Andrej Šik, direktor Slovenskega deželnega gospodarskega združenja; Alja Taha, direktorica marketinga TV3; Tina Kumelj, direktorica marketinga Ljubljanskih mlekarn; Gregor Franič, MBA, direktor trženja ATech, d. o. o.; Lojze Milosavljevič, manager in skavt severnoameriške košarkarske lige NBA, moštva Atlanta Hawks; dr. John S. Baker, Jr., profesor prava na ameriški državni univerzi v Louisiani; Matej Potokar, direktor Microsoftovih poslovnih rešitev za trg srednje in vzhodne Evrope; dr. Attila Kun, profesor na Pravni fakulteti Univerze Károli Gáspár v Budimpešti

(Madžarska); ddr. Matjaž Mulej, zaslužni profesor in predsednik Mednarodne akademije sistemskih in kibernetskih znanosti

- dejavnosti v okviru IRIS.M: izobraževalni seminar Kako postaviti in financirati sončno elektrarno?; strokovni seminar Alternativno reševanje delovnopravnih sporov: primerjava mediacije in arbitraže v delovnih sporih; strokovni seminar Majhna podjetja in samostojni podjetniki: kaj lahko naredite za izboljšanje vaše kratkoročne likvidnosti
- FM je študentom omogočil brezplačno udeležbo (sicer plačljivega) 23. foruma odličnosti in mojstrstva z naslovom Vzgoja, izobraževanje in vseživljenjsko učenje pri uveljavljanju univerzalne odličnosti in mojstrstva na Otočcu
- predstavitev natečaja Banke Koper pod nazivom *Predstavi idejo! Le skupaj s tabo lahko rastemo*
- posvet z naslovom Na globalni trg s produkti prihodnosti, na katerem so predstavniki Inštituta za fizikalno biologijo in podjetja Venturia vabili k poznejšemu poslovnemu sodelovanju študente, ki želijo sistematično pristopiti k razvoju in trženju poslovnih idej
- interaktivne delavnice o uspešnem iskanju zaposlitve
- predstavitev možnosti za opravljanje (plačane) strokovne prakse v teksaškem Austinu, Precision Marketing Group iz Združenih držav Amerike
- predstavitev Henklovega natečaja za izdelavo koncepta za izdelek Henklove blagovne znamke ali koncept za inovativno tehnologijo v vseh študijskih središčih FM

Promocija fakultete je v letu 2011 potekala na več ravneh:

1. *Klasične oblike promocije:*
   - oglaševanje v tiskanih in spletnih medijih ter na radiu
   - spletna socialna omrežja
   - izdaja fakultetnega glasila Magnet
   - sodelovanje naših predavateljev pri strokovnih prispevkih v medijih
   - predstavitve fakultete in študijskih programov po srednjih šolah ter na sejmu Informativa v Ljubljani in na Festivalu izobraževanja in zaposlovanja v Celju
   -
2. *Podpisi sporazumov o sodelovanju v letu 2011:*
   - Januarja 2011 je Fakulteta za management postala članica pomembnega mednarodnega projekta CEBBIS (Central Europe Branch Based Innovation Support), ki traja do konca septembra 2012.
   - Januarja 2011 sta Fakulteta za management in Banka Koper podpisali pogodbo o sodelovanju, ki pomeni utrditev povezanosti in hkrati zavezo za prehod od načelnega povezovanja h konkretnim projektom na področju izobraževalne, raziskovalne in svetovalne dejavnosti.
   - Februarja 2011 je Fakulteta za management postala članica mednarodnega združenja ECBE (European Council for Business Education).
   - Junija 2011 sta Fakulteta za management in Ekonomska fakulteta Univerze v Bihaću podpisali krovni sporazum o sodelovanju na področju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.
   - Julija 2011 sta se Fakultete za management in Slovensko deželno gospodarsko združenje iz Trsta dogovorila za sodelovanje pri čezmejnih študentskih praksah, raziskovalnih projektih, podjetniških dogodkih in strokovnih seminarjih.
   - Septembra 2011 sta na pobudo rektorja Univerze na Primorskem prof. dr. Rada Bohinca Fakulteta za management in Inštitut za management skupine ITS The Education Group iz Indije podpisala sporazum o medsebojnem akademskem sodelovanju.
   - Decemebra 2011 sta Fakulteta za management in Ekonomska fakulteta na Reki podpisali krovni sporazum o sodelovanju na področju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.

3. *Nagrade in priznanja študentov in zaposlenih FM:*
   - Kadrovski up 2011: zmagovalno delo je bila magistrska naloga študenta FM Petra Dularja z naslovom Percepcija managerjev o vplivu nezaželenih vedenj na absentizem; drugouvrščena je bila študentka FM Elvina Babajić z diplomsko nalogo Diskriminacija muslimanov na trgu dela.

- Nagrada za najboljši članek: prispevek The Impact of Flexicurity Policy Components on Labour Market Performance in the European Union asist. Suzane Laporšek in izr. prof. dr. Primoža Dolenca, oba s FM, je bil izbran za najboljši članek sekcije na mednarodni znanstveni konferenci Global Business Conference 2011.
- Priznanja za slovensko invencijo: dr. Borut Likar je za inovacijo gugalnik za uspavanje dojenčka dobil več priznanj: na 3. mednarodni razstavi inovacij v Bauchiju v Nigeriji mu je nigerijsko združenje inovatorjev za odličen izum podelilo diplomo; na 8. mednarodni razstavi inovacij ARCA 2011 v Zagrebu in na mednarodnem sejmu inovacij IWIS (International Warsaw Invention Show) v Varšavi je obakrat prejel bronasto medaljo; na četrtem mednarodnem sejmu invencij Bližnjega vzhoda v Kuvajtu pa je dosegel prvo mesto in tako dobil zlato medaljo.
- Finalist natečaja Manager prihodnosti 2011: med finalisti natečaja revije Manager in svetovalne družbe A. T. Kearney, na katerem so morali udeleženci pripraviti idejno rešitev in poslovni načrt na temo Uporaba osebnih mobilnih naprav kot osebnega nakupovalnega pomočnika v trgovinah Mercator, je bil tudi podiplomski študent Matej Vrabec s FM.
- Prva nagrada za prispevek na mednarodni konferenci: prispevek z naslovom Kompetence slovenskih managerjev in njihov vpliv na strukturo organiziranosti mag. Karmen Verle ter prof. dr. Mirka Markiča in asist. Boruta Kodriča, zadnja dva s FM, je prejel nagrado za najboljši članek na tretji mednarodni znanstveni konferenci Znanje in poslovni izzivi globalizacije v letu 2011 v organizaciji Fakultete za komercialne in poslovne vede.
- Prometej znanosti 2011: med dobitniki tega prestižnega priznanja je bil tudi dr. Mitja Ruzzier, izr. prof. na FM, in sicer za celovito ponudbo informacij na portalu Mikrobiz.
- Prvo mesto na mednarodnem študentskem natečaju v Milanu: Blaž Intihar s FM in Mary Servatius s Fakultete za matematiko, naravoslovje in informacijske tehnologije sta z idejo *Naša Banka v vašem žepu* zmagala na mednarodnem študentskem natečaju *Customer Satisfaction University Award* v tematskem sklopu Idealna banka.

4. *Športni uspehi naših študentov:*
   - Rok Marguč drugi v paralelnem veleslalomu na svetovnem prvenstvu v deskanju na snegu v španski La Molini
   - Gloria Kotnik bronasta v paralelnem veleslalomu na 25. zimski univerzijadi v turškem Erzurumu
   - Managerji prvi v košarki, drugi v futsalu v Univerzitetni ligi Univerze na Primorskem v igranju košarke in futsala
   - Študenti Fakultete za management osvojili pokal čiste desetke na 14. čisti desetki
   - Judoistka Ana Velenšek bronasta v kategoriji do 78 kilogramov na evropskem prvenstvu v Carigradu
   - Nika Barundič edina primorska atletinja na 26. poletni univerzijadi v Shenzhenu na Kitajskem

## 3.3 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih, poslovnih in upravnih ter pravnih (študijska področja ISCED 31, 34 in 38).

Iz spodnje preglednice so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2011/2012, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 2: Študijski programi, število študentov v študijskem letu 2011/2012 in diplomantov v študijskem letu 2010/2011

| | Študijski program | Vpisani 2011/2012 | Diplomanti 2010/2011 |
|---|---|---|---|
| Bolonjski programi | VS Management (1. st.) | 752 | 102 |
| | UN Management (1. st.) | 272 | 88 |
| | VS Mednarodno poslovanje (1. st.) | 19 | - |
| | Magistrski program Management (2.st.) | 463 | 9 |
| | Magistrski program Ekonomija in finance (2. st.) | 132 | - |
| | Magistrski program Upravljanje trajnostnega razvoja (2. st.) | 32 | - |
| Sprejeti pred 11. 6. 2004 | VS Management | - | 40 |
| | Spec. Management v izobraževanju | - | 1 |
| | Spec. Management v evropskem okolju | - | - |
| | Spec. Management | - | 30 |
| | Magistrski (z) program Management | 2 | 60 |
| | Doktorski program Management | 34 | 5 |
| | Skupaj | 1706 | 335 |

## 3.4 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu (v nadaljevanju IRIS), ki vključuje na dan 31. 12. 2011 71 raziskovalcev, o tega s statusom mladi raziskovalci 9. Število raziskovalcev (plačna skupina H) v FTE znaša 13,6.

IRIS vključuje raziskave na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved, vzgoje in izobraževanja ter prava. UP FM izvaja kot nosilka raziskovalni program »Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja«, ki je nadaljevanje preteklega petletnega raziskovalnega programa, poleg tega pa sodeluje kot soizvajalka pri izvedbi raziskovalnega programa z naslovom »Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg omenjenih raziskovalnih programov, izvaja še temeljne in aplikativne projekte (5 projektov kot izvajalka in 1 projekt kot partner) ter projekte ciljno raziskovalnih programov (4 projekti kot izvajalka in 4 projekti kot partner). Poleg tega UP FM usposablja 10 mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM. UP FM sodeluje kot partner pri 2 projektih 7.OP v skupni vrednosti 103.601,00EUR.

Med pomembne raziskovalne oz. znanstvene programe in dosežke sodi priznanje Prometej znanosti za odličnost v komuniciranju za leto 2011 dr. Mitji Ruzzierju za celovito ponudbo informacij na portalu Mikrobiz, ki ga podeljuje Slovenska znanstvena fundacija izjemnim ljudem za odlično in učinkovito načrtovano in izvedeno komuniciranje znanstvenih vsebin.

UP FM se vključuje v različne programe mednarodnih mobilnosti. V študijskem letu 2010/11 je bila fakulteta vključena v programe VŽU/Erasmus, CEEPUS ter Norveški finančni mehanizem. Največ izmenjav je bilo v sklopu Erasmus mobilnosti, sledile so izmenjave prek programa CEEPUS.

Trenutno je fakulteta vključena v dve CEEPUS mreži, Amadeus in Applied Economics and Management. V CEEPUS mrežo Applied Economics and Management se je fakulteta vključila leta 2010, prve izmenjave so se začele v študijskem letu 2010/11. Fakulteta ima sklenjenih že več kot 80 bilateralnih sporazumov za VŽU/Erasmus izmenjave s tujimi partnerskimi institucijami. Na tak način omogoča izmenjavo vsakemu študentu UP FM, ki se za to odloči. UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2010/11 je ponujala 17 predmetov v angleškem jeziku, s čimer privablja tudi večje število incoming študentov.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih, vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference, s čimer si prizadeva povečati sodelovanje s tujimi raziskovalci. UP FM vsako leto organizira tudi mednarodno poletno šolo, ki privabi na slovensko obalo mlade s celotne Evrope.

## 3.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE

UP FM deluje na treh študijskih središčih v Kopru, Celju in Škofji Loki. V Kopru in Celju ima v uporabi ter najete prostore v skupni izmeri 3583,76 m2.

Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo in zagotavljajo študentom ustrezne razmere za delo in študij.

Preglednica 3: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah (v m2)

| Vrsta prostorov | Koper | Celje | Škofja Loka | Skupaj UP FM |
|---|---|---|---|---|
| Predavalnice | 871 | 191 | 1449 | 2511 |
| Kabineti | 269 | 19 | 30 | 318 |
| Drugi prostori | 675 | 80 | 0 | 755 |
| Skupaj | 1815 | 290 | 1479 | 3584 |

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa skuša biti vedno bolj dejavna na področju tržne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM tudi izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun.

V letu 2011 so predstavljali prihodki iz izvajanja javne službe 97 % vseh prihodkov, 3 % prihodkov pa sta predstavljala prihodke iz tržne dejavnosti.

Preglednica 4: Viri financiranja in višina pridobljenih sredstev (v evrih)

| Prihodki | | 2011 | 2010 | 2009 |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki za izvajanje javne službe | | 4.225.120 | 5.142.951 | 5.098.083 |
| od tega: | - prihodki iz sredstev javnih financ | 3.503.752 | 2.697.353 | 2.498.359 |
| | - drugi prihodki iz izvajanja javne službe | 721.368 | 2.400.730 | 2.732.011 |
| Prihodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti | | 123.962 | 235.503 | 547.416 |
| Drugi prihodki | | 5.922 | 1.960 | 12.942 |
| **Skupaj** | | **4.355.004** | **5.380.414** | **5.658.441** |

## 3.6 OKOLJE V KATEREM DELUJE UP FM

UP FM, članica Univerze na Primorskem, je bila ustanovljena leta 1995 kot Visoka šola za management v Kopru (VŠM). Leta 2002 se je VŠM preoblikovala iz visoke strokovne šole v fakulteto, leta 2003 pa se je pripojila novoustanovljeni Univerzi na Primorskem.

UP FM je v več kot 15 letih delovanja postala prepoznavna tako v regionalnem in državnem kot tudi v mednarodnem okolju. Fakulteta izobražuje in raziskuje na področjih družboslovnih in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Poleg sodobnih študijskih programov, ki jih fakulteta ponuja tako slovenskim kot mednarodnim študentom, je v zadnjih letih povečala tudi obseg raziskovalne dejavnosti, v katero vključuje poleg visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev, tudi študente in gospodarstvo.

Sodelovanje z gospodarstvom UP FM uresničuje tudi preko organiziranja strokovnih dogodkov, vključevanja gospodarstvenikov v pedagoški proces in s strokovno prakso študentov v različnih organizacijah.

Spodbujanje mobilnosti je ena od ključnih aktivnosti UP FM. V letu 2011 je imela UP FM podpisanih več kot 80 bilateralnih sporazumov za VŽU/Erasmus izmenjave ter je bila vključena v dve CEEPUS mreži. S tem so omogočali zaposlenim in študentom pridobivanje izkušenj v zvezi s študijem in delom v tujini. Poleg tega je UP FM v letu 2011 organizirala tudi dva tradicionalna dogodka - Mednarodno poletno šolo in mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference.

# 4. USMERITVE IN CILJI UP FM

## 4.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/univerza/akti-in-zakonodaja/interni-akti/).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma so se v letu 2011 uporabljali naslednji pravilniki:

S splošnega področja:

- Pravila UP FM,
- Pravilnik o sestavi in izvolitvi Senata UP FM,
- Pravila o notranji organiziranosti UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Navodila za vodenje raziskovalnih projektov na UP FM,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM,
- Pravila za naročanje in servisiranje računalniške opreme na UP FM,
- Računovodska pravila UP FM,
- Navodila za likvidiranje računov,
- Register tveganj UP FM,
- Akt o ustanovitvi dekanovega sklada,
- Cenik UP FM,
- Navodila za ocenjevanje delovne uspešnosti pedagoških sodelavcev,
- Navodila za naročanje letalskih vozovnic.

S področja izobraževanja:

- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija,
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravilnik o izvajanju strokovne prakse,
- Pravilnik o tutorskem sistemu UP FM,
- Izhodišča za načrtovanje izobraževalnega dela UP FM,
- Navodila za izdelavo pisnih izdelkov.

## 4.2 DOLGOROČNI CILJI UP

Dolgoročni cilji Univerze na Primorskem so:

1. Postati odlična raziskovalna univerza.
2. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.
3. Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope.
4. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.
5. Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze.
6. Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja.

7. Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru.

## 4.3 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UP FM V LETU 2011

Glavni kratkoročni cilji UP FM v letu 2011 so bili v skladu z Letnim programom dela za leto 2011 naslednji:

| **Srednjeročni program** | **Aktivnost** |
|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | • Odličnost na področju izobraževalne dejavnosti |
| Postati odlična raziskovalna univerza. | • Povečanje kakovosti in spodbujanje znanstvene odličnosti visokošolskih učiteljev in raziskovalcev UP<br>• Povečanje števila prijav na razpise ARRS ter na druge nacionalne znanstveno raziskovalne razpise<br>• Povečanje števila znanstvenih objav sodelavcev |
| Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti | • Vključevanje lokalnega gospodarstva v aktivnosti UP |
| Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze | • Izboljšanje postopkov glede vodenja projektov |
| Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope | • Povečati število bilateralnih sodelovanj<br>• Okrepiti dejavnost raziskovalnih inštitutov in razširitev umestitve raziskovalnih vsebin v geografski prostor |

# 5. POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2011

## 5.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, pričakovani rezultati in realizacija ciljev s področja izobraževalne dejavnosti UP FM v letu 2011 po študijskih programih 1. in 2. stopnje.

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Odličnost na področju izobraževalne dejavnosti | Delež vpisanih študentov v prvi letnik v prvem prijavnem roku glede na razpisna mesta: 32 % | Delež vpisanih študentov v prvi letnik v prvem prijavnem roku povečati za najmanj 10 odstotnih točk (na 42 %) | Ni realizirano. Delež vpisanih študentov v prvi letnik v prvem prijavnem roku glede na razpisana mesta: 33 % |
| | Delež študentov, ki so se vpisali v 1. letnik in naslednje leto niso niti nadaljevali s študijem niti ponavljali v letu 2010: 30 % | Delež študentov, ki so se vpisali v 1. letnik v študijskem letu 2010/2011 in naslednje leto niso niti nadaljevali s študijem niti ponavljali: zmanjšati za 10 % | Ni realizirano. Delež študentov, ki v študijskem letu 2011/2012 niso ne napredovali ne ponavljali: 66 % |

Zaradi lažjega in učinkovitejšega načrtovanja izobraževanja bo UP FM v letu 2012 pripravila dokument Strategija UP FM na področju izobraževanja do 2014, ki bo zajemal vse aktivnosti na področju izobraževanja. Priprava dokumenta je bila načrtovana že v preteklih letih, vendar se je zaradi različnih dejavnikov in razmer na področju izobraževanja to prestavilo.

UP FM je poleg informativnih dni organiziral tudi predstavitev študijskih programov 1. stopnje, ki se izvajajo na UP FM po različnih srednjih šolah v Sloveniji s ciljem, da bi to povečalo prepoznavnost študijskih programov in zvišalo odstotek študentov, ki bi se na UP FM vpisali v prvi letnik v prvem prijavnem roku.

UP FM je načrtovala, da bo odstotek študentov, ki so se vpisali in naslednje leto niso ne nadaljevali s študijem, torej napredovali, niti ponavljali letnika zmanjšal. Vendar se žal ugotavlja, da je ta odstotek z leti višji. Na UP FM je vzpostavljen tudi tutorski sistem, ki je namenjen vsem študentom študijskih programov 1. stopnje. Gre za partnerski odnos med tutorjem in tutorandom, ki je namenjen izboljšanju študijskega procesa in uspešnosti študentov. Študentu nižjih letnikov se ob pričetku študijskega leta dodelita tutor študent in tutor učitelj, ki mu pomagata na njegovi študijski poti, predvsem pri reševanju tekoče študijske problematike (izbiri predmetov, usmeritvi do ustreznih služb, seznanitvi s pravili, pravilniki in delovanjem fakultete). Učiteljsko tutorstvo je poleg osebnega tutorstva organizirano po področjih, pri katerem tutor učitelj svetuje študentom na področju, na katerem deluje, oz. na področju katedre, v katero učitelj sodi. Poleg tega pa so organizirane priprave na izpite pri vseh tistih predmetih, kjer je prehodnost najnižja.

### 5.1.1 Visokošolsko izobraževanje

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Razvoj novih študijskih programov | Podaljšanje akreditacije visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Management | Zaključen postopek zunanje akreditacije na NAKVIS in razpis študijskega programa | Delno realizirano. Postopek podaljšanja akreditacije je v zaključni fazi |
| | Podaljšanje akreditacije univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Management | Zaključen postopek zunanje akreditacije na NAKVIS in razpis študijskega programa | Delno realizirano. Postopek podaljšanja akreditacije je v zaključni fazi |
| | Idejna zasnova novega visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje | Zaključen postopek notranje akreditacije in posredovanje elaborata novega študijskega programa v postopek zunanje akreditacije na NAKVIS | Ni realizirano. Postopek notranje akreditacije bo izveden v začetku leta 2012 |
| | Idejna zasnova novega univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje | Zaključen postopek notranje akreditacije in posredovanje elaborata novega študijskega programa v postopek zunanje akreditacije na NAKVIS | Ni realizirano. Postopek notranje akreditacije bo izveden v začetku leta 2012 |
| | Priprava novih študijskih programov 2. stopnje v sodelovanju z drugimi članicami UP:<br>- Management v izobraževanju,<br>- Management v zdravstvu,<br>- Management v javni upravi,<br>- Management v športu,<br>- Finance, računovodstvo in davki,<br>- Kritični management | Zaključen postopek notranje akreditacije in posredovanje elaboratov novih študijskih programov v postopek zunanje akreditacije na NAKVIS | Ni realizirano. S postopki za akreditacijo študijskih programov 2. stopnje bo UP FM začela v letu 2012 |
| | Zaključiti postopek akreditacije doktorskega študijskega programa 3. stopnje | Zaključen postopek zunanje akreditacije študijskega programa in razpis študijskega programa | Delno realizirano. Postopek akreditacije je zaključen, vendar študijski program v 2011/2012 ni bil |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | Management | | razpisan |
| Kakovostno in učinkovito izvajanje obstoječih študijskih programov | Odstotek študentov, ki imajo do zaključka študija za opraviti le še diplomsko nalogo v letu 2010: 20 % | Odstotek študentov, ki imajo do zaključka študija za opraviti le še diplomsko nalogo v letu 2011: 15 % | Delno realizirano. Odstotek študentov, ki imajo do zaključka študija za opraviti le še diplomsko nalogo v študijskem letu 2011/2012: 16 % |
| | Prehodnost na:<br>- visokošolskem študiju 1. stopnje: 57 %,<br>- univerzitetnem študiju 1. stopnje: 66 %,<br>- študijskih programih 2. stopnje: 61 % oz. 64 % | Povečati prehodnost na:<br>- študijskih programih 1. stopnje: 65 %,<br>- študijskih programih 2. stopnje: 70 % | Delno realizirano. Prehodnost na:<br>- visokošolskem študiju 1. stopnje Management: 35 %,<br>- visokošolskem študiju 1. stopnje Mednarodno poslovanje: 20 %,<br>- univerzitetnem študiju 1. stopnje: 80 %,<br>- študijskem programu 2. stopnje Management: 68 %,<br>- študijskem programu 2. stopnje Ekonomija in finance: 72 % |
| Posodobitev obstoječih študijskih programov | Pregled in analiza vseh učnih načrtov pri predmetih 2. stopnje, ki se izvajajo v študijskem letu 2011/2012 | Dopolnitev učnih načrtov | Realizirano |
| Uvajanje sodobnih oblik izobraževanja | Priprava predmetov v e-obliki | Izvedba vsaj treh predmetov 1. stopnje v e-obliki | Realizirano |
| Razvoj skupnih študijskih programov s tujimi univerzami in drugimi slovenskimi univerzami | Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov s tujimi in drugimi slovenskimi univerzami: 0 | Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov s tujimi in drugimi slovenskimi univerzami: 1 (študijski program 2. stopnje Mednarodne območne študije z UL FDV, UL FF in UP FHŠ) | Ni realizirano. V teku so usklajevanja med vsemi izvajalci študijskih programov |
| | Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov z drugimi članicami univerze: 1 | Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov z drugimi članicami univerze: 2 (študijski program 2. stopnje Medkulturni študij z UP | Ni realizirano. V teku so usklajevanja med vsemi izvajalci študijskih programov |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | | PEF, UP FHŠ in UP FTŠ) | |

**Dolgoročni cilj: Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečanje mobilnosti študentov | Število predmetov, ki so se izvajali v tujem jeziku v letu 2010: 34 | Število predmetov, ki so se izvajali v tujem jeziku v letu 2011: povečati za 10 % | Ni realizirano. Manjše število predmetov je posledica manjšega števila predmetov v okviru poletne šole |
| | Število študijskih programov razpisanih v tujem jeziku v letu 2010: 0 | Število študijskih programov razpisanih v tujem jeziku v letu 2011: 1 | Ni realizirano. Na UP FM so bili v tujem jeziku izvedeni posamezni predmeti 1. in 2. stopnje |
| | Število tujih študentov, vključenih v študijskih proces v letu 2010:<br>- incoming: 106<br>- outgoing: 33 | Število študentov vključenih v programe mednarodne mobilnosti v 2011: primerljivo z 2010 | Ni realizirano. Število študentov v letu 2011:<br>- incoming: 101,<br>- outgoing: 23.<br>Poglavitni razlog za manjše število outgoingov je slabše finančno stanje študentov, ki bi šli na izmenjavo |
| Vključevanje tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev v študijski proces | Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev vključenih v izvedbo študijskega procesa v letu 2010: 16 | Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev vključenih v izvedbo študijskega procesa v letu 2011: 20 | Ni realizirano. V letu 2011: 17 incoming učiteljev, zaradi nižjih finančnih sredstev za mobilnost na partnerskih institucijah |

*5.1.1.1 Realizacija vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2011/2012*

Za študijske programe 1. stopnje je UP FM v študijskem letu 2011/2012 razpisala na rednem študiju 420 vpisnih mest, na izrednem pa 80 razpisnih mest. Prvi letnik izrednega študija se zaradi premajhnega števila vpisanih študentov tudi v študijskem letu 2011/2012 ne izvaja, to je posledica predvsem neugodnih ekonomskih razmer v širšem in ožjem gospodarskem prostoru, nezanimanja delodajalcev za financiranje izrednega študija, splošnih demografskih trendov ter tudi povečanja konkurence v ponudbi različnih primerljivih programov poslovnega izobraževanja na slovenskem trgu. Zaradi nizkega števila vpisanih študentov v študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje, tega študijskega programa UP FM v študijskem letu 2011/2012 ni razpisala.

Za študijski program 2. stopnje Management je bilo za 1. letnik razpisanih 260 mest na rednem študiju in 120 razpisnih mest na izrednem študiju, za študijski program Ekonomija in finance je bilo tako na rednem kot tudi na izrednem študiju razpisanih 120 mest. V študijskem letu 2011/2012 je bil razpisan in prvič tudi izveden študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja, ki so ga akreditirale UP FM, UP FHŠ in UP FVZ, s 60 razpisnimi mesti na rednem študiju in 40 mesti na izrednem študiju.

Preglednica 5: Novi in opuščeni programi 1., 2. in 3. stopnje na UP – načrt za študijsko leto 2011/2012

| **Članica** | **Ime novega študijskega programa** | **Ime opuščenega študijskega programa** | **Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2011/12** | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Redni | Izredni |
| **1. stopnja** | | | | |
| UP FM | Management (VS) | - | +40 | - |
| | Mednarodno poslovanje ( VS) | - | -120 | -80 |
| **2. stopnja** | | | | |
| UP FM | Pravo za management | - | +40 | +20 |
| **3. stopnja** | | | | |
| UP FM | Management | | +30 | +20 |

Preglednica 6: Število razpisanih mest in prvič vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 1. stopnje

| **Študijski program** | **Način študija** | **2011/2012** | |
|---|---|---|---|
| | | Razpis | Vpis |
| Visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Management | Redni | 340 | 285 |
| | Izredni | 80 | 0 |
| Visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje | Redni | 0 | 0 |
| | Izredni | 0 | 0 |
| Univerzitetni študijski program 1. stopnje Management | Redni | 80 | 65 |
| | Izredni | *0* | *0* |
| | ***Skupaj*** | ***500*** | ***350*** |

Preglednica 7: Število razpisanih mest in prvič vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 2. stopnje

| **Študijski program** | **Način študija** | **2011/2012** | |
|---|---|---|---|
| | | Razpis | Vpis |
| Magistrski študijski program 2. stopnje Management | Redni | 260 | 210 |
| | Izredni | 120 | 2 |
| Magistrski študijski program 2. stopnje Ekonomija in finance | Redni | 120 | 70 |
| | Izredni | 120 | 0 |
| Magistrski študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja | Redni | 60 | 30 |
| | Izredni | 40 | 0 |
| | ***Skupaj*** | ***720*** | ***310*** |

Preglednica 8: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 3. letnik podiplomskih študijskih programov

| **Študijski program** | **Način študija** | **2011/2012** | |
|---|---|---|---|
| | | Razpis | Vpis |
| Doktorski študijski program Management | Izredni | / | 0 |

*5.1.1.2 Kazalniki uspešnosti izobraževalne dejavnosti*

Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik je bila na visokošolskem študiju nižja od načrtovane, zato bo UP FM tudi v prihodnje izvajala priprave na izpite pri predmetih kjer je prehodnost najnižja. UP FM je uvedla tudi tutorski sistem, ki bo omogočal lažjo in boljšo vključitev študentov v študijski proces ter bo nudil študentom pomoč pri rednem opravljanju svojih študijskih obveznosti.

Odstotek ponavljavcev se je na študijskih programih 1. in 2. stopnje v primerjavi s predhodnim letom nekoliko znižal, vendar bo kljub temu UP FM nadaljevala z raznimi aktivnostmi, ki bodo izvedene s pomočjo tutorskega sistema.

S pripravo in izvedbo delavnic za pomoč študentom pri pripravi diplomske naloge bo UP FM poskušala znižati povprečen čas trajanja študija za vse študente študijskih programov 1. stopnje.

*5.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami UP*

UP FM spodbuja mobilnost študentov in izbirnost znotraj tako z drugimi univerzami kot tudi in znotraj Univerze na Primorskem, vendar se študenti UP FM le v manjši meri odločajo za opravljanje predmetov izven fakultete na drugi članici UP.

### 5.1.2 Programi vseživljenjskega izobraževanja

*5.1.2.1 Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov*

Študijski programi za izpopolnjevanje so oblika vseživljenjskega učenja in so namenjeni predvsem za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglabljanje in posodabljanje znanja. To so programi, h katerim da mnenje Svet RS za visoko šolstvo.

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Razvoj novih organizacijskih oblik za širitev področij delovanja | Število izvedenih delov študijskih programov v letu 2010: 0 | Število izvedenih delov študijskih programov v letu 2011: 1 | Ni realizirano |

Zaradi neugodnih ekonomskih razmer, nezanimanja delodajalcev za financiranje delov študijskih programov in akreditiranih predmetov ter zaradi povečanja konkurence v ponudbi primerljivih programov poslovnega izobraževanja na slovenskem trgu je UP FM tudi v letu 2011 zasledila upad povpraševanja po delih študijskih programov in posameznih akreditiranih predmetih.

*5.1.2.2 Ostali programi nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanj*

UP FM ne izvaja programov nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju.

### 5.1.3 Oblike neformalnega učenja

Različne oblike neformalnega učenja so na primer: tečaji, poletne šole, programi usposabljanja in podobno.

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Razvoj novih organizacijskih oblik za širitev področij delovanja | Izvedba seminarjev na področju neformalnega učenja v 2010: 0 | Izvedba seminarjev na področju neformalnega učenja v 2011: 2 | Realizirano |

UP FM je tudi v letu 2011 nadaljevala z uspešno gradnjo ugleda s kakovostnim izobraževanjem, z raziskovalnim delom, z mednarodnim povezovanjem in s povezovanjem z gospodarstvom. V sklopu združenja Alumni FM so gostovali ugledni strokovnjaki iz prakse, bili so pripravljeni številni dogodki ter aktivnosti in tako omogočili druženje, povezovanje, sodelovanje in izmenjavo mnenj ter izkušenj študentov in diplomantov, profesorjev in gospodarstvenikov ter druge zainteresirane javnosti.

### 5.1.4 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

Izobraževanje je ena od bistvenih področij UP FM, zato so bile na tem področju tudi v letu 2011 izvedene različne aktivnosti. Glede doseganja zastavljenih ciljev se lahko opredeli, da je UP FM relativno uspešno izvajala izobraževalni proces. Zaradi nadaljnjega razvoja in posodobitve učnih vsebin potekajo na UP FM dejavnosti na področju prenove študijskih programov 1. stopnje ter priprava novih programov študijski programi 2. stopnje, ki jih bo UP FM izvajala samostojno oziroma v povezavi z drugimi fakultetami.

V študijskem letu 2011/2012 so bili za vpis v prvi letnik razpisana dva študijska programa 1. stopnje in trije študijski programi 2. stopnje. Ponovno je bil razpisan in prvič izveden interdisciplinarni študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja. V prihodnjem letu bo prvič razpisan tudi študijski program 3. stopnje Management.

Prioriteta UP FM je doseganje odličnosti in visoke kakovosti izobraževalnega procesa v vseh študijskih programih 1., 2. in 3. stopnje, skrajševanje povprečnega časa študija, doseganje večje zaposljivosti diplomantov ter še tesnejša povezanost in prepletenost izobraževalnega procesa z gospodarstvom. V letu 2011 je UP FM gradila ugled s kakovostnim izobraževanjem in v sklopu združenja Alumni FM gostila ugledne strokovnjake iz prakse ter pripravljala številne dogodke, ki so omogočili sodelovanje in povezovanje študentov, diplomantov, profesorjev in gospodarstvenikov.

UP FM bo tudi v prihodnje izvajala aktivnosti za povečanje prehodnosti študentov ter za skrajšanje časa študija, to bo dosegla predvsem z izvedbo priprav na izpite pri predmetih, kjer je prehodnost najnižja in z delavnicami za pripravo diplomske naloge.

## 5.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

**Dolgoročni cilj: Postati odlična raziskovalna univerza**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vzpostavitev mednarodnih standardov za umeščanje mladih v znanstveno-raziskovalno delo UP | Število objav mladih sodelavcev v mednarodnih revijah (2010, približno 50) | 10% povečanje števila objav na posameznika | Ni realizirano. |
| Doseganje ustreznega statusa in motiviranje uveljavljenih raziskovalcev | - število raziskovalnih programov (2010,2)<br>- število znanstvenih sestankov, konferenc, ki jih organizira univerza (2010,4)<br>- število projektov, v katerih se sodeluje z gospodarstvom oz. drugimi uporabniki znanja in so krajši od enega leta – 2010, 9;<br>- število pogodbenih partnerstev v 7. okvirnem programu, (2010, 1+1)<br>- število zaposlenih raziskovalcev (registriranih raziskovalcev 2010, 83)<br>- število projektov financiranih s strani ARRS (2010, 30) | - 2 raziskovalna programa<br>- 3 znanstvene konference (1 v lastni organizaciji in 2 v soorganizaciji)<br>- vsaj 8 projektov za gospodarstvo in druge uporabnike znanja<br>- 2 partnerstvi v 7.OP in en projekt, ki ga sami vodimo (Noč raziskovalcev)<br>- Enako število registriranih raziskovalcev (83)<br>- 20 ARRS projektov | Realizirano.<br>Realizirano.<br>Realizirano.<br>Delno realizirano.<br>Prijava 7.OP projekta Noč raziskovalcev (kot nosilci) ni bila odobrena.<br>Ni realizirano.<br>Prenehanje pogodb o zaposlitvi.<br>Realizirano.<br>23 ARRS projektov |
| Povečanje števila mladih raziskovalcev | - delež mladih raziskovalcev in podoktorskih raziskovalcev (2010, 11)<br>- razmerje med številom podeljenih doktoratov znanosti in številom potencialnih mentorjev v letu 2010 - 4:30 | Mladih raziskovalcev 8 + 4 novi, podoktorskih ni.<br>- razmerje med številom podeljenih doktoratov znanosti in številom potencialnih mentorjev v letu 2011 - 4:30 | Delno realizirano.<br>Mladih raziskovalcev 8 + 2 nova.<br>Realizirano. |
| Doseganje postavljenih meril in strateških ciljev UP za obdobje 2009-2013 | Kazalniki so opredeljeni pod postavko » Doseganje ustreznega statusa in motiviranje | | |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | uveljavljenih raziskovalcev« | | |
| Povečanje kakovosti in spodbujanje znanstvene odličnosti visokošolskih učiteljev in raziskovalcev UP | - povprečno število točk po metodologiji SICRIS na registriranega raziskovalca pri ARRS (2010, 61,6)<br>- uspešnost po metodologiji ARWU (Academic Ranking of World Universities)<br>Vključuje še: - število objav visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev v revijah, ki so indeksirane v podatkovnih zbirkah SCI, SSCI in AHCI (2010, 14)<br>- povprečno število citatov na registriranega raziskovalca (2000-2010,6,6) | Pričakuje se za 10% povečano število objav na posameznega raziskovalca ter enak porast tudi pri številu citatov na raziskovalca. | *Delno realizirano*<br>Podatki kažejo količinsko manj znanstvenih objav. Podatki kažejo tudi povečanje števila novih člankov, objavljenih v revijah s faktorjem vpliva., kar nakazuje na to, da so se raziskovalci usmerili v objavo kakovostnejših člankov, ki se jih izdeluje v skupini več avtorjev, kar pa znižuje število točk po posamezniku. |
| Povečanje števila prijav na razpise ARRS ter na druge nacionalne znanstveno raziskovalne razpise | Število prijav na razpise (2010, približno 25 prijav) | Pričakuje se približno enako število prijav na objavljene razpise. | *Realizirano.*<br>*V 2011 prijavljeno 15 raziskovalnih projektov (8 kot nosilci, 7 kot partnerji), 3 ciljno raziskovalnih projektov. 6 bilateralnih sodelovanj* |
| Povečanje števila znanstvenih objav sodelavcev | Število znanstvenih objav (2010, 226) | 10% porast objav | Realizirano.<br>252 znanstvenih objav 2011. |

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vključenost podiplomskih študentov v raziskovalne projekte | Število podiplomskih študentov, ki se vključujejo v raziskovalne projekte (v letu 2010 še nimamo | 10% porast vključitev | Realizirano. |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | vzpostavljenega sistema natančnega beleženja). | | |
| Implementacija in izvajanje nove sheme financiranja doktorskega študija | V letu 2010 je potekalo financiranje še po starem sistemu. | Objava razpisa za financiranje doktorske študentom ter implementacija sistema na univerzi. | Realizirano. |

**Dolgoročni cilj: Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati število bilateralnih sodelovanj | Število bilateralnih sodelovanj (2010, 2) | 3 bilateralna sodelovanja | *Realizirano.*<br>*5 bilateralnih sodelovanj.* |
| Okrepiti dejavnost raziskovalnih inštitutov in razširitev umestitve raziskovalnih vsebin v geografski prostor | Število krovnih sporazumov na ravni fakultete (2010): 3 | Število krovnih sporazumov na ravni fakultete (2010): 6 | *Realizirano.*<br>*8 krovnih sporazumov na ravni fakultete.* |

**Dolgoročni cilj: Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Kadrovska in organizacijska okrepitev delovanja Sektorja za znanstveno-raziskovalno in razvojno, mednarodno ter umetniško delo | Število zaposlenih v službi za raziskovalno dejavnost (2010, 5) | Pričakuje se zmanjšano število zaposlenih na 3, pri čemer se bo spremenila organizacija. | Delno realizirano.<br>V 2011: 3 + 1 administracija KNOW-US + 1 porodniška. 1 premestitev v službo za mednarodno dejavnost. |
| Vzpostavitev učinkovitega informacijskega sistema za vodenje, evalvacijo, spremljanje in spodbujanje znanstveno-raziskovalnega dela UP | Ni informacijskega sistema, smo v fazi nakupa. | Zaključek JN, izbira najboljšega ponudnika ter implementacija informacijskega sistema. | Realizirano.<br>Po 1. fazi testiranja identificirane aplikacije za vodenje projektov je bilo ugotovljeno, da le-ta delno zadovoljuje potrebe FM in je ni mogoče učinkovito integrirati v obstoječi IS. Izvedena identifikacija trenutnih procesov kot osnova za razvoj lastne aplikacije. |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Posodobitev raziskovalne infrastrukture | Stanje obstoječe raziskovalne opreme (2010, opaža se staranje raziskovalne opreme) | Nadomestitev zastarele raziskovalne opreme, kot predvideva prijava na razpis ARRS. | Realizirano. |
| Doseči povečanje rednega javnega financiranja raziskovalne dejavnosti | Število raziskovalnih programov. (2010, 2) | Obseg rednega financiranja se bo zmanjšal, saj ne bomo prejeli sredstev za t.i. vpetost. | Realizirano.<br>Število raziskovalnih programov. (2011, 2). Prejeti dodatna sredstva iz naslova vpetost v 7.OP. |

**Dolgoročni cilj: Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Izboljšanje postopkov glede vodenja projektov | V letu 2010 je bila imenovana delovna skupina, ki pripravlja Navodila za izvajanje projektov na UP FM. | Sprejeta in implementirana Navodila za izvajanje projektov na UP FM. | Realizirano. |

**Dolgoročni cilj: Postati prepoznaven dejavnik lokalnega okolja**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vključevanje lokalnega gospodarstva v aktivnosti UP | Sklenjene krovne pogodbe z lokalnim gospodarstvom v letu 2010: 2 | Sklenjene krovne pogodbe z lokalnim gospodarstvom v letu 2011: 3 | *Realizirano.*<br>*3 krovne pogodbe z lokalnim gospodarstvom.* |

**Dolgoročni cilj: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Okrepitev sistemske komunikacije z gospodarstvom in drugimi potencialnimi uporabniki znanja UP | Trenutna komunikacija z gospodarstvom ter drugimi potencialnimi uporabniki znanja zaenkrat ni sistemsko urejena. | Izboljšana sistemska komunikacija z gospodarstvom. | Realizirano.<br>Alumni FM. |
| Promocija znanstvenih rezultatov in dvig prepoznavnosti UP | Število znanstvenih konferenc oz. sestankov (2010, 4) | Izvedba vsaj 4 znanstvenih konferenc, izvedba dogodka Noč raziskovalcev ter | Delno realizirano.<br>Prijava 7.OP projekta Noč raziskovalcev (kot nosilci) ni bila odobrena. |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | | promocija raziskovalne dejavnosti preko Alumni FM ter raziskovalnih seminarjev. | |
| Internacionalizacija raziskovalnega dela | - število pogodbenih partnerstev v 7. okvirnem programu, (2010, 2)<br>- število drugih mednarodnih projektov v okviru EU v 2010: 8<br>- število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli na univerzo in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu v letu 2010: 20<br>- število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu v letu 2010: 14 | število pogodbenih partnerstev v 7. okvirnem programu: 3<br>- število drugih mednarodnih projektov v okviru EU: 10,<br>- število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli na univerzo in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu: 22<br>- število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu: 16 | Delno realizirano.<br>2 partnerstva 7.OP<br>Realizirano.<br>Ni realizirano.<br>Ni realizirano. |

### 5.2.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

UP FM je v 2011 začela z izvajanjem konsolidacije znanstveno-raziskovalnega in svetovalnega dela raziskovalcev in pedagogov UP FM v enoten, razpoznaven inštitut – IRIS, ki poleg Alumni FM omogoča bolj učinkovito komunikacijo z gospodarstvom in drugimi potencialnimi uporabniki znanja.

Poleg tega, je začela tudi z optimizacijo in integracijo informacijskega sistema za podporo raziskovalni dejavnosti v obstoječi IS UP FM. V načrtu za 2011 je bila vzpostavitev učinkovitega informacijskega sistema za vodenje, evalvacijo, spremljanje in spodbujanje znanstveno-raziskovalnega dela preko izbire najboljšega ponudnika s pomočjo Javnega naročila ter implementacija informacijskega sistema. Po 1. fazi testiranja identificirane aplikacije za vodenje projektov je bilo ugotovljeno, da le-ta delno zadovoljuje potrebe FM in je ni mogoče učinkovito integrirati v obstoječi IS. V letu 2011 je bila izvedena identifikacija trenutnih procesov kot osnova za razvoj lastne aplikacije.

Podatki v priloženih tabelah kažejo, da se je raziskovalna dejavnost v letu 2011 nekoliko okrnila v primerjavi z obsegom raziskovalne dejavnosti v letu 2010. Na to je vplivalo več dejavnikov: zaključek 11 ciljno-raziskovalnih projektov v 2010, zmanjšanje števila zaposlenih raziskovalcev zaradi zaključka pogodbe o zaposlitvi, splošna kriza, ki se odraža v zmanjšanju sredstev, ki jih podjetja namenjajo raziskavam itd.

Zaposleni raziskovalci UP FM so v letu 2011 dosegli manj znanstvenih objav skladno s kategorizacijo v COBBIS-u kot v letu 2010. Podatki kažejo povečanje števila novih člankov, objavljenih v revijah s faktorjem vpliva, kar nakazuje na to, da so se raziskovalci usmerili v objavo kakovostnejših člankov, ki se jih izdeluje v skupini več avtorjev, kar pa znižuje število točk po posamezniku.

V letu 2011 se je nadaljevalo izvajanje dveh raziskovalnih programov, kljub temu, da niso pridobili dodatnih sredstev iz naslova dodatne pedagoške obremenitve raziskovalcev, ker jih je ARRS ukinila, je program Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja pridobil dodatna sredstva iz naslova vpetosti v 7.OP. Oba programa sta bila podaljšana še za eno leto do konca leta 2014 v enakem letnem obsegu financiranja.

Obseg raziskovalne dejavnosti v okviru raziskovalnih projektov (temeljnih in aplikativnih) je bil nekoliko manjši glede na 2010 le pri temeljnih projektih. UP FM je izvajala 4 temeljne projekte v 2011, v 2010 pa 5. Aplikativnih projektov je v letu 2011 izvajala 6, v letu 2010 pa 5. Konec leta 2011 se je UP FM prijavila na razpis za raziskovalne projekte z 8 projekti kot nosilec in 7 kot partner.

Kot že omenjeno, se je obseg raziskovalnega dela zmanjšal na projektih ciljno-raziskovalnega programa, saj se je 11 projektov v letu 2010 zaključilo. V letu 2011 je UP FM izvajala 11 projektov. Kljub zaključku ciljno-raziskovalnih projektov Konkurenčnost Slovenije 2006-2013 v 2010, v letu 2011 ARRS ni objavil novega razpisa. Objavili so le razpis za ciljno-raziskovalne projekte Zagotovimo.si hrano za jutri 2011, na katerem smo pridobili 1 projekt.

Število mladih raziskovalcev je v letu 2011 ostalo enako kot v 2010 – 10. Od načrtovanih 4 zaposlitev konec leta 2011, sta bili realizirani 2 (2 mlada raziskovalca sta se zaposlila na drugi fakulteti, glede na željo mentorja)

UP FM tudi v letu 2011 nadaljuje z uspešnim izvajanjem (5) in prijavljanjem (6) bilateralnih sodelovanj v okviru financiranja ARRS.

UP FM sodeluje kot partner pri 2 projektih 7.OP in pripravila 3 prijave v 2011.

Sistem natančnega beleženja števila podiplomskih študentov, ki se vključujejo v raziskovalne projekte se v letu 2011 nadaljuje preko Študentske borze.

## 5.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v letu 2011 ni izvajala umetniške dejavnosti.

## 5.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

### 5.4.1 Programi mobilnosti

**Dolgoročni/strateški cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati mobilnost kadra in študentov | Število izmenjav študentov – outgoing (2010): 33 | Število izmenjav študentov -outgoing (2011): 37 | Ni realizirano. Imeli smo zgolj 23 outgoing študentov. Poglavitni razlog je slabo finančno stanje študentov, ki si izmenjav ne morejo privoščiti. |
| | Število izmenjav zaposlenih (sodelujejo v pedagoškem procesu.) - outgoing | Število izmenjav zaposlenih (sodelujejo v pedagoškem procesu.) - outgoing | Realizirano. |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | (2010): 12 | (2011): 14 | |
| | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - outgoing (2010): 14 | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - outgoing (2011): 16 | Realizirano. Imeli smo 27 izmenjav oz. udeležb na usposabljanjih in delovnih obiskih v okviru raziskovalnih projektov. |
| Študijski program 2. stopnje v angleškem jeziku | Študijski program 2. stopnje v angleškem jeziku (2010): 0 | Študijski program 2. stopnje v angleškem jeziku (2011): 1 | Ni realizirano. Razlog: sprememba prioritet fakultete. |
| Študijski program za pridobitev dvojne diplome | Število študijskih programov fakultete za pridobitev dvojne diplome: 0 | Število študijskih programov fakultete za pridobitev dvojne diplome: 1 | Ni realizirano. Razlog: priprava zahteva več časa od predvidenega. |
| Informatizacija dela na področju mednarodne mobilnosti | Program za vodenje mednarodne mobilnosti: še ni ga ne uporabljamo | Program za vodenje mednarodne mobilnosti: začnemo uporabljati | Ni realizirano. UP FM je prejela informacijo, da naj bi se to urejalo na nacionalnem nivoju. |

**Dolgoročni/strateški cilj: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati mednarodno mobilnost kadra in študentov | Število izmenjav študentov – outgoing (2010): 33 | Število izmenjav študentov -outgoing (2011): 37 | Ni realizirano. Imeli smo zgolj 23 outgoing študentov. Poglavitni razlog je slabo finančno stanje študentov, ki si izmenjav ne morejo privoščiti. |
| | Število izmenjav zaposlenih (sodelujejo v pedagoškem procesu.) - outgoing (2010): 12 | Število izmenjav zaposlenih (sodelujejo v pedagoškem procesu.) - outgoing (2011): 14 | Realizirano. |
| | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - outgoing (2010): 14 | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - outgoing (2011): 16 | Realizirano. Imeli smo 27 izmenjav oz. udeležb na usposabljanjih in delovnih obiskih v okviru raziskovalnih projektov. |
| | Število izmenjav študentov – incoming (2010): 106<br><br>Število izmenjav zaposlenih - incoming | Število izmenjav študentov - incoming (2011): 110<br><br>Število izmenjav zaposlenih - incoming | Ni realizirano. Imeli smo 101 incoming študentov.<br><br>Nismo realizirali: samo17 incoming |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | (2010): 16 | (2011): 20 | učiteljev. Razlog: manj finančnih sredstev za mobilnost na partnerskih institucijah. |
| | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - incoming (2010): 20 | Število izmenjav raziskovalcev in strokovnih delavcev (ne sodelujejo v ped. procesu) - incoming (2010): 22 | Nismo realizirali. Realiziranih je bilo 17 incomingov. Razlog: partnerske institucije imajo manj sredstev na razpolago za mobilnost. |
| | Število dogodkov fakultete za povečanje mobilnosti v letu 2010: 1 (organizacija »mednarodnega tedna«) Število dogodkov fakultete za povečanje mobilnosti v letu 2010: 1 (organizacija »mednarodnega tedna«) | Število dogodkov fakultete za povečanje mobilnosti: 1 | Realizirano. |
| Razširitev mreže partnerjev v tujino | Število bilateralnih sporazumov za mobilnost (2010): 81 | Število bilateralnih sporazumov za mobilnost (2011): 91 | Ni realizirano. Števila sporazumov nismo povečevali, ker imamo manj outgoing študentov v primerjavi z incoming študenti. Povečanje števila sporazumov bi le še povečalo to razmerje. |
| | Število krovnih sporazumov na ravni fakultete (2010): 3 | Število krovnih sporazumov na ravni fakultete (2011): 6 | Realizirano. |
| | Število mednarodnih združenjih, v katerih smo včlanjeni: 1 | Število mednarodnih združenjih, v katerih smo včlanjeni: 3 | Realizirano. |
| | Število mednarodnih akreditacij:0 | Število mednarodnih akreditacij:0, vendar zaključujemo s postopkom za pridobitev zunanje akreditacije | Realizirano. Postopek za pridobitev akreditacije je v teku. |
| | Število novih partnerjev za opravljanje praks v tujini (2010): 1 | Število novih partnerjev za opravljanje praks v tujini (2010): 2 | Ni realizirano.<br>UP FM bo v prihodnjih letih delala na vzpostavitvi mreže partnerjev v tujini, kjer bi študenti lahko opravljali strokovno |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | | | prakso |

**Kazalniki mednarodne mobilnosti**

Kazalniki so prikazani tabeli v prilogi.

### 5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

### 5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

UP FM zasleduje cilj optimizacije vodenja prijav in vzpostavitev informacijskega sistema za evidentiranje časovnic v skladu z zahtevami evropskih projektov. Aktivnosti so se pričele izvajati že v letu 2011. Zahteve programov pri finančnem in administrativnem poročanju so bistveno večje kot pri nacionalnih projektih.

UP FM na področju znanstveno-raziskovalnega dela v okviru mednarodnih projektov je v letu 2011 sodelovala v dveh projektih 7. Okvirnega programa, v 1 projektu programa INTERREG IVC, 1 projektu v okviru programa CE (Central Europe), 9 projektih LLP programov, 1 projektu Tempus programa in 1 projektu v okviru sodelovanja z EUCEN.

V letu 2011 se je UP FM prijavila na 7 OP 3 projekte, LLL program 3 projekte, INTERREG IVC 7 projektov, CE (Central Europe) 1 projekt in SE (South East Europe) 3 projekte.

**Dolgoročni cilj: Postati odlična raziskovalna univerza**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati število prijavljenih projektov članice na mednarodne znanstveno-raziskovalne razpise | Število prijav na mednarodne razpise:<br>7 OP (2010,1)<br>LLL (2010, 4)<br>Drugi (2010,2) | Rast števila prijav za 10%. | Realizirano. 3 prijave.<br>Nerealizirano. 3 prijave.<br>Realizirano. 11 prijav. |

**Dolgoročni cilj: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati objavljanje v priznanih mednarodnih revijah | Število objav v SCI (2010, 14) | Povečati število objav za 10% | Realizirano. 18 člankov. |
| Sodelovanje z mladimi slovenskimi doktorji znanosti, ki se po študiju v tujini vračajo v Slovenijo | Število raziskovalcev, ki so študirali v tujini in so zaposleni na UP FM v letu 2010: 1 | Ohraniti stanje iz leta 2010. | Ni realizirano. |

**Dolgoročni cilj: Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Zagotoviti infrastrukturne pogoje za razvoj mednarodnih dejavnosti UP in članic UP | UP FM nima ustreznega informacijskega sistema za izvedbo evropskih projektov. | Nabava informacijskega sistema za vodenje evropskih projektov. | Realizirano.<br>Po 1. fazi testiranja identificirane aplikacije za vodenje projektov je bilo ugotovljeno, da le-ta delno zadovoljuje potrebe FM in je ni mogoče učinkovito integrirati v obstoječi IS. Izvedena identifikacija trenutnih procesov kot osnova za razvoj lastne aplikacije. |

**Dolgoročni cilj: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Oblikovanje skupnega študijskega programa z univerzami iz tujine | Število študijskih programov fakultete za pridobitev dvojne diplome: 0 | Število študijskih programov fakultete za pridobitev dvojne diplome: 1 | Ni realizirano.<br>Razlog: priprava zahteva več časa od predvidenega. |

### 5.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

**Dolgoročni/strateški cilj: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Promocija znanstvenih rezultatov in dvig prepoznavnosti UP | Število organiziranih mednarodnih znanstvenih konferenc: 3 | Število organiziranih mednarodnih znanstvenih konferenc: 3 | Ni realizirano, organizirali smo zgolj 2 mednarodni znanstveni konferenci.<br>Razlog: manj povabil k soorganizaciji. |
| | Število vključenih tujih predavateljev v izobraževalni proces: 16 | Število vključenih tujih predavateljev v izobraževalni proces: 20 | Ni realizirano. Imeli smo 18 tujih predavateljev. |
| | Število organiziranih poletnih šol: 1 | Število organiziranih poletnih šol: 1 | Realizirano. |

### 5.4.5 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

UP FM se vključuje v različne programe mednarodnih mobilnosti. V študijskem letu 2010/11 je bila fakulteta vključena v programe VŽU/Erasmus, CEEPUS ter Norveški finančni mehanizem. Največ izmenjav je bilo v sklopu Erasmus mobilnosti, sledile so izmenjave prek programa CEEPUS.

Trenutno je fakulteta vključena v dve CEEPUS mreži, Amadeus in Applied Economics and Management. V CEEPUS mrežo Applied Economics and Management se je fakulteta vključila leta 2010, prve izmenjave so se začele v študijskem letu 2010/11. Fakulteta ima sklenjenih že več kot 80 bilateralnih sporazumov za VŽU/Erasmus izmenjave s tujimi partnerskimi institucijami. Na tak način omogoča izmenjavo vsakemu študentu UP FM, ki se za to odloči. UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2010/11 je ponujala 17 predmetov v angleškem jeziku, s čimer privablja tudi večje število incoming študentov.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih, vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference, s čimer si prizadeva povečati sodelovanje s tujimi raziskovalci. UP FM vsako leto organizira tudi mednarodno poletno šolo, ki privabi na slovensko obalo mlade s celotne Evrope.

UP FM bo tudi v letu 2012 nadaljevala z zgoraj navedenimi aktivnostmi. UP FM ocenjuje, da je za izvajanje mednarodne dejavnosti fakultete v prihodnjih letih izrednega pomena pridobitev mednarodne zunanje akreditacije, na kateri UP FM dela že od leta 2010 in jo načrtuje pridobiti do konca leta 2013.

## 5.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

**Dolgoročni cilj: Postati odlična raziskovalna univerza**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vnos in priprava bibliografij raziskovalcev | Vnos in redakcija 1.496 zapisov. | Vnos in redakcija za predvidenih 1.600 zapisov. | Realizirano. |
| Pridobivanje in posredovanje informacij uporabnikom knjižnice | Spremljanje, ugotavljanje informacijskih potreb uporabnikov. | Izvedba organiziranih in individualnih izobraževanj. | Realizirano. |
| Oblikovanje in dopolnjevanje vsebine za vzpostavitev virtualne knjižnice | Dopolnjevanje vsebin virtualne knjižnice. | Vzpostavljanje iskalnika po vsebini besedil v virtualni knjižnici. | Delno realizirano |
| Skrb za tehnično opremo | Na voljo 11 računalnikov za uporabnike. | Na voljo 11 zmogljivejših računalnikov za uporabnike.. | Delno realizirano |

**Dolgoročni cilj: 2. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vzpostaviti uporabnikom prijazen, kakovosten in kompetenten knjižnično informacijski sistem UP | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 1.953.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.669.<br>- Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj za uporabnike 6. | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 2.150.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.840.<br>- Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj za uporabnike 10. | Realizirano.<br>Delno realizirano število organiziranih izobraževanj. |
| Zagotavljanje, spremljanje in izboljševanje kakovosti dela v knjižnici | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 1.953.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.669.<br>- Število računalnikov, | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 2.150.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.840.<br>- Število računalnikov, | Realizirano.<br>Delno realizirano število organiziranih izobraževanj. |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj za uporabnike 6. | preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj 10. | |
| Skrb za prirast relevantnega knjižničnega gradiva | Letni prirast tiskanih enot gradiva 339 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Letni prirast tiskanih enot gradiva 375 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Realizirano. |
| Izobraževanje uporabnikov za samostojno delo v knjižnici | Število organiziranih izobraževanj za nove uporabnike 6.<br>Izobraževanja za delo z informacijskimi viri – bazami podatkov niso organizirana. | Število organiziranih izobraževanj za nove uporabnike 10.<br>Periodično organizirana izobraževanja, vaje in delo z informacijskimi viri – bazami podatkov. | Delno realizirano. |
| Bibliografska obdelava knjižničnega gradiva | Letni prirast tiskanih enot gradiva 339 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Letni prirast tiskanih enot gradiva 375 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Realizirano. |
| Vnos in priprava bibliografij raziskovalcev | Vnos in redakcija 1.496 zapisov. | Vnos in redakcija za predvidenih 1.600 zapisov. | Realizirano. |
| Medknjižnična izposoja | 120 medknjižničnih transakcij. | Predvidenih 150 medknjižničnih transakcij. | Realizirano. |
| Omogočanje dostopa do obstoječih elektronskih revij in podatkovnih baz | Število pregledanega gradiva v elektronski obliki – podatek ni dosegljiv. | Povečanje števila pregledanega gradiva v elektronski obliki za vsaj 10%. | Ni podatka. |

**Dolgoročni cilj: 4. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vzpostaviti uporabnikom prijazen, kakovosten in kompetenten knjižnično informacijski sistem UP | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 1.953.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.669.<br>- Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 2.150.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.840.<br>- Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do | Realizirano.<br>Delno realizirano število organiziranih izobraževanj |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| | informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj za uporabnike 6. | informacij 11.<br>- Število organiziranih izobraževanj 10. | |
| Bibliografska obdelava knjižničnega gradiva | Letni prirast tiskanih enot gradiva 339 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Letni prirast tiskanih enot gradiva 375 in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot 12. | Realizirano. |
| Vnos in priprava bibliografij raziskovalcev | Vnos in redakcija 1.496 zapisov. | Vnos in redakcija za predvidenih 1.600 zapisov. | Realizirano. |
| Tehnološka prenova in prehod na platformo COBISS 3 | Uporaba Cobiss3/Zaloga. | Predvidena izobraževanja za segmente COBISS3/Medknjižnič na izposoja, COBISS3/Izposoja. | Delno realizirano. |
| Vpis novih uporabnikov in izposoja gradiva | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 1.953.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.669. | - Število aktivnih uporabnikov knjižnice 2.150.<br>- Število aktivnih uporabnikov iz visokošolskih zavodov (zaposleni in študenti) 1.840. | Realizirano. |
| Medknjižnična izposoja | 120 medknjižničnih transakcij. | Predvidenih 150 medknjižničnih transakcij. | Realizirano. |
| Omogočanje dostopa do obstoječih e-revij in podatkovnih baz | Število pregledanega gradiva v elektronski obliki – podatek ni dosegljiv. | Povečanje števila pregledanega gradiva v elektronski obliki za vsaj 10%. | Ni podatka. |
| Omogočiti iskanje po vseh dostopnih elektronskih virih preko ene vstopne točke (metaiskalnik) | Število pregledanega gradiva v elektronski obliki – podatek ni dosegljiv, metaiskalnik ni vzpostavljen. | Dostop do informacijskih virov preko metaiskalnika. | Nerealizirano. |
| Omogočiti oddaljen dostop do elektronskih informacijskih virov | Oddaljen dostop do elektronskih informacijskih virov ni možen. | Delujoč oddaljen dostop do elektronskih informacijskih virov. | Nerealizirano. |

Preglednica 9: Uporabniki knjižnice UP FM in UP PEF

| Kategorije uporabnikov | Leto 2010 | Načrt za leto 2011 | Realizacija 2011 |
|---|---|---|---|
| Študenti – dodiplomski, redni | **2451** | 2670 | 2701 |
| Študenti – dodiplomski, izredni | **1450** | 1550 | 1453 |
| Študenti – podiplomski | **680** | 750 | 737 |
| Srednješolci | **/** | / | / |
| Zaposleni | **302** | 320 | 335 |
| Upokojenci | **/** | / | / |
| Tuji državljani | **10** | 15 | 8 |
| Drugi uporabniki | **1745** | 1820 | 2090 |

Preglednica 10: Kazalniki za knjižnico UP FM in UP PEF

| Kazalnik | Leto 2010 | Načrt za leto 2011 | Realizacija 2011 |
|---|---|---|---|
| Število aktivnih uporabnikov knjižnice | **6731** | 7125 | 7324 |
| Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) | **4901** | 5290 | 5226 |
| Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot | **339** | 375 | 222 |
| Število pregledanega gradiva v elektronski obliki | **/** | / | / |
| Število organiziranih izobraževanj za uporabnike | **6** | 10 | 6 |

**Komentar:**

Cilj dviga kakovosti dela v knjižnici UP FM je bil realiziran. Knjižnica UP FM je v letu 2011 dosegla večino pomembnejših načrtovanih ciljev.

Predvsem na področju vnosa in priprave bibliografij raziskovalcev je knjižnica dosegla in presegla predvideni cilj. Z dobrim sodelovanjem z raziskovalci in OSIC-i je knjižnica tako vnesla 1.644 zapisov ustrezne kakovosti in tako doprinesla pomembne kazalnike kakovosti raziskovalnega dela na UP FM.

Cilj dviga kakovosti pri delu z uporabniki knjižnice, pri spremljanju in ugotavljanju informacijskih potreb uporabnikov in izobraževanju uporabnikov za samostojno delo v knjižnici je bil realiziran z organiziranimi izobraževanji študentov 1. letnika ter individualnimi obiski posameznikov. Nekoliko manjši oz. ničen je bil odziv ob organiziranih periodičnih izobraževanjih, ki jih je knjižnica razpisovala dvakrat mesečno in o tem obveščala uporabnike ter zbirala njihove prijave.

Skrb za prirast knjižnega gradiva in cilj nabave novega relevantnega gradiva je bil realiziran. Knjižnica UP FM je v letu 2011 obogatila knjižnično zbirko z osnovnimi ter najnovejšimi dosežki literature s področja managementa, ekonomskih ved, podjetništva, itd. Zaradi programa varčevanja je knjižnica skrbno izbirala gradiva v predlagan nakup, deloma je nakup poskusila nadomestiti z medknjižnično izposojo, predvsem za gradivo, ki ni temeljnega pomena za izobraževalno in znanstveno raziskovalno delo članice.

V letu 2011 se je UP FM prijavila na razpis Agencije RS za raziskovalno dejavnost in tako potrdila članstvo v konzorcijih, prek katerih je na ta način obnovila letni dostop do tujih baz podatkov in se na razpisu uvrstila na seznam prejemnikov finančnih sredstev za nakup nove tuje znanstvene periodike.

Cilj kakovostnega izvajanja medknjižnične izposoje v knjižnično informacijskem sistemu Slovenije ter knjižnično informacijskem sistemu Univerze na Primorskem kot pridobivanje gradiva, ki ga knjižnica ne poseduje, je bil realiziran. Olajšani in dorečeni so bili tudi nekateri postopki med knjižnicami članic Univerze na Primorskem s ciljem doseči čim višjo stopnjo poenotenosti v skrbi za kakovost članice in s tem neposredno celotne Univerze na Primorskem. Medknjižnična izposoja relevantnega gradiva je tako nadomestila nakup literature, ki ni nujno potrebna, in na ta način omogočila prihranek sredstev.

Cilj prehoda na nekatere segmente platforme COBISS3 je bil v letu 2011 delno realiziran. V sodelovanju z IZUM – Institutom informacijskih znanosti Maribor in knjižnicami ostalih članic Univerze na Primorskem je bil cilj prehoda na nekatere segmente COBISS3 začasno prestavljen v prihodnost zaradi testiranj okolja. Izvaja se načrtovanje izobraževanj za bodoče postopke pri prehodih v različne segmente. Knjižnica UP FM je v letu 2011 prešla v segment COBISS3/Inventura in prvič v novem segmentu uspešno opravila inventurni popis gradiva.

Cilj omogočanja oddaljenega dostopa do elektronskih informacijskih virov ni bil realiziran. V tem je knjižnica odvisna od Računalniškega informacijskega centra UP.

Knjižnica UP FM se je začela srečevati s težavo pomanjkanja prostora in razmeroma majhnega števila zaposlenih kadrov, ki pa z leti postaja vedno bolj pereča in je vsekakor povezana s povečanjem vpisanih uporabnikov knjižnice ter vedno večjemu povpraševanju in obsegu vodenja in priprav osebnih bibliografij raziskovalcev. V skupni knjižnici UP FM IN UP PEF je strokovna sodelavka zaposlena za skrajšan delovni čas 20 ur/teden iz naslova starševskih pravic, preostalo polovico dopolnjujemo s pomočjo študentskega dela, ki se je izkazalo kot nujno potrebno, še vedno pa študent lahko opravlja samo določena opravila, ki niso vezana na licenco v COBISS-u, pri čemer je oteženo izvajanje strokovnih bibliotekarskih nalog, možna organizacijska struktura pa ne omogoča prilagajanja novim smernicam, ki se na področju bibliotekarstva vedno bolj uveljavljajo kot podpora delovanja univerz.

Cilj omogočanja dostopa do obstoječih elektronskih revij in podatkovnih baz je bil subjektivno realiziran (ugotavljanje dostopov z individualnim spremljanjem dostopov uporabnikov), objektivno pa knjižnica ugotavlja pomanjkanje povezovalnega člena, t.j. odgovorne osebe, ki bi prevzela in vodila administrativne in ostale postopke v zvezi s članstvom v konzorcijih ter dejanskim ugotavljanjem števila pregledanega gradiva v elektronskih obliki. Postopki so sedaj razpršeni po članicah, kljub temu, da se članice vključujejo v konzorcije v skupnem imenu Univerze na Primorskem. V letu 2011 so bili tudi izvedeni postopki za nabavo tujih znanstvenih revij preko javnih naročil, naročnine na znanstvene revije pa so pogoj za obstoj konzorcijev in s tem posledično omogočajo dostop do elektronskih informacijskih virov. Oddaljen dostop do elektronskih revij ni bil realiziran. Pri tem je knjižnic UP FM odvisna od Računalniškega informacijskega centra Univerze na Primorskem.

## *5.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV*

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 5.7 UPRAVNE NALOGE

### 5.7.1 Upravne naloge kabineta dekana/direktorja

UP FM nima sistemizirane notranje organizacijske enote kabineta dekana.

### 5.7.2 Upravne naloge kadrovskega področja

UP FM je v letu 2011 izvedla aktivnosti z namenom optimizacije strukture zaposlenih glede na načrtovan obseg dejavnosti.

### 5.7.3 Upravne naloge splošnega področja (varčevalni program na ravni UP)

Poglavje izpolni rektorat UP.

### 5.7.4 Upravne naloge informatike

Zaradi finančnega stanja je fakulteta v letu 2011 na področju informatike predvsem izvajala naloge v povezavi z vzdrževanjem obstoječega stanja informacijske tehnologije.

V letu 2011 so bili nabavljeni prenosni računalniki za pedagoške sodelavce in zamenjava dotrajane računalniške opreme v pisarnah.

### 5.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje s tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor)

UP FM je 30. 5. 2011 sprejela Centralni register tveganj UP FM. V njem so opredeljeni vsi procesi pri katerih je prisotno tveganje in pri katerih mora UP FM vzpostaviti ustrezen sistem notranjih kontrol za njegovo obvladovanje.

### 5.7.6 Upravne naloge kontrolinga

Upravne naloge kontrolinga je v Letnem programu dela za leto 2011 določil rektorat UP.

### 5.7.7 Upravne naloge pravnega področja

UP FM je v letu 2011:

- sprejela nova Pravila UP FM (11. 7. 2011),
- sprejela Pravilnik o sestavi in izvolitvi Senata UP FM in
- opravila pregled internih aktov in jih uskladila z internimi akti univerze.

### 5.7.8 Ocena stanja na področju varčevalnih in protikriznih ukrepov

Kot je bilo že zapisano v Sanacijskem načrtu UP FM z dne 20. 1. 2011 je fakulteta v finančnem načrtu za leto 2011 načrtovala znižanje odhodkov v primerjavi z letom 2010 za 769.419 evrov, od tega 501.202 evrov iz naslova izvajanja javne službe.

Na podlagi izvedenih ukrepov racionalizacije je UP FM znižala odhodke v tretjem kvartalu leta 2011 v primerjavi z odhodki s tretjim kvartalom leta 2010 za 568.846 evrov oz. za 36%.

| **UČINEK UKREPOV IZVEDENE RACIONALIZACIJE V tretjemem kvartalu 2011 v primerjavi s tretjim kvartalom 2010** | **Realizacija v tretjem kvartalu leta 2011** | **Realizacija v tretjem kvartalu leta 2010** | **Učinek** |
|---|---|---|---|
| **Izdatki za blago in storitve** | | | |
| 1. Pisarniški in splošni material in storitve (pisarniški material, založniške, računalniške in storitve informacijske podpore) | 398.918 | 560.498 | 161.580 |
| 2. Posebni material in storitve (nabava knjig v knjižnici in DI) | 3.529 | 9.116 | 5.587 |
| 3. Prevozni stroški in storitve (električna energija, stroški ogrevanja, komunalne storitve, telefon, drugi prevozi…) | 85.592 | 71.836 | -13.756 |
| 4. Izdatki za službena potovanja | 72.080 | 160.304 | 88.224 |
| 5. Tekoče vzdrževanje | 10.804 | 12.028 | 1.224 |
| 6. Najemnine in zakupnine (leasing) | 131.858 | 141.492 | 9.634 |
| 7. Drugi operativni odhodki (avtorske, podjemne pogodbe in stroški izvedbe študijskih programov na enoti ŠL) | 278.984 | 561.621 | 282.637* |
| 8. Investicijski odhodki | 20.351 | 54.067 | 33.716 |
| **Skupaj učinek racionalizacije v prvem kvartalu 2011 v primerjavi s prvim kvartalom 2010** | 1.002.115 | 1.570.961 | **568.846** |

**znižanje stroškov je učinek spremembe Pravilnika o delovnem času zaposlenih na UP FM, ki je veljal od 1.10.2010 do 30.9.2011. Učinki sprejetja Pravilnika za vrednotenje dela pedagoških delavcev ter raziskovalcev UP, ki velja od 1.10.2011 dalje, bodo vidni v naslednjem obdobju.*

UP FM je zgoraj navedeno znižanje odhodkov realizirala predvsem z znižanjem materialnih stroškov. Izdatke za blago in storitve za izvajanje javne službe je UP FM tudi za leto 2012 načrtovala za predvidoma 9 % nižje kot jih je realizirala v letu 2011. Skupaj znašajo načrtovani odhodki v letu 2012 4.476.636 evrov, kar pomeni, da je fakulteta v finančnem načrtu znižala odhodke za 2 % v primerjavi z oceno v letu 2011 in 19 % v primerjavi z letom 2010.

Pozitivni učinki sanacijskega programa, ki ga izvaja fakulteta, so podrobneje izkazani v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2011.

## 5.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

### *5.8.1 Skrb za slovenščino*

Poglavje izpolni UP FHŠ. UP FM ni načrtovala posebnih aktivnosti.

### *5.8.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba*

Poglavje izpolni rektorat UP.

### *5.8.3 Pisarna za študentske domove*

Poglavje izpolni UP ŠD. UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 5.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

### 5.9.1 Interesna dejavnost študentov na članici

Študenti UP Fakultete za management se prek interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditev. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta UP Fakultete za management Koper in sodeluje s skupnostjo študentov.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM, izvaja pa ga bodisi sam bodisi v sodelovanju s skupnostjo študentov. Pomembnejše aktivnosti, ki so bile po programu izvedene v letu 2011 so navedene v poglavju 9.6.

### 5.9.2 Interesna dejavnost študentov na univerzi – izpolni rektorat UP

Poglavje izpolni rektorat UP.

### 5.9.3 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih

Poglavje izpolni UP ŠD.

## 5.10 UNIVERZITETNI ŠPORT

UP FM v letu 2011 ni izvajala športnih aktivnosti.

## 5.11 DRUGA DEJAVNOST

### 5.11.1 Karierni center UP

Poglavje izpolni rektorat UP.

### 5.11.2 Štipendijski sklad UP

Poglavje izpolni rektorat UP.

### 5.11.3 Založništvo

UP FM ima lastno znanstveno založbo, ki izdaja znanstvene in strokovne monografije, zbornike domačih in mednarodnih konferenc, učbenike ter znanstvene in strokovne serijske publikacije.

Založba je leta 2011 izdala 9 znanstvenih monografij, od katerih jih je 8 izšlo s finančno podporo JAK. Večina znanstvenih monografij je izšla v tiskani in elektronski izdaji; elektronske izdaje so v celoti prosto dostopne na spletnih straneh založbe ter prek Digitalne knjižnice Slovenije in spletnega portala EconLit.

V letu 2011 sta izšli tudi dve novi študijski gradivi, en znanstven in dva strokovna zbornika, založba pa je pripravila tudi ves promocijski material za potrebe fakultete.

Založba izdaja tudi več serijskih publikacij, najodmevnejša je mednarodna znanstvena revija Managing Global Transitions, ki izhaja v angleškem jeziku. V letu 2011 je redno in v skladu z načrtom izdaje izšel celoten 8. letnik (4 številke). Revija izhaja s finančno podporo JAK in je uvrščena v triletni program financiranja. Vključena je v International Bibliography of Social Sciencies in v EconLit, EconPapers, DOAJ, EBSCO, ProQuest in Cabell's Directory of Publishing Oportunities. Vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega ocenita vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«), revija ima mednarodni uredniški odbor, iz tujine pa je tudi večina avtorjev.

Založba izdaja tudi znanstveno revijo Management, ki izhaja v slovenščini in angleščini ter s povzetki v obeh jezikih. Revija ima mednarodni uredniški odbor, vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega pregledata vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«). V letu 2011 so redno in v skladu z načrtom izdaje izšle vse štiri številke petega letnika. Revija je vključena v EconPapers, DOAJ, EBSCO, IBZ in Cabell's Directory of Publishing Oportunities. Revija je v letu 2011 izhajala s finančno podporo JAK.

Vsi članki iz obeh revij so prosto dostopni na spletnih straneh založbe ter na EconPapers, DOAJ in drugih spletnih portalih.

**Dolgoročni cilji: Postati odlična raziskovalna univerza, Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju, Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru**

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Redno izdajanje znanstvene revije Management v tiskani in elektronski obliki | 4 številke (2010) | 4 številke | Redno so izšle vse štiri številke, revija je izhajala s subvencijo JAK. |
| Redno izdajanje | 4 številke (2010) | 4 številke | Redno so izšle vse štiri |

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| znanstvene revije Managing Global Transitions v tiskani in elektronski obliki | | | številke; revija je bila vključena v triletni program sofinanciranja JAK. |
| Izdaja vsaj 10 znanstvenih monografij v tiskani in elektronski obliki | 10 monografij (2010) | 10 monografij | Izdanih je bilo 9 monografij; JAK je sofinancirala izdajo samo 8 monografij. |
| Izdaja vsaj 5 učbenikov ali drugih študijskih gradiv oz. strokovnih monografij | 5 publikacij (2010) | 5 publikacij | Zaradi manjšega zanimanja pedagoških delavcev za izdajo študijskih gradiv pri založbi UP FM sta izšli dve novi študijski gradivi; izšla sta tudi dva strokovna zbornika. |
| Priprava promocijskih gradiv | 5 gradiv (2010) | 5 gradiv | Ker so bile še na zalogi promocijske brošure iz leta 2010, je bila pripravljena ena nova promocijska brošura, narejeno pa je bilo več plakatov in drugih promocijskih gradiv manjšega obsega. |

### 5.11.4 Ameriški kotiček UP

Poglavje izpolni rektorat UP.

### 5.11.5 Podiplomska šola UP

Poglavje izpolni rektorat UP.

## 5.12 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

### 5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Poročilo o gradnji, obnovi in nakupu nepremičnin za Program dela in finančni načrt UP za leto 2011 bodo pripravile službe rektorata UP, na podlagi srednjeročnega programa investicij in drugih UP dokumentov.

### 5.12.2 Nakup opreme

| Št. prioritete iz programa dela za leto 2011 | Članica | Oprema | Namen opreme | Vrednost opreme v letu 2011 v EUR | Viri sredstev in njihov delež pri opremi (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2011 | | | | | Viri sredstev in njihov delež pri opremi v letu 2011 - realizacija (v EUR) | | | | | Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezane z izvajanjem pedagoške dejavnosti | MVZT - drugo | ARRS | Drugi viri | Skupaj | MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezane z izvajanjem pedagoške dejavnosti | MVZT - drugo | ARRS | Drugi viri | Skupaj | |
| 1 | FM | Računalniške licence | Nakup licenčne opreme za potrebe pedagoškega dela | | | | 2.300,00 | 2.700,00 | 5.000,00 | | | | 864,74 | 864,74 | * |
| 1 | FM | Računalniška oprema | Zamenjava zastarele računalniške opreme | | | | 17.940,00 | 21.060,00 | 17.940,00 | | 1.662,06 | 8.397,86 | 14.964,51 | 25.024,43 | * |
| 1 | FM | Učila –oprema za razmnoževanje | Zamenjava okvarjenega fotokopirnega stroja | | | | 5.980,00 | 7.020,00 | 13.000 | | 1503,56 | | | 1503,56 | * |
| **SKUPAJ** | | | | | | | **26.220,00** | **30.780,00** | **35.940** | | **3165,62** | **3.897,86** | **15.829,25** | **27.392,73** | |

Na UP FM je bila predvidena zamenjava centralnega tiskalnika. Zaradi ocene, da tiskalnika še ni potrebno nujno zamenjati, je bila investicija preložena za dve leti. Zamenjan je bil fotokopirni stroj zaradi obrabe. Nabavljeni so bili prenosni računalniki za pedagoške sodelavce in zamenjani nekateri računalniki v pisarnah strokovnih služb zaradi obrabe.

### 5.12.3 Investicijsko vzdrževanje

*Investicijsko vzdrževanje je vzdrževanje nepremičnin in opreme, tako da se poveča njihova vrednost ali doba uporabe.*

| Št. prioritete iz programa dela za leto 2011 | Članica | Opis in vrsta del | Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2011 | | | | Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - REALIZACIJA 2011 | | | | Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | MVZT | Lastni viri | Drugo | Skupaj | MVZT | Lastni viri | Drugo | Skupaj | |
| 3 | **UP FM** | Sanacija tal in zidu v referatu za študentske zadeve | 5.500,00 | | | 5.500,00 | 5.458,27 | | | 5.458,27 | 3 |
| 1 | **UP FM** | Zamenjava dotrajanih radiatorjev v II. nadstropju prizidka DD | 7.300,00 | | | 7.300,00 | 7.195,93 | | | 7.195,93 | 1 |

**Komentar:**

UP FM je v Letnem programu dela za leto 2011 načrtovala pet investicijsko-vzdrževalnih del, in sicer Ureditev dostopa za invalide (Velika predavalnica, Cankarjeva5) z oceno sredstev 34.800,00 EUR, zamenjavo polken v računalniški učilnici z oceno sredstev 7.800,00 EUR, sanacijo zidu zaradi vdora vlage v knjižnici UP FM in UP PEF z oceno sredstev 2.200,00 EUR, toplotno sanacijo tal in zidu v referatu za študentske zadeve z oceno sredstev 7.000,00 EUR in menjavo radiatorjev v II. nadstropju prizidka z oceno sredstev 7.300,00 EUR.

V Letni program dela UP sta bili vključeni le dve načrtovani deli, in sicer toplotna sanacija tal in zidu v referatu za študentske zadeve z oceno sredstev 5.500,00 EUR in menjava radiatorjev v II. nadstropju prizidka z oceno sredstev 7.300,00 EUR. Na podlagi poročila in zahtevka je UP FM leta 2011 prejela skupno 12.654,20 € sredstev za načrtovana dela leta 2011 oziroma 20.137,00 € vključujoč za dela, ki so bila izvedena leta 2010, UP FM pa zanje ni prejela v tekočem letu sredstev (sanacija strehe-intervencija).

Fakulteta je zaradi nižjih sredstev od ocenjenih delno izvedla toplotno sanacijo zidu v referatu za študentske zadeve in v celoti zamenjavo dotrajanih radiatorjev v II. nadstropju prizidka.

### 5.12.4 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

Izvedeni investicijsko-vzdrževalni deli leta 2011 sta bili uspešno realizirani. Pozitivni učinki so že razvidni oziroma sta občutni že v trenutni kurilni sezoni, saj so delovni pogoji bistveno bolj ugodni kot v preteklosti. Dosežena cena izvedbe del kaže na to, da je bilo investicijsko vzdrževanje realno in natančno ocenjeno, saj vrednost dela in materiala ni bila presežena.

Izhajajoč iz Letnega programa UP, rekonstrukcija obstoječega tovornega dvigala za potrebe invalidov, največja predavalnica UP FM je v III. nadstropju, zaradi česar je invalidom neomogočen dostop na predavanja, ni bila uresničena, ker UP FM ni prejela sredstev za pokritje del, lastnih sredstev pa nima. Tudi zamenjava polken v računalniški učilnici je bila načrtovana zgolj z lastnim financiranjem, zaradi česar načrtovana menjava ni bila izvedena. Sanacijo zidu zaradi vdora vlage v knjižnici UP FM in UP PEF bo fakulteta izvedla sama, brez posredovanja zunanjih ponudnikov storitev. Toplotna sanacija tal in zidu v referatu je bila izvedena delno, zaradi nižjih sredstev kot so bila prvotno načrtovana oziroma je bila ocenjena vrednost dela z materialom. Sanacija je bila zato usmerjena v (aluminijasto) steno, ki je bila v celoti odstranjena oziroma rekonstruirana. Zazidan je bil parapet do višine cca. 1,10 m, z 8 cm izolacijo, ter v nadaljevanju zidu do stropa montirana ALU stena z dvokrilnim oknom, dvema ventusoma in štirimi fiksnimi deli, s termočlenom in termopan steklom. Menjava radiatorjev v II. nadstropju prizidka je bila izvedena uspešno in v celoti. V II. nadstropju Dijaškega in študentskega doma, kjer imajo prostore vodstvo in pretežno strokovni delavci ter dve katedri UP FM, so bili zamenjani in montirani novi 10 členski in višjekalorični radiatorji.

Ker so polkna v računalniški knjižnici dotrajana in ker obstaja nevarnost, da se ob močnejši burji odtržejo, je navedeno delo načrtovano v letu 2012, prav tako sanacija tal v referatu za študentske zadeve. Rekonstrukcija dvigala za potrebe invalidov je pomaknjena v leto 2013, ker je strošek izvedbe del visok, glede na trenutne razmere na trgu pa je neutemeljeno pričakovati pridobitev tolikšnih sredstev.

# 6. SKRB ZA KAKOVOST

UP FM že vrsto let izvaja razne aktivnosti za stalno spremljanje dejavnosti in procesov, ki se izvajajo predvsem na študijskem področju.

Na UP FM so za zagotavljanje kakovosti na študijskem področju potekale različne aktivnosti:

- v skladu s pravilnikom o izvajanju študentske ankete je UP FM pripravila spletno anketiranje študentov in spremembo vprašalnikov za anketiranje diplomantov in zaposlenih,
- imenovani so bili tutorji učitelji UP FM, ki so delovali v študijskem letu 2010/11
- izvedena sta bila dva posveta visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev UP FM,
- Imenovane so bile naslednje delovne skupine:
  - delovna skupina za plagiatorstvo, katere cilj je bil oblikovanje smernic za odkrivanje in ravnanje v primeru suma plagiatorstva, priprava predloga sprememb pravilnikov in izobraževanje zaposlenih na temo plagiatorstva,
  - delovna skupina oz. koordinatorji za razvoj študijskih programov 2. stopnje,
  - delovna skupina za pripravo predlogov sprememb Pravilnika o disciplinski odgovornosti študentov UP.

Zaradi interdisciplinarnosti področij in vključevanja zaposlenih v pripravo sistemskih rešitev na različnih področjih so v letu 2011 delovale naslednje delovne skupine:

- delovna skupina za pripravo in izvajanje strategije internacionalizacije UP FM,
- delovna skupina za nadaljnji razvoj koncepta ALUMNI in sodelovanja z gospodarstvom ter študentskega raziskovanja UP FM,
- delovna skupina za pridobitev zunanje akreditacije UP FM.

**Dolgoročni cilj:** Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vzpostavitev procesov v skladu z modelom odličnosti EFQM | Zaposleni, ki so seznanjeni z načeli EFQM v letu 2010: ni podatka | Zaposleni , ki so seznanjeni z načeli EFQM v letu 2011: z načeli EFQM seznaniti vse zaposlene v strokovnih službah UP FM. | Delno realizirano.<br>V letu 2011 sta se izobraževanja s področja EFQM udeležili |

# 7. KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

## 7.1 KADROVSKA POLITIKA

| Kratkoročni letni cilj za leto 2011 | Izhodiščna vrednost kazalnika (ime kazalnika, leto in vrednost) | Ciljna vrednost v letu 2011 | Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Povečati število visokošolskih učiteljev in sodelavcev vključenih v znanstveno raziskovalno delo | 11,85 FTE zaposlenih raziskovalcev | 13 FTE zaposlenih raziskovalcev | Realizirano |
| Optimizirati kadrovsko zasedbo v skladu z obsegom dejavnosti UP FM | V letu 2010 je na UP FM zaposlenih 52,83 FTE visokošolskih učiteljev in sodelavcev | Zmanjšati obseg zaposlitev v skladu z obsegom dejavnosti | Realizirano |
| Izobraževanje zaposlenih na pedagoško - andragoškem usposabljanju in za uporabo IKT v pedagoškem in delovnem procesu | Rezultati študentske ankete – povprečna ocena predavanj v letu 2010: na B1 (4,36) in na B2 (4,39) | Rezultati študentske ankete – povprečna ocena predavanj v letu 2011: na B1 (4,5) in na B2 (4,6) | (Katka) |
| Sodelovanje z gospodarstvom | število gostujočih predavateljev iz gospodarstva v letu 2010: 26 | število gostujočih predavateljev iz gospodarstva v letu 2011: 30 | Realizirano |

### Komentar k tabeli kadrovski načrt UP:

V letu 2011 smo na UP FM zaposlili:
- 2 mlada raziskovalca (MR) (plačna skupina H);
- 3 visokošolske učitelje – docente (plačna skupina D);
- 1 raziskovalnega sodelavca – asistent z doktoratom (plačna skupina H);
- 1 samostojnega strokovnega delavca VII/1 (plačna skupina J).

V letu 2011 je 15 uslužbencem na UP FM prenehalo delovno razmerje, in sicer:
- 1 raziskovalnemu sodelavcu – asistent z doktoratom;
- 5 visokošolskim učiteljem – docent;
- 1 visokošolskemu učitelju – izredni profesor,
- 1 visokošolskemu učitelju – višji predavatelj,
- 2 visokošolskim sodelavcem – asistent z magisterijem
- 1 visokošolskemu učitelju – lektor z doktoratom
- 1 znanstvenemu sodelavcu
- 2 samostojnima strokovnima delavcema VII/2
- 1 samostojnemu strokovnemu delavcu VII/1

Med letom 2011 se je nekaterim visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter raziskovalcem spremenil obseg zaposlitve (povečal oz. zmanjšal). V primeru preseganja delovne obveznosti se je nekaterim zaposlenim visokošolskim učiteljem izdal sklep o dodatni tedenski pedagoški obveznosti ali pa se je sklenila pogodba o zaposlitvi za delo nad polnim delovnim časom – pretežno iz naslova

znanstveno - raziskovalnega dela, kar pomeni, da se sredstva za ta del plače črpajo iz projekta na katerem zaposleni sodeluje.

Na spremljajočih delovnih mestih smo v letu 2011 na UP FM zaposlili 1 strokovnega delavca VII/1 v referatu za študentske zadeve. Vse ostale podaljšane pogodbe o zaposlitvi na spremljajočih delovnih mestih so bile izvedene iz naslova nadomeščanja odsotnih sodelavk zaradi starševskega dopusta.

UP FM deluje v skladu z določbami Zakona o interventnih ukrepih. V letu 2011 smo zmanjšali število zaposlitev v primerjavi z letom 2010 iz 118 (102,9 FTE) na 109 (99,64 FTE) zaposlenih. Prav tako v letu 2011 nismo izvedli nobenega napredovanja javnih uslužbencev.

### Komentar k tabeli Pogodbeni izvajalci

Na UP FM smo v letu 2011 zmanjšali pogodbeno delo. Predviden načrt izplačil za pogodbene sodelavce za leto 2011 je bil 237.00,00 €, realizacija za leto 2011 pa je 114.432,00 €.

### Komentar k tabeli Izvolitve

UP FM je leta 2011 izpeljala 40 habilitacijskih postopkov, s tem, da je bila ena vloga za izvolitev v visokošolski in raziskovalni naziv zavržena, en postopek pa se je nanašal na podaljšanje naziva zaradi starševskega dopusta in odsotnosti daljše od treh mesecev.

Pri načrtovanju števila izvolitev v nazive v letu 2011 so bili upoštevani zgolj tisti zaposleni, ki jim je v letu 2011 prenehala veljavnost naziva, niso pa bile načrtovane predčasne izvolitve zaradi poostrenih Meril za izvolitve v nazive UP. Slednja merila so bila sprejeta maja 2011 in omogočajo še dve leti od njihove uveljavitve izvolitev v isti ali višji visokošolski naziv po starih merilih. Zaradi navedenega dejstva je bilo leta 2011 vloženih in zaključenih precej predčasnih habilitacijskih postopkov.

Iz skupine visokošolskih nazivov je bilo zaključenih postopkov:

- 3 visokošolski učitelji – redni profesor (načrtovana 1 izvolitev),
- 10 visokošolskih učiteljev – izredni profesorji (načrtovane 4 izvolitve), en postopek je bil zavržen,
- 9 visokošolskih učiteljev – docenti (načrtovano 6 izvolitev), od teh dva postopka plačljiva, en postopek za UP Famnit,
- 4 visokošolski učitelji– višji predavatelji (načrtovani 2 izvolitvi), en postopek je bil podaljšanje izvolitvene dobe,
- 1 visokošolski učitelj– predavatelj (načrtovani 2 izvolitvi),
- 10 asistentov (načrtovano 7 izvolitev),od teh en postopek za UP Famnit.

Iz skupine raziskovalnih nazivov je bilo zaključenih postopkov:

- 2 znanstvena svetnika (načrtovano 0 izvolitev),
- 8 višjih znanstvenih sodelavcev (načrtovani 2 izvolitvi), en postopek je bil zavržen,
- 8 znanstvenih sodelavcev (načrtovane 4 izvolitve), od teh en postopek plačljiv,
- 1 asistent z doktoratom (načrtovano 0 izvolitev),
- 3 asistenti z magisterijem (načrtovana 1 izvolitev),
- 8 asistentov (načrtovano 7 izvolitev).

Načrt izvolitev v nazive je bil prekoračen skoraj v vseh nazivih, in sicer zaradi predčasnih izvolitvenih postopkov v nazive redni in izredni profesor, izvolitve v drugo (dodatno področje), dveh plačljivih izvolitev, dveh postopkov izvedenih za UP Famnit, izvolitev zaradi sodelovanja na projektih, zaključene izobrazbe in zaradi pridobitve novih mladih raziskovalcev.

### Komentar k tabeli Izobraževanje

UP Fakulteta za management Koper je leta 2011 skladno z načrtom podpirala dve izobraževanji zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, Obema sta jeseni 2011 potekli pogodbi o izobraževanju, nista pa še zaključili izobraževanja. Sicer pa je en zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih zaključil študij na visokošolskem strokovnem študijskem programu.

UP FM je prav tako načrtovala študij 17. visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, od katerih ima še 16 veljavne izobraževalne pogodbe (7 visokošolskih zaposlenih in 9 mladih raziskovalcev). Sicer pa se izobražuje skupaj 21 visokošolskih učiteljev, sodelavcev in mladih raziskovalcev. Leta 2011 je en zaposleni zaključil magistrski študij (znanstveni magisterij), 4 zaposleni pa doktorski študij.

### Komentar k tabeli Število registriranih raziskovalcev

Na dan 31. 12. 2011 je registriranih 79 visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev od tega je 9 mladih raziskovalcev. Načrtovano število registriranih raziskovalcev za leto 2011 sovpada z realizacijo za leto 2011.

### 7.1.1 Ocena stanja in načrtovane aktivnosti za področje

UP FM je, skladno s kadrovskim načrtom, v letu 2011 znižala število zaposlitev v primerjavi z letom 2010 iz 118 (102,9 FTE) na 109 (99,64 FTE) zaposlenih.

Glede na mesečne stroške dela, ki jih ima UP FM od oktobra 2011 dalje, bo obseg stroškov dela v prihodnjem letu narasel za 2,6 % zaradi:

1. DTPO (dodatna tedenska pedagoška uspešnost): UP FM je DTPO načrtovala v postavki »sredstva za delovno uspešnost«, ki je v primerjavi z ocenjeno realizacijo za leto 2011 za 66.291 evrov višja. DTPO je načrtovan v skladu z že izdanimi sklepi za študijsko leto 2011/12, saj UP FM v tem študijskem letu izvaja več pedagoških ur v primerjavi z lanskim.
2. Vrnitev dveh zaposlenih s porodniškega dopusta: v letu 2011 sta bili na porodniškem dopustu dve strokovni sodelavki, ki ju nismo nadomeščali z novimi zaposlitvami. Sodelavki sta se vrnili v decembru 2011 in januarju 2012 in sta v stroških dela načrtovani za celo leto, kar poveča stroške dela UP FM v letu 2012 za cca. 45.000 evrov.

UP FM je v letu 2011, ob razdelitvi pedagoškega in raziskovalnega dela za študijsko leto 2011/12, zaradi manjšega obsega pedagoških in raziskovalnih ur na posameznih področjih, začela dva postopka redne odpovedi pogodb o zaposlitvi dvema pedagoškima sodelavcema, s ponudbo nove pogodbe za krajši delovni čas. Postopka sta trenutno še v teku.

UP FM v letu 2012 ne načrtuje novih zaposlitev. Edina nova zaposlitev bo izvedena v primeru razpisa in izvedbe magistrskega študijskega programa Pravo za management, če bo program v letu 2012 pravočasno akreditiran in bodo za njegovo izvedbo v študijskem letu 2012/13 zagotovljena sredstva.

# 8. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

## 8.1 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Računsko sodišče Republike Slovenije je od oktobra 2009 začelo z izvajanjem revizije pravilnosti dela poslovanja Univerze na Primorskem, Fakultete za management Koper v letih 2007 in 2008, ki se je nanašala na finančne in druge povezave med UP FM in Univerzo na Primorskem, Znanstveno-raziskovalnim središčem Koper, Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije ter Univerzitetnim centrom za evro-sredozemske študije.

UP FM je 6. aprila 2011 prejela končno revizijsko poročilo o pravilnosti dela poslovanja fakultete v letih 2007 in 2008. Vse nepravilnosti, na katere je bila fakulteta v času postopka opozorjena, so bile med samo revizijo že odpravljene oziroma so bili sprejeti ustrezni popravljalni ukrepi.

Ugotovitve, zaradi katerih je UP FM za navedeno obdobje prejela negativno mnenje računskega sodišča, so predvsem naslednje:

1. Zaposleni na UP FM so sodelovali pri ustanovitvi MFDPŠ v Celju prek drugega zasebnega zavoda, ki so ga pred tem ustanovili, kar ni v skladu z Zakonom o delovnih razmerjih. Za sodelovanje pri akreditaciji konkurenčnih študijskih programov in za delo na fakulteti v Celju niso pridobili soglasja delodajalca, kar ni v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, Merili za akreditacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov ter internimi navodili.
2. UP FM je na podlagi dogovora, ki sta ga sklenila dekan UP FM in direktor raziskovalnega središča, raziskovalnemu središču nakazala kratkoročno brezobrestno posojilo, čeprav je glede na določbe Statuta Univerze na Primorskem izvajanje finančnega poslovanja in nadzora nad poslovno-finančnimi tokovi znotraj Univerze na Primorskem naloga univerze. UP FM ni samostojna pravna oseba, zato ne more sklepati pravnih poslov v svojem imenu in za svoj račun, razen pravnih poslov, ki jih sklepa v zvezi z dejavnostmi, ki niso del izvajanja nacionalnega programa visokega šolstva.
3. Sodelovanje med univerzo, UP FM in Centrom EMUNI ni urejeno dovolj pregledno, da bi lahko z gotovostjo potrdili verodostojnost finančnih poročil projektov na osnovi sporazuma o sodelovanju.
4. UP FM je Centru EMUNI prodala odpisano opremo na podlagi povpraševanja in izdane naročilnice, kar ni v skladu z Zakonom o stvarnem premoženju države, pokrajin in občin ter Uredbo o stvarnem premoženju države, pokrajin in občin.
5. UP FM dobaviteljev informacijskega sistema ni izbrala na osnovi ustreznih postopkov, določenih s predpisi o javnem naročanju.
6. UP FM je v svojih internih aktih določila še druge oblike neposredne pedagoške obveznosti, čeprav te lahko določi le rektor univerze s soglasjem ministra za visoko šolstvo. S tem je ravnala v nasprotju z Zakonom o visokem šolstvu ter Aktom o oblikah neposredne pedagoške obveznosti na Univerzi na Primorskem. Za prenos presežkov oziroma primanjkljaja delovnih ur visokošolskih učiteljev iz študijskega leta 2006/2007 v študijsko leto 2007/2008 fakulteta ni imela podlage v internih aktih. Na podlagi civilnih pogodb je izplačevala mentorstva, izpite in zagovore, kar sodi v neposredno pedagoško obveznost, ki jo mora zaposleni opraviti v okviru pogodbe o zaposlitvi, kot določa Akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti na Univerzi na Primorskem.
7. Nekateri pedagoški delavci so opravili manj pedagoške obveznosti, kot je zanje določena v Zakonu o visokem šolstvu, hkrati pa so imeli sklenjene civilne pogodbe. UP FM ni preverila vseh možnosti v okviru pogodb o zaposlitvi, preden je sklenila civilne pogodbe.
8. Nadzor nad izplačili po podjemnih in avtorskih pogodbah je bil pomanjkljiv, izplačila so bila izvedena na podlagi nepopolne, neodobrene ali neobstoječe dokumentacije, kar ni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

9. UP FM je večino projektov izvajala tako, da iz računovodske evidence ni mogoče ugotoviti vseh stroškov projekta. Onemogočeno je ugotavljanje učinkovitosti in uspešnosti projektov ter namenskosti porabe sredstev, kar ni v skladu z Zakonom o računovodstvu in Zakonom o visokem šolstvu. V nekaterih primerih so iste osebe odločale o porabi sredstev projektov, sodelovale v projektih in bile prejemniki sredstev.
10. UP FM je pričela z izvajanjem prilagojenega študijskega programa za potrebe Ministrstva za obrambo, ne da bi za prilagoditve, ki predstavljajo obvezne sestavine študijskega programa, pridobila soglasje univerze in soglasje Sveta Republike Slovenije za visoko šolstvo, ter tako ravnala v nasprotju z Zakonom o visokem šolstvu. Cene specialističnega programa Management v znesku 57.805 evrov ni potrdil upravni odbor univerze, s čimer je fakulteta ravnala v nasprotju z Odlokom o ustanovitvi Univerze na Primorskem in statutom.
11. UP FM je izdajala potne naloge po zaključku službenih poti, zunanjim izvajalcem pa izplačevala stroške na osnovi nepopolnih listin, kar je v nasprotju s Slovenskimi računovodskimi standardi.

V končnem revizijskem poročilu računsko sodišče od UP FM ni zahtevalo odzivnega poročila, saj so bile vse nepravilnosti odpravljene v času trajanja revizijskega postopka.

## 8.2 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

Ocena je združena s točko ocene uspeha doseganja letnih ciljev (točka 8.3.).

## 8.3 OCENA USPEHA DOSEGANJA KRATKOROČNIH PREDNOSTNIH CILJEV V LETU 2011

Glavni kratkoročni cilji UP FM v letu 2011 so bili v skladu z Letnim programom dela za leto 2011 naslednji:

| **Srednjeročni program** | **Aktivnost** |
|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | • Odličnost na področju izobraževalne dejavnosti |
| Postati odlična raziskovalna univerza. | • Povečanje kakovosti in spodbujanje znanstvene odličnosti visokošolskih učiteljev in raziskovalcev UP<br>• Povečanje števila prijav na razpise ARRS ter na druge nacionalne znanstveno raziskovalne razpise<br>• Povečanje števila znanstvenih objav sodelavcev |
| Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti | • Vključevanje lokalnega gospodarstva v aktivnosti UP |
| Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze | • Izboljšanje postopkov glede vodenja projektov |
| Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope | • Povečati število bilateralnih sodelovanj<br>• Okrepiti dejavnost raziskovalnih inštitutov in razširitev umestitve raziskovalnih vsebin v geografski prostor |

Na področju izobraževanja je UP FM v letu 2011 realizirala naslednje pomembnejše cilje:

1. UP FM je v letu 2011 pridobila akreditacijo NAKVIS-a za nov doktorski študijski program Management.

2. UP FM je uspešno prestala postopek podaljšanja akreditacije dvema študijskima programoma 1. stopnje iz leta 2005 in sicer Management (UN) in Management (VS).
3. UP FM je razvila in decembra tudi uskladila vlogo za akreditacijo dveh novih študijskih programov 1. stopnje, ki bosta nadomestila obstoječa programa 1. stopnje.
4. UP FM je v letu 2011 oz. v študijskem letu 2011/12 vpisala prvo generacijo študentov v magistrski študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja, ki je leta 2009 nastal v sodelovanju UP FM, UP FHŠ in UP VŠZI.
5. UP FM je oblikovala izhodišča za razvoj novih študijskih programov 2. stopnje.
6. UP FM je oddala v akreditacijo magistrski študijski program Pravo za management.

Preglednica 11: Število študentov UP FM po študijskih letih

| | | | 2005/06 | 2006/07 | 2007/08 | 2008/09 | 2009/10 | 2010/11 | 2011/12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| B1 | VS | redni | 220 | 354 | 462 | 484 | 455 | 455 | 501 |
| | | izredni | 499 | 557 | 557 | 345 | 257 | 123 | 112 |
| | | absolventi | 16 | 155 | 163 | 279 | 261 | 189 | 139 |
| | UN | redni | 125 | 202 | 212 | 217 | 205 | 173 | 182 |
| | | izredni | 283 | 247 | 154 | 57 | 60 | 26 | 18 |
| | | absolventi | 434 | 276 | 125 | 207 | 156 | 104 | 72 |
| | MP | redni | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 53 | 19 |
| | | izredni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | absolventi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VS 2001 | | redni | 206 | 34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | izredni | 341 | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | absolventi | 272 | 144 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SPEC | | izredni | 178 | 369 | 256 | 237 | 0 | 0 | 0 |
| | | absolventi | 133 | 56 | 97 | 86 | 21 | 0 | 0 |
| SPEC MI | | izredni | 38 | 24 | 10 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| | | absolventi | 0 | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MM | | izredni | 379 | 348 | 368 | 324 | 391 | 0 | 0 |
| | | absolventi | 45 | 175 | 200 | 228 | 64 | 242 | 2 |
| DR | | izredni | 54 | 43 | 35 | 28 | 28 | 27 | 29 |
| | | absolventi | 0 | 0 | 18 | 2 | 2 | 4 | 5 |
| B2 | MAG | redni | 0 | 0 | 0 | 0 | 170 | 301 | 353 |
| | | izredni | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 35 | 7 |
| | | absolventi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 103 |
| | E&F | redni | 0 | 0 | 0 | 0 | 38 | 70 | 109 |
| | | izredni | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 5 | 5 |
| | | absolventi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 18 |
| | UTR | redni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31 |
| | | izredni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | absolventi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **SKUPAJ:** | | | **3223** | **3042** | **2772** | **2496** | **2216** | **1822** | **1706** |
| **∑ brez abs:** | | | **2323** | **2231** | **2054** | **1694** | **1712** | **1268** | **1367** |

Na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti je UP FM v letu 2011 realizirala naslednje pomembnejše cilje:

1. UP FM je oddala vlogo za pridobitev mednarodne akreditacije CEEMAN ter izvedla začetne postopke za pridobitev mednarodne akreditacije ECBE.
2. UP FM je razvila informacijsko podporo vodenju projektov.
3. UP FM je oblikovala smernice za prijave evropskih projektov.
4. UP FM je sodelovala organizaciji različnih konferenc ter izvedla lastno, MIC, konferenco v Portorožu.

## 8.4 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA PRISTOJNEGA MINISTRSTVA IN UKREPI ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KAKOVOSTI POSLOVANJA

Standardi in merila s področja izobraževanja in raziskovanja, ki so opredeljeni s strani MVZT, se na UP FM izvajajo brez posebnosti. Učinkovitejše izvajanje opredeljenih standardov in meril bi omogočil razvoj informacijskega sistema, s katerim bi zagotovili računalniško obdelavo določenih delovnih postopkov in s tem odpravili njihovo podvajanje na različnih nivojih.

UP FM ugotavlja, da je, zaradi pravnega statusa kot članice UP (pravno subjektiviteto ima le univerza), učinkovitost poslovanja fakultete pri izvajanju nacionalnega programa visokega šolstva in raziskovanja vezana na obseg pooblastila dekanu, ki jih izda rektor univerze in se zato učinkovitost poslovanja spreminja s spremembo pooblastil.

Z vidika financiranja nacionalnega programa visokega šolstva UP FM ugotavlja trend zmanjševanja prihodkov iz naslova izobraževalne in raziskovalne dejavnosti, zato bo tudi v letu 2011 izvajala načrt varčevalnih ukrepov, s katerim bo nadaljevala tudi v letu 2012.

## 8.5 OCENA DELOVANJA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UP FM nima službe za notranji nadzor javnih financ, zato je v preteklih letih zaupala revidiranje poslovanja zunanji instituciji pooblaščeni za nadzor. Poročila so pregledana, ugotovitve revizorja so naloga vodstvu in zaposlenim UP FM, da vzpostavijo tako stanje, ki bo odpravljalo dileme revizije, hkrati pa bo zagotavljajo večjo pravilnost delovanja. Leta 2009 je Računsko sodišče RS uvedlo postopek revizije pravilnosti dela poslovanja Univerze na Primorskem, Fakultete za management Koper, v letih 2007 in 2008. Postopek revizije se je v večji meri odvijal v letu 2010, v letu 2011 je bilo izdano končno poročilo, ki je podrobneje predstavljeno v poglavju 8.1.

V letu 2011 je bila po naročilu Univerze na Primorskem na vseh članicah opravljena revizija s strani revizijske hiše ABC Revizije d. o. o. V poročilu so bile navedene ugotovitve in priporočila revizorjev, ki jih je UP FM z namenom odprave pomanjkljivosti v celoti izvedla.

Notranji nadzor javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev proračunskega uporabnika izpostavljeno tveganjem. Zato UP FM letno opredeli svoje splošne, posebne in operativne cilje za izobraževanje, raziskovanje, investicije in kadrovanje. Strateške cilje sprejemata Senat UP FM in UO UP FM, oba organa sprejemata tudi Program dela UP FM, ki zajema poleg strateških ciljev tudi kratkoročne cilje. Program dela UP FM je vsako leto tema razprave na posvetu visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev UP FM. Razmerje med vodstvom fakultete in zaposlenimi je odprto, usmerjeno v obojestransko izmenjavo mnenj in predlogov za izboljšanje poslovanja in delovanja UP FM ter opredeljevanja tveganj.

O uresničevanju ciljev, nastanku posledic in odpravljanju le-teh so zaposleni obveščeni preko sestankov kateder, sestankov pedagoških sodelavcev UP FM, sestankov vodij sektorjev UP FM oziroma delovnih srečanj z zaposlenimi v okviru posameznega sektorja. Sprotne aktivnosti se prenašajo na zaposlene v službah tudi preko navodil, ki jih sprejema vodstvo fakultete, vodje služb pa so zadolžene za uresničitev zaupanih nalog.

Med zaposlenimi se že od začetka delovanja UP FM izvaja anonimna anketa, na temo organiziranosti in vodenja, prav tako med študenti, vezana na izobraževalni proces. Analiza anket je predstavljena vsako leto na seji Akademskega zbora UP FM.

## 8.6 POJASNILA ZA PODROČJA, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Pomemben cilj, ki ga UP FM v letu 2011 ni dosegla, je razpis vpisnih mest za nov doktorski študijski programa Management v študijskem letu 2011/12. Razlogi za to je predvsem daljši postopek akreditacije študijskega programa od prvotno predvidenega.

Vpisna mesta za nov doktorski program bodo tako prvič razpisana v študijskem letu 2012/13.

## 8.7 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA

Aktivnosti UP FM s področja povezovanja z gospodarstvom in lokalnim okoljem so podrobneje navedene v poglavjih 3.2 in 3.6.

# 9. UP FM V ŠTEVILKAH

## 9.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Kazalniki za izobraževalno dejavnost so prikazani tabeli v prilogi.

## 9.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Kazalniki za raziskovalno dejavnost so prikazani tabeli v prilogi.

## 9.3 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

Kazalniki za mednarodno dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih so prikazani tabeli v prilogi.

## 9.4 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Preglednica 12: Kazalniki za knjižnično dejavnost

| Visokošolska knjižnica | Obdobje | Število aktivnih uporabnikov knjižnice | Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) | Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot | Število pregledanega gradiva v elektronski obliki | Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | Leto 2010 | 6731 | 4901 | 339 | / | 10 |
| | Načrt za leto 2011 | 7125 | 5290 | 375 | / | 11 |
| | Realizacija za leto 2011 | 7324 | 5226 | 222 | / | 10 |

## 9.5 UPRAVNE NALOGE UP FM

Preglednica 13: Kazalniki informatizacije univerze

| Kazalniki | Študijsko leto 2009/2010 | Načrt za študijsko leto 2010/2011 | Realizacija za študijsko leto 2010/2011 |
|---|---|---|---|
| Število študentov na računalnik | 38 | 28 | 28 |
| Odstotek elektronskih prijav na izpite | 100% | 100% | 100% |

## 9.6 POROČILO O IZVEDBI INTERESNIH DEJAVNOSTI ZA LETO 2011, KI GA JE SPREJEL ŠTUDENTSKI SVET UP FM

Študentski svet UP FM je v skladu s programom dela v letu 2011 izvedel naslednje aktivnosti:

| | **NAČRT 2011 (v EUR)** |
|---|---|
| **1. Okrogle mize, predavanja, delavnice in kulturni dogodki** | |
| 1.1. Okrogle mize in predavanja | REALIZIRANO |
| 1.2. Udeležba študentov UP FM na zunanjih posvetih in seminarjih | REALIZIRANO |
| 1.3. Najem prostorov za študente v celjskem študijskem središču UP FM | NI REALIZIRANO |
| 1.4. Kulturni dogodki, Poletna šola | REALIZIRANO |
| 1.4. Drugo | REALIZIRANO |
| **2. Strokovne ekskurzije** | |
| 2.1. Obisk gospodarskih družb | NI REALIZIRANO |
| 2.2. Drugo | NI REALIZIRANO |
| **3. Družabni dogodki** | |
| 3.1. FM Night | REALIZIRANO |
| 3.3. Družabni dogodki za študente v celjskem študijskem središču UP FM | REALIZIRANO |
| 3.5. Brucovanje FM | REALIZIRANO |
| 3.6. Udeležba na "Ekonomijadi" v Sarajevu | REALIZIRANO |
| **4. Tradicionalni dogodki UP FM** | |
| 4.2. Športno-družabno srečanje UP FM | REALIZIRANO |
| **5. Šport** | |
| 5.1. Sofinanciranje prijavnin študentov UP FM na "Čistih desetkah" | REALIZIRANO |
| 5.2. Oprema in ostali stroški za fakultetne športne ekipe | REALIZIRANO |
| 5.3. Drugi športni dogodki | NI REALIZIRANO |
| 5.4. Subvencionirani fitnes za študente v celjskem študijskem središču UP FM | NI REALIZIRANO |
| **6. Informatizacija** | |
| 6.1. Vzdrževanje spletne strani Študentskega sveta UP FM | NI REALIZIRANO |
| 6.2. Univerzitetni študentski časopis v sodelovanju s ŠS članic UP oz. s | NI |

| | |
|---|---|
| fakultetnimi društvi | REALIZIRANO |
| **7. Sofinanciranje programov ESN Primorska** | |
| 7.1. Majice | REALIZIRANO |
| 7.2. Ostali družabni dogodki | REALIZIRANO |
| **8. Volitve v Študentski svet UP FM 2010/2011** | |
| 8.1. Honorar članom Volilnega odbora Študentskega sveta UP FM | REALIZIRANO |
| 8.3. Drugi operativni stroški | REALIZIRANO |

## 9.7 POROČILO O IZVEDBI PROGRAMA INTERESNIH DEJAVNOSTI ŠTUDENTSKIH DOMOV ZA LETO 2011, KI GA JE SPREJEL SVET STANOVALCEV

Poglavje izpolni UP ŠD.

dekanja UP FM
izr. prof. dr. Anita Trnavčević