Univerza na Primorskem Università del Litorale

FAKULTETA ZA MANAGEMENT

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2013

Dekanja: prof. dr. Anita Trnavčević

LETNI PROGRAM DELA so pripravili: prof. dr. Anita Trnavčević, prof. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj, izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal, doc. dr. Igor Stubelj, Silvija Benčič, Mira Sedmak, Petra Kocjančič, Mihaela Kosančič, Marta Alberti, Ksenija Bažon, Lea Kolar, Petra Umer, Aleksander Kosmina, Marijana Pregarac, Dejan Šraml, Tanja Gregorič in Alen Ježovnik.

Obravnava in sprejem programa dela za leto 2013:

Senat UP FM: 18. izredna seja dne 11. 7 2013

Koper, 3. 7. 2013





Ime zavoda:	**Univerza na Primorskem Università del Litorale [Ime članice]**
Krajše ime zavoda:	**UP FM**
Ulica:	**Cankarjeva 5**
Kraj:	**Koper**
Spletna stran:	**www.fm-kp.si**
Elektronski naslov:	**info@fm-kp.si**
Telefonska številka:	**+386 5 61 02 000**
Številka faksa:	**+386 5 61 02 015**
Matična številka:	**1810014002**
Identifikacijska številka:	**SI 7 1633065**
Transakcijski podračun:	**SI560110-6000005843**
Ustanovitveni sklep:	/
Drugi podatki po oceni zavoda:	/

KAZALO VSEBINE

1. POVZETEK LETNEGA PROGRAMA DELA UP FM ZA LETO 2013 ... 1
2. VIZIJA UP FM ... 2
3. POSLANSTVO IN VREDNOTE UP FM ... 3
4. PREDSTAVITEV UP FM ... 4
4.1 ORGANIZIRANOST UP FM ... 4
4.2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST UP FM ... 9
4.3 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST UP FM ... 12
4.4 MEDNARODNO SODELOVANJE UP FM ... 14
4.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE UP FM ... 17
4.6 OKOLJE, V KATEREM DELUJE UP FM ... 17
4.7 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST NA UP FM ... 19
4.8 SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA UP FM ... 19
5. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE UP FM ... 21
6. USMERITVE IN CILJI UP IN UP FM ... 28
6.1 DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI UP FM ... 28
6.2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UP IN UP FM V LETU 2013 ... 31
7. KRATKOROČNI CILJI UP FM PO DEJAVNOSTIH ... 38
7.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST UP FM ... 38
7.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST UP FM ... 43
7.3 MEDNARODNO SODELOVANJE UP FM ... 49
7.4 UMETNIŠKA DEJAVNOST ... 51
7.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST UP FM ... 51
7.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV ... 52
7.7 PROMOCIJSKA DEJAVNOST UP FM ... 52
7.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE ... 53
7.9 OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST ... 53
7.10 DRUGA DEJAVNOST ... 53
7.11 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST ... 55
(PODATKI BODO POSREDOVANI NAKNADNO – DO 8.7.2013) ... 55
8. KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA ... 57
9. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM ... 58
9.1 GRADNJA, OBNOVA ALI NAKUP NEPREMIČNIN ... 58
9.2 NAKUP OPREME ... 58
9.3 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ... 58
9.4 NEPREMIČNINE, NAJEMI ... 58
10. FINANČNI NAČRT 2013 (PODATKI BODO POSREDOVANI NAKNADNO – DO 8.7.2013) ... 59
10.1 SPLOŠNI DEL FINANCNEGA NAČRTA ... 59
10.2 POSEBNI DEL FINANCNEGA NAČRTA ... 62
11 KAZALCI IN PODATKI UP FM ... 64
12. SEZNAM OKRAJŠAV ... 65
13. KAZALO TABEL ... 67

1. POVZETEK LETNEGA PROGRAMA DELA UP FM ZA LETO 2013

Na področju izobraževanja bo UP FM v letu 2013 še naprej razvijala kakovost pedagoškega dela z različnih vidikov ob hkratnem razvoju študijskih programov tudi v mednarodnem prostoru. Zato bodo prioritetne naloge na študijskem področju:

- zagotavljanje najvišje kakovosti izvedbe študijskih programov na vseh stopnjah študija, s posebnim poudarkom na prehodnosti in diplomiranju študentov,
- krepitev sodelovanja s tujimi izobraževalnimi institucijami na področju izmenjav in mobilnosti študentov, profesorjev in raziskovalcev,
- razpis in izvedba študijskega programa 2. stopnje Management v angleškem jeziku
- razvoj novih magistrskih študijskih programov na 2. stopnji- management inoviranja in program s podorčja politik,
- priprava na ponovno akreditacijo študijskih programov 2. stopnje Management ter Ekonomija in finance
- prenova koncepta Mednarodne poletne šole UP FM.

Glede na izjemno neugodno finančno situacijo, v kateri se nahaja UP FM, s postopkom akreditacije CEEMAN zaenkrat ne bomo nadaljevali.

Prioritetne naloge s področja znanstveno-raziskovalnega dela na UP FM za leto 2013 bodo predvsem pridobitev novih raziskovalnih projektov s čim ugodnejšo strukturo financiranja.

UP FM bo tudi v letu 2013:

- organizirala *Mednarodno poletno šolo UP FM*, kar bo povečalo prepoznavnost fakultete med tujimi študenti in s tem povečala število študentov, ki bodo del študija opravili na fakulteti.
- organizirala 14. mednarodno znanstveno konferenco MIC in druge znanstvene in strokovne konference ter druge dogodke v sodelovanju s priznanimi strokovnjaki iz prakse.

prof. dr. Anita Trnavčević,
dekanja UP FM

2. VIZIJA UP FM

UP FM bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

3. POSLANSTVO IN VREDNOTE UP FM

UP FM je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov UP FM razvija dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upošteva koncept vseživljenjskega učenja.

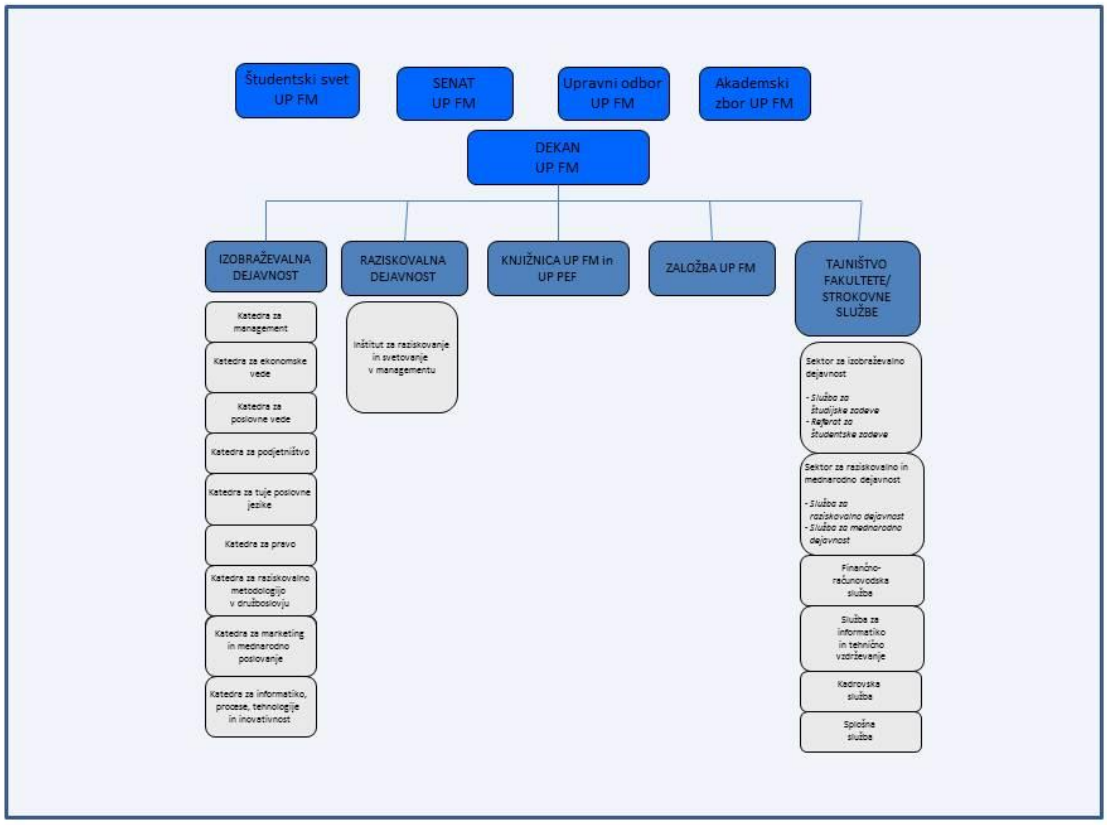
V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražuje strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

4. PREDSTAVITEV UP FM

4.1 ORGANIZIRANOST UP FM

Na dan 31. 12. 2012 je bil na UP FM zaposlen skupno 101 (90,4 FTE) visokošolski učitelj in sodelavec, raziskovalec ter strokovno-tehnični in administrativni sodelavec. Od tega je bilo 52 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (43,7), 14 raziskovalcev (13,1 FTE) ter 34 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (32,4 FTE).

ORGANIGRAM UP FM:



VODSTVO UP FM

TABELA 1: VODSTVO UP FM (na dan 31.12.2012)

Vodstvo	
Dekanja	prof. dr. Anita Trnavčević
Prodekani / Pomočniki direktorja	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal, prodekan za izobraževanje – študijski programi 1. in 2. stopnje, izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj , prodekan za izobraževanje – študijski programi 3. stopnje, izr. prof. dr. Mitja Ruzzier, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo (do 31. 12. 2012), prof. dr. Roberto Biloslavo, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo (od 1. 1. 2013 dalje), doc. dr. Bojan Nastav, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov (do 30. 11. 2012), doc. dr. Igor Stubelj, prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov (od 1. 12. 2012 dalje).
Tajnik / Svetovalec direktorja	Silvija Benčič

ORGANI UP FM IN NJIHOVA DELOVNA / POSVETOVALNA TELESA

TABELA 2: ORGANI UP FM (na dan 31.12.2012)

Organi	
Dekanja	prof. dr. Anita Trnavčević
Senat UP FM (konstituiran na 1. Konstitutivni seji Senata UP FM dne 17. 9. 2012 in izvoljen na seji AZ UP FM dne 13. 9. 2012)	Predsednica: dekanja, prof. dr. Anita Trnavčevič Visokošolski učitelji: prof. dr. Anita Trnavčević, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal, izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel, doc. dr. Karmen Rodman, izr. prof. dr. Primož Dolenc, izr. prof. dr. Mitja Ruzzier, izr. prof. dr. Viktorija Florjančič in doc. dr. Alenka Kocbek. Predstavniki študentov: člani Senata UP FM s strani študentov so Anis Dulić, Viktorija Arsovska in Endira Lozić.
Akademski zbor UP FM	Predsednik: prof. dr. Zvone Vodovnik Namestnik predsednika: prof. dr. Štefan Bojnec Člani: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter predstavniki študentov. Študentski svet UP FM v študijskem letu 2011/12 ni imenoval svojih predstavnikov.
Upravni odbor UP FM	Predsednik: izr. prof. dr. Primož Dolenc Namestnik predsednika: dr. Gregor Veselko Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva: Darij Novinec – Mestna Občina Koper in dr. Gregor Veselko – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. Drugi predstavniki zaposlenih UP FM: izr. prof. dr. Primož Dolenc, izr. prof. dr. Doris Gomezelj Omerzel in Alen Ježovnik.
Študentski svet UP FM (izpis sklepa konstitutivne seje ŠS UP FM z dne 6. 3. 2012)	Predsednik: Anis Dulič. Podpredsednica: Endira Lozić Člani: Anis Dulić, Ines Muratović, Sanela Matičević, Sintija Veškovo, Endira Lozić, Tea Trošt, Andrej Bonin, Dado Mišič in Viktorija Arsovska.

DEKANJA UP FM IN POSVETOVALNA TELESA DEKANJE

TABELA 3: POSVETOVALNA TELESA DEKANJE (na dan 31.12.2012)

Člani [kolegija] dekanje	**Funkcija**
prof. dr. Anita Trnavčević	dekanja
izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal	prodekan za izobraževanje – študijski programi 1. in 2. stopnje
izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj	prodekan za izobraževanje – študijski programi 3. stopnje
izr. prof. dr. Mitja Ruzzier	prodekan za znanstveno-raziskovalno delo (do 31. 12. 2012)
doc. dr. Bojan Nastav	prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov (do 30. 11. 2012)
doc. dr. Igor Stubelj	prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov (od 1. 12. 2012 dalje)
Silvija Benčič	tajnik

SENAT UP FM

TABELA 4: DELOVNA TELESA SENATA UP FM (na dan 31.12.2012)

Komisije Senata UP FM (na dan 31.12.2012)	**Predsednik**
Komisija za študentske zadeve – študijski programi 1. in 2. stopnje	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal
Komisija za študentske zadeve – študijski programi 3. stopnje	izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj
Komisija za študijske zadeve	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal

Komisija za izvolitve v nazive	prof. dr. Cene Bavec
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov	doc. dr. Bojan Nastav (do 30. 11. 2012) doc. dr. Igor Stubelj (od 1. 12. 2012 dalje)
Komisija za strokovno raziskovalno delo študentov	doc. dr. Bojan Nastav (do 30. 11. 2012) doc. dr. Igor Stubelj (od 1. 12. 2012 dalje)
Komisija za priznavanje izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Bertoncelj
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal
Komisija za kakovost in evalvacije	viš. pred. dr. Klemen Širok (do 17. 12. 2012) izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal (od 18. 12. 2012 dalje)
Druge komisije	**Predsednik**
Disciplinska komisija UP FM	doc. dr. Zirnstein Elizabeta

UPRAVNI ODBOR IN DELOVNA TELESA UPRAVNEGA ODBORA (na dan 31.12.2012)

TABELA 5: DELOVNA TELESA UPRAVNEGA ODBORA (na dan 31.12.2012)

Komisije Upravnega odbora	**Predsednik**
/	/

ŠTUDENTSKI SVET UP FM (na dan 31.12.2012)

Komisije Študentskega sveta	**Predsednik**
/	/

ORGANIZACIJSKE / INFRASTRUKTURNE ENOTE UP FM*

TABELA 6: ORGANIZACIJSKE / INFRASTRUKTURNE ENOTE UP FM (na dan 31.12.2012)

Organizacijska / infrastrukturna enota	**Predstojnik / Vodja**
Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
Katedra za poslovne vede	izr. prof. dr. Primož Dolenc
Katedra za pravo	izr. prof. dr. Matjaž Nahtigal
Katedra za management	prof. dr. Roberto Biloslavo
Katedra za tuje poslovne jezike	doc. dr. Igor Rižnar
Katedra za podjetništvo	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	viš. pred. mag. Armand Faganel
Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	izr. prof. dr. Rok Strašek
Katedra za informatiko, procese, tehnologije in inovativnost	izr. prof. dr. Viktorija Florjančič
Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu	izr. prof. dr. Mitja Ruzzier
Knjižnica UP FM in UP PEF	Tanja Gregorič
Založba UP FM	Alen Ježovnik
Tajništvo UP FM	Silvija Benčič
Sektor za izobraževalno dejavnost	Petra Kocjančič
Služba za študijske zadeve	/ *(direktno nadrejeni – vodja sektorja*

Organizacijska / infrastrukturna enota	Predstojnik / Vodja
	za izobraževalno dejavnost)
Referat za študentske zadeve	Mateja Trunk
Sektor za raziskovalno in mednarodno dejavnost	/ *(direktno nadrejeni – tajnik UP FM)*
Služba za raziskovalno dejavnost	/ *(direktno nadrejeni – tajnik UP FM)*
Služba za mednarodno dejavnost	/ *(direktno nadrejeni – tajnik UP FM)*
Finančno- računovodska služba	Mira Sedmak
Služba za informatiko in tehnično vzdrževanje	Aleksander Kosmina
Kadrovska služba	/ *(direktno nadrejeni – tajnik UP FM)*
Splošna služba	Ksenija Bažon

Opomba: *Pod organizacijske / infrastrukturne enote so navedeni oddelki, centri, knjižnice, inštituti, katedre, itd., ki delujejo v okviru članice.

NASTOPANJE UP FM V PRAVNEM PROMETU

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa skuša biti vedno bolj dejavna na področju tržne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM tudi izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun.

ZAPOSLENI UP FM

TABELA 7: PREGLED ZAPOSLENIH (ŠTEVILO OSEB) V OBDOBJU OD 2006-2012

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Vodstvena delovna mesta -B	1	1	/	/	1	1	1
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	87	88	72	71	65	60	52
Raziskovalci- H	3	3	8	9	14	13	14
Administrativno in tehnično osebje- J	36	40	41	38	38	35	34
SKUPAJ	127	132	121	118	118	109	101

TABELA 8: PREGLED ZAPOSLENIH (V FTE) V OBDOBJU OD 2006-2012

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012

Delovno mesto oz. plačna podskupina	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**
Vodstvena delovna mesta -B	1,00	1,00	/	/	1,00	1,00	1,30*
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	52,58	59,03	52,80	58,98	52,83	50,10	43,655
Raziskovalci- H	3,00	3,00	8,00	9,00	11,85	13,60	13,10
Administrativno in tehnično osebje- J	36,00	39,40	41,00	37,25	37,25	34,975	32,75
SKUPAJ	92,58	102,43	101,80	105,23	102,93	99,675	90,805

*Povečanje FTE iz naslova kritja stroškov dela prorektorja za finančne zadeve UP (skupina B), dr. Roka Straška v obsegu 30%

4.2 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST UP FM

4.2.1 ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe in dejavnosti v okviru vseživljenjskega izobraževanja. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih, poslovnih in upravnih ter pravnih (študijska področja ISCED 31, 34 in 38).

V študijskem letu 2012/2013 Fakulteta za management izvaja tri študijske programe 1. stopnje, tri študijske programe 2. stopnje in en študijski program 3. stopnje:

- prvostopenjski visokošolski strokovni študijski program Management (VSM),
- prvostopenjski visokošolski strokovni študijski program Mednarodno poslovanje (VSMP),
- prvostopenjski univerzitetni študijski program Management (UNM),
- magistrski študijski program 2. stopnje Management (B2M),
- magistrski študijski program 2. stopnje Ekonomija in finance (B2EF),
- magistrski študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja (B2UTR), ki je skupni program z FHŠ in FVZ ter
- doktorski študijski program 3. stopnje Management (B3M).

Študijski programi za pridobitev izobrazbe

TABELA 9: ŠTEVILO AKREDITIRANIH DODIPLOMSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

UN, 1.stopnja		VS, 1.stopnja		SKUPAJ	
AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013	AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013	AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013
1	1	2	2	3	3

TABELA 10: ŠTEVILO AKREDITIRANIH PODIPLOMSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

MAG, 2. stopnja		DR, 3. stopnja		SKUPAJ	
AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013	AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013	AKREDITIRANI (31. 12. 2012)	V IZVAJANJU 2012/2013
8	3	1	1	9	4

Opomba: AKREDITIRANI (31. 12. 2012) = število vseh akreditiranih študijskih programov na dan 31. 12. 2012.

Študenti in diplomanti

TABELA 11: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V ŠTUDIJSKEM LETU 2012/2013 (na dan 30. 10. 2012)

	Redni		Izredni		Skupaj	
	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov	Vsi vpisani	Vsi brez absolventov
SKUPAJ VPISANI						
Dodiplomski programi						
visokošolski strokovni študijski programi (pred 11. 6. 2004)	-	-	-	-	-	-
univerzitetni študijski programi (pred 11. 6. 2004)	-	-	-	-	-	-
visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	661	579	100	27	761	606
univerzitetni študijski programi 1. stopnje	229	174	26	12	255	186
Podiplomski programi						
Magistrski programi						
magistrski študijski programi (pred 11. 6. 2004)	-	-	-	-	-	-
magistrski študijski programi 2. stopnje	650	483	22	11	672	494
Doktorski programi						
doktorski študijski programi (pred 11. 6. 2004)			23	0	23	0
doktorski študijski programi 3. stopnje			13	13	13	13

TABELA 12: ŠTEVILO DIPLOMANTOV V LETU 2012

Skupaj diplomantov	
Dodiplomski študijski programi	
UN programi, sprejeti pred 11. 6. 2004	**/**
VS programi, sprejeti pred 11. 6. 2004	**/**
UN študijski programi 1. stopnje	**72**
VS študijski programi 1. stopnje	**110**
Podiplomski študijski programi	
Magistrski študijski programi 2. stopnje	**18**
Specialistični študijski programi	**67**
Magistrski študijski programi, sprejeti pred 11.6.2004	**50**
Doktorski študijski programi 3. stopnje in doktorski študijski programi, sprejeti pred 11.6.2004	**6**

Dislocirane enote članice

Prvostopenjske programe in programe druge stopnje izvajamo tudi v dveh dislociranih enotah v Celju in v Škofji Loki.

4.2.2. VSEŽIVLJENJSKO UČENJE

Najbolj uveljavljena oblika formalnega izobraževanja na področju visokega šolstva so študijski programi prve, druge in tretje stopnje. V te programe se kandidati vpišejo, opravljajo študijske obveznosti, izobraževanje zaključijo z diplomsko nalogo. Na koncu prejmejo javno veljavno listino (diplomo) ter pridobijo strokovni oz. znanstveni naziv.
Manj uveljavljena oblika formalnega izobraževanja je študij tako imenovanih delov študijskih programov ali študij posameznih predmetov, ki jih posamezniki vpišejo glede na zanimanje in potrebe pri delu. Udeleženci takega izobraževanja dobijo potrdilo o izobraževanju in številu doseženih kreditnih točk. Te lahko pozneje uveljavljajo pri vpisu v študijske programe za pridobitev izobrazbe – študij po sistemu »nabiranja« kreditnih točk in znanja.
Vseživljenjsko učenje vključuje tudi neformalne oblike izobraževanja, kot so seminarji, delavnice, tečaji in okrogle mize. Udeleženci takih oblik izobraževanja prejmejo potrdilo o udeležbi. Taka znanja lahko posamezniki uveljavljajo pri vpisu v študijske programe v postopku priznavanja znanja in spretnosti.

4.3 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST UP FM

Raziskovalne skupine in njihova raziskovalna področja

TABELA 13: RAZISKOVALNE SKUPINE UP FM

Šifra ARRS	Ime raziskovalne skupine	Raziskovalna področja	Število registriranih raziskovalcev (na dan 31. 12. 2012)
7097-001	Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu	ARRS KLASIFIKACIJA 5.04.00 - Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede 5.02.00 - Družboslovne vede / Ekonomija 5.01.00 - Družboslovne vede / Vzgoja in izobraževanje CERIF KLASIFIKACIJA S270 - Pedagogika in didaktika S180 - Ekonomija, ekonometrija, ekonomska teorija, ekonomski sistemi, ekonomska politika S170 - Politične in upravne vede S110 - Pravo S260 - Psihologija	67
SKUPAJ			**67**

Raziskovalni programi in projekti

TABELA 14: RAZISKOVALNI PROGRAMI UP FM

Šifra ARRS	Naslov
Matični raziskovalni programi	
P5-0049	Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja
Raziskovalni programi v soizvajanju	
P2-0266	Management izdelovalnih Tehnologij za trajnostni razvoj

TABELA 15: NACIONALNI PROJEKTI UP FM

Vrsta raziskovalnega projekta	Skupaj leto 2012	Matični	Partnerski
TEMELJNI RAZISKOVALNI PROJEKTI	**3**	**3**	**0**
PODOKTORSKI RAZISKOVALNI PROJEKTI	**0**	**0**	**0**
APLIKATIVNI RAZISKOVALNI PROJEKTI	**3**	**2**	**1**
PROJEKTI CRP	**8**	**4**	**4**
SKUPAJ	**14**	**9**	**5**

Poleg navedenih nacionalnih projektov se izvajajo različni projekti v sodelovanju z gospodarstvom, lokalnimi skupnostmi in drugimi uporabniki znanja.

TABELA 16: PROJEKTI UP FM V SODELOVANJU Z DRUGIMI UPORABNIKI ZNANJA (GOSPODARSTVO, LOKALNE SKUPNOSTI, ITD.)

Vrsta projekta v sodelovanju z drugimi uporabniki (gospodarstvo, lokalne skupnosti, itd.)	Skupaj leto 2012	Matični	Partnerski
Lokalne skupnosti	1	1	0
Gospodarstvo	7	7	0
Drugi zavodi, ministrstva ustanove, društva			
Drugi uporabniki znanja	4	4	0
	12	12	0

TABELA 17: MEDNARODNI PROJEKTI UP FM S PODROČJA RAZISKOVALNEGA IN RAZVOJNEGA DELA

Vrsta mednarodnega projekta	Skupaj leto 2012	Matični	Partnerski
7.Okvirni program EU	3	0	3
Program čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013	3	1	2
Central Europe Programme	1	0	1
SKUPAJ	7	1	6

Pomembni raziskovalni dosežki

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje in svetovanje v managementu (v nadaljevanju IRIS), ki vključuje na dan 31. 12. 2012 67 raziskovalcev, o tega s statusom mladi raziskovalci 11. Število raziskovalcev (plačna skupina H) v FTE znaša 4,6.

IRIS vključuje raziskave na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved, vzgoje in izobraževanja ter prava. UP FM izvaja kot nosilka raziskovalni program »Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja«, ki je nadaljevanje preteklega petletnega raziskovalnega programa, poleg tega pa sodeluje kot soizvajalka pri izvedbi raziskovalnega programa z naslovom »Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg omenjenih raziskovalnih programov, izvaja še temeljne in aplikativne projekte (5 projektov kot izvajalka in 1 projekt kot partner) ter projekte ciljno raziskovalnih programov (4 projekti kot izvajalka in 4 projekti kot partner). Poleg tega UP FM usposablja 11 mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM.

UP FM sodeluje kot partner pri 3 projektih 7.OP v skupni vrednosti 279.941,00EUR.

Med pomembne raziskovalne oz. znanstvene programe in dosežke sodijo tudi naslednji dogodki:

- 3. marca 2012 je bila v sodelovanju s Centrom RS za poklicno izobraževanje in Ministrstvom za delo, družino in socialne zadeve izvedena na UP FM konferenca »Deregulacija poklicev in slovensko ogrodje kvalifikacij – med javnim interesom in konkurenčnostjo« kot rezultat dobre izvedbe ciljno raziskovalnega projekta.
- 30. maja 2012 je v okviru diseminacije rezultatov aplikativnega projekta o učinkovitosti programa mladih raziskovalcev UP FM organizirala posvet 'Program mladih raziskovalcev: kako naprej?
- dr. Borut Likar, Marko Ropret, mag. Peter Fatur so na mednarodni znanstveni konferenci v Los Angelesu prejeli nagrado za najboljšo predstavitev znanstvenega prispevka.
- priznanje Primorski um dr. Borutu Likarju 14.3.2012.

- 25. in 26. septembra 2012 je v ljubljanskem City hotelu UP FM pod vodstvom prof. dr. Štefana Bojneca organizirala 2. letno konferenco v okviru projekta Factor Markets (7.OP) na temo Razvoj kmetijstva ter njegov vpliv na gospodarstvo in podeželje.
- Sredi novembra je v okviru aktivnosti za rešitev iz krize v Evropskem parlamentu potekala konferenca o obvladovanju ekonomske krize prek vodilnih industrij in malih ter srednje velikih podjetij. V razpravi so sodelovali evropski poslanci, ministri iz različnih evropskih držav in številni gospodarstveniki ter naš profesor dr. Borut Likar, kjer je podal svoje poglede na temo inoviranja in gospodarske rasti.
- V okviru projekta CEBBIS je marca 2012 UP FM na dvodnevnem študijskem obisku gostila partnerje iz srednjeevropskih držav, ki sodelujejo v projektu CEBBIS. 20. In 26. septembra 2012 je bila organizirana enodnevna delavnica za podjetnike z naslovom Dizajnersko razmišljanje – ključ do uspešnega razvoja izdelka ali storitve. V decembru 2012 pa je bila izvedena novinarska konferenca.
- Zaključila se je izvedba inovacijske šole, ki je bila podprta tudi s strani projekta Know US.
- Konec septembra se je zaključil projekt iForest, ki spada med projekte prenosa inovacij v okviru podprograma Leonardo da Vinci. Rezultati analize gozdno-lesnega sektorja v sodelujočih državah potrjujejo, da je inovativnost ključni element tako za izhod iz trenutne ekonomske krize, kot tudi za spodbujanje trajnostne in ekološke rasti. Kljub temu pa obstaja jasna potreba po uvajanju inovacijskega procesa v gozdno-lesnem sektorju.

4.4 MEDNARODNO SODELOVANJE UP FM

UP FM se vključuje v različne programe mednarodne mobilnosti. V študijskem letu 2011/12 je bila fakulteta vključena v programe VŽU/Erasmus in CEEPUS. Največ izmenjav je bilo v sklopu Erasmus mobilnosti. Fakulteta ima že več kot 90 bilateralnih sporazumov za Erasmus izmenjave in vključena je tudi v dve CEEPUS mreži, Amadeus in Applied Economics and Management. Na tak način omogoča izmenjavo vsakemu študentu UP FM, ki se za to odloči.

UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2011/12 je skupno ponujala 20 predmetov v angleškem jeziku: 3 predmete v okviru poletne šole in 17 predmetov, ki so potekali bodisi v prvem ali drugem semestru v okviru dodiplomskih in podiplomskih študijskih programov, s čimer privablja tudi večje število incoming študentov.

UP FM je v letu 2012 organizirala tradicionalno mednarodno poletno šolo, s katero poveča prepoznavnost fakultete med tujimi študenti in tudi poveča število študentov, ki bodo del študija opravili na fakulteti.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih. Novembra 2012 je organizirala trinajsto mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference, ki je potekala v Budimpešti, Madžarska, katere se je udeležilo več kot 70 znanstvenikov in raziskovalcev iz 20 držav sveta. Junija 2012 je v sodelovanju z UP Fakulteto za turistične študije – Turistica in z Mednarodnim združenjem za proučevanje hitrorastočih trgov (Society for the Study of Emerging Markets) soorganizirala konferenco z naslovom EuroConference.

TABELA 18: PREGLED SKLENJENIH SPORAZUMOV

Mednarodni sporazumi	
Ustanova	**Država**
Carinthia University of Applied Sciences, Fachhochschule Kaernten	Avstrija
FHS Kufstein Tirol University of Applied Sciences	Avstrija
Upper Austria University of Applied Sciences, Steyr Campus	Avstrija
Salzburg University of Applied Sciences	Avstrija
Univeristy College Arteveldehogeschool	Belgija
Provinciale Hogeschool Limburg -preimenovanje v 2014	Belgija

Higher School of Insurance and Finance (VUZF)	Bolgarija
Varna University of Economics	Bolgarija
Vysoka Skola Banska - Technicka univerzita Ostrava	Češka
Czech University of Life Sciences Prague, Faculty of Economics and management	Češka
University of South Bohemia, Faculty of Economics	Češka
Business Academy South West	Danska
International Business Academy	Danska
Tampere University of Applied Sciences (TAMK)	Finska
Mikkeli University of Applied Sciences	Finska
Laurea University of Applied Sciences	Finska
Groupe Sup de Co Amiens Picardie	Francija
IDRAC – International School of Management	Francija
Reims Management School	Francija
Universite de Bourgogne	Francija
Athens University of Economics and Business	Grčija
Technological Educational institution of Epius (TEI of Epirus)	Grčija
Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku	Hrvaška
Sveučilište u Splitu / University of Split (Faculty of Economics)	Hrvaška
Veleučiliste u Rijeci Collegium Fluminense, Polytechnic of Rijeka	Hrvaška
University of Dubrovnik	Hrvaška
Universita di Bologna - Alma Mater Studiorum	Italija
Universita di Ferrara	Italija
Universita Degli Studi di Cassino	Italija
Univerista Degli Studi di Urbino "Carlo Bo"	Italija
Universitá degli Studi di Siena	Italija
Universitá degli Studi di Udine	Italija
Lum Jean Monnet University	Italija
Vilnius University, Kaunas Faculty of Humanities	Litva (Lithuania)
Budapest Business School, College of International Management and Business Studies	Madžarska
Budapest Business School, Faculty of Commerce, Catering and Tourism	Madžarska
Karoli Gaspar Reformatus Egyetem (Faculty of Law, Department of Labour Law and Social Security)	Madžarska
University of Szeged	Madžarska
Kodolányi János University College	Madžarska
University of Malta	Malta
South East European University	Makedonija
FON University in Skopje	Makedonija
Universitet Goce Delcev	Makedonija
University of Bremen - Faculty of Business Studies and Econmics (FB 7)	Nemčija
Universität Konstanz - Department of Politics and Management	Nemčija
Universitaet Kassel	Nemčija
Philipps-Universität Marburg	Nemčija
Baden-Wuerttemberg Cooperative State University	Nemčija
Stord/Haugesund University College	Norveška
University of Tromso	Norveška
Nicholas Copernicus University in Toruń	Poljska
National Louis University - Wyzsza Szkola Biznesu	Poljska
Marii Curie-Skłodowska University in Lublin	Poljska

School of Economics and Computer Science in Cracow	Poljska
University of Economics in Katowice	Poljska
Katowice School of Economics – Gornoslaska Wyzsza Szkola Handlowa	Poljska
Wyzsza Szkoła Bankowa w Toruniu (Torun Shool of Banking)	Poljska
Lazarski School of Commerce and Law	Poljska
Wroclaw University of Economics	Poljska
University of Gdansk-Faculty of Management	Poljska
College of Enterprise and Administration in Lublin	Poljska
University of Lodz	Poljska
Wyzsza Szkoła Administracji I Biznesu	Poljska
University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz	Poljska
Poznan University of Economics	Poljska
Szczecin University	Poljska
Universidade de Évora	Portugalska
Instituto Politecnico do Porto (School of Accounting and Administration of Porto)	Portugalska
Instituto Superior entre Douro e Vouga	Portugalska
Instituto Politecnico de Santarem	Portugalska
Universitatea Constantin Brancoveanu Din Pitesti	Romunija
Slovak Agricultural University in Nitra (Faculty of Economics and Management)	Slovaška
Pan European University in Bratislava/Paneurópska vysoká škola	Slovaška
Universidad de Cordoba - Facultad de Derecho y Ciencias Economics y Empresariales	Španija
Universidad Publica de Navarra	Španija
Universidad de Alicante	Španija
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	Španija
Universidad del Pais Vasco, Business Studies College of San Sebastian	Španija
Dalarna University, Högskolan Dalarna	Švedska
Luleå University of Technology	Švedska
Marmara University Turčija - Faculty of Economics and Administrative Sciences	Turčija
Bogazici University - School of Applied Disciplines	Turčija
YASAR University	Turčija
Ege University/Faculty of Communication	Turčija
Hacettepe University	Turčija
Atilim University, Faculty of Management	Turčija
Maltepe University, Istanbul	Turčija
Glasgow Caledonian University	Velika Britanija
University of Applied Sciences Northwestern Switzerland, School of Engeneering	Switzerland
The College of Business Administration at Louisiana State Universita in Shreveport	ZDA
School of Business, Henderson State University	ZDA
University Business Academy, Faculty for Education of the Executives	Srbija
University of Niš, Faculty of Occupational Safety	Srbija
University of Belgrade, Faculty of Forestry	Srbija
Faculty of Management, University of Lethbridge	Kanada
University of Bihać, Faculty of Economics	Bosna in Hercegovina
ITS Institute of management	Indija
University of Rijeka, Facutly of Economics	Hrvaška
Skupaj število sporazumov	98

Obarvane vrstice ponazarjajo sporazume, ki so sklenjeni preko programa Erasmus.

TABELA 19: PREGLED ČLANSTEV V NACIONALNIH OZIROMA MEDNARODNIH ZDRUŽENJIH/MREŽAH

Združenje / mreža
CEEMAN (CENTRAL AND EAST EUROPEAN MANAGEMENT DEVELOPMENT ASSOCIATION)
EUCEN (EUROPEAN UNIVERSITIES CONTINUING EDUCATION NETWORK)
Skupaj število včlanitev: 2

4.5 PREMOŽENJE IN NEPREMIČNINE UP FM

TABELA 20: PREGLED PROSTOROV V UPORABI

Vrsta prostora	**Število enot**
Predavalnica	15
Laboratorij	0
Kabinet	16
Knjižnica in čitalnica	1
Računalniška učilnica	3
Pisarna	19
Sejna soba	2
Parkirišče (m2)	29

V tabeli 20: Pregled prostorov v uporabi so zajeti vsi prostori, ki jih ima UP FM v uporabi in v najemu za izvedbo izobraževalne in raziskovalne dejavnosti. Vključene so tudi štiri predavalnice, ki jih ima najete po pogodbi o sodelovanju pri organizaciji študijskega središča UP FM Škofja Loka.

TABELA 21: PREGLED UPORABNE POVRŠINE NA STAVBAH IN DELIH STAVB UP FM

Uporabna površina	**Število**	**Bruto uporabna površina (v m^2)**		
		V lasti (v m^2)	**V najemu (v m^2)**	**Stavbna pravica (v m^2)**
Stavbe	/			
Deli stavb (etažna lastnina)	/			
Deli stavb (posamezni prostori v kolikor ni etažna lastnina)	85	1102,94	1391,19	
SKUPAJ	85	1102,94	1391,19	
		2494,13		

V tabeli 21:Pregled uporabne površine na stavbah in delih stavb so vključeni vsi prostori, ki jih ima UP FM v uporabi ali najemu na vseh študijskih središčih, razen prostora za arhiv, ki ga je UP FM pridobila namesto predavalnice v III. stavbi velikosti 15 m2.

4.6 OKOLJE, V KATEREM DELUJE UP FM

UP FM, članica Univerze na Primorskem, je bila ustanovljena leta 1995 kot Visoka šola za management v Kopru (VŠM). Leta 2002 se je VŠM preoblikovala iz visoke strokovne šole v fakulteto, leta 2003 pa se je pripojila novoustanovljeni Univerzi na Primorskem.

UP FM je v več kot 15 letih delovanja postala prepoznavna tako v regionalnem in državnem kot tudi v mednarodnem okolju. Fakulteta izobražuje in raziskuje na področjih družboslovnih in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Poleg sodobnih študijskih programov, ki jih fakulteta ponuja tako slovenskim kot mednarodnim študentom, je v zadnjih letih povečala tudi obseg raziskovalne dejavnosti, v katero vključuje poleg visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev, tudi študente in gospodarstvo.

Sodelovanje z gospodarstvom UP FM uresničuje tudi preko organiziranja strokovnih dogodkov, vključevanja gospodarstvenikov v pedagoški proces in s strokovno prakso študentov v različnih organizacijah. Dogodki, ki jih je UP FM priredila v letu 2012 so navedeni v naslednjem poglavju (4.7).

Spodbujanje mobilnosti je ena od ključnih aktivnosti UP FM. V letu 2012 je imela UP FM podpisanih več kot 90 bilateralnih sporazumov za VŽU/Erasmus izmenjave ter je bila vključena v dve CEEPUS mreži. S tem so omogočali zaposlenim in študentom pridobivanje izkušenj v zvezi s študijem in delom v tujini. Poleg tega je UP FM v letu 2012 organizirala tudi dva tradicionalna dogodka - Mednarodno poletno šolo in mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference.

4.7 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST NA UP FM

UP namenja pozornost razvoju in skrbi za kakovost, ki je poudarjena tudi v Srednjeročni razvojni strategiji 2009–2013. Najpomembnejši elementi na področju kakovosti so:

- spremljanje izvajanja razvojnega programa univerze in članic,
- oblikovanje in kazalnikov kakovosti univerze,
- zagotovljeno delovanje delovnih teles za področje kakovosti,
- evalvacija in samoevalvacija ter kontinuirano uvajanje izboljšav,
- spremljanje podatkov o vpisu ter podatkov o izvedbi študijskih programov in učinkovitosti študija;
- spremljanje zadovoljstva déležnikov študijskega procesa,
- informiranje zaposlenih in njihovo vključevanje v soodločanje o razvoju članice in univerze;
- vključevanje študentov v proces upravljanja in evalvacije kakovosti,
- zagotavljanje tutorstva ter drugih oblik pomoči in svetovanja študentom,
- zagotavljanje enakih možnosti študija za študente s posebnimi potrebami in drugimi statusi,
- spodbujanje učinkovitega komuniciranja med posameznimi organizacijskimi enotami,
- skrb za izobraževanje, razvoj in dodatno usposabljanje zaposlenih,
- spodbujanje kakovostnega dela in nagrajevanje za uspešno delo,
- strategije za povezovanje univerze in članic z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja,
- posveti in delavnice o kakovosti,
- sodelovanje v organizacijah in mrežah na nacionalni in mednarodni ravni,
- obveščanje širše javnosti o dejavnostih univerze in njenih članic,

4.8 SREDSTVA, S KATERIMI RAZPOLAGA UP FM

UP FM razpolaga letno s prihodkom v višini 3.749.121 EUR, izkazuje jih po vrstah in namenih glede na dejavnost, na katero se nanašajo.

Sodila za delitev prihodkov na javno službo in tržno dejavnost so določena z zakonodajo.

Po razčlenitvi prihodkov iz naslova javne službe in tržne dejavnosti, odpade 97,82 % na javno službo in 2,18 % na tržno dejavnost (podatki iz letnega poročila za leto 2012).

TABELA 22: PREGLED POSLOVANJA (PRIHODKI, ODHODKI, SREDSTVA, VIRI)

		EUR	Delež (v %)
A.	**SKUPNI PRIHODKI**	3.749.121	100,00
1.	Prihodki za izvajanje javne službe (skupaj)	3.667.442	97,82
a.	Prihodki iz sredstev javnih financ	2.912.930	77,70
b.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	754.512	20,12
2.	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (skupaj)	81.679	2,18
B.	**SKUPNI ODHODKI**	4.023.751	100
1.	Odhodki za izvajanje javne službe (skupaj)	3.928.485	97,63
a.	Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	3.012.781	74,88
b.	Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	900.640	22,38
c.	Investicijski odhodki	15.064	0,37
d.	Drugi odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe		
2.	Odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu (skupaj)	95.266	2,37
Prihodki za izvajanje javne službe – za izobraževanje		**EUR**	**Delež (%)**
Sredstva za izobraževalno dejavnost in opremo		2.385.079	80,37
Sredstva iz drugih ministrstev			
Sredstva iz občinskih proračunov			
Sredstva iz proračuna EU			
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu in drugi viri		582.573	19,63

SKUPAJ	2.967.652	**100%**
Odstotek sredstev za izobraževanje od skupnih prihodkov ter od prihodkov za javno službo		79,16
Odstotek prihodkov za raziskovalno in razvojno dejavnost od skupnih prihodkov ter od prihodkov javne službe		19,36
Vir prihodkov za raziskovalno dejavnost		
ARRS, JAK	491.173	67,66
Sredstva iz drugih ministrstev	19.399	2,67
Sredstva iz občinskih proračunov	7.384	1,02
Sredstva iz proračuna EU	137.914	19,00
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu iz naslova izvajanja javne sl.	36.772	5,06
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	33.290	4,59
SKUPAJ	**725.932**	**100,00**

5. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE UP FM

UP FM deluje na podlagi zavezujočih predpisov Evropske unije in Ustave Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 33/91, 42/97, 66/00, 24/03, 69/04, 68/06), zakonov in njihovih podzakonskih aktov, ki urejajo visoko šolstvo in raziskovalno dejavnost ter predpisov drugih področij (javne finance, delovna zakonodaja idr.).

V okviru zakonske regulative na državni ravni navajamo le zakonodajo na področju visokega šolstva in raziskovanja, kot specifično zakonodajo za področje dela UP in UP FM. Pri svojem delovanju pa UP FM uporablja tudi vso ostalo splošno zakonsko regulativo, ki ureja delovanje javnih zavodov ter drugih pravnih oseb (statusno pravno, delovno pravno, davčno pravo in druge veje zakonodaje).

a) PRAVNE PODLAGE RS:

Zakoni

- Zakon za uravnoteženje javnih financ (ZUJF, Ur.l. RS št. 40/2012, št. 55/2012 Skl.US: U-I-162/12-5, Up-626/12-5, 96/2012-ZPIZ-2, 104/2012-ZIPRS1314, 105/2012)
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS; Ur. l. RS, št. 56/2002, 72/2003, 115/2003-UPB1, 126/2003, 20/2004-UPB2, 70/2004, 24/2005-UPB3, 53/2005, 70/2005-UPB4, 14/2006, 27/2006 Skl.US: U-I-60/06-12, 32/2006-UPB5, 68/2006, 110/2006-UPB6, 1/2007 Odl.US: U-I-60/06-200, U-I-214/06-22, U-I-228/06-16, 57/2007, 95/2007-UPB7, 110/2007 Skl.US: U-I-275/07-5, 17/2008, 58/2008, 69/2008-ZTFI-A, 69/2008-ZZavar-E, 80/2008, 120/2008 Odl.US: U-I-159/08-18, 20/2009-ZZZPF, 48/2009, 91/2009, 98/2009-ZIUZGK, 107/2009 Odl.US: U-I-10/08-19, 108/2009-UPB13, 8/2010 Odl.US: U-I-244/08-14, 13/2010, 16/2010 Odl.US: U-I-256/08-27, 50/2010 Odl.US: U-I-266/08-12, 59/2010, 85/2010, 94/2010-ZIU, 107/2010, 35/2011, 110/2011-ZDIU12, 27/2012 Odl.US: U-I-249/10-27, 40/2012-ZUJF),
- Zakon o javnih uslužbencih (ZJU, Ur. l. RS, št. 56/2002, Ur.l. RS, št. 110/2002-ZDT-B, 2/2004-ZDSS-1 (10/2004 popr.), 23/2005, 35/2005-UPB1, 62/2005 Odl.US: U-I-294/04-15, 75/2005 Odl.US: U-I-90/05-13, 113/2005, 21/2006 Odl.US: U-I-343/04-11, 23/2006 Skl.US: U-I-341/05-10, 32/2006-UPB2, 62/2006 Skl.US: U-I-227/06-17, 131/2006 Odl.US: U-I-227/06-27, 11/2007 Skl.US: U-I-214/05-14, 33/2007, 63/2007-UPB3, 65/2008, 69/2008-ZTFI-A, 69/2008-ZZavar-E, 74/2009 Odl.US: U-I-136/07-13, 40/2012-ZUJF)
- Zakon o delovnih razmerjih (Ur.l. RS, št. 42/2002, Ur.l. RS, št. 79/2006-ZZZPB-F, 46/2007 Odl.US: U-I-45/07, Up-249/06-22, 103/2007, 45/2008-ZArbit, 83/2009 Odl.US: U-I-284/06-26),
- Zakon o skupnosti študentov (ZSkuS; Ur. l. RS, št. 38/1994),
- Zakon o ratifikaciji konvencije o priznavanju visokošolskih kvalifikacij v evropski regiji (MKPVKE; Ur. l. RS, št. 14/1999)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; Ur.l. RS, št. 73/2004, 87/2011-ZVPI (97/2011 popr.))
- Zakon o računovodstvu (ZR; Ur. l. RS, št. 23/1999, 30/2002-ZJF-C)
- Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFVI- Ur.l. RS, št. 12/1996 (23/1996 popr.), 101/1999 Odl.US: U-I-215/96, 22/2000-ZJS, 64/2001, 101/2001 Odl.US: U-I-68/98-42, 108/2002, 14/2003-UPB1, 34/2003, 55/2003-UPB2, 79/2003, 115/2003-UPB3, 65/2005, 98/2005-UPB4, 117/2005 Odl.US: U-I-240/04-11, 129/2006, 16/2007-UPB5, 101/2007 Odl.US, 36/2008, 22/2009 Odl.US: U-I-205/07-10, 55/2009 Skl.US: U-I-356/07-13, 58/2009 (64/2009 popr., 65/2009 popr.), 16/2010 Odl.US: U-I-256/08-27, 47/2010 Odl.US: U-I-312/08-31, 20/2011, 34/2011 Odl.US: U-I-205/10-23, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D),
- Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (ZUPJS; Ur. l. RS, št. 62/2010, 40/2011, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D)
- Zakon o knjižničarstvu (ZKnj-1; Ur. l. RS, št. 87/2001, 96/2002-ZUJIK)
- Zakon o overitvi listin v mednarodnem prometu (ZOLMP; Ur. l. RS, št. 64/2001)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP; Ur. l. RS, št. 80/1999, 70/2000, 52/2002, 73/2004, 22/2005-UPB1, 119/2005, 24/2006-UPB2, 105/2006-ZUS-1, 126/2007, 65/2008, 47/2009 Odl.US: U-I-54/06-32 (48/2009 popr.), 8/2010)
- Zakon o državni statistiki (Ur. l. RS, št. 45/1995, 9/2001, 47/2009 Odl.US: U-I-54/06-32 (48/2009 popr.))
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (ZOIPub; Ur. l. 69/2006, 86/2009)
- Zakon o javnem naročanju (ZJN-2, Ur. l. RS št. 128/06, 16/2008, 19/2010, 18/2011, 43/2012 Odl.US: U-I-211/11-26, 90/2012)

- Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (ZASP; Ur. l. št. 21/1995, 9/2001, 30/2001, 85/2001 Skl.US: U-I-149/98-36, 43/2004, 58/2004 Odl.US: U-I-200/02-12, 94/2004-UPB1, 17/2006, 44/2006-UPB2, 139/2006, 16/2007-UPB3, 68/2008, 85/2010 Skl.US: U-I-191/09-7, Up-916/09-16)

Podzakonski akti

- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa (Ur. l. RS, št. 74/2004, 32/2005, 26/2006, 80/2007, 89/2008, 102/2009, 103/2011)
- Pravilnik o uvrstitvi delovnih mest direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije v plačne razrede znotraj razponov plačnih razredov (Ur. l. RS, št. 106/2005, 20/2006, 65/2006, 43/2007, 28/2009, 10/2012)
- Pravilnik o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije (Ur. l. RS, št. 31/2006)
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo (Ur. l. RS, št. 1/2010)
- Pravilnik o subvencioniranju bivanja študentov (Ur. l. RS, št. 22/2001, 35/2006, 75/2008 in 97/2010, 46/2012)
- Pravilnik o subvencioniranju prevozov študentov (Ur. l. RS, št. 18/2004, 62/2010-ZUPJS)
- Pravilnik o pogojih za izvajanje knjižnične dejavnosti kot javne službe (Ur. l. RS, št. 73/2003, 70/2008, 80/2012)
- Pravilnik o izdaji dovoljenja za vzajemno katalogizacijo (Ur.l. RS, št. 127/2004, 107/2008)
- Pravilnik o določitvi dodatka za dvojezičnost direktorjev s področja visokega šolstva, znanosti in tehnologije (Ur. l. RS, št. 92/2006)
- Pravilnik o študiju tujcev in Slovencev brez slovenskega državljanstva v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 5/1994, 2/2005)
- Pravilnik o metodologiji za določitev sredstev za nov visokošolski zavod (Ur. l. RS, št. 55/2007, 41/2008, 7/2011)
- Pravilnik o razvidu knjižnic (Uradni list RS, št. 105/2003)
- Merila za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela (Ur. l. RS, 124/2004)
- Merila za ocenjevanje pedagoških študijskih programov, njihovem obsegu in strukturi (Ur. l. RS, št. 56/1998, 101/2004)

b) RAZVOJNI DOKUMENTI RS NA PODROČJU IZOBRAŽEVANJA IN RAZISKOVANJA

- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020 (ReNPVS; Ur. l. RS, št. 41/2011),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (ReRIS11-20; Ur. l. RS, št. 43/2011)

c) PRAVNE PODLAGE RS NA PODROČJU IZOBRAŽEVANJA

Zakoni

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis; Ur.l. RS, št. 67/1993, št. 39/1995 Odl.US: U-I-22/94-15, 18/1998 Odl.US: U-I-34/94, 35/1998 Odl.US: U-I-243/95-13, 99/1999, 64/2001, 100/2003, 134/2003-UPB1, 63/2004, 100/2004-UPB2, 94/2006, 119/2006-UPB3, 59/2007-ZŠtip (63/2007 popr.), 15/2008 Odl.US: U-I-370/06-20, 64/2008, 86/2009, 62/2010-ZUPJS, 34/2011 Odl.US: U-I-156/08-16, 78/2011, 32/2012-UPB7, 40/2012-ZUJF, 57/2012-ZPCP-2D in 109/2012)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN-1; Ur.l. RS, št. 47/1998, št. 55/2003, 83/2003-UPB1, 61/2006, 87/2011, in (97/2011 popr.))
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (ZVPI; Ur.l. RS, št. 73/2004, št. 87/2011-ZVPI (97/2011 popr.) in 109/2012)

Podzakonski akti

- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Ur.l. RS, št. 7/2011, št. 34/2011 Odl.US: U-I-156/08-16, 64/2012)
- Uredba o sofinanciranju doktorskega študija (Ur.l. RS, št. 88/2010, 64/2012)
- Uredba o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur.l. RS, št. 46/2006, 15/2008 Odl.US: U-I-370/06-20), dodatno k tej uredbi: Metodološka pojasnila klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja (Ur. l. RS, št. 89/2006)

- Pravilnik o razvidu visokošolskih zavodov (Ur. l. RS, št. 46/2005)
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Ur.l. RS, št. 7/2010, št. 3/2011, 6/2012)
- Pravilnik o šolninah in drugih prispevkih v visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 40/1994 in 45/1998)
- Pravilnik o šolninah in bivanju v študentskih domovih za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 70/2008)
- Pravilnik o prilogi k diplomi (Ur. l. RS, št. 56/2007, 39/2012)
- Seznam strokovnih in znanstvenih naslovov in njihovih okrajšav (Ur.l. RS, št. 81/2006, 17/2007 (18/2007 popr.), 43/2010)

Akti Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011, 51/2012)
- Merila za prehode med študijskimi programi (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011)
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Ur. l. RS, št. 95/2010)
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih (Ur. l. RS, št. 95/2010, 17/2011)
- Merila za akreditacijo študijskih programov za izobraževanje učiteljev (Ur. l. RS, št. 94/2011)

d) PRAVNE PODLAGE RS NA PODROČJU RAZISKOVANJA

Zakoni
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD; Ur.l. RS, št. 96/2002, 115/2005, 22/2006, 112/2007, 9/2011, 57/2012-ZPOP-1A)
- Zakon o nagradah in priznanjih za izjemne dosežke v znanstveno-raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZNPZRRD; Ur. l. RS, št. 93/2005)

Podzakonski akti
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa (Ur.l. RS, št. 74/2004, 32/2005, 26/2006, 80/2007, 89/2008, 102/2009, 103/2011, 56/2012)
- Pravilnik o vsebini in načinu vodenja evidence o izvajalcih raziskovalne in razvojne dejavnosti (Ur.l. RS, št. 12/2005, 122/2006, 55/2011)
- Pravilnik o kriterijih za ugotavljanje izpolnjevanja pogojev za vodjo raziskovalnega projekta (Ur. l. RS, št. 41/2009, 72/2011)
- Pravilnik o sklepanju sporazumov o gostovanju med raziskovalnimi organizacijami in raziskovalci iz tretjih držav (Ur. l. RS, št. 34/2008)
- Pravilnik o nagradah in priznanjih za izjemne dosežke v znanstveno-raziskovalni in razvojni dejavnosti (Ur.l. RS, št. 52/2006, 51/2008)
- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Ur.l. RS, št. 4/2011 (40/2011 popr.)
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja, ocenjevanja in spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Ur. l. RS, št. 4/2011, 72/2011, 45/2012)
- Pravilnik o Ciljnih raziskovalnih programih (CRP) (Ur. l. RS, št. 43/2011, 6/2012)
- Pravilnik o usposabljanju in financiranju mladih raziskovalcev v gospodarstvu (Ur. l. RS, št. 12/2005, 49/2005)
- Pravilnik o postopku in merilih za izbor in sofinanciranje znanstvenih monografij (Ur. l. RS, št. 12/2005, 24/2006)
- Pravilnik o izvedbi postopkov javnega poziva in javnega razpisa s področja knjige (Ur. l. RS, št. 19/2009, 90/2011)
- Pravilnik o raziskovalnih nazivih (Ur.l. RS, št. 126/2008, št. 41/2009, 55/2011, 80/2012, 4/2013 popr.))

e) RAZVOJNI DOKUMENTI UP
- Strategija izobraževanja Univerze na Primorskem 2011 – 2015
- Program internacionalizacije Univerze na Primorskem 2010 – 2013
- Kadrovska strategija UP za raziskovalce za obdobje 2010 – 2014
- Akcijski načrt UP za implementacijo Kadrovske strategije
- Program dela Univerze na Primorskem na področju raziskovalnega in razvojnega dela za obdobje 2009-2013

- Srednjeročna razvojna strategija Univerze na Primorskem 2009 – 2013

f) PRAVNE PODLAGE UP

Ustanovitveni akt

- Odlok o ustanovitvi Univerze na Primorskem (OdUUP; Ur.l. RS, št. 13/2003, 79/2004, 36/2006, 137/2006, 67/2008, 85/2011)

Statut

- Statut Univerze na Primorskem (Ur.l. RS, št. 73/2003, 100/2003, 50/2005, 53/2006, 83/2006, 21/2007, 106/2008, 124/2008-UPB1, 21/2011, 96/2011, 57/2012)

Interni pravni akti

Splošno

- Akt o ustanovitvi katedre za trženje in tržno komuniciranje Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju univerzitetne založbe
- Akt o ustanovitvi Katedre za podjetništvo Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju Centra za šport Univerze na Primorskem
- Pravilnik o delu Študentskega sveta UP in Študentskih svetov članic UP
- Pravilnik sklada za razvoj UP
- Pravilnik o rabi, varovanju in uničevanju pečatov in ključev, ki se uporabljajo v kabinetu rektorja ter tajništvu Univerze na Primorskem ter za izvajanje pooblastil rektorja na članicah Univerze na Primorskem
- Spremembe in dopolnitve Pravilnika o rabi, varovanju in uničevanju pečatov in ključev, ki se uporabljajo v kabinetu rektorja ter tajništvu Univerze na Primorskem ter za izvajanje pooblastil rektorja na članicah Univerze na Primorskem
- Pravilnik o založniški dejavnosti Univerze na Primorskem
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti in postopkih prenehanja delovnega razmerja zaposlenih na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o notranjem revidiranju na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik za upravljanje s tveganji in vzpostavitev notranjih kontrol na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o računovodstvu Univerze na Primorskem
- Pravilnik o finančnem poslovanju Univerze na Primorskem
- Pravilnik o uporabi službenih vozil na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o dodeljevanju in uporabi službenih mobilnih telefonov na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o uporabi imena, znaka, simbola, zastave in himne Univerze na Primorskem
- Pravila o povračilu stroškov
- Pravilnik o upravljanju likvidnosti na podračunih Univerze na Primorskem
- Pravilnik o prispevkih in vrednotenju stroškov na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o sredstvih, pridobljenih z donacijami UP
- Pravilnik štipendijskega sklada Univerze na Primorskem
- Pravilnik o evalvaciji Univerze na Primorskem
- Spremembe in dopolnitve Pravilnika o evalvaciji Univerze na Primorskem
- Pravilnik o volitvah rektorja Univerze na Primorskem
- Pravilnik o volitvah organov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o zavarovanju osebnih in zaupnih podatkov
- Pravilnik o priznanjih in nagradah Univerze na Primorskem
- Pravilnik o postopku oddaje javnih naročil male vrednosti in po enostavnem postopku
- Pravila o povračilu stroškov za prevoz na delo in z dela, povračilu stroškov za prehrano med delom ter izplačilu stroškov za službena potovanja za zaposlene na Univerzi na Primorskem
- Pravila o delu dijakov in študentov preko študentskega servisa

Kadrovsko področje

- Akt o oblikah neposredne pedagoške obveznosti na Univerzi na Primorskem
- Akt o organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o izobraževanju, izpopolnjevanju in usposabljanju javnih uslužbencev Univerze na Primorskem
- Pravilnik za vrednotenje dela pedagoških delavcev ter raziskovalcev Univerze na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju konkurenčne prepovedi za zaposlene UP

- Pravila o sklepanju in vrednotenju dela po avtorskih in podjemnih pogodbah na Univerzi na Primorskem
- Pravila o izplačevanju sredstev za delovno uspešnost javnih uslužbencev Univerze na Primorskem
- Pravilnik o delovnem času na rektoratu UP
- Pravilnik o organizacijskih enotah univerze
- Pravilnik o napredovanju v plačne razrede na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju ankete o zadovoljstvu zaposlenih na Univerzi na Primorskem

Študij
- Akt o delovanju podiplomske šole Univerze na Primorskem
- Akt o delovanju univerzitetnih kateder
- Pravilnik o disciplinski odgovornosti študentov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o sofinanciranju stroškov priprave in razvoja študijskih programov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o interesnih dejavnostih študentov Univerze na Primorskem
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o študentih s posebnimi potrebami na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju izbirnosti med članicami Univerze na Primorskem
- Pravilnik o izvajanju študentske ankete na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o odvzemu strokovnega naslova na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o pripravi in zagovoru magistrskega dela v študijskem programu 2. stopnje na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o pripravi in zagovoru doktorske disertacije
- Pravilnik o vsebini in obliki javnih in drugih listin o zaključenem izobraževanju na Univerzi na Primorskem
- Pravila o načinu opravljanja študijskih obveznosti in pogojih za prehode za študente s posebnim statusom
- Pravilnik o študentski izkaznici
- Pravilnik o priznavanju tujega izobraževanja
- Pravilnik o tutorskem sistemu na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti
- Pravilnik o načinu dodelitve sredstev na javnem razpisu" Inovativna shema za sofinanciranje doktorskega študija za spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom in reševanja aktualnih družbenih izzivov-generacija 2011 Univerza na Primorskem"
- Pravilnik o načinu dodelitve sredstev na javnem razpisu" Inovativna shema za sofinanciranje doktorskega študija za spodbujanje sodelovanja z gospodarstvom in reševanja aktualnih družbenih izzivov-generacija 2012 Univerza na Primorskem"

Raziskovanje
- Pravilnik o upravljanju z izumi na Univerzi na Primorskem
- Pravilnik o ustanavljanju podjetij za prenos znanj in raziskovalnih podjetij na Univerzi na Primorskem

Mednarodno sodelovanje
- Pravilnik o organiziranosti in delovanju univerzitetnega centra za mednarodno sodelovanje UP
- Pravilnik Univerze na Primorskem o mobilnosti Erasmus

Merila
- Merila za razporejanje javnih sredstev in za financiranje dejavnosti UP
- Merila Univerze na Primorskem za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS
- Merila za zmanjšanje neposredne pedagoške obveznosti na Univerzi na Primorskem
- Merila za izvolitve v nazive Univerze na Primorskem in Seznam področij za izvolitev v naziv

Navodila
- Navodila k Pravilniku za vrednotenje dela pedagoških delavcev ter raziskovalcev Univerze na Primorskem
- Navodila za postopek obravnave in sprejemanja študijskih programov na UP
- Navodila za izvajanje Meril za izvolitve v nazive UP in Točkovalnik
- Navodilo o odmeri in koriščenju rednega letnega dopusta javnih uslužbencev na UP

- Navodila o oddajanju prostorov Univerze na Primorskem v uporabo članicam Univerze na Primorskem
- Navodila o načinu zapisovanja imena delodajalca Univerze na Primorskem
- Navodila za postopek obravnave in sprejemanja študijskih programov na Univerzi na Primorskem
- Navodila o opredelitvi in izvajanju aktivnosti proti spolnemu in drugemu nadlegovanju ter trpinčenju na delovnem mestu
- Navodila Univerze na Primorskem za pripravo skupnih študijskih programov s tujimi in domačimi univerzami
- Navodila za postopek priprave in izvajanje študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in/ali izvaja več članic Univerze na Primorskem
- Navodila za izvajanje izrednega študija na Univerzi na Primorskem
- Navodilo za izvajanje določil Pravilnika o napredovanju delavcev v plačilne razrede
- Navodila za izvajanje študijskih programov v tujem jeziku
- Navodila za postopek spreminjanja študijskih programov in postopek posredovanja informacij o prilagoditvah izvajanja študijskih programov
- Navodila za izvajanje prijavno-sprejemnega in pritožbenega postopka ob vpisu kandidatov v študijske programe na Univerzi na Primorskem
- Navodila za postopek izdelave in izdaje ter vodenje evidenc o izdanih javnih in drugih listinah o zaključenem izobraževanju na Univerzi na Primorskem
- Navodila za predlaganje kandidatov za priznanja
- Navodila Univerze na Primorskem za postopke sklepanja sporazumov o sodelovanju in včlanitvi v združenja
- Navodila o anketiranju diplomantov Univerze na Primorskem
- Navodila za izvajanje predmetov študijskih programov s konzultacijami na Univerzi na Primorskem

Poslovniki

- Poslovnik o delu komisije za izvolitve v nazive Univerze na Primorskem
- Poslovnik o delu statutarne komisije
- Poslovnik o delu Upravnega odbora Univerze na Primorskem
- Poslovnik Senata Univerze na Primorskem
- Poslovnik Sveta zaupnikov UP

PRAVNE PODLAGE UP FM

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so na UP FM sprejeti naslednji akti:

S splošnega področja:

- Pravila UP FM,
- Pravilnik o sestavi in izvolitvi Senata UP FM,
- Pravila o notranji organiziranosti UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Navodila za vodenje raziskovalnih projektov na UP FM,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM,
- Pravila za naročanje in servisiranje računalniške opreme na UP FM,
- Računovodska pravila UP FM,
- Navodila za likvidiranje računov,
- Register tveganj UP FM,

- Akt o ustanovitvi dekanovega sklada,
- Cenik UP FM,
- Navodila za ocenjevanje delovne uspešnosti pedagoških sodelavcev,
- Navodila za naročanje letalskih vozovnic.

S področja izobraževanja:

- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija,
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanja in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravilnik o izvajanju strokovne prakse,
- Pravilnik o tutorskem sistemu UP FM,
- Izhodišča za načrtovanje izobraževalnega dela UP FM,
- Navodila za izdelavo pisnih izdelkov.

6. USMERITVE IN CILJI UP IN UP FM

6.1 DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI UP FM

Dolgoročni cilj/strateški cilj	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013	Podcilji/Ukrepi za dosego dolgoročnega cilja
Postati odlična raziskovalna univerza	Študijski programi, ki se deloma ali v celoti izvajajo v angleškem jeziku: 0	Študijski programi, ki se deloma ali v celoti izvajajo v angleškem jeziku: 3	Razvoj mednarodnih študijskih programov Vključevanje tujih predavateljev v proces izvajanja študijskih programov UP Mednarodna promocija študijskih programov UP za namene vpisa tujih študentov
	Zagotavljanje spodbudnega raziskovalnega okolja	Ustvariti infrastrukturne in druge pogoje za ustrezno raziskovalno delo	Zagotovitev stabilnega financiranja za raziskovalce Zagotovitev kadrovskih in materialnih pogojev za raziskovalce
	Povečanje števila objav v nacionalnih in mednarodnih znanstvenih revijah (v letu 2011 = 233)	Povečanje števila objav za 5%	Zagotovitev stabilnega financiranja za raziskovalce Zagotovitev kadrovskih in materialnih pogojev za raziskovalce
	Povečanje števila raziskovalnih programov, projektov na nacionalni in mednarodni ravni (v letu 2011 = 197)	Povečanje števila prijav na raziskovalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni za 10%	Zagotovitev kadrovskih in materialnih pogojev za ustrezno raziskovalno okolje
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Omogočanje dodatnih možnosti poklicnega razvoja za raziskovalno kariero tudi s podoktorskim statusom	Spodbujanje sobotnega leta in mednarodnega uveljavljanja raziskovalcev (usposabljanja v tujini)	Obravnava in sprejem internega predpisa za izvajanje sobotnega leta.
Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evropa	Sodelovanje na področju raziskav in razvoja v evropskih okvirnih programih in okvirih evropskega raziskovalnega sveta: 7 projektov v 7 OP.	Povečanje sodelovanje na področju raziskav in razvoja v evropskih okvirnih programih in okvirih evropskega raziskovalnega sveta za 10%	Širitev mreže s strateškimi partnerji Spodbujanje prijavljanja projektov
Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.	Izoblikovanje utečenega sistema sprotnega obveščanja strokovnih služb o nastalih spremembah na mednarodnih raziskovalnih projektih in programih v okviru pogodb med univerzo in drugimi partnerji/financerji	Vzpostavljen sistem obveščanja članic in drugih zainteresiranih	Sistemsko obveščanje članic
	Uvedba enotnega in transparentnega sistema vrednotenja / ocenjevanja raziskovalnega dela raziskovalcev na ravni, ki upošteva priporočila Evropske listine za raziskovalce in Kodeks ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev	Vzpostavljen sistem enotnega in transparentnega sistema vrednotenja / ocenjevanja raziskovalnega dela raziskovalcev na ravni, ki upošteva priporočila Evropske listine za raziskovalce in Kodeks ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev	Implementacija priporočil in uskladitev ter priprava metodologije
	Spodbujanje in priznavanje različnih oblik poklicne mobilnosti raziskovalcev (mednarodna, nacionalna in	Nadaljevanje dobrih praks spodbujanja in priznavanja in uvajanje novih oblik, ki še niso implementirane	Zagotovitev stabilnega financiranja za raziskovalce Evalvacija in analiza ter

Dolgoročni cilj/strateški cilj	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013	Podcilji/Ukrepi za dosego dolgoročnega cilja
	medsektorska mobilnost)*	(nacionalna in mednarodna primerjava)	vpeljava dobrih praks (nacionalna in mednarodna raven)
	Enake naloge se izvajajo na članicah in rektoratu UP	Reorganizacija strokovnih služb na ravni UP, usklajevanje in specializacija dela ter učinkovita raba informacijske podpore	Združevanje enakih nalog za članice na nivoju UP
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze.	Izbirnost med članicami: študijsko leto 2011/2012: - 12 študentov na 1. stopnji, ki so si izbrali predmete iz drugih članic UP. Izbirnost med članicami: študijsko leto 2012/13: - 51 študentov (1. in 2. stopnja) si je izbralo predmete, ki so matični na drugi članici	Povečanje izbirnosti med članicami – komplementarne izbirnosti na 10%	Učinkovita promocija izbirnosti med članicami, predstavitev študijskih področij in ponujenih predmetov članic.
	Ureditev financiranja raziskovalne dejavnosti univerz na državni ravni*	Stabilno financiranje raziskovalne dejavnosti	Sprejem ustreznih predlogov in ukrepov Izvajanje ustreznih ukrepov (prijave na projekte in druge možnosti za pridobivanje finančnih virov)
	Uskladitev notranjih predpisov na področju raziskovalne dejavnosti v okvirih Kodeksa in Listine raziskovalcev	Usklajeni predpisi na področju raziskovalne dejavnosti v okvirih Kodeksa in Listine raziskovalcev	Priprava in uskladitev predpisov
	Ureditev vprašanja intelektualne lastnine na Univerzi na Primorskem in vzpostavitev sistema za zaščito avtorskih pravic	Sistemsko urejeno vprašanje s predpisom o intelektualni lastnini in zaščiti avtorskih pravic	Priprava predpisa glede intelektualne lastnine
	Strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih v letu 2011: - 40% od vseh zaposlenih	Strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih v letu 2015: ohranitev deleža	Spodbujanje udeležba na strokovnih izobraževanjih in izpopolnjevanjih zaposlenih organiziranih v obliki internega in eksternega izobraževanja
Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja.	Spodbujanje prijav na javne razpise za pridobitev dodatnih sredstev namenjenih sofinanciranju izpopolnjevanja raziskovalcev, krepitev sodelovanja z gospodarstvom: - 51 projektov z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja.	Povečanje števila prijav na razpise za dodatno sofinanciranje izpopolnjevanja raziskovalcev za 5% in okrepljeno sodelovanje z gospodarstvom – povečanje števila projektov z gospodarstvom za 5%	Spodbujanje števila prijav
Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru	Študijsko leto 2011/2012: vpisanih skupno 143 tujih študentov, na vseh treh stopnjah študija.	Vzpostavitev mreže stikov s srednjimi šolami in univerzami v tujini Povečanje vpisa tujih študentov na 10%	Izvedba aktivnosti pridobivanja najperspektivnejših tujih študentov, ki se bodo vpisovali na študijske programe članic UP in se vključevali v raziskovalno dejavnost.
	Oblikovanje enotne strategije promocije	Sprejeta enotna strategija promocije znanstveno-	Analiza stanja in priprava strategije

Dolgoročni cilj/strateški cilj	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013	Podcilji/Ukrepi za dosego dolgoročnega cilja
	znanstveno-raziskovalne dejavnosti in raziskovalnih rezultatov Univerze na Primorskem	raziskovalne dejavnosti in raziskovalnih rezultatov Univerze na Primorskem	
	Število incoming študentov 2010/11:128 Število outgoing študentov, 2010/11: 84	Povečanje mobilnosti študentov za 10%	Potrditi doseženo srednjeročno stopnjo rasti mednarodne mobilnosti 2004/05-2008/09: - izvedba informativnih dogodkov in predstavitvenih delavnic o mobilnosti - distribucija predstavitvenih brošur UP - predstavitev programov na spletni strani UP - redno informiranje študentov in zaposlenih UP o možnostih izmenjave - povečati mrežo partnerskih institucij za sodelovanje
	Število mobilnih profesorjev outgoing 2010/2011: cca. 30 Število incoming profesorjev 2010/2011: 47	Povečanje mobilnosti profesorjev za 30%	
	Število incoming strokovnih sodelavcev 2010/2011: 8 Število outgoing strokovnih sodelavcev 2010/2011:10	Povečanje mobilnosti strokovnih sodelavcev za 30%	
	Posamezne članice UP izvajajo posamezne predmete v angleškem jeziku: - študijsko leto 2011/2012: 47 predmetov	Povečati število članic, ki izvajajo predmete v angleškem in/ali drugem tujem jeziku Ponuditi izvajanje celotnega študijskega programa v angleškem in/ali drugem tujem jeziku	Povečati obseg predavanj in študijskih programov v angleškem jeziku in/ali drugih tujih jezikih
	Ni vzpostavljenega sistema štipendiranja tujih študentov	Vzpostavitev sistema štipendiranja tujih študentov	Nuditi štipendije za študij tujih študentov na UP s poudarkom na študentih z območja Jugovzhodne Evrope: - v sodelovanju s Sektorjem za pravne zadeve UP določiti pravno formalne pogoje za ustanovitev sklada oz. za vključitev v obstoječi Štipendijski sklad UP - nabor informacij o možnostih štipendiranja tujih študentov - sklenitev dogovorov o štipendiranju tujih študentov s partnerskimi univerzami

6.2 KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UP IN UP FM V LETU 2013

V skladu 4. členom pogodbe, ki sta jo podpisali Univerza na Primorskem in pristojno ministrstvo za visoko šolstvo (številka pogodbe 3211-12-000003) dne, 20.12.2012, ter pozivom slednjega je Univerza na Primorskem pripravila:

- vmesno poročilo uresničevanja ciljev univerze za obdobje 2011–2013 za ukrepa 3. in 33 iz ReNPVŠ11–20 (priloga k pogodbi o financiranju številka 3211-12-000003),
- predlog priloge k pogodbi o financiranju za leto 2013,
- kratkoročne prednostne cilje Univerze na Primorskem v letu 2013.

OBRALOŽITEV: V prilogi k pogodbi o financiranju za leto 2012 je Univerza na Primorskem na zahtevo pristojnega ministrstva izbrala dva ukrepa iz RESOLUCIJE o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (ReNPVŠ11–20)[1], in sicer:

- 3. ukrep: Spodbujanje sistema notranje organiziranosti univerz in visokošolskih institucij, ki bo omogočal boljše sodelovanje oddelkov in/ali članic ter institucij med seboj,
- 33. ukrep: Slovenski visokošolski učitelji in sodelavci bodo redno odhajali na izmenjave v tujino za daljše obdobje oziroma se usposabljali v tujini.

Za oba navedena ukrepa je Univerza na Primorskem opredelila ustrezne dolgoročne cilje za obdobje 2011–2013, v sklopu navedenih dolgoročnih ciljev pa posamezne kratkoročne cilje za leti 2012 in 2013. Za leto 2012 je Univerza na Primorskem že pripravila poročilo o realizaciji kratkoročnih cilje za leto 2012 in določila kratkoročne cilje za leto 2013 kot prikazano v spodnji tabeli.

TABELA 23: CILJI IN KAZALNIKI UP ZA UKREPA 3 IN 33 IZ ReNPVŠ11–20 ZA LETO 2013

Področje	Cilji UP 2011-2013	Kazalnik
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov – inovativni študijski programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Interdisciplinarni študijski programi, ki jih oblikuje in izvaja več članic UP
	Nadgradnja ponudbe vseživljenjskega učenja in karierne orientacije na UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Skupna ponudba vseživljenjskega učenja
MEDNARODNO SODELOVANJE	Širitev sodelovanja z domačimi in tujimi visokošolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami ter v okviru združenj in mrež (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Število sklenjenih meduniverzitetnih sporazumov
	Povečanje (mednarodne in nacionalne) mobilnosti študentov in kadra (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Število in delež visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) UP na izmenjavah v tujini
		Število in delež raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli raziskovat na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu
		Število učiteljev, ki koristi sobotno leto
		Sodelovanje članic UP v programu CEEPUS
RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST	Nadgraditi transparentnost generičnih kompetenc na ravni UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Transparentnost generičnih kompetenc diplomantov UP
SKUPNE UPRAVNE NALOGE (kadrovska, finance in informatizacija)	Reorganizacija strokovnih služb za učinkovito izvajanje dejavnosti članic programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Oblikovanje skupnih služb na ravni univerze

Cilji in kazalniki opredeljeni pod ukrepoma 3 in 33 iz ReNPVŠ11–20 (tabela 24) so usklajeni in vključeni v KRATKOROČNE PREDNOSTNE CILJE UNIVERZE V LETU 2013 (tabela 25), ki jih je potrdilo pristojno ministrstvo in cilje poglavja 7. KRATKOROČNI CILJI PO DEJAVNOSTIH na način, da je zagotovljena preglednost, sledljivost in primerljivost podatkov v Letnem programu dela univerze/članice in priloge k pogodbi o financiranju za leto 2013.

[1] RESOLUCIJA o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011–2020 (ReNPVŠ11-20), Uradni list RS, št. 41/2011, objavljeno na povezavi http://www.uradni-list.si/1/objava.jsp?urlid=201141&stevilka=1974.

TABELA 24: KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UNIVERZE V LETU 2013

Dolgoročni cilj 1: Postati odlična raziskovalna univerza

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Pridobivanje nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektov	**RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST**			
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih raziskovalnih projektih s poudarkom na rezultatih ter oblikovanje vsebin za prijavo novih projektov na nacionalne razpise	Število prijav na nacionalne razpise	2012: 64	2013: 3% povečanje glede na leto 2012 ob predpostavki ustreznih in objavljenih razpisov na nacionalni ravni): 66
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih raziskovalnih projektih s poudarkom na rezultatih ter oblikovanje vsebin za prijavo novih projektov za prijavo na mednarodne razpise (s področja raziskovalnega in razvojnega dela)	Število prijav na mednarodne razpise	2012: 89	2013: 3% povečanje glede na leto 2012): 92
	Ohranitev kakovosti in uspešnosti prijav projektov na nacionalnih razpisih	Število pridobljenih nacionalnih projektov	2012: 39 (nacionalni projekti ARRS in projekti drugih ministrstev, vključene tudi promocije znanosti in bilateralnimi projekti ARRS)	2013: 3% povečanje glede na leto 2012 ob predpostavki ustreznih in objavljenih razpisov na nacionalni ravni): 42
	Ohranitev kakovosti in uspešnosti prijav projektov na mednarodnih razpisih (s področja raziskovalnega in razvojnega dela)	Število pridobljenih mednarodnih projektov	2012: 17	2013: določitev 5% povečanje glede na leto 2012): 18
Povečati kvalitetno in relevantno znanstveno produkcijo	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k znanstvenim objavam s poudarkom na objavah indeksiranih v podatkovnih zbirkah SCI,SSCI in AHCI	Upoštevano število SICRIS točk, ki jih dosegajo registrirani raziskovalci članice (SICRIS)	2012: 49,95 točk na raziskovalca po članici UP	2013: določitev 3% povečanje glede na leto 2012): 51,55
	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k znanstvenim objavam s poudarkom na objavah indeksiranih v podatkovnih zbirkah SCI,SSCI in AHCI	Nadpovprečna znanstvena uspešnost, ki jo dosegajo registrirani raziskovalci članice (ocena A') (NADPOVP)	2012: 8.178,45 točk po metodologiji SICRIS na ravni UP	2013: 3% povečanje glede na leto 2012): 8.423,80 po metodologiji SICRIS
	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k znanstvenim objavam s poudarkom na objavah indeksiranih v podatkovnih zbirkah SCI,SSCI in AHCI	Normirano število čistih WOS in SCOPUS citatov, ki so jih v preteklih desetih koledarskih letih dosegli registrirani raziskovalci članice	2012:32,8 na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih po članici UP	2013: 3% povečanje glede na leto 2012): 33,78 na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih po članici UP.

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
		(CITATI)		
	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k znanstvenim objavam s poudarkom na objavah indeksiranih v podatkovnih zbirkah SCI,SSCI in AHCI	Število SCI, SSCI in AHCI objav članice (ČLANKI)	2012:297*/144 po metodologiji WoS	2013: 3% povečanje glede na leto 2012): 148
	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k objavam znanstvenih monografij	Število znanstvenih monografij, ki jih izdajo raziskovalci članice	2012: 35	2013: 3% povečanje glede na leto 2012: 36
	Ustrezna podpora in motiviranje raziskovalcev ter omogočanje pogojev za predstavljanje raziskovalnih rezultatov in podpora pri organizaciji konferenc	Število organiziranih mednarodnih in nacionalnih znanstvenih konferenc in sestankov na UP ali v sodelovanju z UP	2012:34 (podatek predstavlja vse znanstvene konference in sestanke vključno s strokovnimi sestanki)	2013: organizacija vsaj 4 mednarodnih znanstvenih konferenc in 8 znanstvenih sestankov(za leto 2013 po spremenjeni metodologiji spremljanja)
	Vzpostavitev kontaktov z raziskovalci v tujini z namenom predstavitve raziskovanega dela	Število raziskovalcev, ki se vračajo v domovino in sodelujejo z UP	2012:5	2013 (Pridobiti vsaj 3 raziskovalce): 8
	Izvajanje potrebnih aktivnosti za prepletanje raziskovalnega in pedagoškega dela ter vključevanje raziskovalcev v pedagoško delo	Število raziskovalcev, ki so vključeni v pedagoško delo	2012): 157 (UP FHŠ, UP FM in UP FAMNIT)	2013: Ohranitev vključenosti na ravni leta 2012

Opomba:* Število objav (297) pomeni število objav avtorjev, ki so zaposleni na UP (tudi brez podpisa UP, kjer posamezne članice raziskovalca, ki je zaposlen na več članicah upoštevajo dvakrat). S podpisom avtorjev Univerze na Primorskem je bilo v letu 2012 po podatkih WOS (zajem podatkov 1.7.2013) objavljenih 144 člankov v kategorijah SCI, SSCI in A&HCI za organizacijo »University of Primorska«.

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Pregled in posodobitev akreditiranih študijskih programov	**IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST**			
	Krepitev odnosov in sodelovanja med članicami UP pri posodabljanju študijskih programov in s tem povezovanje različnih znanstvenih disciplin	Akreditiran študijski program	2012 (na dan: 31.12.) Število akreditiranih študijskih programov po stopnjah: 87 - 1. stopnja: 40 - 2. stopnja: 33 - 3. stopnja: 14	2013: Osnutek analize programske ponudbe akreditiranih študijskih programov, kot podlaga za pripravo sprememb in uvedbo notranje akreditacije študijskih programov. (načrtuje se analiza 36 št.pr.: 1. stopnja: 20, 2. stopnja: 14, 3. stopnja: 2)

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nadgradnja ponudbe vseživljenjskega učenja in karierne orientacije na UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Uvedba skupnega anketnega vprašalnika za udeležence. Spremljanje števila izdanih potrdil. Spodbujanje ponudbe izvajanje študijskih programov za izpopolnjevanje in delov študijskih programov za zunanje deležnike. Informirati širše družbeno okolje o možnostih neformalnih izobraževanj v okviru ponudbe VŽU na UP Spodbujanje študentov za pridobivanje dodatnih kompetenc v času študija.	Skupna ponudba vseživljenjskega učenja	2012: Katalog VŽU na UP 2012/2013 2011/2012: ocena število udeleženih študentov na ponujenih programih v okviru VŽU UP: 1656	2013: Pripravljen Katalog VŽU na UP za 2013/2014 (razširjen z navedbo kompetenc, pridobljenih po posameznem opravljenem programu. 2012/2013: število udeleženih študentov na ponujenih programih v okviru VŽU UP se poveča za 10%.
Nadgraditi in izpopolniti sistem spremljanja kakovosti študijskega procesa UP	**RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST**			
	Na osnovi anketiranja študentov priprava Analize spremljanja obremenitve študentov skladno z Merili ECTS	Analiza spremljanja obremenitve študentov skladno z Merili ECTS	2012: 0	2013: 1
	Vzpostavitev enotnega e-anketiranja za vse študente UP	Vzpostavljen enotni sistem e-anketiranja študentov UP	2012: 0	2013: 1
Nadgraditi transparentnost generičnih kompetenc na ravni UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Priprava seznama generičnih kompetenc ločeno po stopnjah študija ter sprejem na organih UP	Transparentnost generičnih kompetenc diplomantov UP	2012: Skupen nabor splošnih kompetenc za študijske programe UP	2013: Nabor splošnih kompetenc študijskih programov, ločeno po stopnjah študija na UP
Vzpostaviti uporabnikom prijazen, kakovosten in kompetenten knjižnični informacijski sistem UP	**KNJIŽNIČNA DEJAVNOST**			
	Konverzija lokalnih baz knjižničnega gradiva v skupno in enotno bazo knjižničnega gradiva Združitev ločenih baz uporabnikov v skupno bazo uporabnikov knjižnic Izpolniti	Združitev lokalnih baz v skupno bazo knjižničnega gradiva	2012: Obstoječe knjižnične baze članic UP so ločene	2013: Zagotovljen dostop do obstoječih knjižničnih baz na članicah preko skupnega e-portala
Zagotovljeni dodatni prostori knjižnice za uporabnike	Najem dodatnih in ustreznih prostorov ter ustrezne opreme izpolniti	Izboljšani prostorski pogoji knjižnice za uporabnike	2012: Obstoječe prostorske zmogljivosti knjižnice UP ne zadoščajo potrebam uporabnikov	2013: Povečanje prostorskih zmogljivosti knjižnice UP za uporabnike

Dolgoročni cilj 4: Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Zagotovljene dodatne površine za izvajanje pedagoških, raziskovalnih in drugih temeljnih dejavnosti univerze	**INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**			
	Dokončanje objekta A v UK Livade Dokončanje obnove Palače Baseggio v Kopru Nakup objekt Galeb,	Izvedbena faza predvideni s Srednjeročno strategijo UP 2012-2016 v novogradnje, obnove in nakupe objektov	2012: 0	2013: 3

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
	Kettejeva ulica 1			
	gradbeno dovoljenje za novogradnjo objektov v Univerzitetnem kampusu Sonce Izdelava idejne zasnovne za obnova objekta Servitski samostan Izdelava projektne dokumentacije za spremembo namembnosti dela objekta Stara Pošta, Glagoljaška 8, Koper	Projektna faza predvidena s Srednjeročno strategijo UP 2012-2016 v novogradnje, obnove in nakupe objektov	2012: 0	2013: 3
Izboljšano razmerje študent/ležišče ter izboljšano stanje na obstoječih ležiščih	Gradbeno dovoljenje in obnova objekta 3, Cankarjeva 5 Gradbeno dovoljenje za novogradnja treh stolpičev študentskih domov v Univerzitetnem kampusu Livade v Izoli	Projektna faza predvidena s Srednjeročno strategijo UP 2012-2016 v novogradnje, obnove in nakupe objektov	2012: 0	2013: 2
	Izvedba investicijsko vzdrževalnih del na obstoječih objektih za ohranjanje	Izboljšanje stanja obstoječih kapacitet	2012: 1	2013: 3
Urejeno ZK stanje in prenosi zemljišč na UP	Ureditev lastništva na objektih Cankarjeva 5 (UP PEF, UP FM) Prenos lastništva na objektu 3 Cankarjeva 5 na UP Prenos lastništva na objektu Bolniška 20 v Piranu, Ureditev lastništva na objektu Polje 42 Izola, (UP FVZ)	Ureditev stvarno – pravnih razmerij	2012: 0	2013: 4

Dolgoročni cilj 5: Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nadgradnja ponudbe vseživljenjskega učenja in karierne orientacije na UP	**IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST**			
	Priprava oblike in načina za zapisovanje dodatnih kompetenc diplomantov, pridobljenih v času študija	Izdelan kompetenčni portfolio za študente UP	2012: Gradivo, pripravljeno v okviru projekta Karierno načrtovanje in svetovanje za učinkovit vstop na trg dela	2013: Oblikovan kompetenčni portfolio za študente UP. Zapis kompetenc, pridobljenih v okviru ponudbe VŽU na UP, tutorstva ipd., v prilogi k diplomi, in s tem omogočen transparenten pregled vseh študentovih aktivnosti v času študija. Pripravljeno podporno okolje za njegovo

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
				implementacijo.
Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov – inovativni študijski programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Krepitev odnosov in sodelovanja med članicami UP pri snovanju študijskih programov in s tem povezovanje različnih znanstvenih disciplin.	Interdisciplinarni študijski programi, ki jih oblikuje in izvaja več članic UP	2012: Število interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in izvaja več članic UP: 2 interdisciplinarna študijska programa 2. stopnje	2013: Število interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in izvaja več članic UP se poveča za 2 programa.
Reorganizacija strokovnih služb za učinkovito izvajanje dejavnosti članic programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	**SKUPNE UPRAVNE NALOGE (KADROVSKA, FINANCE IN INFORMATIZACIJA)**			
	Popis delovnih procesov in postopkov Reorganizacija resursov, postopkov in procesov	Oblikovanje skupnih služb na ravni univerze	2012: Obstoječa organizacija delovnih procesov ni učinkovita za poslovanje UP	2013: Nova organizacijska struktura univerze

Dolgoročni cilj 7: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Širitev sodelovanja z domačimi in tujimi visokošolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami ter v okviru združenj in mrež (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	**MEDNARODNA DEJAVNOST**			
	Navezovanje stikov s tujimi institucijami in sklenitev novih sporazumov ter podaljšanje poteklih sporazumov	Število sklenjenih meduniverzitetnih sporazumov	2012: - Krovni sporazumi: 56 - Erasmus sporazumi (2011/12): 283	2013: Povečanje števila medinstitucionalnih bilateralnih sporazumov (2013) za 3%.
Povečanje (mednarodne in nacionalne) mobilnosti študentov in kadra (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Podaljšanje starih in sklenitev novih sporazumov za izmenjave v okviru programov VŽU - Erasmus Širitev sodelovanja v druge programe in oblike mednarodne mobilnosti Priprava in izvedba razpisa za mobilnost študentov in kadra v okviru programa VŽU-Erasmus Izvedba postopkov razdelitve sredstev Javnega sklada RS za mobilnost Erasmus študentov Ponudba predmetov v angleškem jeziku za tuje študente Pomoč pri zagotavljanju nastanitev tujih študentov ter gostujočih učiteljev in raziskovalcev (v sodelovanju z UP ŠD) Vzpostavitev spletnega portala - enotne baze mobilnosti	Število in delež študentov, vključenih v izmenjave v tujini	2010/11: 92	2013: Porast za 10%
		Število in delež tujih študentov, vključenih v izmenjavo na UP	2010/11:155	2013: Porast za 10%
		Število in delež visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) UP na izmenjavah v tujini	2010/11: 47	2013: Porast za 10%
		Število in delež tujih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) na izmenjavah na UP	2010/11:74	2013: Porast za 10%
		Število in delež diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	2010/11:36	2013: Porast za 5%
		Število in delež tujih gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli raziskovat na visokošolski zavod in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu	2010/11:21	2013: Porast za 5%
		Število in delež raziskovalcev in	2010/11:30	2013: Porast za 5%

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
	Priprava in izvedba »International week UP«	strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli raziskovat na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu		
		Število učiteljev, ki koristi sobotno leto	2012: 0	2013: Najmanj 1, v kolikor bodo za to zagotovljena sredstva iz novega razvojnega dela financiranja
		Sodelovanje članic UP v programu CEEPUS	2011/12: - 3 članice UP so sodelovale v CEEPUS mrežah, - 6 CEEPUS mrež, v katerih sodeluje UP	2012/13: - Vključitev 4 članic UP v CEEPUS mreže, - 7 CEEPUS mrež, v katerih sodeluje UP
Nadgraditi sistem kakovosti in kulture kakovosti na UP	**RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST**			
	Imenovanje delovne skupine za področje kakovosti, priprava predloga Poslovnika kakovosti in Programa razvoja kulture kakovosti na UP ter obravnava in sprejem dokumentov na ustreznih organih UP	Oblikovan Poslovnik kakovosti UP	2012: 0	2013: 1
		Oblikovan Program razvoja kulture kakovosti na UP	2012: 0	2013: 1
	Na osnovi samoevalvacijskega poročila UP: - priprava ukrepov za izvedbo izboljšav, - Implementacija ukrepov za izboljšave - evalviranje izvedenih ukrepov.	Na osnovi samoevalvacije izvedene izboljšave dejavnosti UP	2012: 0	2013: 1

7. KRATKOROČNI CILJI UP FM PO DEJAVNOSTIH

7.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST UP FM

7.1.1 ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

Podaljšanje akreditacije študijskim programom
Fakulteta za management je v letu 2013 prejela odločbi Sveta Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) o podaljšanju akreditacije visokošolskega strokovnega študijskega programa 1. stopnje Management in univerzitetnega študijskega programa 1. stopnje Management za obdobje sedmih let.
S postopkom podaljšanja akreditacije študijskemu programu 2. stopnje Management in študijskemu programu 2. stopnje Ekonomija in finance bo Fakulteta za management pričela v letu 2014.

Načrtovani novi študijski programi članice
Fakulteta za management bo v letu 2013 pripravila vlogo za akreditacijo študijskega programa 2. stopnje Inovativnost.

Načrtovana razširitev študijskih področij
Fakulteta za management v letu 2013 ne načrtuje širitev na drugo področje.

Načrtovani interdisciplinarni študijski programi v sodelovanju s članicami UP
Fakulteta za management v letu 2013 načrtuje nov interdisciplinarnih študijski programov.

Načrtovani novi skupni študijski programi
Fakulteta za management v letu 2013 ne načrtuje novih skupnih programov.

Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2013/2014

TABELA 25: NOVOSTI V RAZPISU ZA VPIS V ŠTUDIJSKEM LETU 2013/2014 (vpisna mesta za slovenske državljane in tujce iz EU)

Članica	Ime študijskega programa in vrsta	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2013/2014	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
UP FM	Management VS	260	
UP FM	Management UN	60	-
2. stopnja			
UP FM	Management	260	60
UP FM	Management – v angleščini	-	30
UP FM	Ekonomija in finance	40	20
UP FM	Upravljanje trajnostnega razvoja	40	40
UP FM	Pravo za management	-	40
3. stopnja			
UP FM	Management	-	20

V nadaljevanju sledijo kratkoročni letni cilji za leto 2013 s pripadajočimi ukrepi.

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Pregled in posodobitev akreditiranih študijskih	*Pregled in analiza vseh učnih načrtov pri predmetih, ki se bodo*	Akreditiran študijski program	2012 (na dan: 31.12.) Število	2013: V sodelovanju z rektoratom UP bo pripravljen osnutek

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
programov	*izvajali v naslednjih študijskih letih*		akreditiranih študijski h programov po stopnjah: - 1. stopnja: 3 - 2. stopnja: 8 - 3. stopnja: 1	analize programske ponudbe akreditiranih študijskih programov, kot podlaga za pripravo sprememb in uvedbo notranje akreditacije študijskih programov.
Kakovostno izvajanje študijskih programov	*Povečati obvezno prisotnost na predavanjih in vajah* *Priprava in izvedba priprav na izpit pri predmetih, kjer je prehodnost najnižja* *Spodbujanje tutorstva*	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih (ločeno: za 1., 2. in 3. stopnjo ter ločeno za redni in izredni študij)	2012/2013: Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik je (redni študij): - VSM: 36. 91% - VSMP: / - UN: 75,00 % - B2M: 63,72 % - B2EF: 46,48 % - B2UTR: 56,67 %	2013/2014: Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik se poveča na: - VSM: 50% - VSMP: / - UN: 85,00 % - B2M: 75% - B2EF: 75 % - B2UTR: 60 %
	Izvedba delavnic za pomoč študentov pri pripravi zaključne naloge	Število let trajanja študija na študenta na študijskih programih (ločeno za 1. stopnjo: VS, UN, za 2. in za 3. stopnjo), ločeno za redni in izredni študij	2012: Povprečno število let trajanja študija na študenta (ločeno po stopnjah): Redni študij: - VSM: 5,2 - VSMP: 3,0 - UNM: 4,4 - B2M: 2,8 - B2EF: 2,9 - B2UTR: / Izredni študij: - VSM: 4,7 - VSMP: / - UNM: 3,7 - B2M: 2,2 - B2EF: / - B2UTR: / - DR: 4,5	2013: Povprečno število let trajanja študija na študenta se zmanjša na: Redni študij: - VSM: 5,0 - VSMP: 3,5 - UNM: 4,0 - B2M: 2,5 - B2EF: 2,5 - B2UTR: 2,5 Izredni študij: - VSM: 4,5 - VSMP: / - UNM: 4,0 - B2M: 2,5 - B2EF: / - B2UTR: / - DR: 5,0
	Pri vseh predmetih, ki se izvajajo v študijskem letu se pripravi e-učilnico, v kateri študenti dobijo dodatne koristne informacije za lažje razumevanje vsebin	Predmeti, ki se delno ali v celoti izvajajo s sodobnimi oblikami in metodami	2011/2012: Delež predmetov, ki so se delno ali v celoti izvajali s sodobnimi oblikami in metodami je 100%.	2012/2013: Delež predmetov, ki se delno ali v celoti izvajajo s sodobnimi oblikami i metodami se ohranja.

Dolgoročni cilj 3: Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Pridobivanje tujih študentov za vpis v študijske programe UP	*Promocija študijskega programa 2. stopnje Management, ki se bo izvajal v angleškem jeziku*	Tuji študenti, vpisani v študijske programe	2012/2013: Delež tujih študentov (vsi, ki niso državljani RS), vpisanih v študijske programe (ločeno po stopnjah študija in redni, izredni) je: - 1. stopnja: 2,13% - 2. stopnja: 0%	2013/2014: Delež tujih študentov, vpisanih v študijske programe (ločeno po stopnjah): - 1. stopnja: 1,76% - 2. stopnja: 1,67% 3. stopnja: 15%

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
			- 3. stopnja: 0,92%	
	Promocija predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku tudi med študenti UP FM	Predmeti, ki se izvajajo v tujem jeziku	- 2011/2012: Delež predmetov, ki so se izvedli v tujem jeziku (ločeno po stopnjah): - 1. stopnja: 18% - 2. stopnja: 15% - 3. stopnja: 0%	- 2012/2013:Delež predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku (ločeno po stopnjah): - 1. stopnja: 19% - 2. stopnja: 14% - 3. stopnja: 0%
	Promocija študijskega programa 2. stopnje Management, ki se bo izvajal v angleškem jeziku	Število študijskih programov, ki se v celoti izvajajo v angleškem jeziku	2012/2013: Število študijskih programov, ki se v celoti izvajajo v angleškem jeziku (ločeno po stopnjah): 0 (2. stopnja)	2013/2014: Število študijskih programov, ki se v celoti izvajajo v angleškem jeziku se poveča na (ločeno po stopnjah): 1 (2. stopnja)

Dolgoročni cilj 5: Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Odličnost v izobraževanju in ponudbi študijskih programov – inovativni študijski programi (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	*Razpis in kakovostna izvedba interdisciplinarnega študijskega programa*	Interdisciplinarni študijski programi, ki jih oblikuje in izvaja več članic UP	2012: Število interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih skupaj oblikuje in izvaja z več članicami UP: - Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov: 1 (študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja z FHŠ in FVZ) - Število izvajanih interdisciplinarnih študijskih programov v študijskem letu 2012/2013: 1(študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja z FHŠ in FVZ)	2013: Število interdisciplinarnih študijskih programov, ki jih članica skupaj oblikuje in izvaja z več članicami UP: - Število akreditiranih interdisciplinarnih študijskih programov: študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja - Število razpisanih interdisciplinarnih študijskih programov za študijsko leto 2013/2014: študijski program 2. stopnje Upravljanje trajnostnega razvoja

Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti

Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti so podrobneje predstavljeni v prilogah (Excel tabele).

V študijskem letu 2013/2014 UP FM načrtuje povečanje prehodnosti študentov in sicer na visokošolskem študijskem programu 1. stopnje na 50%, na univerzitetnem študijskem programu 1. stopnje na 85% ter na študijskih programih 2. stopnje na 75%. To bo UP FM skušala doseči z uvedbo obvezne prisotnosti na predavanjih in vajah, organizirane pa bodo tudi priprave na izpite pri predmetih, kjer je prepustnost najnižja.

V študijskem letu 2013/2014 bo UP FM izvajala delavnice za pomoč študentom pri pripravi zaključnega dela, kar bo povečalo število diplomantov ter skrajšalo povprečno število let trajanja študija tako za 1. kot tudi na 2. stopnji študija.

Komentar

UP FM bo v letu 2013 na področju izobraževalne dejavnosti:

- povečala internacionalizacijo študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje predvsem s spodbujanjem mobilnosti študentov, z razpisom študijskega programa 2. stopnje Management tudi v angleškem jeziku in z aktivnostmi glede sklenitve franšizne pogodbe,
- veliko pozornost posvečala kakovosti študija, z vidika prehodnosti študentov in pa trajanja študija študentov,
- razvila nove študijske programe 2. stopnje,
- razvila nov koncept Poletne šole FM, ki bo omogočal večjo prepoznavnost fakultete v tujini.

7.1.2 PROGRAMI VSEŽIVLJENJSKEGA UČENJA

Načrtovani novi programi za izpopolnjevanje in načrt izvedbe aktivnosti vseživljenjskega učenja

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nadgradnja ponudbe vseživljenjskega učenja in karierne orientacije na UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	*Programi za izpopolnjevanje se ne bodo izvajali*	Programi za izpopolnjevanje	2011/2012: Število izvedenih programov za izpopolnjevanje: 0	2012/2013: Izvede se 0 programov za izpopolnjevanje
			2011/2012: Število vključenih udeležencev je bilo: 0.	2012/2013: Število vključenih udeležencev: 0.
	Deli študijskih programov se ne bodo izvajali	Deli študijskega programa	2011/2012: Število izvedenih delov programov: 0	2012/2013: Izvede se 0 delov programov:
			2011/2012: Število vključenih udeležencev je bilo: 0	2012/2013: Število vključenih udeležencev: 0
	Programi nadaljevanja izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju se ne bodo izvajali	Programi nadaljnjega izobraževanja in usposabljanja delavcev v vzgoji in izobraževanju	2011/2012: Število izvedenih programov: 0	2012/2013: Izvede se 0 programov.
			2011/2012: Število vključenih udeležencev je bilo: 0	2012/2013: Število vključenih udeležencev: 0
	Izvedba mednarodne poletne šole UP FM	Poletne/zimske šole in druge sorodne organizirane oblike izobraževanja	2011/2012: Število izvedenih: 2	2012/2013: Izvede se 1.
			2011/2012: Število vključenih udeležencev je bilo: 40, od tega 3 študentov UP.	2012/2013: udeležba se zmanjša na: 15 udeležencev, udeležba študentov UP se ne spremeni in ostaja 3.
	Izvedba konferenc	Število drugih organiziranih oblik izobraževanja (tečaji, seminarji, konference …)	2011/2012: Število izvedenih: 3 (vključno s FREMom)	2012/2013: izvedejo se 4.
			2011/2012: Število vključenih udeležencev je bilo: 70, od tega 2 študenta UP.	2012/2013: Udeležba se poveča na: 73 udeležencev, udeležba študentov se poveča na: 3 študentov.

Kazalniki dejavnosti s področja vseživljenjskega učenja na UP so podrobneje predstavljeni v prilogah (Excel tabele).

7.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST UP FM

Dolgoročni cilj 1: Postati odlična raziskovalna univerza

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Pridobivanje mladih raziskovalcev (iz Slovenije in tujine) in skrb za raziskovalni podmladek	Usposabljanje obstoječih MR-jev in prijave na razpis ARRS za izbor mentorjev novim MR za leto 2014 - razpis v letu 2013	Število MR - jev (ARRS)	2012: 11	2013: 8
	Spremljanje deleža zaposlenih mlajših raziskovalcev na univerzi do 35 let	Delež zaposlenih mlajših raziskovalcev (do 35 let)	2012: 17,17%	2013: 18,18%
	Izvajanje obstoječih podoktorskih projektov in prijave na razpis ARRS za izbor novih podoktorskih projektov	Število podoktorskih raziskovalcev	2012: 0	2013: 1 financira ARRS, 1 financira Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
	Spremljanje števila vključenih dodiplomskih študentov v raziskovalne projekte	Število vključenih dodiplomskih študentov v raziskovalne projekte	2012: 0	2013: 0
	Spremljanje števila vključenih podiplomskih študentov 2. in 3. stopnje v raziskovalne projekte	Število vključenih podiplomskih študentov v raziskovalne projekte	2012: - Število študentov 2. stopnje: 8 - Število študentov 3. stopnje: 0	2013: - Število študentov 2. stopnje: ohranitev števila iz leta 2012 - Število študentov 3. stopnje: 1
Pridobivanje nacionalnih in mednarodnih raziskovalnih projektov	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih raziskovalnih projektih s poudarkom na rezultatih ter oblikovanje vsebin za prijavo novih projektov na nacionalne razpise	Število prijav na nacionalne razpise	2012: 12	2013: 13
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih raziskovalnih projektih s poudarkom na rezultatih ter oblikovanje vsebin za prijavo novih projektov za prijavo na mednarodne razpise s področja raziskovalnega in razvojnega dela	Število prijav na mednarodne razpise s področja raziskovalnega in razvojnega dela	2012: 7 OP (2012,1) LLL (2012, 2) MED (2012,1) IPA Slo-HR (2012,1) Tempus (2012, 2) Drugi (2012,2)	2013: skupaj 8 prijav
	Ohranitev kakovosti in uspešnosti prijav projektov na nacionalnih razpisih	Število pridobljenih nacionalnih projektov	2012: 2	2013: 2
	Ohranitev kakovosti in uspešnosti prijav projektov na mednarodnih razpisih s področja raziskovalnega in	Število pridobljenih mednarodnih projektov s področja raziskovalnega in razvojnega dela	7 OP (2012,1) Čezmejno sodelovanje SLO-ITA (2012, 2)	2013: 3

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
	razvojnega dela			
Povečati kvalitetno in relevantno znanstveno produkcijo	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k znanstvenim objavam s poudarkom na objavah indeksiranih v podatkovnih zbirkah SCI,SSCI in AHCI	Upoštevano število SICRIS točk, ki jih dosegajo registrirani raziskovalci članice (SICRIS)	2012 povprečno število točk po SICRIS je v letu 2012 (39,32) Upoštevano v letu 2012 po kazalnikih samo Z1 za zaposlene vsaj 21%.	2013: 40,50 povprečno število točk po SICRIS na zaposlenega
		Nadpovprečna znanstvena uspešnost, ki jo dosegajo registrirani raziskovalci članice (ocena A' + A'') (NADPOVP)	2012 Raziskovalci so v oceni A' dosegli 383,81 točk	2013: število točk A' 394,81. Enako vrednost se načrtuje tudi za oceno A''
		Normirano število čistih WOS in SCOPUS citatov, ki so jih v preteklih desetih koledarskih letih dosegli registrirani raziskovalci članice (CITATI)	2012 Povprečno število citatov na raziskovalca je 2,41 in je boljše kljub temu, da se je v 2012 metodologija izračuna spremenila enako kot pri povprečnem številu točk po SICRIS	2013: število objav po Wosu 28
		Število SCI, SSCI in AHCI objav članice (ČLANKI)	2012 Število objav v SCI, SSCI in AHCI je po WOS nižje, po SICRISU pa višje, ker so v tem zajete tudi druge objave, ki jih WOS ne registrira. V 2012 po Wosu 27 objav, po SICRISu 42 objav.	2013: število objav po Wosu 28
	Spodbujanje raziskovalcev in ustrezna motivacija k objavam znanstvenih monografij	Število znanstvenih monografij, ki jih izdajo raziskovalci članice	2012 Število monografij 10,175	2013: 10,48
	Ustrezna podpora in motiviranje raziskovalcev ter omogočanje pogojev za predstavljanje raziskovalnih rezultatov in podpora pri organizaciji konferenc	Število organiziranih mednarodnih in nacionalnih znanstvenih konferenc in sestankov na UP ali v sodelovanju z UP	2012 Število organiziranih: - mednarodnih znanstvenih konferenc in mednarodnih znanstvenih sestankov v organizaciji članice (nosilka članica): 1 - mednarodnih znanstvenih konferenc in mednarodnih znanstvenih sestankov v sodelovanju: 1 - nacionalnih znanstvenih	2013 Število organiziranih: - mednarodnih znanstvenih konferenc in mednarodnih znanstvenih sestankov v organizaciji članice (nosilka članica): 1 - mednarodnih znanstvenih konferenc in mednarodnih znanstvenih sestankov v sodelovanju: 2 - nacionalnih znanstvenih

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
			konferenc in nacionalnih znanstvenih sestankov v organizaciji članice (nosilka članica): 0 - nacionalnih znanstvenih konferenc in nacionalnih znanstvenih sestankov v sodelovanju: 0	konferenc in nacionalnih znanstvenih sestankov v organizaciji članice (nosilka članica): 0 - nacionalnih znanstvenih konferenc in nacionalnih znanstvenih sestankov v sodelovanju: 0
	Vzpostavitev kontaktov z raziskovalci v tujini z namenom predstavitve raziskovanega dela	Število raziskovalcev, ki se vračajo v domovino in sodelujejo z UP	Obrazložitev: na UP FM v 2012 ni bilo zaposlovanja novih raziskovalcev (le 2 MR)	2013: na UP FM ni planirano zaposlovanje novih raziskovalcev (le 2 MR)
	Izvajanje potrebnih aktivnosti za prepletanje raziskovalnega in pedagoškega dela ter vključevanje raziskovalcev v pedagoško delo	Število raziskovalcev, ki so vključeni v pedagoško delo	2012 od 67 raziskovalcev je 53 vključenih v pedagoško delo	2013: Ohranitev deleža vključenosti na ravni leta 2012.

Dolgoročni cilj: 4 Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Zagotoviti povečanje stabilnega deleža financiranja raziskovanja na nacionalni in mednarodni ravni	Nadaljevanje dela na obstoječem infrastrukturnem programu	Število infrastrukturnih programov	2012: 0	2013: 0
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih raziskovalnih programih in pridobljenih novih programih	Število raziskovalnih programov ARRS	2012: 2	2013: 2 Načrtujemo 1 prijavo in rezultati bodo znani predvidoma v decembru 2013.
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih temeljnih projektih in prijave novih, skladno z objavo razpisa ARRS	Število temeljnih projektov ARRS	2012: 3	2013: 2 Pričakujemo še objavo razpisa, vendar bodo rezultati znani šele v letu 2014.
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih aplikativnih projektih in prijave novih, skladno z objavo razpisa ARRS	Število aplikativnih projektov ARRS	2012: 3	2013: 1 Pričakujemo še objavo razpisa, vendar bodo rezultati znani šele v letu 2014.
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih CRP-ih in prijave novih, skladno z objavo razpisa ARRS	Število CRP-ov ARRS	2012: 8	2013: Pridobljeni projekti so se zaključili, novih razpisov še ni. V kolikor bi bil objavljen razpis je načrt

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
				pridobiti 2 CRPa.
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih projektih in prijave novih, skladno z objavo razpisov	Število drugih nacionalnih projektov po tipu in viru financiranja	2012: 0	2013: 1
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih bilateralnih projektih in prijave novih, skladno z objavo razpisov ARRS	Število bilateralnih projektov znanstveno-raziskovalnega sodelovanja in promocij znanosti (ARRS)	2012: - Število bilateralnih projektov znanstveno-raziskovalnega sodelovanja: 8 - Število promocij znanosti (ARRS): 0	2013: - Število bilateralnih projektov znanstveno-raziskovalnega sodelovanja: 7 - Število promocij znanosti (ARRS): 0
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih mednarodnih projektih s področja raziskovalnega in razvojnega dela in prijave novih, skladno z objavami razpisov v programih evropske skupnosti in drugih programih	Število mednarodnih projektov s področja raziskovalnega in razvojnega dela po tipu in viru financiranja	2012: število pogodbenih partnerstev v 7. OP, (2012, 3) -število mednarodnih projektov v okviru programa INTERREG IVC v 2012: 3 - število mednarodnih projektov v okviru programa CE v 2012: 1 - število mednarodnih projektov v okviru EU v 2012: 4	2013: število pogodbenih partnerstev v 7. OP, (2013, 3) -število mednarodnih projektov v okviru programa INTERREG IVC v 2013: 3 - število mednarodnih projektov v okviru programa CE v 2013: 1 - število mednarodnih projektov v okviru EU v 2012: 4

Dolgoročni cilj 6: Postati prepoznaven dejavnik lokalnega okolja

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Povečanje sodelovanja z lokalnim okoljem in gospodarstvom	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih projektih in prijave novih projektov z gospodarstvom	Število projektov v sodelovanju z gospodarstvom	2012: Krajši od 1 leta: 1 Daljši od 1 leta: 6	2013: Krajši od 1 leta: 1 Daljši od 1 leta: 6
	Nadaljevanje raziskovalnega dela na obstoječih projektih in prijave novih projektov z drugimi uporabniki znanja	Število projektov z drugimi uporabniki znanja	2012: Krajši od 1 leta: 4 Daljši od 1 leta: 1	2013: Krajši od 1 leta: 4 Daljši od 1 leta: 1
	Realizacija vložitve patentnih prijav skladno z načrtom v potekajočih projektih	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	2012: 0	2013: 0
	Realizacija odobritve načrtovanih patentnih prijav	Število odobrenih patentnih prijav	2012: 1	2013: 0
	Realizacija inovacij skladno z načrtom v potekajočih projektih	Število inovacij	2012: 0	2013: 0

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
	Spremljanje skupnih znanstvenih objav raziskovalcev UP in raziskovalcev iz gospodarstva	Število skupnih znanstvenih objav raziskovalcev UP in raziskovalcev iz gospodarstva	2012: ni podatka	2013: ni podatka
	Spremljanje števila doktorjev znanosti, ki so na UP doktorirali v povezavi z gospodarstvom	Število doktorjev znanosti, ki so na UP doktorirali v povezavi z gospodarstvom	2012: ni podatka	2013: ni podatka

Komentar

Podatki v priloženih tabelah (kazalniki) kažejo, da se je raziskovalna dejavnost v letu 2012 nekoliko okrnila v primerjavi z obsegom raziskovalne dejavnosti v letu 2011. Na to je vplivalo več dejavnikov: zaključek nacionalnih temeljnih in aplikativnih projektov, zmanjšanje števila zaposlenih raziskovalcev zaradi zaključka pogodbe o zaposlitvi, splošna kriza, ki se odraža v zmanjšanju sredstev na vseh ravneh itd.

Upoštevajoč trenutno stanje se prioritetne naloge s področja znanstveno-raziskovalnega dela na UP FM za leto 2013 nanašajo predvsem na dve temeljni področji: prvič, konsolidacija znanstveno-raziskovalnega in svetovalnega dela raziskovalcev in pedagogov UP FM v enoten, razpoznaven inštitut – IRIS in drugič, nadaljnja optimizacija in integracija informacijskega sistema za podporo raziskovalni dejavnosti v obstoječi IS UP FM.
To bo UP FM dosegla z naslednjimi aktivnostmi:

- nadaljevanje Izvajanja aktivnosti vezanih na realizacijo kompetenčnega profila inštituta in njegova aktivna promocija med domačimi in tujimi partnerji, potencialnimi uporabniki, prakso in deležniki UP FM,
- nadaljevanje izvajanja različnih produktov inštituta (svetovanje za pravne in fizične osebe, seminarji za podjetja, tečaji podjetništva, pogovorni večeri z uspešnimi podjetniki,…),
- izvedba raziskovalnih projektov za zunanje odjemalce (pravne ali fizične osebe) proti plačilu in nadaljevanje sistematičnega grajenja mreže partnerstev z gospodarstvom (preko združenja Alumni FM, okroglih miz,…),
- vključevanje najboljših študentov v raziskovalno in svetovalno delo (povezava med raziskovalnim delom študentov) ter aktivnostmi in projekti s tega področja preko mehanizma študentske borze,
- nadaljevanje podpore delovanju inštituta s spletnim portalom, ki bo enotna vstopna točka zaposlenim UP FM za pridobitev strnjenih informacij o prijavi, vodenju in poročanju projektov, aktualnih razpisih in referencah že izvedenih projektov,
- analiza delovanja za evidentiranje in spremljanje delovnih obremenitev zaposlenih UP FM po zaključku testnega obdobja 6 mesecev (začetek 1.10.2012),
- sodelovanje v delovni skupini za področje tehnične administracije raziskovalno-razvojnih projektov za popis in analizo procesov, ki obstajajo na posameznih članicah UP s področja tehnične administracije projektov.
- stalno izpopolnjevanje raziskovalcev in strokovnih sodelavcev s ciljem nadgraditi bazo znanje o prijavah, vodenju in poročanju projektov.
- nadaljevanje sodelovanja pri skupnih prijav UP na nacionalni in mednarodni ravni (prijava IPA Adriatic, MIZKŠ razpisi itd.)
- izvedba znanstvene konference,

Kazalniki prikazujejo načrtovano ohranjanje obsega dejavnosti tudi v letu 2013. Še naprej se bosta izvajala dva raziskovalna programa, ki sta bila podaljšana za leto dni (do konca 2014) in bosta financirana v enakem letnem obsegu. Partnerska udeležba pri 3 projektih 7.OP, preko mehanizma vpetosti v letu 2012, bo doprinesla dodatna sredstva raziskovalnemu programu, katerega UP FM je nosilka, v letu 2013.

V okviru raziskovalnih projektov (temeljnih, aplikativnih in podoktorskih) in projektih ciljno-raziskovalnega programa bodo aktivnosti usmerjene predvsem v prijavljanje na razpise, ki bodo objavljeni v letu 2013, da se nadomesti projekte, ki so se zaključili.

Število mladih raziskovalcev bo v začetku leta 2013 rahlo upadlo (iz 11 na 8). UP FM načrtuje zaposlitev dveh novih mladih raziskovalcev, ki so jih raziskovalci na FM pridobili na razpisu v letu 2012. Spodbudna je številčnost prijav na Javni razpis za izbor mentorjev novim mladim raziskovalcem za leto 2013, ki omogoča kontinuiteto zaposlovanja in usposabljanja mladih raziskovalcev na UP FM tudi v prihodnjih letih

Zaposleni raziskovalci UP FM so v letu 2012 dosegli več znanstvenih objav navkljub zmanjšanju števila zaposlenih. Enaki rezultati so pri citatih. Takšnih rezultatov se nadejamo tudi v letu 2013.

Pri mednarodnih projektih se nadaljujejo na UP FM aktivnosti za dosego nemotenega in učinkovitega vsebinskega, finančnega ter administrativnega izvajanja 3 projektov 7.OP, 3 projektov Čezmejnega sodelovanja Slovenija – Italija 2007-2013, 1 projekta programa Central Europe in 3 projektov programov v okviru EU.

Sistem natančnega beleženja števila podiplomskih študentov, ki se vključujejo v raziskovalne projekte se v letu 2013 nadaljuje preko Študentske borze.

Navedene aktivnosti bomo lahko zagotavljali le ob ustreznem številu strokovnih delavcev odgovornih za administracijo projektov.

7.3 MEDNARODNO SODELOVANJE UP FM

Dolgoročni cilj 7: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Širitev sodelovanja z domačimi in tujimi visokošolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami ter v okviru združenj in mrež (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Navezovanje stikov s tujimi institucijami in sklenitev novih sporazumov ter podaljšanje poteklih sporazumov	Število sklenjenih medfakultetnih sporazumov	2012 skupaj: 95 - VŽU-Erasmus: 95 - Splošni sporazumi: 0	2013 skupaj: 99 - VŽU-Erasmus: 98 - Splošni sporazumi: 1
		Število včlanitev v združenja in mreže	2012 skupaj: 2 - Združenja: 2 - Mreže: 0	2012 skupaj: 2 - Združenja: 2 - Mreže: 0
Povečanje (mednarodne in nacionalne) mobilnosti študentov in kadra (33. ukrep ReNPVŠ11-20)	Podaljšanje starih in sklenitev novih sporazumov za izmenjave v okviru programov VŽU - Erasmus Širitev sodelovanja v druge programe in oblike mednarodne mobilnosti Sodelovanje in pripravi in izvedbi razpisa za mobilnost študentov in kadra v okviru programa VŽU-Erasmus Ponudba predmetov v angleškem jeziku za tuje študente Pomoč pri zagotavljanju nastanitev tujih študentov ter gostujočih učiteljev in raziskovalcev (v sodelovanju z UP ŠD) Sodelovanje pri vzpostavitvi spletnega portala - enotne baze mobilnosti Sodelovanje pri pripravi in izvedbi »International week UP«	Število študentov, vključenih v izmenjave v tujini	2012 skupaj: 20 - VŽU-Erasmus: 20 - CEEPUS: 0 - Bilaterale: 0 - Drugi programi: 0	2013 skupaj: 25 - VŽU-Erasmus: 23 - CEEPUS: 2 - Bilaterale: 0 - Drugi programi: 0
		Število tujih študentov, vključenih v izmenjavo na UP	2012 skupaj: 125 - VŽU-Erasmus: 89 - CEEPUS: 3 - Bilaterale: 0 - Drugi programi: 33 (poletna šola)	2013 skupaj: 93 - VŽU-Erasmus: 77 - CEEPUS: 3 - Bilaterale:0 - Drugi programi:13 (poletna šola)
		Število visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) UP na izmenjavah v tujini	2012 skupaj: 18 - VŽU-Erasmus: 18 - CEEPUS: 0 - Drugi programi: 0	2013 skupaj: 12 - VŽU-Erasmus: 10 - CEEPUS:1 - Drugi programi: 1
		Število tujih visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev (npr. asistentov) na izmenjavah na UP	2012 skupaj: 10 - VŽU-Erasmus: 8 - CEEPUS: 2 - Drugi programi:	2013 skupaj: 16 - VŽU-Erasmus: 15 - CEEPUS: 1 - Drugi programi:
		Število študentov UP, ki so del študija opravili na drugi slovenski univerzi oz. visokošolskem zavodu	2012: /	2013: 1 (prijavilo se jih je sicer 9 ampak do sedaj je le 1 prinesla potrdilo, da je opravila predmete)
		Število študentov drugih slovenskih univerz in visokošolskih zavodov, ki so del študija opravili na UP	2012: /	2013: 8
		Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	2012: /	2013: /
		Število tujih gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli raziskovat na	2012 skupaj: 13 - Raziskovalci: 12 - Strokovni sodelavci: 1	2013 skupaj: 16 - Raziskovalci: 3 - Strokovni sodelavci: 14

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
		visokošolski zavod in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu		
		Število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo odšli raziskovat na visokošolski ali raziskovalni zavod v tujino in ne bodo sodelovali v pedagoškem procesu	2012 skupaj: 20 - Raziskovalci: 19 - Strokovni sodelavci: 1	2013 skupaj: 11 - Raziskovalci: 6 - Strokovni sodelavci: 5
		Število učiteljev, ki koristijo sobotno leto	2012: 0	2013: 2
		Sodelovanje članic UP v programu CEEPUS	2012: 2	2013: 2
Povečati število mednarodnih projektov s področja izobraževanja	Nadaljevanje dela na obstoječih mednarodnih projektih s področja izobraževanja s poudarkom na rezultatih ter oblikovanje vsebin za prijavo novih projektov na mednarodne razpise	Število prijav projektov s področja izobraževanja na mednarodne razpise	2012: LLL (2012, 2)	2013: 0
	Ohranitev kakovosti in uspešnosti prijav projektov s področja izobraževanja na mednarodnih razpisih	Število mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer je članica nosilka projekta	2012: 0	2013: 0
		Število mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti iz EU, kjer članica v projektu sodeluje	2012: 3	2013: 2
		Število mednarodnih projektov s področja študijske dejavnosti izven EU (nosilec ali sodelujoči)	2012: 0	2013: 0

7.4 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM ne izvaja umetniške dejavnosti.

7.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST UP FM

Dolgoročni cilj 5: Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Tehnološka prenova in prehod na platformo COBISS3	Organiziran prehod na skupno zalogo enot UP UK, delo s COBISS3/Zaloga, vsebinski popravki bibliografskih zapisov	Konverzija zaloge	2012: Zapisi v zalogi vsebinsko prilagojeni usmeritvam knjižnice UP FM IN UP PEF	2013: Zapisi v zalogi vsebinsko prilagojeni usmeritvam UP UK, pregled in popravki na optimalno stanje
	Organizirano izobraževanje za uporabo COBISS3/Katalogizacija, izvedba testnih zapisov za pridobitev privilegija za delo v programu	COBISS3/Katalogizacija	2012: Uporaba platforme COBISS2/Katalogizacija, izvedeno izobraževanje in uspešno opravljeni testni zapisi, priprava in uspešen prehod na platformo COBISS3/Katalogizacija	2013: Pridobljeni privilegiji za delo v programu COBISS3/Katalogizacija, opravljen prehod na novo platformo, 3 zaposleni s privilegijem za delo v COBISS3/Katalogizacija, vnos bibliografskih zapisov v novo platformo
	Sledenje načrtovanju UP UK in pripravljenost na izobraževanja za prehod na platformo COBISS3/Izposoja	COBISS3/Izposoja	2012: Uporaba platforme COBISS2/Izposoja	2013: Uspešno opravljeno izobraževanje vseh zaposlenih v knjižnici za COBISS3/Izposoja, uspešno opravljen prehod na novo platformo, natančna in uspešna uporaba platforme COBISS3/Izposoja

TABELA 26: UPORABNIKI KNJIŽNICE

Uporabniki	Število v letu 2012	Načrtovano število za leto 2013
Študenti – dodiplomski, redni	3.033***	1.390
Študenti – dodiplomski, izredni	1.425***	200
Študenti – podiplomski	843***	305
Srednješolci	/	/
Zaposleni	357***	280
Upokojenci	/	/
Tuji državljani	8***	/
Drugi uporabniki	2.288***	590

Opomba:*** *v preteklosti je knjižnica UP FM IN UP PEF vodila evidenco vseh vpisanih članov knjižnice, zato v poglavju Tabela 26: Uporabniki knjižnice vrednosti odstopajo, saj je marca 2013 knjižnica UP FM IN UP PEF izbrisala zapise članov, ki v letu dni do dne izpisa niso obiskali knjižnice in se jim je s tem status iz aktivnega člana spremenil v neaktivnega, kar je potrebno brisati po 21. členu Zakona o varstvu osebnih podatkov in 15. členu Zakona o knjižničarstvu. V naslednjih dokumentih, ki sledijo LPD 2013 in se nanašajo na delo in organizacijo knjižnice UP FM IN UP PEF, bodo upoštevani novi, popravljeni podatki o aktivnih uporabnikih. Nove*

vrednosti so nižje, načrtovanemu številu za leto 2013 so osnova aktivni uporabniki po izbrisu neaktivnih v mesecu marcu 2013. Pričakovano je, da se bodo ponovno vpisovali tudi nekateri člani, ki so bili v preteklem letu neaktivni zaradi različnih razlogov (pavziranje, uporaba drugih knjižnic v kraju bivanja, …) in tako ponovno postali aktivni.

Komentar
Knjižnična dejavnost UP FM obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem. Knjižnica organizirano in / ali individualno usposablja uporabnike za učinkovito in samostojno uporabo informacijskih virov in storitev.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so Emerald, Ebsco, Proquest, Science Direct, JStor, GVIN in druge.

Knjižnici UP FM in UP PEF delujeta kot skupna visokošolska knjižnica v skupnih prostorih (od leta 2003), skladno z dogovorom med obema fakultetama se stroški knjižnice od 1. oktobra 2010 delijo v razmerju 55%:45% (UP FM : UP PEF).

Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov UP FM načrtuje in izvaja v dogovoru s predlagatelji nakupa – visokošolskimi učitelji in sodelavci ob odobritvi predstojnikov oddelka, dekanje ali druge upravičene osebe glede na vir sredstev.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim visokošolskim učiteljem in sodelavcem ter znanstvenim delavcem in raziskovalnim sodelavcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike, to so lahko fizične in pravne osebe, s katerimi sodeluje v učinkoviti medbibliotečni izmenjavi gradiv.

Knjižnica je odprta za izposojo ob ponedeljkih in torkih od 8.00 do 16.00 oziroma ob sredah četrtkih in pekih od 8.00 do 17.00, skupno je za izposojo in uporabniške storitve odprta 43 ur na teden. Občasne spremembe urnika so pravočasno napovedane in javno objavljene. Zagotovljene so storitve v dneh in urah, kjer je statistično izkazan najštevilčnejši obisk. Svojim obiskovalcem knjižnica nudi prosti pristop do potrebnega študijskega gradiva ter ostale knjižnične storitve.

Knjižnica racionalno razpolaga s finančnimi sredstvi in tako posodablja nabor in ponudbo periodičnih publikacij ter temeljne literature, ki podpira študijski program, ki ga izvaja fakulteta. Posebno pozornost namenja številnim znanstvenim in strokovnim revijam, ki so dostopne v spletnih bazah podatkov v polnem besedilu.

7.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

7.7 PROMOCIJSKA DEJAVNOST UP FM

1. PROMOCIJA NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nanašajoč se na dolgoročni cilj 2: Uspešna promocija vpisa za študijsko leto 2013/2014	Promocija informativnih dnevov (dodiplomski, podiplomski) Povečana promocija prevoza na informativni dan na	Uspešna promocija vpisa za študijsko leto 2013/2014	2012: - Število dijakov na informativnih dnevih dodiplomskega študija:150 - Število kandidatov na informativnih	2013: - Število dijakov na informativnih dnevih dodiplomskega študija: 170 - Število kandidatov na informativnih

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika v letu 2012	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
	srednjih šolah		dnevih podiplomskega študija: 200 - Število dijakov, ki se poslužujejo prevoza na informativne dneve: 15	dnevih podiplomskega študija: 150 - Število dijakov, ki se poslužujejo prevoza na informativne dneve: 20
	Sodelovanje na sejmu »Informativa« in drugih nacionalnih sejmih Predstavitve fakultet na srednjih šolah	Število predstavitev UP dijakom	2012: - Število predstavitev na sejmih: 1 - Število predstavitev na srednjih šolah: 30 - Število dijakov, ki aktivno obiščejo predstavitve na sejmih: 5000	2013: - Število predstavitev na sejmih: 1 - Število predstavitev na srednjih šolah: 35 - Število dijakov, ki aktivno obiščejo predstavitve na sejmih: 5000
	Organizacija srečanja s predstavniki svetovalnih služb srednjih šol	Povečanje prepoznavnosti UP na slovenskih srednjih šolah	2012: Število predstavnikov SŠ, ki so obiskali srečanje: __	2013: Število predstavnikov SŠ, ki so obiskali srečanje: __
Nanašajoč se na kratkoročni cilj: Nadgradnja ponudbe vseživljenjskega učenja in karierne orientacije na UP (3. ukrep ReNPVŠ11-20)	Sodelovanje s Sektorjem za izobraževanje pri pripravi novinarske konference Sodelovanje pri pripravi predstavitvene e-brošure in nabor adreme	Informiranje širšega družbenega okolja o možnostih neformalnih izobraževanj v okviru ponudbe VŽU na UP	2012: - Število objav o možnostih neformalnih izobraževanj v okviru ponudbe VŽU na UP: __ - Število prejemnikov e-brošure: __	2013: - Število objav o možnostih neformalnih izobraževanj v okviru ponudbe VŽU na UP: __ - Število prejemnikov e-brošure: __

7.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

7.8.1 SKRB ZA SLOVENŠČINO

UP FM ne načrtuje posebnih aktivnosti.

7.8.2 PISARNA ZA ŠTUDENTSKE DOMOVE

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

7.9 OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

7.9.1 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV NA UP FM

Program interesnih dejavnosti študentov Univerze na Primorskem Fakultete za management za leto 2013 je bil sprejet na 26. dopisni seji Študentskega sveta UP FM, ki je potekala od 26. do 28.1.2013.

7.9.2 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV, KI BIVAJO V ŠTUDENTSKIH DOMOVIH

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

7.10 DRUGA DEJAVNOST

7.10.1 ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST UP FM

Založba UP Fakultete za management (Univerzitetna založba Management) izdaja znanstvene revije, monografije in druge znanstvene publikacije v podporo znanstvenoraziskovalnemu delu na fakulteti ter učbenike in druga študijska gradiva v podporo izobraževalnemu delu.
Mednarodna znanstvena revija Managing Global Transitions izhaja v angleščini (s povzetki v slovenščini) štirikrat letno. Revija ima mednaroden uredniški odbor, vse članke pa pred objavo pregledata vsaj dva recenzenta (recenzije so slepe). Revija je vključena v: International Bibliography of the Social Sciences, EconLit, Directory of Open Access Journals, EconPapers, Cabell's Directory of Publishing Opportunities, EBSCO in ProQuest.
Mednarodna znanstvena revija Management izhaja v angleščini in slovenščini (s povzetki v obeh jezikih) štirikrat letno. Tudi ta revija ima mednaroden uredniški odbor, vse članke pa pred objavo pregledata vsaj dva recenzenta (recenzije so slepe). Revija je vključena v: Directory of Open Access Journals, Internationale Bibliographie der Zeitschriftenliteratur, EconPapers, Cabell's Directory of Publishing Opportunities in EBSCO.
Založba izda vsako leto tudi več znanstvenih monografij ter zbornikov znanstvenih in strokovnih konferenc. Obe znanstveni reviji ter večina drugih publikacij izhajajo v elektronski obliki in so prosto dostopne na spletnih straneh fakultete in v različnih spletnih zbirkah.
S publicistično dejavnostjo fakulteta promovira rezultate svojih raziskovalcev in se vključuje v mednarodno znanstveno diskusijo.

Dolgoročni cilj 1: Postati odlična raziskovalna univerza

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Izdajanje znanstvenih monografskih in serijskih publikacij	Urejanje, oblikovanje in priprava za tisk oz. el. izdajo; prijave na razpise	Število izdanih znanstvenih monografskih in serijskih publikacij	2012 skupaj: 19, od tega: - znanstvene monografije: 10 - znanstvene revije (izdane številke): 8 - zborniki znanstvenih konferenc: 1 - druge znanstvene publikacije: 0	2013 skupaj: 15, od tega: - znanstvene monografije: 6 - znanstvene revije (izdane številke): 8 - zborniki znanstvenih konferenc: 1 - druge znanstvene publikacije: 0
Izdajanje strokovnih monografskih in serijskih publikacij	Urejanje, oblikovanje in priprava za tisk oz. el. izdajo; prijave na razpise	Število izdanih strokovnih monografskih in serijskih publikacij	2012 skupaj: 1, od tega: - strokovne monografije: 0 - strokovne revije (izdane številke): 0 - zborniki strokovnih konferenc: 1 - druge strokovne publikacije: 0	2012 skupaj: 1, od tega: - strokovne monografije: 0 - strokovne revije (izdane številke): 0 - zborniki strokovnih konferenc: 1 - druge strokovne publikacije: 0

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Izdajanje učbenikov in drugih študijskih gradiv	Urejanje, oblikovanje in priprava za tisk oz. el. izdajo	Število izdanih učbenikov in drugih študijskih gradiv	2012 skupaj: 1, od tega: - učbeniki: 1 - druga študijska gradiva: 0	2013 skupaj: 2, od tega: - učbeniki: 1 - druga študijska gradiva: 1

Dolgoročni cilj 7: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Promocija publikacij Univerze na Primorskem	Priprava predstavitev in katalogov	Število udeležb na sejmih in predstavitvah	2012: 2	2013: 1
Povečanje odmevnosti elektronskih publikacij z objavo v prosto dostopnih spletnih zbirkah	Dokončanje postopkov za sprejem	Število zbirk	2012: 6	2012: 6

7.11 RAZVOJ IN SKRB ZA KAKOVOST
(podatki bodo posredovani naknadno – do 8.7.2013)

Dolgoročni cilj 2: Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nadgraditi in izpopolniti sistem spremljanja kakovosti študijskega procesa UP	Skladno s *Pravilnikom o študentski anketi na UP* izvesti anketiranje študentov v študijskem letu 2012/2013.	Povečati odzivnost študentov na anketiranje:	2012: Odzivnost študentov: - 1. stopnja: 23 - 2. stopnja: 30 - 3. stopnja: 0 skupaj: 26	2013: Odzivnost študentov: analiza ankete bo izvedena ob koncu študijskega leta 2012/2013
	Na osnovi anketiranja študentov priprava *Analize spremljanja obremenitve študentov skladno z Merili ECTS*.	Analiza spremljanja obremenitve študentov skladno z Merili ECTS.	2012: 0	2013: 1
	Spodbujanje tutorstva med učitelji in študenti.	Število tutorjev učiteljev in tutorjev študentov.	2012: - Število tutorjev učiteljev: 14 - Število tutorjev študentov: 15	2013: Število tutorjev učiteljev in tutorjev študentov se ohranja ali poveča na: - Tutorji učitelji: 14 - TUTORJI študenti: 17
		Število uporabnikov tutorstva med študenti (tutorandi).	2012: Število tutorandov: vsi študenti 1. letnika	2013: Število tutorandov se ohranja: vsi študenti 1. letnika
	Izvedba delavnic, izobraževanj ipd. za tiste študente, ki se soočajo s težavami pri študiju.	Število izvedenih delavnic in izobraževanj za študente, ki se soočajo s težavami pri študiju.	2012: Število izvedenih delavnic/izobraževan ter število udeležencev: 0	2013: Število izvedenih delavnic/izobraževanj ter število udeležencev: 0
	Zagotavljanje enakih možnosti študija za študente s posebnimi potrebami in drugim statusom (usposabljanje za delo s študenti s posebnim potrebami in drugim statusom).	Število izvedenih delavnic in ostalih izobraževanj za ostale, ki prihajajo v stik s študenti s posebnimi potrebami in drugim statusom (strokovni delavci, učitelji, asistenti,	2012: Število izvedenih delavnic / usposabljanj ter število udeležencev: 0	2013: Število izvedenih delavnic / usposabljanj ter število udeležencev: 0

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
		študenti….)		
	Anketiranje diplomantov ter priprava analize zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov.	Analiza zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov.	2012: 1	2013:

Dolgoročni cilj 7: Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru

Kratkoročni letni cilj za leto 2013	Ukrepi (naloge) za dosego oz. ohranitev	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2013
Nadgraditi sistem kakovosti in kulture kakovosti na UP	Organizacija posveta in delavnic s področja kakovosti.	Število posvetov in delavnic s področja kakovosti	2012: - Število posvetov: 0 - Število delavnic: 0	2013: - Število posvetov: 0 - Število delavnic: 0
	Skladno s Pravilnikom o evalvaciji priprava samoevalvacijskega poročila članic in UP.	Samoevalvacijsko poročilo članice in UP	2012: 1	2013: 1
	Spodbujanje kakovostnega dela zaposlenih, krepitev kulture odličnosti med zaposlenimi in skrb za zadovoljstvo zaposlenih.	Število izvedenih izobraževanj za zaposlene (formalna, neformalna, v delovnem okolju,) ter število udeležencev.	2012: Izvedena izobraževanja in število udeležencev: 0	2013: Izvedena izobraževanja ter število udeležencev: 0
		Udeležba zaposlenih na drugih izobraževanjih	2012: - Število udeležencev formalnega izobraževanja: 0 - Število udeležencev neformalnega izobraževanja: 0	2013: - Število udeležencev formalnega izobraževanja: 0 - Število udeležencev neformalnega izobraževanja: 0
		Na osnovi internih pravnih aktov podelitev nagrad zaposlenim (pedagoška oz. znanstvena odličnost…)	2012: Število podeljenih nagrad: - Pedagoška odličnost: 2 - Znanstvena odličnost: - Druge nagrade: 3	2013: Število podeljenih nagrad: - Pedagoška odličnost: 2 - Znanstvena odličnost: 1 - Druge nagrade: 3
		Anketiranje zaposlenih.	2012: Izvedba anketiranja: 1	2013: Izvedba anketiranja: 1
		Priprava Analize anketiranja zaposlenih ter sprejem na ustreznih organih UP.	2012: Priprava analize o anketiranju: 1	2013: Priprava analize o anketiranju: 1
		Na osnovi Analize anketiranja zaposlenih priprava ukrepov, njihova implementacija in izvedba izboljšav.	2012: Izvedene izboljšave na osnovi anketiranja zaposlenih:	2013: Izvedene izboljšave na osnovi anketiranja zaposlenih:

8. KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

Tudi v letu 2013 se na UP FM ne planira povečanja števila zaposlenih v primerjavi s preteklim letom. Število vseh zaposlenih na dan 31.12.2012 se je v primerjavi z letom 2011 zmanjšalo iz 109 oseb na 101 osebo oziroma iz 99,64 FTE na 90,41 FTE. Na dan 31.12.2013 pa se planira 100 oseb, kar pomeni zmanjšanje za 1 % oziroma 90,39 FTE, kar je zmanjšanje za 0,02% v primerjavi z letom 2012.

V letu 2013 se na UP FM v plačni skupini D načrtuje povečanje števila zaposlenih v primerjavi s preteklim letom. Število zaposlenih na dan 31.12.2012 se je v primerjavi z letom 2011 zmanjšalo iz 60 oseb na 52 oseb oziroma iz 50,06 FTE na 43,66 FTE. Na dan 31.12.2013 pa se planira 53 oseb, kar pomeni povečanje za 1,9 % oziroma 45,92 FTE, kar je povečanje za 5,2 % v primerjavi z letom 2012.

V letu 2013 se na UP FM v plačni skupini H načrtuje povečanje števila zaposlenih v primerjavi s preteklim letom. Število zaposlenih na dan 31.12.2012 se je v primerjavi z letom 2011 povečalo iz 13 oseb na 14 oseb oziroma zmanjšalo v FTE iz 13,6 FTE na 13,10 FTE. Na dan 31.12.2013 pa se planira 15 oseb, kar pomeni povečanje za 7,1 % oziroma 14,10 FTE, kar je povečanje za 7,6 % v primerjavi z letom 2012.

V letu 2013 se na UP FM v plačni skupini J načrtuje zmanjšanje števila zaposlenih v primerjavi s preteklim letom. Število zaposlenih na dan 31.12.2012 se je v primerjavi z letom 2011 zmanjšalo iz 35 oseb na 34 oseb oziroma zmanjšalo v FTE iz 34,98 FTE na 32,35 FTE. Na dan 31.12.2013 pa se planira 31 oseb, kar pomeni zmanjšanje za 8,8 % oziroma 29,38 FTE, kar je zmanjšanje za 9,2 % v primerjavi z letom 2012.

Primerjava števila zaposlenih po plačnih skupinah na dan 31.12.2012 in načrta za 31.12.2013 – ŠTEVILO OSEB

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2012	Načrt 2013
Vodstvena delovna mesta -B	1	1
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	52	53
Raziskovalci- H	14	15
Administrativno in tehnično osebje- J	34	31
SKUPAJ	**101**	**100**

Primerjava števila zaposlenih po plačnih skupinah na dan 31.12.2012 in načrta za 31.12.2013 – v FTE

Delovno mesto oz. plačna podskupina	2012	Načrt 2013
Vodstvena delovna mesta -B	1,30*	1,00
Visokošolski učitelji in sodelavci- D	43,655	45,92
Raziskovalci- H	13,10	14,10
Administrativno in tehnično osebje- J	32,75	24,60
SKUPAJ	**90,805**	**85,62**

*30% Povečanje FTE iz naslova kritja stroškov dela prorektorja za finančne zadeve UP (skupina B), dr. Roka Straška.

Kadrovski načrt je razviden iz izpolnjene tabele v prilogi.

9. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

9.1 GRADNJA, OBNOVA ALI NAKUP NEPREMIČNIN

Na podlagi sklepa Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport številka 430-35/2011-MVZT/130 z dne 10. 4. 2013 je Univerza na Primorskem pridobila sredstva za sofinanciranje projekta **»Energetska sanacija objektov lociranih na Cankarjevi 5 v Kopru«** v višini 409.746,60 EUR

V okviru Energetskega pregleda UP Fakultete za management, ki ga je izdelala družbe Genera iz Trzina, so bili predlagani naslednji energetski ukrepi:

- izolacija fasade stavbe,
- zamenjava vhodnih vrat in kopelit stekla na stopnišču,
- zamenjava klimata v veliki predavalnici,
- zamenjava split sistemov,
- montaža termostatskih ventilov in vgradnja frekvenčne črpalke in
- vgradnja senzorjev gibanja in regulacije osvetlitve v veliki predavalnici.

9.2 NAKUP OPREME

Glede na finančno stanje UP FM načrtuje nakup zgolj nujno potrebne opreme za izvajanje pedagoškega dela in opreme, za katero so zagotovljena sredstva iz naslova raziskovalnih projektov.

9.3 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

UP FM ne načrtuje izvajati investicijsko vzdrževalna dela na objektu v uporabi na lokaciji Cankarjeva 5. Glede na izhodišče, da MIZŠ leta 2013 ne sofinancira investicijsko vzdrževalnih del, bo investicijsko vlaganje UP FM osredotočeno v energetsko sanacijo objekta, za katero je UP pridobila sredstva na razpisu.

9.4 NEPREMIČNINE, NAJEMI

UP FM bo tudi leta 2013 najemala prostore za izvedbo izobraževalne dejavnosti, in sicer v Kopru na lokaciji Trg Brolo 12 ter v Celju na lokaciji Ljubljanska cesta 5a. V Celju je marca meseca 2013 prenehal veljati lani sklenjeni aneks k najemni pogodbi, ki je znižal najemnino za leto dni, kljub prizadevanjem za sklenitev novega aneksa, pa le-to ni bilo uresničeno. Želja in cilj, da bi uspeli dogovoriti nižjo najemnino še vedno obstajata, zato UP FM še izvaja aktivnosti v tej smeri.

10. FINANČNI NAČRT 2013 (podatki bodo posredovani naknadno – do 8.7.2013)

10.1 SPLOŠNI DEL FINANCNEGA NAČRTA

10.1.1 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

TABELA 27: POVZETEK NAČRTA PRIHODKOV IN ODHODKOV UP PO NAČELU DENARNEGA TOKA

		Realizacija 2011	Realizacija 2012	Finančni načrt 2013	Indeks FN 2013/ Real. 2012
A.	**SKUPAJ PRIHODKI**				
1.	Prihodki za izvajanje javne službe (skupaj)				
a.	Prihodki iz sredstev javnih financ				
b.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe				
2.	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (skupaj)				
B.	**SKUPAJ ODHODKI**				
1.	Odhodki za izvajanje javne službe (skupaj)				
a.	Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim				
b.	Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe				
c.	Investicijski odhodki				
d.	Drugi odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe				
2.	Odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu (skupaj)				
C.	**PRESEŽEK/PRIMANJKLJAJ PRIHODKOV NAD ODHODKI**				

TABELA 28: VIRI PRIMANJKLJAJA PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Viri primanjkljaja po denarnem toku:	**FN 2013**
Zamik med prejetimi in porabljenimi sredstvi (prilivi v 201, poraba 2012)	
Presežek odhodkov iz naslova investicij	
Presežek **odhodkov** iz študijske dejavnosti	
Drugo:	
SKUPAJ presežek odhodkov nad prihodki:	

TABELA 29: OBRAZLOŽITEV VIRA FINANCIRANJA PRESEŽKA ODHODKOV NAD PRIHODKI (AOP 486) V LETU 2013, ČE GRE ZA SREDSTVA IZ PRORAČUNA RS:

Namen oz. št. pogodbe, po kateri so bila nakazana sredstva, leto nakazila in PP, če gre za proračun RS	**EUR**	**Razlog**
SKUPAJ	0	
SKUPAJ	0	

10.1.2 Načrt računa finančnih terjatev in naložb

10.1.3 Načrt računa financiranja

10.1.4 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu bilančnega toka

TABELA 30: NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU BILANČNEGA TOKA

NAZIV KONTA	Realizacija 2011	Realizacija 2012	Finančni načrt 2013	Indeks FN 2013/ Real. 2012
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA				
B) FINANČNI PRIHODKI				
C) DRUGI PRIHODKI				
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI				
D) CELOTNI PRIHODKI				
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV				
F) STROŠKI DELA				
G) AMORTIZACIJA				
H) REZERVACIJE				
I) DAVEK OD DOBIČKA				
J) OSTALI DRUGI STROŠKI				
K) FINANČNI ODHODKI				
L) DRUGI ODHODKI				
M) PREVREDDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI				
N) CELOTNI ODHODKI				
O) PRESEŽEK PRIHODKOV ali ODHODKOV				

10.1.4 Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

TABELA 31: NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI*

NAZIV KONTA	Realizacija 2011 Javna služba	Realizacija 2011 trg	Realizacija 2012 Javna služba	*Realizacija 2012 trg*	FINANČNI NAČRT Javna služba 2013	FINANČNI NAČRT Trg 2013	Realizacija 12 JS / Realizacija 11JS	FN 13 JS / Realizacija 12 JS	FN 13 Trg / Realizacija 12 Trg
2	4	5	6	7	8	9	10=6/4	11=8/6	12=9/7
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA							-	-	-
B) FINANČNI PRIHODKI							-	-	-
C) DRUGI PRIHODKI							-	-	-
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI							-	-	-
D) CELOTNI PRIHODKI	**0**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	-	-	-
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV							-	-	-
F) STROŠKI DELA							-	-	-
G) AMORTIZACIJA							-	-	-
H) REZERVACIJE							-	-	-
J) DRUGI STROŠKI							-	-	-
K) FINANČNI ODHODKI							-	-	-
L) DRUGI ODHODKI							-	-	-
M) PREVREDDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI							-	-	-
N) CELOTNI ODHODKI	**0**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	-	-	-
O) PRESEŽEK PRIHODKOV	**0**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	-	-	-
P) PRESEŽEK ODHODKOV	**0**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	-	-	-

NAVODILO: *Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta (zavihek »povzetki za FN«)

10.2 POSEBNI DEL FINANCNEGA NAČRTA

10.2.1 Finančni načrt 2013 Posebni del (PD FN13-2.1)

10.2.2 Struktura odhodkov študijske dejavnosti po vrstah dejavnosti po denarnem toku, vir MIZKŠ (PD FN13-2.2)

TABELA 32: STRUKTURA ODHODKOV ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI PO VRSTAH DEJAVNOSTI PO DENARNEM TOKU, VIR MIZŠ*

Namen	Realizacija za leto 2012		Finančni načrt za leto 2013		FN 2013 / Realizacija 2012
	v EUR	Struktura	v EUR	Struktura	
Pedagoška dejavnost		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
Znanstvenoraziskovalna in umetniška dejavnost, povezana s pedagoško dejavnostjo		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
ARRS, TIA, JAPTI		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
Knjižničarska dejavnost		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
Informacijska dejavnost		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
Organizacijska in upravna dejavnost		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
Druga infrastrukturna dejavnost		#DEL/0!		#DEL/0!	#DEL/0!
TSF-Z	**0**	**#DEL/0!**	**0**	**#DEL/0!**	**#DEL/0!**

NAVODILO: *Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta (zavihek »PD FN13-2.2«)

10.2.3 Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2013 po virih financiranja (PD FN13-2.3)

TABELA 33: NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2013 PO VIRIH FINANCIRANJA*

Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodkov (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
Javna služba skupaj	402	0	0	0	-	-	-
MIZKS	404	0	0	0	-	-	-
ARRS, TIA, JAPTI	404	0	0	0	-	-	-
Druga ministrstva	404	0	0	0	-	-	-
Občinski proračunski viri	407	0	0	0	-	-	-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	0	0	0	-	-	-
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	0	0	0	-	-	-
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	429	0	0	0	-	-	-
Drugi viri	410+413+418+ 422 DO 428+430	0	0	0	-	-	-
Trg	431	0	0	0	-	-	-
Skupaj	**401**	**0**	**0**	**0**	**-**	**-**	**-**

NAVODILO: *Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta (zavihek »PD FN13-2.3«)

10.2.4 Načrt strukture stroškov dela (PD FN13 – C dela)

TABELA 34: POVZETEK NAČRTOVANA STRUKTURA STROŠKOV DELA*

	Realizacija 2012	FN 2013	FN 2013/ Realizacija 2012

	Realizacija 2012	FN 2013	FN 2013/ Realizacija 2012
SKUPAJ VSI VIRI	0	0	-
MIZŠ			-
ARRS, TIA, JAPTI, JAK			-
Druga ministrstva			-
Občinski proračunski viri			-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU			-
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe			-
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU			-
Drugi viri			-
Trg			-

Navodilo: *Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta (zavihek »povzetki za FN«)

10.2.5 Tekoči transferi proračunskim uporabnikom

TABELA 35: TEKOČI TRANSFERI PRORAČUNSKIM UPORABNIKOM*

NAVODILO: Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta (zavihek »PD MF VIR MIZKŠ«)

TABELA 36: FINANCIRANJE POSREDNIH PRORAČUNSKIH UPORABNIKOV*

NAVODILO: Članica prilepi izpolnjeno tabelo iz Excelove tabele za pripravo finančnega načrta * (zavihek »PD MF VSI VIRI«)

10.2.6 Finančni načrt za leto 2013 – (PD) UNIVERZITETNA KNJIŽNICA UNIVERZE NA PRIMORSKEM

NAVODILO: Prilepi se tabelo FN UK UP (zavihek PD-FN13 UK in ŠD) in smiselno povzame FN UK.

10.2.7 Finančni načrt za leto 2013 – (PD) ŠTUDENTSKI DOMOVI UNIVERZE NA PRIMORSKEM

NAVODILO: Prilepi se celotni FN ŠD UP (zavihek PD-FN13 UK in ŠD) in smiselno povzame FN ŠD.

11 KAZALCI IN PODATKI UP FM

Kazalci in podatki za članico so podrobneje predstavljeni v priloženi Excelovih dokumentih, z naslednjimi oznakami za posamezno področje/dejavnost:

- Izobraževalna dejavnost, oznaka »Kazalniki_IZOBRAŽEVANJE«,
- Raziskovalna in razvojna dejavnost, oznaka »Kazalniki in kazalci RAZISKOVANJE« (»Priloga ARRS«, »Priloga GOSPODARSTVO«, »Priloga DRUGI PROJEKTI«, »Priloga MEDNARODNI PROJEKTI«, »Priloga RAZISKOVALNA USPEŠNOST«, »Kazalniki RAZISKOVANJE SKUPNA«),
- Mednarodno sodelovanje, oznaka »Kazalniki_MEDNARODNA MOBILNOST«, »Kazalniki_MEDNARODNI PROJEKTI – IZOBRAŽEVANJE«
- Kadrovski načrt 2013, oznaka »Tabele KADROVSKI NAČRT 2013« (»Tabela KADROVSKI NAČRT 2013«, »Tabela PLANIRANJE ZAPOSLENIH IN STROŠKOV DELA_FN_13 JUNIJ 2013«)
- Načrt ravnanja s stvarnim premoženjem, oznaka »NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM«,
- Finančni načrt 2013, oznaka »FN 2013 za JVZ_predloga za članice«.

12. SEZNAM OKRAJŠAV

ARRS	JAVNA AGENCIJA ZA RAZISKOVALNO DEJAVNOST REPUBLIKE SLOVENIJE
CEEPUS	CENTRAL EUROPEAN EXCHANGE PROGRAM FOR UNIVERSITY STUDIES
CJMK UP	CENTER ZA JEZIKE IN MEDKULTURNO KOMUNIKACIJO UP
CRP	CILJNI RAZISKOVALNI PROGRAM
CRJM	CENTER ZA RAZISKOVANJE JAVNEGA MNENJA
CRPZ	CENTER ZA RAZVOJ IN PRENOS ZNANJA
CSG	CENTER ZA SODELOVANJE Z GOSPODARSTVOM
CŠ UP	CENTER ZA ŠPORT UP
EEN	ENTERPRISE EUROPE NETWORK
EHEA	EUROPEAN HIGHER EDUCATION AREA – SKUPNI EVROPSKI VISOKOŠOLSKI PROSTOR
EILC	ERASMUS INTENSIVE LANGUAGE COURSE
ERA	EUROPEAN RESEARCH AREA – SKUPNI EVROPSKI RAZISKOVALNI PROSTOR
ERC	EUROPEAN RESEARCH COUNCIL
EUA	EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION - EVROPSKA ZVEZA UNIVERZ
FTE	FULL TIME EQUIVALENT – EKVIVALENT POLNE ZAPOSLITVE
IBŠ	INŠTITUT ZA BIODIVERZITETNE ŠTUDIJE UP ZRS
IDS	INŠTITUT ZA DEDIŠCINO SREDOZEMLJA UP ZRS
IJŠ	INŠTITUT ZA JEZIKOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
IKARUS	INŠTITUT ZA KINEZIOLOŠKE RAZISKAVE UP ZRS
ISHDŠ	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKE HUMANISTICNE IN DRUŽBOSLOVNE ŠTUDIJE UP ZRS
ISKO	INŠTITUT ZA SREDOZEMSKO KMETIJSTVO IN OLJKARSTVO UP ZRS
IZŠ	INŠTITUT ZA ZGODOVINSKE ŠTUDIJE UP ZRS
KIN UP	KOMISIJA ZA IZVOLITVE V NAZIVE UP
KMMS UP	KOMISIJA ZA MEDUNIVERZITETNO IN MEDNARODNO SODELOVANJE UP
KONZORCIJ NIT	KONZORCIJ ZA VISOKOŠOLSKO IZOBRAŽEVANJE NA PODROCJU NARAVOSLOVJA IN INOVATIVNIH TEHNOLOGIJ NA PRIMORSKEM
KOST UP	STATUTARNA KOMISIJA UP
KP UP	KOMISIJA ZA PRITOŽBE KANDIDATOV OB VPISU V ŠTUDIJSKE PROGRAME UP
KSSK UP	KOMISIJA ZA SPODBUJANJE IN SPREMLJANJE KAKOVOSTI IZOBRAŽEVALNEGA, RAZISKOVALNEGA IN UMETNIŠKEGA DELA UP
KŠTZ UP	KOMISIJA ZA ŠTUDENTSKE ZADEVE UP
KŠZ UP	KOMISIJA ZA ŠTUDIJSKE ZADEVE UP
KZRD UP	KOMISIJA ZA ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO IN RAZVOJNO DELO UP
LLP	LIFE LONG LEARNING PROGRAMME
LPD	LETNI PROGRAM DELA
MF	MINISTRSTVO ZA FINANCE REPUBLIKE SLOVENIJE
MG	MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO REPUBLIKE SLOVENIJE
MJU	MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO REPUBLIKE SLOVENIJE
MKGP	MINISTRSTVO ZA KMETIJSTVO, GOZDARSTVO IN PREHRANO REPUBLIKE SLOVENIJE
MŠŠ	MINISTRSTVO ZA ŠOLSTVO IN ŠPORT REPUBLIKE SLOVENIJE
MOK	MESTNA OBCINA KOPER
MIZKŠ	MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE, ZNANOST, KULTURO IN ŠPORT
MVZT	MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO, ZNANOST IN TEHNOLOGIJO REPUBLIKE SLOVENIJE
MZZ	MINISTRSTVO ZA ZUNANJE ZADEVE REPUBLIKE SLOVENIJE
NFM	NORVEŠKI FINANCNI MEHANIZEM
OBV	ORTOPEDSKA BOLNIŠNICA VALDOLTRA
RCRP	REGIJSKI CILJNI RAZISKOVALNI PROJEKT

SZ UP	SVET ZAUPNIKOV UP
ŠOUP	ŠTUDENTSKA ORGANIZACIJA UP
ŠS UP	ŠTUDENTSKI SVET UP
UO UP	UPRAVNI ODBOR UP
UIP	UNIVERZITETNI RAZVOJNI CENTER IN INKUBATOR PRIMORSKE D.O.O.
UP	UNIVERZA NA PRIMORSKEM
UP FGO	UP FAKULTETA ZA GRAJENO OKOLJE
UP FAMNIT	FAKULTETA ZA MATEMATIKO, NARAVOSLOVJE IN INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE
UP FHŠ	FAKULTETA ZA HUMANISTICNE ŠTUDIJE
UP FM	FAKULTETA ZA MANAGEMENT
UP FTŠ Turistica	FAKULTETA ZA TURISTICNE ŠTUDIJE - Turistica
UP PEF	PEDAGOŠKA FAKULTETA
UP IAM	INŠTITUT ANDREJA MARUŠIČA
UP ŠD	ŠTUDENTSKI DOMOVI UP
UP FVZ	FAKULTETA ZA VEDE O ZDRAVJU
UP ZRS	ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO SREDIŠCE
UP UK	UNIVERZITETNA KNJIŽNICA
UP FENIKS	UP FAKULTETA ZA ERGONOMSKE IN KINEZIOLOŠKE ŠTUDIJE
ZSPDSLS	ZAKON O STVARNEM PREMOŽENJU DRŽAVE IN SAMOUPRAVNIH LOKALNIH SKUPNOSTI
ZVKD	ZAVOD ZA VARSTVO KULTURNE DEDIŠČINE
ZVIS 2006	ZAKON O VISOKEM ŠOLSTVU (URADNI LIST RS, ŠT. 119/06 – UPB3)
7. OP	7. OKVIRNI PROGRAM EVROPSKE UNIJE

13. KAZALO TABEL

TABELA 1: VODSTVO UP FM (na dan 31.12.2012) 4
TABELA 2: ORGANI UP FM (na dan 31.12.2012) 5
TABELA 3: POSVETOVALNA TELESA DEKANJE (na dan 31.12.2012) 5
TABELA 4: DELOVNA TELESA SENATA UP FM (na dan 31.12.2012) 5
TABELA 5: DELOVNA TELESA UPRAVNEGA ODBORA (na dan 31.12.2012) 6
TABELA 6: ORGANIZACIJSKE / INFRASTRUKTURNE ENOTE UP FM (na dan 31.12.2012) 6
TABELA 7: PREGLED ZAPOSLENIH (ŠTEVILO OSEB) V OBDOBJU OD 2006-2012 7
TABELA 8: PREGLED ZAPOSLENIH (V FTE) V OBDOBJU OD 2006-2012 7
TABELA 9: ŠTEVILO AKREDITIRANIH DODIPLOMSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV 9
TABELA 10: ŠTEVILO AKREDITIRANIH PODIPLOMSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV 9
TABELA 11: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV V ŠTUDIJSKEM LETU 2012/2013 (na dan 30. 10. 2012) 10
TABELA 12: ŠTEVILO DIPLOMANTOV V LETU 2012 10
TABELA 13: RAZISKOVALNE SKUPINE UP FM 12
TABELA 14: RAZISKOVALNI PROGRAMI UP FM 12
TABELA 15: NACIONALNI PROJEKTI UP FM 12
TABELA 16: PROJEKTI UP FM V SODELOVANJU Z DRUGIMI UPORABNIKI ZNANJA (GOSPODARSTVO, LOKALNE SKUPNOSTI, ITD.) 13
TABELA 17: MEDNARODNI PROJEKTI UP FM S PODROČJA RAZISKOVALNEGA IN RAZVOJNEGA DELA 13
TABELA 18: PREGLED SKLENJENIH SPORAZUMOV 14
TABELA 19: PREGLED ČLANSTEV V NACIONALNIH OZIROMA MEDNARODNIH ZDRUŽENJIH/MREŽAH 17
TABELA 20: PREGLED PROSTOROV V UPORABI 17
TABELA 21: PREGLED UPORABNE POVRŠINE NA STAVBAH IN DELIH STAVB UP FM 17
TABELA 22: PREGLED POSLOVANJA (PRIHODKI, ODHODKI, SREDSTVA, VIRI) 19
TABELA 23: CILJI IN KAZALNIKI UP ZA UKREPA 3 IN 33 IZ ReNPVŠ11–20 ZA LETO 2013 31
TABELA 24: KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI UNIVERZE V LETU 2013 32
TABELA 25: NOVOSTI V RAZPISU ZA VPIS V ŠTUDIJSKEM LETU 2013/2014 (vpisna mesta za slovenske državljane in tujce iz EU) 38
TABELA 26: UPORABNIKI KNJIŽNICE 51
TABELA 27: POVZETEK NAČRTA PRIHODKOV IN ODHODKOV UP PO NAČELU DENARNEGA TOKA 59
TABELA 28: VIRI PRIMANJKLJAJA PO NAČELU DENARNEGA TOKA 59
TABELA 29: OBRAZLOŽITEV VIRA FINANCIRANJA PRESEŽKA ODHODKOV NAD PRIHODKI (AOP 486) V LETU 2013, ČE GRE ZA SREDSTVA IZ PRORAČUNA RS: 59
TABELA 30: NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU BILANČNEGA TOKA 60
TABELA 31: NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI* 60
TABELA 32: STRUKTURA ODHODKOV ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI PO VRSTAH DEJAVNOSTI PO DENARNEM TOKU, VIR MIZŠ* 62
TABELA 33: NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2013 PO VIRIH FINANCIRANJA* 62
TABELA 34: POVZETEK NAČRTOVANA STRUKTURA STROŠKOV DELA* 62
TABELA 35: TEKOČI TRANSFERI PRORAČUNSKIM UPORABNIKOM* 63
TABELA 36: FINANCIRANJE POSREDNIH PRORAČUNSKIH UPORABNIKOV* 63