UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER

# LETNI PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2010

**DEKANJA:** izr. prof. dr. Anita Trnavčevič

**PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI:** prof. dr. Boštjan Antončič, prof. dr. Štefan Bojnec, izr. prof. dr. Mitja Ruzzier, doc. dr. Dragan Kesič, Silvija Benčič, Mira Sedmak, mag. Tatjana Trebec, Staša Ferjančič, Ksenija Bažon, Gordana Ciganovič, Aleksander Kosmina, Tanja Gregorič in Alen Ježovnik.

**Koper, januar 2010**

FAKULTETA ZA | FACOLTÀ DI | FACULTY OF
MANAGEMENT

UNIVERZA NA PRIMORSKEM
UNIVERSITÀ DEL LITORALE

**Vizitka članice:**

| | |
|---|---|
| Ime zavoda: | **Univerza na Primorskem, Fakulteta za management Koper** |
| Krajše ime zavoda: | **UP FM** |
| Ulica: | **Cankarjeva 5** |
| Kraj: | **Koper** |
| Spletna stran: | **www.fm-kp.si** |
| Elektronski naslov: | **info@fm-kp.si** |
| Telefonska številka: | **+386 5 61 02 000** |
| Številka faksa: | **+386 5 61 02 015** |
| Matična številka: | **1810014002** |

# KAZALO VSEBINE


1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM ..... 3
1.1 Poslanstvo UP FM ..... 3
1.2 Vizija UP FM ..... 3
2 PREDSTAVITEV UP FM ..... 4
2.1 Organiziranost ..... 4
2.2 Dogodki, publikacije in promocija članice UP ..... 6
2.3 Izobraževalna dejavnost ..... 6
2.4 Raziskovalna in mednarodna dejavnost ..... 7
2.5 Premoženje in nepremičnine ..... 7
2.6 Okolje, v katerem deluje univerza ..... 8
2.7 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na UP FM ..... 8
3 USMERITVE IN CILJI ČLANICE ..... 9
3.1 Zakonske in druge pravne podlage ..... 9
3.2 Dolgoročni cilji ..... 9
3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010 ..... 11
4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010 ..... 13
4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST ..... 13
4.1.1 Visokošolsko izobraževanje ..... 16
4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov ..... 20
4.1.3 Oblike neformalnega učenja ..... 21
4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST ..... 22
4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference ..... 24
4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST ..... 27
4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH ..... 27
4.4.1 Programi mobilnosti ..... 27
4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja ..... 29
4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela ..... 29
4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti ..... 30
4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST ..... 32
4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV ..... 34
4.7 UPRAVNE NALOGE ČLANICE ..... 34
4.7.1 Upravne naloge kadrovskega področja ..... 34
4.7.2 Upravne naloge pravnega področja ..... 34
4.7.3 Upravne naloge finančnega področja ..... 34
4.7.4 Upravne naloge kontrolinga ..... 35
4.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje z tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor) ..... 35
4.7.6 Upravne naloge informatike ..... 35
4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE ..... 37
4.8.1 Skrb za slovenščino ..... 37
4.8.2 Pisarna za študentske domove ..... 37
4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV ..... 37
4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM ..... 37
4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih ..... 38
4.10 DRUGA DEJAVNOST ČLANICE ..... 38

4.10.1 Založba ..... 38
**4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ..... 39**
**5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA ..... 41**
**5.1 Kadrovska politika ..... 41**
**5.2 Kadrovski načrt ..... 42**
**6 FINANČNI NAČRT ..... 55**
**7 PRILOGE ..... 67**
**7.1 ČLANICA V ŠTEVILKAH ..... 67**
**Izobraževalna dejavnost ..... 67**
Tabela 27: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011 ..... 67
Tabela 28: Število novih in prenovljenih študijskih programov (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011 ..... 68
Tabela 29 : Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 ..... 68
Tabela 30: Število vpisanih študentov v dosedanje študijske programe (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za l študijsko leto 2010/2011 ..... 69
Tabela 31: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 ..... 69
Tabela 32: Število diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010 ..... 70
Tabela 33: Število diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010 ..... 71
Tabela 34: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij ..... 72
Tabela 35 : Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011 ..... 75
**Raziskovalna dejavnost ..... 76**
Tabela 36: Raziskovalne skupine v letu 2010 ..... 76
Tabela 37: Raziskovalni program 2009 - 2014 ..... 76
Tabela 38: Infrastrukturni programi 2009 - 2014 ..... 77
Tabela 39: Temeljni projekti ..... 77
Tabela 40: Aplikativni projekti ..... 78
Tabela 41: Podoktorski projekti ..... 79
Tabela 42: Mladi raziskovalci ..... 79
Tabela 43: Mladi raziskovalci iz gospodarstva ..... 80
Tabela 44: Ciljni raziskovalni projekti ..... 80
Tabela 45: Drugi projekti in centri odličnosti ..... 81
Tabela 46: Projekti z gospodarstvom ..... 82
Tabela 47: Interni projekti ..... 82
Tabela 48: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih ..... 83
Tabela 49: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2010 ..... 84
Tabela 50: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2010 ..... 84
Tabela 51: Znanstvene in strokovne monografije načrtovane izdaje v letu 2010 ..... 85
Tabela 52: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2010 ..... 85
**Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih ..... 86**
*Tabela …: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS* ..... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
*Tabela …: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti*... **Napaka! Zaznamek ni definiran.**
**7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA« ..... 88**
7.2.1 Kadrovski načrt za leto 2010 (v prilogi) ..... 88

# 1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM

## 1.1 Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

## 1.2 Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbenoekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

# 2 PREDSTAVITEV UP FM

## 2.1 Organiziranost

Na dan 1. 12. 2010 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 118 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 67 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (55,28 FTE), 13 raziskovalcev (12,7 FTE) ter 38 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (37,25 FTE).

Notranja organiziranost fakultete je urejena s Pravili o notranji organiziranosti UP FM, ki jih je sprejel v. d. dekan UP FM dne 3. 12. 2009 in s Pravili za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM dne 12. 10. 2006.

*Organi UP FM* so:

| | |
|---|---|
| Dekan/ja UP FM | v. d. dekan, prof. dr. Boštjan Antončič (do 31. 12. 2009);<br>s 1. 1. 2010 je imenovana dekanja, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič. |
| Tajnik UP FM | Silvija Benčič. |
| Prodekan za izobraževanje | doc. dr. Dragan Kesič. |
| Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo | izr. prof. dr. Mitja Ruzzier. |
| Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov | prof. dr. Štefan Bojnec. |
| Senat UP FM<br>(izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008) | *Predsednik:* dekanja, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič<br>*Visokošolski učitelji*: prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek in prof. dr. Zvone Vodovnik.<br>Predstavnika študentov: Jan Hrvatin in Rok Parovel. |
| Akademski zbor UP FM | *Predsednik*: izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar.<br>*Namestnik predsednika*: prof. dr. Zvone Vodovnik.<br>*Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 16 predstavnikov študentov. |
| Upravni odbor UP FM | *Predsednik*: doc. dr. Primož Dolenc.<br>*Namestnik predsednika*: Gregor Veselko.<br>*Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Darij Novinec– Mestna Občina Koper in Gregor Veselko – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper.<br>*Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: doc. dr. Primož Dolenc, doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel, Alen Ježovnik. |
| Študentski svet UP FM<br>(izvoljen 15 in 16. 12. 2009) | *Predsednik: Rok Parovel.*<br>*Podpredsednik*: Aleksandar Kabanica<br>*Člani:* Tamara Bajić, Zdenko Čančar, Aleksandar Kabanica, Saša Kotnik, Elisa Dedić, Samir Ćeman, Rok Parovel, Kristijan Pinosa in Mojca Rebolj. |
| **Komisije Senata UP FM** | |
| Komisija za študentske zadeve – dodiplomski študij | *Predsednik:* doc. dr. Dragan Kesič.<br>*Člana:* doc. dr. Viktorija Sulčič in Rok Parovel (predstavnik študentov UP FM). |
| Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij | *Predsednik:* doc. dr. Dragan Kesič.<br>*Člana:* izr. prof. dr. Cene Bavec in Elvis Bašanović (predstavnik študentov UP FM). |
| Komisija za študijske zadeve | *Predsednik:* doc. dr. Dragan Kesič.<br>*Člana:* prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak. |
| Komisija za izvolitve v nazive | *Predsednik:* prof. dr. Zvone Vodovnik.<br>*Člana:* prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond. |
| Komisija za znanstveno-raziskovalno delo | *Predsednik:* izr. prof. dr. Mitja Ruzzier.<br>*Člana:* prof. dr. Boštjan Antončič in prof. dr. Štefan Bojnec. |

| | |
|---|---|
| Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov | *Predsednik:* prof. dr. Štefan Bojnec.<br>*Člani:* izr. prof. dr. Anita Trnavčevič, izr. prof. dr. Janez Šušteršič, izr. prof. dr. Mirko Markič in izr. prof. dr. Cene Bavec. |
| Komisija za priznavanje izobraževanja | *Predsednik:*doc. dr. Dragan Kesič.<br>*Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in doc. dr. Klemen Kavčič. |
| Komisija za priznavanje znanja in spretnosti | *Predsednik:* doc. dr. Dragan Kesič.<br>*Člana:* izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel. |
| Komisija za kakovost in evalvacije | *Predsednik:* viš. pred. mag. Klemen Širok.<br>*Člana:* mag. Tatjana Trebec in Samir Ćeman (predstavnik študentov). |

***Organizacijske enote*** UP FM so opredeljene v Pravilih o notranji organiziranosti UP FM in so:

- Katedre UP FM
- Centri UP FM,
- Inštituti UP FM,
- Tajništvo UP FM,
- Knjižnica UP FM in
- Založba UP FM.

*Katedre UP FM* so nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov. Katedre UP FM s predstojniki so prikazane v preglednici 1.

Preglednica 1: Katedre UP FM

| Ime katedre | Predstojnik |
|---|---|
| 1. Katedra za ekonomske vede | prof. dr. Egon Žižmond |
| 2. Katedra za informatiko | doc. dr. Viktorija Sulčič |
| 3. Katedra za inoviranje in management tehnologij | izr. prof. dr. Borut Likar |
| 4. Katedra za management | izr. prof. dr. Roberto Biloslavo |
| 5. Katedra za management v izobraževanju | izr. prof. dr. Andrej Koren |
| 6. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje | izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar |
| 7. Katedra za podjetništvo | prof. dr. Boštjan Antončič |
| 8. Katedra za poslovne vede | doc. dr. Primož Dolenc |
| 9. Katedra za pravo | prof. dr. Zvone Vodovnik |
| 10. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju | izr. prof. dr. Rok Strašek |
| 11. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu | izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić |
| 12. Katedra za tuje poslovne jezike | lekt. Silva Bratož |

Pomembni člani v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi inštituti in centri, prikazani v preglednicah 2 in 3.

Preglednica 2: Inštituti FM

| Ime inštituta | Predstojnik |
|---|---|
| 1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina) | izr. prof. dr. Mitja Ruzzier |
| 2. Ekonomski inštitut | prof. dr. Egon Žižmond |
| 3. Inštitut za informatiko | pred. dr. Uroš Godnov |
| 4. Inštitut za kritični management | izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić |
| 5. Inštitut za management izobraževanja | izr. prof. dr. Andrej Koren |
| 6. Inštitut za marketing | viš. pred. mag. Armand Faganel |
| 7. Inštitut za podjetništvo in internacionalizacijo UP FM | izr. prof. dr. Mitja Ruzzier |
| 8. Inštitut za pravo | doc. dr. Danila Djokić |
| 9. Inštitut za tuje poslovne jezike | doc. dr. Igor Rižnar |

Preglednica 3: Centri FM

| Ime centra | Predstojnik |
|---|---|

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Center za e-izobraževanje | doc. dr. Viktorija Sulčič |
| 2. | Center za kakovost in evalvacije | viš. pred. mag. Klemen Širok |
| 3. | Center odličnosti poučevanja in učenja | doc. dr. Viktorija Sulčič |
| 4. | Center za raziskovalno metodologijo | izr. prof. dr. Anita Trnavčevič |
| 5. | Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju | pred. Karmen Rodman |
| 6. | Center za vseživljenjsko učenje | izr. prof. dr. Nada Trunk Širca |

## 2.2 Dogodki, publikacije in promocija članice UP

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti.

Na podlagi izhodišč iz študijskega koledarja UP, sprejme UP FM študijski koledar za posamezno študijsko, v katerem so predvidene tako študijske kot tudi druge pomembne aktivnosti UP FM kot so konference, posveti, družabni dogodki, itd. Študijski koledar je objavljen na spletni strani UP FM.

## 2.3 Izobraževalna dejavnost

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih ved ter poslovnih in upravnih ved. V postopku je razširitev delovanja fakultete na novo študijsko področje ISCED 38.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2009/2010, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 4: Študijski programi, število študentov v študijskem letu 2009/2010 in diplomantov v študijskem letu 2009/2010

| | Študijski program | Vpisani 2009/2010 | Diplomanti 2008/2009 |
|---|---|---|---|
| Bolonjski programi | VS Management (1. st.) | 973 | 104 |
| | UN Management (1. st.) | 421 | 106 |
| | VS Mednarodno poslovanje (1. st.) | 70 | - |
| | Magistrski program Management (2.st.) | 200 | - |
| | Magistrski program Ekonomija in finance (2. st.) | 46 | - |
| Sprejeti pred 11. 6. 2004 | VS Management | - | 44 |
| | Spec. Management v izobraževanju | - | 4 |
| | Spec. Management v evropskem okolju | - | 2 |
| | Spec. Management | 21 | 263 |
| | Magistrski (z) program Management | 455 | 43 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | Doktorski program Management | 30 | 5 |
| | Skupaj | 2216 | 571 |

## 2.4 Raziskovalna in mednarodna dejavnost

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM izvaja raziskovalni program »»Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja, ki je nadaljevanje preteklega petlenega raziskovalnega programa, poleg tega pa sodeluje pri izvedbi raziskovalnega programa z naslovom Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg omenjenih raziskovalnih programov, izvaja še 10 temeljnih in aplikativnih projektov ter 15 projektov ciljno raziskovalnih programov. Poleg tega UP FM usposablja deset mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM. Vse več pa imamo tudi takih projektov, ki so financirani iz drugih neproračunskih virov.

UP FM se vključuje v programe mednarodnih mobilnosti (Erasmus in CEEPUS) in na podlagi bilateralnih sporazumov, v ta namen ima podpisanih več kot 60 sporazumov s tujimi institucijami. Tujim študentom UP FM ponuja večje število predmetov v angleškem jeziku. Načrtujemo, da bo študijskem letu 2009/20010 UP FM gostila 60 tujih študentov, 15 študentov UP FM pa je izrazilo željo študirati v tujini. V študijskem letu 2009/2010 namerava 15 visokošolskih učiteljev UP FM gostovati v tujini, na UP FM pa bomo gostili 7 tujih učiteljev. Leta 2010 bo UP FM izvedla že šesto mednarodno poletno šolo.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih in ta trend se nadaljuje. Vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference. UP FM si prizadeva povečati število tujih raziskovalcev. V letošnjem letu že zaposluje tujega raziskovalca in tujo mlado raziskovalko.

## 2.5 Premoženje in nepremičnine

UP FM deluje na štirih študijskih središčih v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. V Kopru in Celju ima najete prostore v skupni izmeri 4366 $m^2$. V ostalih dveh središčih UP FM pa so prostori v souporabi z drugimi pravnimi osebami.

Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo in zagotavljajo študentom ustrezne razmere za delo in študij.

Preglednica 5: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah

| Vrsta prostorov | Koper | Celje | Škofja Loka | Nova Gorica | Skupaj UP FM |
|---|---|---|---|---|---|
| Predavalnice | 681 | 191 | 1449 | 500 | 2821 |
| Kabineti | 302 | 19 | 30 | 17 | 368 |
| Drugi prostori | 1047 | 75 | 0 | 55 | 1177 |
| *Skupaj* | *2030* | *285* | *1479* | *572* | 4366 |

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa je vse bolj dejavna na področju tržne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v

svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

V letu 2008 so od skupnega financiranja 5.230.370 EUR 92 % predstavljali prihodki iz izvajanja javne službe, 7,5 % prihodki iz tržne dejavnosti, 0,5 % pa drugi prihodki.

Preglednica 6: Viri financiranja in višina pridobljenih sredstev (v evrih)

| Prihodki | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|---|---|---|
| Prihodki za izvajanje javne službe | 5.230.370 | 5.683.116 | 5.078.042 |
| od tega: - prihodki iz sredstev javnih financ | 2.498.359 | 2.438.779 | 1.933.267 |
| - drugi prihodki iz izvajanja javne službe | 2.732.011 | 3.244.337 | 3.184.314 |
| Prihodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti | 426.420 | 214.575 | 316.905 |
| Drugi prihodki | 18.067 | 22.691 | 39.538 |
| *Skupaj* | *5.674.857* | *5.920.382* | *5.434.485* |

## 2.6 Okolje, v katerem deluje univerza

UP FM je prepoznavna v regionalnem, državnem in mednarodnem okolju, s čimer je dosegla zastavljeni cilj. Le tako lahko vpliva na razvoj ved, študijskih programov, predvsem pa znanstveno-raziskovalnega dela. Intenzivno sodelovanje s tujimi partnerji je pomembno vplivalo na uveljavitev konference MIC.

## 2.7 Spremljanje in zagotavljanje kakovosti na UP FM

UP FM že vrsto let izvaja razne aktivnosti za stalno spremljanje dejavnosti in procesov, ki se izvajajo predvsem na študijskem področju. V študijskem letu 2008/2009 je Komisija za spodbujanje in spremljanje kakovosti izobraževalnega, raziskovalnega in umetniškega dela – KSSK UP:

- oblikovala nabor in opredelitev kazalnikov kakovosti univerze in
- preoblikovala Pravilnik o izvajanju študentske ankete na UP z novimi obrazci za spremljanje in poročanje o mnenju študentov.

S sprejemom Pravilnika o tutorskem sistemu, Pravilnika o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti in sprememb in dopolnitev Navodil za izvajanje predmetov študijskih programov s konzultacijami na UP, je univerza podala dodatna izhodišča za opredelitev sistema kakovosti na posameznih članicah.

Na UP FM so za zagotavljanje kakovosti na študijskem področju potekale različne aktivnosti:

- prijava na institucionalno zunanjo evalvacijo pri Svetu RS za visoko šolstvo, ki je bila izvedena v mesecu maju 2009,
- sodelovanje pri projektu Razvoj sistema kakovosti v terciarnem izobraževanju v okviru ciljno-raziskovalnega programa Konkurenčnost Slovenije 2006-2013,
- v skladu s pravilnikom o izvajanju študentske ankete je UP FM pripravila spletno anketiranje študentov in spremembo vprašalnikov za anketiranje diplomantov in zaposlenih,
- imenovani so bili tutorji učitelji UP FM, ki bodo v študijskem letu 2009/10 oblikovali sistem tutorstva UP FM,
- opravljena je bila posodobitev učnih načrtov posameznih predmetov na 1. stopenjskih programih,
- priprava samoevalvacijskega poročila, ki je bilo posredovano UP,
- izvedba dveh posvetov visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev UP FM.

# 3 USMERITVE IN CILJI ČLANICE

## 3.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/univerza/akti-in-zakonodaja/interni-akti/).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravila UP FM,
- Pravila o notranji organiziranosti UP FM,
- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega
- osebja,
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na
- visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM.

## 3.2 Dolgoročni cilji

Na podlagi dolgoročnih ciljev UP si je UP FM v Srednjeročnem programu UP FM 2009-2013, ki je bil sprejet na 65. redni seji senata UP FM dne 23. 9. 2008, zastavila naslednje cilje:

| Strateški cilj | Predlagani ukrepi |
|---|---|
| **1. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju** | • Razširiti registracijo UP FM na ISCED 38 (Pravo).<br>• Oblikovati ponudbo novih sodobnih in atraktivnih programov 1. in 2. stopnje.<br>• Sodelovanje s slovenskimi in tujimi institucijami.<br>• UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.<br>• Razširiti e-izobraževanje in učenje na daljavo.<br>• Razširiti ponudbo delov študijskih programov, predmetov in seminarjev v sistemu vseživljenjskega učenja.<br>• Izpopolniti model priznavanja znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijske programe.<br>• UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti. |
| **2. Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope** | • Razviti Mednarodno šolo UP FM s ponudbo predmetov dodiplomske in podiplomske šole v angleškem jeziku tujim in domačim študentom prek celega leta in v okviru Mednarodne poletne šole UP FM.<br>• Izvedba študijskih programov v tujini in oblikovanje skupnih študijskih programov z univerzami Sredozemlja in JV Evrope. |

| | |
|---|---|
| | • Povečati obseg izmenjave študentov in profesorjev.<br>• Izvedba znanstvene konference MIC (Management International Conference) vsako leto v drugi mediteranski državi. |
| **3. Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze** | • Oblikovanje skupnih študijskih programov 2. stopnje z drugimi članicami UP.<br>• Izvedba modulov v študijskih programih drugih članic UP.<br>• Zagotoviti izvedbo predmetov UP FM tudi za druge članice UP. |
| **4. Postati odlična raziskovalna univerza** | • Vključitev v 7. OP EU in druge evropske programe.<br>• Oblikovanje dveh programskih skupin in prijava raziskovalnih programov.<br>• Pridobivanje nacionalnih projektov - TP, AP, CRP.<br>• Pridobivanje bistveno več projektov za gospodarstvo.<br>• Kandidiranje na razpise za javna naročila: SLO in EU.<br>• Kandidiranje na razpise za mlade raziskovalce.<br>• Oblikovanje treh študijskih programov 3. stopnje.<br>• Znanstveno revijo Managing Global Transitions uvrstiti v bazo SSCI.<br>• Znanstveno revijo Management uvrstiti v bazo EconLit. |
| **5. Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti** | • Okrepiti sodelovanje z lokalnim gospodarstvom na izobraževalnem in raziskovalnem področju.<br>• Prispevanje sredstev v štipendijski sklad UP.<br>• Raziskovalno-razvojno sodelovanje z MO Koper.<br>• UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore in s tem prispevala k obnovi in oživitvi mestnega jedra Kopra. |
| **6. Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru** | • Stalna promocija dosežkov UP FM v vseh ciljnih javnostih. |
| **7. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.** | • Zagotovitev novih prostorov.<br>• Izpopolnjevanje knjižničnega fonda in zagotavljanje e-virov za študij.<br>• Zaposlovanje novih učiteljev. |

**Strateški cilji UP FM do leta 2010, ki jih je potrdil Senat UP FM leta 2005, so:**

1. *Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost*

- UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
- UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.
- UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
- UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo (cilj je bil uresničen leta 2005).

2. *Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost*

- UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
- UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
- UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
- Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
- UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.

*3. Mednarodno uveljaviti fakulteto*

- UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
- UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
- UP FM bo izvajala poletno šolo.
- UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
- UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.

*4. Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi*

- Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
- UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
- UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
- UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
- Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
- UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

*5. Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete*

- UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
- UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.
- UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
- UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.

## 3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010

Glavni zastavljeni kratkoročni cilji UP FM v letu 2010 so:

| Srednjeročni program | Aktivnost |
|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | • Akreditacija in razvoj novih bolonjskih študijskih programov na vseh stopnjah študija in širitev na novo študijsko področje ISCED 38 - pravo.<br>• Nadgraditev koncepta vseživljenjskega učenja in povečanje obsega izvajanja aktivnosti v tem okviru. |
| Postati odlična raziskovalna univerza. | • Povečati vključenost v evropske in nacionalne raziskovalne programe oziroma projekte.<br>• Oblikovanje fakultetne ponudbe sodelovanja z gospodarstvom.<br>• Povečanje obsega raziskovalnega dela podiplomskih študentov in uvajanje podiplomskih študentov v raziskovalno |

| | |
|---|---|
| | delo na UP FM. |
| Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti<br>Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM. | • Ojačati sodelovanje z gospodarskimi družbami iz lokalnega okolja preko vključevanja strokovnjakov v izobraževalni in raziskovalni proces. |
| Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze | • Nadgradnja poslovnega informacijskega sistema za področje kadrov, financ in izobraževanja. |

Podrobni kratkoročni cilji so opisani v posameznih podpoglavjih.

# 4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010

## 4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management Koper izvaja dodiplomske in podiplomske študijske programe za pridobitev izobrazbe in posamezne predmete po principu vseživljenjskega izobraževanja ter mednarodno poletno šolo za zainteresirano javnost.

Na **Dodiplomskem študiju** ima fakulteta akreditirane tri študijske programe 1. stopnje in dva programa sprejeta pred 11. 6. 2004. V študijskem letu 2009/2010 izvaja naslednje študijske programe 1. stopnje:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Management (180 KT),
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje (180 KT), in
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Management (180 KT).

Visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (210 KT) ne UP FM ne izvaja več. Študenti po tem študijskem programu lahko opravljajo zaostale študijske obveznosti. Študij morajo zaključiti najkasneje do 30. 9. 2011.

Na **podiplomskem študiju** ima UP FM akreditiranih 6 študijskih programov 2. stopnje in 5 študijskih programov sprejetih pred 11. 6. 2004 V študijskem letu 2009/2010 izvaja štiri študijske programe:

- magistrski študijski program 2. stopnje Management (120 KT),
- magistrski študijski program 2. stopnje Ekonomija in finance (120 KT),
- magistrski (znanstveni) študijski program Management (120 KT) in
- doktorski študijski program Management (240 KT).

UP FM izvaja študijske programe na sedežu fakultete v Kopru in na dveh dislociranih enotah: v Celju in Škofji Loki. UP FM dodiplomski študij izvaja na način rednega in izrednega študija. Redni študij izvaja v Kopru in Celju, izrednega pa v Kopru, Celju in Škofji Loki. V dislocirani enoti v Novi Gorici študijskih programov ne razpisuje že dve leti. Študenti lahko opravljajo še zaostale obveznosti vpisanih študijskih programov. Podiplomske študijske programe UP FM izvaja na način rednega in izrednega študija na sedežu in na dveh študijskih središčih fakultete.

Del študijskih obveznosti lahko študentje opravijo tudi preko spleta v e-učilnici. V študijskem letu 2009/2010 so v e-učilnici za vse predmete objavljeni načrti izvedbe predmeta ter študijska literatura. V e-učilnico so vključeni vsi vpisani študenti. V e-obliki se v celoti izvajajo štiri predmeti. V študijskem letu 2009/2010 se izvaja projekt širitve izvedbe e-študija, v okviru katerega se pripravlja za izvedbo v e-obliki še pet predmetov.

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, izvedbene naloge in pričakovani rezultati za področje izobraževanja za leto 2010 – skupno za vse študijske programe. Posamezni cilji bodo v ustreznem podpoglavju podrobneje razdelani.

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | Oblikovati strategijo UP FM na področju izobraževanja. | Analiza vsebin in modulov študijskih programov s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava. | Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja 2010-2015 | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa. | Razvoj tutorskega sistema FM:<br>- razprava o primernem sistemu,<br>- oblikovati tutorski sistem po meri FM,<br>- priprava Pravil za izvajanje tutorstva na FM,<br>Začetek izvajanja tutorskega sistema v študijskem letu 2010/2011 | Vsaj 60 % prehodnost na dodiplomskem študiju.<br>Povečati število diplomantov tekoče generacije<br>Skrajšati čas diplomiranja | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |
| | | Vzpostaviti učinkovito delovanje Centra za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju:<br>- Zagotoviti podporo strokovne službe za začetek izvajanja tutorskega sistema,<br>- Oblikovati sistem svetovanja od začetka do konca študija na FM | Polno delovanje Centra v študijskem letu 2010/2011,<br>Izboljšanje prehodnosti v študijskem letu 2009/2010<br>Zmanjšati število študentov, ki se izpišejo ali spremenijo študijski program | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |
| | Uvesti sodobne oblike izobraževanja. | Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izobraževalno dejavnost. | Vsaj 80 % učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse. | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |
| | | Širitev e-študija in študija na daljavo:<br>- Preoblikovanje predmetov študijskih programov 1. stopnje v e- | Vpisati večje število študentov na izrednem študiju<br>Zmanjšati stroške izvedbe izrednega | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4), *Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe* |

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | | obliko<br>- izvesti analizo izvedbe<br>- sprejeti odločitev o obsegu izvedbe predmetov v e-obliki | študija zaradi majhnega vpisa | |
| Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja | Bolj učinkovito komunicirati z gospodarstvom | Povečati mrežo podjetij s katerimi FM sodeluje,<br>Organizacija izobraževanja za mentorje iz podjetij, priprava okrogle mize s študenti in mentorji,<br>Organizacija »zaposlitvenega sejma« | Boljša povezanost FM z gospodarstvom,<br>Promocija študentov in diplomantov FM,<br>Lažja pot do strokovne prakse za študente<br>Povečanje zaposlovanja diplomantov | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4), *Evropski programi in skladi, Proračun lokalne skupnosti* |
| Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru. | Širitev in okrepitev konceptov vseživljenjskega učenja ter učinkovito trženje koncepta vseživljenjskega učenja. | Širitev ponudbe delov študijskih programov po vsebinskih področjih<br>Razpis, trženje in izvedba delov študijskih programov za zaključene skupine | Vključitev vsaj 30 udeležencev izobraževanja.<br>Nadomestiti izpad dohodka iz naslova slabšega vpisa na izrednem študiju na vseh študijskih programih | *Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe* |
| | | Analiza trga in tržnih strategij za študijske programe s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava. | | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |
| | | Prenova trženjskih prijemov in promocijskih aktivnosti | Prenovljene publikacije za vse študijske programe | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4) |
| | | Razvoj koncepta mednarodne šole UP FM. | Vključiti tuje študente v dele študijskih programov v | *Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe* |

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | | | angleškem jeziku | |
| | | Razprava o prenovi študijskih programov | Vključitev delodajalcev v razvoj študijskih programov in vzpostaviti večje povpraševanje po diplomantih FM | *Proračun RS* (I – študijska dejavnost-1a-4)<br><br>*Proračun lokalne skupnosti* |

### 4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju | Razvoj novih študijskih programov 3. stopnje | Priprava vloge in akreditacija študijskih programov 3. stopnje | zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012 | Proračun RS (I – študijska dejavnost-1a-4)<br>Lastna sredstva |
| | Razvoj novih študijskih programov 2. stopnje | Priprava vloge in akreditacija študijskih programov 2. stopnje | zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012 | Proračun RS (I – študijska dejavnost-1a-4)<br>Lastna sredstva |
| | Širitev področja Pravo (38) in akreditacija študijskega programa 2. stopnje Pravo za management | Popravek vloge na podlagi pripomb SVŠ | zaključen postopek akreditacije programa, razpis 2011/2012 | Lastna sredstva |
| | Razvoj skupnega študijskega programa 2. stopnje | Priprava vloge in akreditacija dveh skupnih študijskih programov skupaj s FHŠ<br>- Mednarodne območne študije<br>- Medkulturne študije | zaključen postopek akreditacije programa in razpis študijskega programa v 2010/2011 | Proračun RS (I – študijska dejavnost-1a-4)<br>Lastna sredstva |
| | Razvoj novega študijskega programa 2. stopnje Management v | Priprava vloge in akreditacija skupnega študijskega program skupaj s FTŠ in PEF | zaključen postopek akreditacije programa in razpis študijskega programa v | Proračun RS (I – študijska dejavnost-1a-4)<br>Lastna |

| Dolgoročni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | športu | | 2011/2012 | sredstva |
| | Prenova in razvoj novih študijskih programov 1. stopnje, tudi s področja prava | Razprava o prenovi, dosežek konsenza na katedrah, Priprava vloge za nov študijski program 1. stopnje | Notranja in zunanja akreditacija | *Proračun RS Proračun lokalne skupnosti* |

**4.1.1.1: Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2009/2010**

Razpis za vpis na dodiplomske študijske programe sta Senat UP FM in Senat UP že sprejela, medtem ko podatki o številu vpisnih mest podiplomskih študijskih programov, ki jih bo UP FM razpisala za študijsko leto 2010/2011, v času priprave podatkov za Program dela 2010 še niso znani (Senat UP FM jih potrjuje v februarju).

Preglednica 7: Razlika v številu vpisnih mest glede na študijsko leto 2009/10

| Ime študijskega programa | Ime opuščenega študijskega programa | Razlika v številu vpisnih mest | |
|---|---|---|---|
| | | Redni | Izredni |
| 1. stopnja | | | |
| Visokošolski strokovni študijski program Management | - | +110 | -50 |
| Visokošolski strokovni študijski program Mednarodno poslovanje | - | +60 | -40 |
| 2. stopnja | | | |
| Magistrski (strokovni) študijski program Upravljanje trajnostnega razvoja | nov študijski program | +100 | +80 |

V študijskem letu 2010/2011 UP FM ne načrtuje vpisa v 1. letnik starih študijskih programov (pred ZViS 2004). V skladu z obvestilom MVZT št. 029-3/2008/244 z dne 10. 4. 2008 se bodo študenti v študijskem letu 2010/11 v višje letnike podiplomskih študijskih programov, sprejetih pred 11. 6. 2004, vpisovali le po merilih za prehode (3. letnik doktorskega študijskega programa Management, predvidoma – 15 vpisnih mest).

**4.1.1.2 Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti**

Preglednica 8: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij

| Kazalnik | Študijsko leto 2009/2010 | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| **Odstotek prehodnosti** študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | - | - | - | - |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | - | - | - | - |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v | | | | |

| Kazalnik | Študijsko leto 2009/2010 | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004* | | | | |
| - VS Management | 43 | 45 | 45 | 47 |
| - UN Management | 70 | - | 72 | - |
| **Odstotek ponavljavcev** v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | - | - | - | - |
| Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | - | - | - | - |
| Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004** | | | | |
| - VS Management | 13,3 | 8,9 | 11 | 7 |
| - UN Management | 5,8 | 0 | 4,5 | 0 |
| **Povprečno število let trajanja študija** na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | 5,9 | 7 | 6 | 7,5 |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | - | - | - | - |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | - | - | 4 | 4 |
| - VS Management | 3,6 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| - UN Management | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |

* V izračun so zajeti le študenti 1. letnika (prvič in ponovno vpisani), ki so napredovali v 2. letnik (brez pavzerjev in neposredno vpisanih v 2. letnik).

** Odstotek ponavljavcev je izračunan na osnovi števila študentov, ki ponavljajo letnik in števila vseh (prvič in ponovno) vpisanih študentov na rednem oziroma izrednem študiju.

Prehodnost je na programu VS Management v zadnjem letu padla zato bomo za povečanje odstotka prehodnosti v študijskem letu 2009/2010 vzpostavili delovanje centra za svetovanje študentom pri študiju in vpeljali tutorski sistem.

Preglednica 9: Prehodnost na podiplomskem magistrskem (znanstvenem) študiju

| Kazalnik | Študijsko leto 2009/2010 | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | V sofinanciranih študijskih programih | V nesofinanciranih študijskih programih | V sofinanciranih študijskih programih | V nesofinanciranih študijskih programih |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti | | 92 | | -* |

* v študijskem letu 2008/2009 smo zadnjič vpisovali v 1 letnik v magistrski (znanstveni študijski program Management. V študijskem leti 2010/2011 v študijski program ne bomo več vpisovali.

Preglednica 10: Prehodnost na podiplomskem doktorskem študiju Management

| Kazalnik | Študijsko leto 2009/2010 | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011 | |
|---|---|---|---|---|
| | V sofinanciranih študijskih programih | V nesofinanciranih študijskih programih | V sofinanciranih študijskih programih | V nesofinanciranih študijskih programih |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik doktorskega študija Management | | 40 | | -* |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 2. v 3. letnik doktorskega študija Management | | 0 ** | | |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 3. v 4. letnik doktorskega študija Management | | 38 | | |

* v študijskem letu 2008/2009 smo zadnjič vpisovali v 1 letnik v doktorskega študijskega programa Management.
** v 2. letnik je bil v študijskem letu 2008/2009 vpisan 1 študent.

Preglednica 11: Število gostujočih visokošolskih učiteljev na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih

| Kazalnik | Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2009) | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2010) | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **dodiplomskih** študijskih programih | 8 (9) | 4 (3) | 12 (14) | 5 (7) |
| Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih | | | | |
| Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **podiplomskih** študijskih programih | - | 12 (9) | 10 (12) | 3 (5) |
| Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih | | | | |

Opomba: gospodarstvo – gospodarske družbe, ustanovljene v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah.

#### 4.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami UP

Preglednica 12: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

| Kazalnik | Redni študij | | Izredni študij | |
|---|---|---|---|---|
| | Študijsko leto 2008/2009 | Načrt za študijsko leto 2009/2010 | Študijsko leto 2008/2009 | Načrt za študijsko leto 2009/2010 |
| Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na članici | 2 | 2 | 0 | 0 |

* Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

Preglednica 13: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

| Kazalnik | Redni študij | | Izredni študij | |
|---|---|---|---|---|
| | Študijsko leto 2008/2009 | Načrt za študijsko leto 2009/2010 | Študijsko leto 2008/2009 | Načrt za študijsko leto 2009/2010 |
| Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Število študentov članice, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na članici | 0 | 2 | 0 | 0 |

* Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

### 4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

V študijskem letu 2008/2009 UP FM ni izvajala niti študijskega programa za izpopolnjevanje niti delov študijskih programov. Razpis za vpis in izvedbo delov študijskih programov načrtuje v drugi polovici študijskega leta 2009/2010.

| | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|

| | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju | Prenova promocijske aktivnosti za ponudbo vseživljenjskega izobraževanja | Razpis in izvedba delov študijskih programov za posameznike in zaključene skupine, Učinkovito trženje oblik izobraževanja v sklopu vseživljenjskega učenja. | Izvedba vsaj 2 delov študijskih programov za zaključene skupine, Vključitev vsaj 20 udeležencev izobraževanja v posamezne akreditiranje predmete | *Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe* |

### 4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Leta 2010 načrtuje UP FM izvedbo različnih strokovnih seminarjev, okroglih miz, delavnic, tečajev tujih jezikov za poslovne namene ter tečajev računalniškega usposabljanja.. Leta 2010 bo UP FM izvedla že šesto mednarodno poletno šolo, izvedbene naloge so navedene v poglavju 4.4.

| | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju | Priprava seminarjev delavnic | Organizacija in izvedba seminarjev in delavnic na določeno temo | Povečana prepoznavnost in širitev ugleda fakultete | Lastna sredstva |
| | Izvedba okroglih miz | Predstavitev rezultatov zaključenih razvojnih projektov na FM | | Sredstva iz projektov |

## 4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

Raziskovalna dejavnost, kot druga temeljna dejavnost fakultete, ostaja pomemben dejavnik pri razvoju fakultete, njeni uspešnosti in kakovosti. Področja raziskovanja se nanašajo predvsem na ekonomske, upravno-organizacijske in interdisciplinarne vede. Največji delež raziskovalne dejavnosti pa predstavljajo nacionalni projekti, ki jih financira ARRS.

Poglavitni nalogi, ki jih je fakulteta zastavila za leto 2010 na področju raziskovanja sta: iskanje različnih možnosti ter razširitev sodelovanja z gospodarstvom in internacionalizacija raziskovalnega področja.

V preteklih letih se je na fakulteti uveljavil koncept samoevalvacijskih poročil, s katerim bomo nadaljevali tudi v letu 2010. Ponovno bomo pregledali kazalnike in preučili, če so ustrezni. Načrtujemo tudi manjšo regorganizacijo v organiziranosti službe za raziskovalno dejavnost, saj je v letu 2009 ta sprejela v izvajanje tudi celotno mednarodno dejavnost. Služba si bo v letu 2010 prizadevala vzpostaviti transparenten informacijski sistem, ki bo podpora tako službi kot tudi vodjem projektov. Še naprej se bo posvečala izboljšavam na področju vodenja projektov, tudi tako, da se bodo zaposleni udeleževali tečajev in drugih seminarjev.

Pomemben del raziskovalnega dela predstavlja raziskovalno delo študentov doktorskega študija. Leta 2010 bo UP FM pripravila nov koncept doktorske šole, ki bo temeljila na raziskovalnem delu študentov in mentorjev ter na individualni obravnavi študentov, ta nov program pa si bo prizadevala v letu 2010 tudi akreditirati. Hkrati pa bo fakulteta nadaljevala s konceptom preverjanja individualnega raziskovalnega dela za podiplomske študente, s katerim je začela v študijskem letu 2007/2008. V študijskem letu 2009/10 ga je razširila tudi na programe 2. in 3. stopnje.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Vzpostaviti model asimetrično integrirane univerze. | Izboljšati postopke v zvezi z vodenjem projektov. | Vzpostaviti informacijski sistem kot podporo raziskovalne dejavnosti. | Delujoč informacijski sistem.<br><br>Nakup programske opreme za vodenje projektov in obisk vsaj treh izobraževanj. | Lastna sredstva. |
| | | Izobraževanje zaposlenih za večjo učinkovitost pri vodenju raziskovalnih projektov. | | |
| Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru. | Internacionalizacija raziskovalnega dela. | Priprava dokumenta »Internationalization action strategy of UP FM«, ki vsebuje tudi del o internacionalizaciji raziskovalnega dela. | Potrjen dokument. | Lastna sredstva. |
| | | Izvedba nalog, ki izhajajo iz prej omenjenega dokumenta. | Dokončane naloge, načrtovane za leto 2010. | |
| Postati odlična | Prijava na razpise | Spremljanje razpisov. | Prijava temeljnih, | Lastna |

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| raziskovalna univerza. | ARRS. | Informiranje raziskovalcev. | aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja. | sredstva. |
| | | Uskladitev prijav. | | |
| | | Oblikovanje projektov. | | |
| Postati odlična raziskovalna univerza. | Prijaviti na razpise znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte EU. | Spremljanje razpisov. | Prijaviti 1 v okviru 7. OP, sodelovati vsaj v 5 drugih mednarodnih projektih in v 1 kot nosilna institucija. | Evropski programi in skladi. |
| | | Vzpostavitev mreže partnerjev. | | |
| | | Povezovanje z institucijami za podporo prijavi. | | |
| | | Izboljšanje sistema informiranja raziskovalcev glede razpisov s tega področja. | | |
| Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru. | Prijaviti se na javna naročila iz EU in SLO. | Raziskati možnosti pridobivanja informacij glede razpisov javnih naročil. | Pridobiti javna naročila v znesku 100.000 €. | Evropski programi in skladi. |
| | | Identificiranje ustreznih izvajalcev. | | |
| | | Oblikovanje prijav. | | |
| Postati prepoznaven dejavnik lokalnega okolja. | Pripraviti strategijo sodelovanja z gospodarstvom. | Pripraviti dokument Strategija sodelovanja z gospodarstvom – akcijski načrt. | Potrjen dokument. | Lastna sredstva. |
| | | Izvedba nalog, ki izhajajo iz prej omenjenega dokumenta. | Dokončane naloge, načrtovane za leto 2010. | |
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | Vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM. | Organizacija srečanj s podiplomskimi študenti in profesorji. | Izvedba vsaj dveh srečanj na različnih lokacijah. | Lastna sredstva. |
| | | Izvedba ankete o poteku doktorskega študija na FM. | Evalvacija doktorskega študija. | |
| | Razvoj koncepta študijskega programa 3. stopnje | Priprava elaborata. | Akreditacija programa 3. stopnje. | Lastna sredstva. |
| Postati odlična raziskovalna univerza. | Izdajanje znanstvenih monografij. | Priprava 15 znanstvenih monografij. | Izdaja 15 znanstvenih monografij. | Proračun RS in lastna sredstva. |

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju. | Uspešno usposabljanje mladih raziskovalcev. | Prijava na razpis za mentorje mladim raziskovalcev. | Pridobitev 3 mentorjev. | Proračun RS in lastna sredstva. |
| | | Izvedba razpisa za nove mlade raziskovalce. | Zaposlitev 3 novih mladih raziskovalcev. | |
| | | Nadaljevanje izobraževanja za obstoječe mlade raziskovalce. | | |
| | Izboljšanje sistema spremljanja raziskovalnega dela študentov. | Pripraviti primerjavo z drugimi institucijami. | Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela doktorskih študentov. | Proračun RS in lastna sredstva. |
| | | Oblikovati način spremljanja in ga praktično izvesti. | | |
| | Organizacija študentske konference FREM 2010. | Prenoviti koncept organiziranja študentske konference. | Organizacija in izvedba študentske konference, prenovljena spletna stran ter aplikacija za spremljanje konference. | Lastna sredstva. |
| | | Izboljšati spletno stran in aplikacijo za spremljanje konference. | | |

Preglednica 14: Kazalniki za raziskovalno dejavnost

| Kazalnik | Leto 2009 | Načrt za leto 2010 |
|---|---|---|
| Število prijavljenih patentov | / | / |
| Število odobrenih patentov | / | / |
| Število prodanih patentov | / | / |
| Število prijavljenih blagovnih znamk | / | / |
| Število odobrenih blagovnih znamk | / | / |
| Število prodanih blagovnih znamk | / | / |
| Število inovacij | / | / |
| Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta | | 7 |
| Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsaj eno leto | 1 | 2 |
| Število pogodbenih partnerstev v 7. okvirnem programu | 0 | 1 |

### 4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference

Programi in projekti v okviru nacionalnega raziskovalnega programa predstavljajo večji del raziskovalne dejavnosti na fakulteti. Leta 2010 bo fakulteta zagotovo izvajala dva

raziskovalna programa, pet aplikativnih, 5 temeljnih in 15 projektov ciljno raziskovalnega programa. Prijavila je tudi nove temeljne in aplikativne projekte, predvideva, da bo pridobila vsaj 1 temeljni in 1 aplikativni projekt. Fakulteta načrtuje tudi nove prijave na razpise, ko bodo le-ti objavljeni.

Znanstvene konference, ki jih organizira fakulteta so mednarodne narave. Leta 2010 bodo na UP FM organizirali mednarodno konferenco MIC 2010, ki jo bodo predvidoma izvedli v Ankari, Turčija, novembra 2010, in soorganizirali mednarodno konferenco MOTSP 2010, ki bo predvidemo potekala v Rovinju, Hrvaška, junija 2010. Poleg omenjenih konferenc, bodo organizirali tudi 4. Mednarodno konferenco Moodle 2010, ki bo maja potekala v Kopru.

Preglednica 15: Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference

| Članica | Obdobje | Raziskovalni program | | Infrastrukturni programi | | Temeljni projekti | | Aplikativni projekti | | Podoktorski projekti | | Število CRP- ov | Število znanstvenih sestankov/ konferenc | Število drugih projektov |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Število | Št. FTE letno | Število | Št. FTE letno | Število | Št. FTE letno | Število | Št. FTE letno | Število | Št. FTE letno | | | |
| | Leto 2009 | 2 | 2,5 | / | / | 5 | 3,7 | 5 | 4,9 | / | / | 15 | 3 | 12 |
| | Načrt za leto 2010 | 2 | 2,5 | / | / | 5 | 4,2 | 6 | 5,4 | / | / | 16 | 2 | 14 |

Fakulteta izvaja dva raziskovalna programa, enega izvaja kot nosilec, pri drugem pa sodelujemo kot partnerji. Leta 2010 bomo izvajali že začetih pet temeljnih in pet aplikativnih projektov, pričakujemo pa zgolj enega novo pridobljenega. Tudi v letu 2010 ne načrtujemo pridobitve podoktoskih projektov, zato pa večji poudarek ostaja na CRPih, ki predstavljajo večji del vseh projektov, ki potekajo na fakulteti, v desetih nastopamo kot nosilci, pri petih pa sodelujemo kot partnerji. Leta 2010 se jih bo nekaj zaključilo, a računamo, da jih bomo nekaj tudi na novo pridobili, tako da bi število izvajanih projektov ostalo skoraj nespremenjeno. V okvir drugih projektov spadajo projekti pridobljeni na trgu, bilateralni projekti in projekti pridobljeni na podlagi javnih naročil. Prav pri teh računamo na rahlo povečanje v letu 2010.

## 4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v svojem programu ne načrtuje izvajanja umetniške dejavnosti, ki pa jo sicer podpira. V sodelovanju z Gimnazijo Koper bo v svojih prostorih razstavljala likovne in druge izdelke dijakov. Na svoje prireditve vabi Akademski zbor UP in učence Glasbene šole Koper.

## 4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

Fakulteta je preteklih letih vložila precej aktivnosti v to, da bi postala prepoznavna v mednarodnem prostoru. V letu 2009 je usmerjenost v mednarodni prostor prepoznala kot prioriteto in zato se je oblikovala posebna skupina za internacionalizacijo Skupina bo v začetku leta 2010 pripravila akcijski načrt strategije internacionalizacije. Pri tem bosta upoštevani obe temeljni dejavnosti fakultete, izobraževanje in raziskovanje.

Izvajanje mobilnosti študentov in zaposlenih preko programov Erasmus in CEEPUS bo potekalo kot doslej, promovirala pa bo tudi mobilnost prek Programa Finančnega mehanizma EGP in Norveškega finančnega mehanizma ter druge mobilnosti raziskovalcev. V letu 2010 bo nekoliko spremenila koncept, sicer že uveljavljene, Poletne šole in si pri tem prizadevala iskati sinergijo s Poletno šolo, ki jo izvaja Fakulteta za humanistične študije. Poseben poudarek bo na bolj aktivno in ciljno promoviranje le-te.

Leta 2010 bodo na fakulteti stekle priprave za pripravo dveh študijskih programov v angleškem jeziku, en v klasični obliki, drugi v e-obliki. Fakulteta si bo prizadevala, da bi se vključila v mrežo CEMS in/ali SPACE, ki združujeta fakultete z istega področja. Fakulteta je zainteresirana za povezovanje in izmenjave s partnerji iz Azije, zato bo v letu 2010 skupaj s partnerji prijavila projekt Erasmus Mundus. V primeru uspešne prijave bodo izmenjave profesorjev in študentov potekale v študijskem letu 2010/11.

### 4.4.1 Programi mobilnosti

Fakulteta je vključena v program Erasmus, CEEPUS mrežo z imenom Amadeus ter v Program Finančnega mehanizma EGP in Norveškega finančnega mehanizma. Leta 2010 bodo na fakulteti preučili možnosti, da bi se vključili dodatno CEEPUS mrežo, saj želijo okrepiti sodelovanje in izmenjave z Balkanskimi državami. Promovirala se bo tudi mobilnost raziskovalcev.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru. | Vključitev v programe mobilnosti študentov | Vključitev v program izmenjav v okviru programa Erasmus. | 21 študentov opravi del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 70 tujih študentov opravi del študijskih obveznosti na UP FM | Evropski programi in skladi. |
| | | Vključitev v program izmenjav v okviru programa Ceepus. | 1 študent opravi del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 5 tujih študentov opravi del | - proračun RS (IV - Razvojne naloge – 1),<br>- drugo |

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | | | študijskih obveznosti na UP FM | |
| | | Vključitev v program izmenjav v okviru programa Erasmus Mundus | Prijava na razpis Erasmus Mundus. | Evropski programi in skladi. |
| | | Vključitev v Program Finančnega mehanizma EGP in Norveškega finančnega mehanizma | 2 študenta opravita del študijskih obveznosti na partnerski instituciji v tujini | |
| | Razširitev mreže partnerjev v tujino | Razširiti mrežo partnerjev v tujini, kjer bi študenti/zaposleni lahko šli na izmenjavo | Podpisati vsaj 3 nove bilateralne pogodbe o izmenjavah | Lastna sredstva |
| | | Vzpostaviti mrežo partnerjev v tujini, kjer bi naši študenti lahko opravljali strokovno prakso | Podpis pogodb, vsaj treh in prve izmenjave | Lastna sredstva |
| Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju | Vključitev v programe mobilnosti zaposlenih | Vključitev v program izmenjav v okviru programa Erasmus, CEEPUS in drugih programih | Izmenjava 5 učiteljev in 2 strokovnih sodelavcev v okviru programa Erasmus,CEEPUS in drugih programih | evropski programi in skladi |
| | | Preučiti možnosti sodelovanja v okviru mreže EUCEN | Določiti osebo, ki bo sistematično preverila možnosti | Lastna sredstva |
| | | Vključitev v programe za mobilnost raziskovalcev | Izmenjava 3 raziskovalcev na podlagi bilateralnih pogodb ARRS | - proračun RS - ARRS |

Preglednica 16: Kazalniki mednarodne mobilnosti

| Kazalnik | Dodiplomski študij | | Podiplomski študij | |
|---|---|---|---|---|
| | Študijsko leto 2009/10 | Načrt za študijsko leto 2010/11 | Študijsko leto 2009/10 | Načrt za študijsko leto 2010/11 |
| Število študentov, ki opravljajo **del študija** v tujini | 11 | 15 | 1 | 3 |
| Število študentov, ki opravljajo **praktično usposabljanje** v tujini | 2 | 4 | 2 | 3 |
| Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji | 55 | 60 | - | - |
| Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri | 11 | 12 | - | - |

| Kazalnik | Dodiplomski študij | | Podiplomski študij | |
|---|---|---|---|---|
| | Študijsko leto 2009/10 | Načrt za študijsko leto 2010/11 | Študijsko leto 2009/10 | Načrt za študijsko leto 2010/11 |
| pedagoškem procesu* | | | | |
| Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji** | 14 | 15 | - | - |
| Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini | - | 3 | - | - |
| Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo | 5 | 7 | - | - |
| Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino | 2 | 4 | - | - |

*5 gostujočih visokošolskih učiteljev v okviru programa Erasmus, 4 gostujočih učiteljev v okviru Poletne šole, 2 v okviru drugih programov (Fulbright ali drugi raziskovalni projekti)
**11 v okviru programa Erasmus in 3 v okviru drugih programov.

### 4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

Fakulteta bo v letu 2010 izvajala vsaj osem mednarodnih razvojnih projektov s področja izobraževanja. Ti projekti so že odobreni, financirani pa so iz programov VŽU-Grundtvig, Leonardo da Vinci, Socrates/Erasmus, dva pa se financirata preko mreže EUCEN. V letu 2009 so na fakulteti vzpostavili stik s konzorcijem partnerjev, s katerim bodo leta 2010 prijavili projekt v okviru programa Erasmus Mundus. Iskali bodo tudi primerne razpise za financiranje aktivnosti v zvezi z izdelavo programa, ki vodi do dvojne diplome.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru | Izvedba in razvoj zastavljenih projektov | Razviti e-verzijo študijskega programa | Imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt | Lastna sredstva, evropski programi in skladi |
| | | Razviti skupni program v angleščini | Imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt | Lastna sredstva, evropski programi in skladi |
| | | Izvedba obstoječih projektov | Izvedba po terminskem načrtu | Evropski programi in skladi |

### 4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

Leta 2010 bo fakulteta izvajala že začete mednarodne raziskovalne projekte, med drugim tudi projekt 7. okvirnega programa. Skladno z idejo internacionalizacije, bo leta 2010 pripravila predstavitev raziskovalnega profila FM, načrtuje pa tudi sodelovanje s tujimi vidnejšimi strokovnjaki, ki bi bili pripravljeni slovenskim gospodarstvenikom predavati o specifičnih aktualnih temah.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Postati odlična raziskovalna univerza | Promocija raziskovalnega dela | Mednarodna promocija raziskovalnih dosežkov sodelavcev FM | Pripraviti predstavitev raziskovalnega profila FM | - evropski programi in skladi<br>- ARRS (V-raziskovalna in razvojna dejavnost-8) |
| Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru | Sodelovanje v mednarodnih projektih | Sodelovati v 7. okvirnem programu | Sodelovati v enem projektu 7.OP | evropski programi in skladi |
| | | Sodelovati v drugih mednarodnih raziskovalnih projektih | Sodelovati vsaj v 3 projektih kot partnerji in v enem kot vodilni partner | evropski programi in skladi |
| | | Vzpostaviti sodelovanje s tujimi strokovnjaki, ki bodo svetovali slovenskim podjetjem | Pripraviti 1 specializiran tečaj tujega strokovnjaka. | evropski programi in skladi |

### 4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

Aktivnosti na mednarodnem področju bodo leta 2010 prioriteta v naših dejavnostih. Fakulteta bo pripravila prenovljen promocijski material, prenovila spletno stran v angleškem jeziku in delala na aktivni promociji svojih mednarodnih aktivnosti.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evropa | Pripraviti strategijo | Pripraviti akcijsko strategijo Internacionalizacija UP FM | Potrjena strategija | Lastna sredstva |
| Postati odlična raziskovalna univerza | Začeti z zunanjo evalvacijo | Začeti postopke za zunanjo evalvacijo v okviru ENQA | Imenovati odgovornega za projekt in začeti projekt | Lastna sredstva |
| Postati prepoznavna univerza na primorskem, sredozemskem in širšem prostoru | Promoviranje aktivnosti | Prenoviti promocijski material FM | Prenovljeni promocijski materiali | Lastna sredstva |
| | | Preučitev možnosti za vključitev v CEMS in SPACE | Začeti postopek vključevanja v CEMS in/ali SPACE | Lastna sredstva |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Organizirati mednarodno konferenco MIC 2010 in sodelovati pri vsaj še eni mednarodni znanstveni konferenci | Izvedba konference MIC 2010 in sodelovati pri organizaciji vsaj še ene mednarodne znanstvene konference | Lastna sredstva in sredstva soorganizatorjev |
| | | Udeležba raziskovalcev UP FM na drugih mednarodnih konferencah | 100 udeležb raziskovalcev na drugih mednarodnih konferencah | Proračun RS, lastna sredstva |
| | | Vključiti tuje profesorje v izobraževalni proces | Pripraviti Pravila o vključevanju tujih učiteljev v izobraževalni proces | Evropski skladi |
| | | Izvedba Poletne šole 2010 | Izvedba Poletne šole in pridobivanje dodatnih sredstev za (so)financiranje | Proračun RS, Lastna sredstva, Evropski programi in skladi |
| | | Aktivno promoviranje Poletne šole in UP FM | UP FM bo obiskala 4-5 institucij v tujini, kjer bo predstavila Poletno šolo in UP FM | Lastna sredstva |

## 4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Knjižnična dejavnost UP Fakultete za management Koper obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem. Knjižnica organizirano in / ali individualno usposablja uporabnike za učinkovito in samostojno uporabo informacijskih virov in storitev. Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike, to so lahko fizične in pravne osebe, s katerimi sodeluje v učinkoviti medbibliotečni izmenjavi gradiv.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so Emerald, Ebsco, Proquest, Springer, Wiley Inderscience, Sage dissertations.

Knjižnici UP FM in UP PEF še vedno delujeta v skupnih prostorih (od leta 2003), skladno z dogovorom med obema fakultetama se stroški knjižnice delijo v razmerju 2:1 (UP FM : UP PEF). V knjižnici sta trenutno zaposleni 2 strokovni sodelavki z ustrezno izobrazbo ter licencami za delo v okolju Cobiss.

Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov UP FM načrtuje in izvaja v dogovoru s predlagatelji nakupa – pedagoškimi in drugimi sodelavci.

V letu 2010 je predvidena tehnološka prenova – nadgradnja COBISS 2 v COBISS 3 – gre za posodobljeno platformo, ki jo je v Sloveniji uvedla že večina knjižnic (nekatere segmente programa tudi na UP).

Knjižnica je odprta za izposojo vsak dan od 8 do 16.00 oz. 17.00, tedensko 42 ur. Zagotovljene so storitve v dneh in urah, kjer je statistično izkazan najštevilčnejši obisk. Svojim obiskovalcem knjižnica nudi prosti pristop do potrebnega študijskega gradiva ter ostale knjižnične storitve.

V letu 2009 knjižnica ni obnovila naročnin nekaterih periodičnih publikacij – gre za znanstvene in strokovne tuje revije, katerih besedila pa so dostopna na spletnih bazah podatkov. Dejansko se zaradi velike, najnovejše, tekoče in hitro ažurirane ponudbe serijskih elektronskih publikacij že nekaj let soočamo z upadanjem zanimanja za fizične izvode tujih revij, zato zgoraj omenjena odločitev, ki se bo najbrž stopnjevala v letu 2010 sorazmerno s predvidenim povečanjem uporabe dostopnih elektronskih baz podatkov.

Zaenkrat knjižnica nima možnosti dostopanja do podatkov, v kolikšni meri študentje pregledujejo gradivo v elektronski obliki, bodisi iz knjižnice bodisi iz računalniških učilnic.

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | *Zagotavljanje, spremljanje in izboljševanje kakovosti dela v knjižnici* | Spremljanje in ugotavljanje kakovosti knjižničnega dela, načrtovanje in izvedba | Dvig kakovosti dela v knjižnici | Ni finančnih posledic |

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | | sprememb | | |
| | *Prijava na razpis ARRS za sofinanciranje tuje znanstvene literature in baz podatkov* | Spremljanje razpisov, oblikovanje in uskladitev prijav vseh knjižnic članic UP, priprava dokumentov za prijavo | Pridobitev sredstev za nakup tuje znanstvene literature ter baz podatkov | Ni finančnih posledic |
| *Sodelovanje pri ustanavljanju univerzitetetne knjižnice* | *Udeležba pri skupnih sestankih, načrotvanje in usklajevanje del in nalog knjižničarjev, sodelovanje z rekotratom* | Aktivna priprava in izvedba dodeljenih nalog | Izvedba vnaprej določenih skupnih aktivnosti pri vzpostavljanju univerzitetne knjižnice | Ni finančnih posledic |
| *Popolna tehnološka prenova in celoten prehod v vse segmente platforma COBISS 3* | *Tehnološka prenova COBISS 2 v platformo COBISS 3* | Posodobitev programske opreme in udeležba na tečajih v IZUM MB | Prehod na nekatere segmente nove platforme | MVZT |
| | | | | |

Preglednica 17: Uporabniki knjižnice UP FM in UP PEF

| Kategorije uporabnikov | Število v letu 2009 | Načrtovano število za leto 2010 |
|---|---|---|
| Študenti – dodiplomski, redni | 2104 | 2500 |
| Študenti – dodiplomski, izredni | 1435 | 1500 |
| Študenti – podiplomski | 622 | 750 |
| Srednješolci | / | / |
| Zaposleni | 285 | 300 |
| Upokojenci | / | / |
| Tuji državljani | 8 | 15 |
| Drugi uporabniki | 1623 | 1700 |

Preglednica 18: Kazalniki za knjižnično dejavnost

| Kazalnik | Leto 2009 | Načrt za leto 2010 |
|---|---|---|
| Število aktivnih uporabnikov knjižnice | 6077 | 6765 |
| Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci) | 4454 | 5056 |
| Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot | 427 | 1000 |
| Število pregledanega gradiva v elektronski obliki | Nimamo možnosti spremljanja | |
| Število računalnikov, preko katerih uporabniki | 11 | 11 |

| Kazalnik | Leto 2009 | Načrt za leto 2010 |
|---|---|---|
| v knjižnici lahko dostopajo do informacij | | |
| Število organiziranih izobraževanj za uporabnike | 0 | 6 |

## 4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM v svojem programu dela ne načrtuje izvajanja dejavnosti študentskih domov.

## 4.7 UPRAVNE NALOGE ČLANICE

Skladno s Pravili o notranji organiziranosti UP FM izvajajo naloge uprave tajništvo UP FM. Tajništvo UP FM nudi podporo fakulteti pri izvajanju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.

Tajništvo UP FM sestavljajo naslednje notranje organizacijske enote (NOE):

- sektor za izobraževalno dejavnost,
- sektor za raziskovalno in razvojno dejavnost,
- finančno računovodska služba,
- kadrovska služba,
- splošna služba in
- služba za informatiko in tehnično vzdrževanje.

### 4.7.1 Upravne naloge kadrovskega področja

UP FM bo v letu 2010:

- sodelovala pri prenovi sistemizacije delovnih mest na UP
- oblikovala sistem uvajanja novih sodelavcev in
- vzpostavila sistem letnih osebnih pogovorov.

### 4.7.2 Upravne naloge pravnega področja

UP FM bo v letu 2010 opravila pregled internih aktov in jih uskladila z internimi akti univerze. Dostop do internih aktov bo do konca leta omogočen preko portala ŠIS.

### 4.7.3 Upravne naloge finančnega področja

Služba za finance in računovodstvo organizira in skrbi za vodenje knjigovodstva in poslovnih knjig ter pravočasno izdelavo računovodskih poročil - Letnega poročila za leto 2009 po rokovniku, ki ga pripravi univerza.

Pri poslovanju upošteva načeli učinkovitosti in gospodarnosti ter načelo likvidnega in solventnega poslovanja in v skladu s Pravilnikom o likvidnostnem poslovanju skrbi za plasiranje viška sredstev na računu.

Služba redno spremlja likvidnost in načrtuje pričakovane, znane in morebitne denarne odtoke in zadostne pritoke zanje.

Obvešča poslovodstvo o morebitnem nastanku nelikvidnosti (v obdobju avgust september) in predlaga za tekoče poslovanje članice vrstni red oziroma prednostni vrstni red plačil, kot sledi:

1. plače zaposlenih,

2. tekočih stroškov poslovanja (elektrika, voda in podobno)
3. tekočih dobav blaga oziroma storitev, potrebnih za tekoče izvajanje javnega programa oziroma dejavnosti fakultete.

Služba pripravlja in sodeluje z drugimi službami pri pripravi finančnega načrta članice, kjer izkazuje vse prejemke, ki pripadajo članici (proračunski in pridobljeni na trgu ter viri iz mednarodnih in evropskih fondov) vse izdatke članice za posamezne namene. Prejemke in izdatke izkazuje ločeno glede na vir financiranja, ki služi za namensko pokrivanje izdatkov.

### 4.7.4 Upravne naloge kontrolinga

Služba skrbi za učinkovito izvajanje nalog, smotrno porabo sredstev ter varuje pred izgubo zaradi malomarnosti, zlorab, slabega upravljanja, napak in drugih nepravilnosti. Kot nalogo notranjega kontrolinga služba vzpostavi sistem postopkov in metod, katerih cilj je zagotoviti spoštovanje zakonitosti, preglednosti, učinkovitosti, uspešnosti in gospodarnosti na področju finančnega poslovanja. Za glavne cilje si je služba postavila:

učinkovito izvajanje nalog, in

zagotavljanje in ohranjanje pravočasnih, celovitih ter zanesljivih računovodskih in drugih podatkov in informacij ter njihovo pošteno razkrivanje v poročilih.

### 4.7.5 Upravne naloge notranjega nadzora (tudi upravljanje z tveganji, notranje kontrole ter notranji nadzor)

V pripravi je register tveganj, kjer morajo biti opredeljeni vsi procesi pri katerih je prisotno tveganje, v katerem moramo vzpostaviti sistem notranjih kontrol, kot sistem za obvladovanje tveganj.

Kot notranji nadzor služba mora biti vključena v postopke ter dajati razumno zagotovilo, da so:

finančne transakcije v skladu z odobrenim finančnim načrtom in

finančne transakcije utemeljene s sklenjenimi pogodbami ali z drugimi odločitvami ter splošno zavezujočimi predpisi.

Služba v postopku predhodne notranje kontrole skrbi, da se ob pripravi dokumentov podpišejo kot pripravljalci dokumentov oz. v kolikor to ni mogoče, parafirajo ob podpisniku in s tem potrdijo pravilnost dokumentov, vodje služb služb potrdijo pregled pravilnosti dokumenta s stališča svojega področja dela s tem, da se parafirajo ob pripravljalcu dokumenta.

### 4.7.6 Upravne naloge informatike

UP FM bo na lokaciji Trg Brolo 12 vzpostavila EDUROAM brezžični dostop do interneta za študente.

Drugi del projekta postavitve elektronskega plakata bo v letu 2010 razširjen tudi na študijska središča. S tem bo izboljšan proces informiranja in obveščanja študentov tudi po študijskih središčih, kar bo omogočilo enake možnosti dostopa do tekočih informacij.

UP FM bo nadgradila spletne strani, tako bo intranet spletni portal dostopen za pedagoške in nepedagoške delavce. Portal bo grafično popolnoma ustrezal zahtevam uporabnikov in celostni podobi UP FM.

Program za elektronsko pošto bo nadomeščen z novejšo verzijo, ki bo omogočala več prostora za poštne predale ter varnejši in prijaznejši spleti vmesnik. Določene strežnike bomo nadgradili z novejšimi različicami. UP FM bo s tem začela postopek virtualizacije strežniške opreme.

UP FM načrtuje pripravo sistema za dostop študentov do spletnih gradiv, ki trenutno deluje samo na sedežu fakultete in v študijskem središče v Celju.

Z uporabo novih tehnologij v telefoniji bo UP FM izkoristila možnosti IP telefonije, predvsem za izdelavo telefonskih odzivnikov.

UP FM bo preučila možnost elektronske obdelave dokumentov in arhiviranja oz. digitaliziranja obstoječih dokumentov. Pripravljen bo pregled dokumentov, določeni bodo roki hrambe posameznih vrst dokumentov in možnosti preslikave v elektronsko obliko.

Za potrebe študijskega procesa bo nabavljena dodatna avdio in video oprema..

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | Vzpostavitev dokumentnega sistema UP | Popis dokumentov in prepis obstoječih dokumentov v elektronsko obliko | Popis dokumentov in določiti dobo hrambe.<br>Pregled in ocena ponudnikov celovite elektronske hrambe in arhiviranja dokumentov. | Lastna sredstva |
| | Nadgradnja sistema za elektronsko pošto | Nakup opreme in izdelava novega sistema za elektronsko pošto | Nakup opreme in izdelava novega sistema za elektronsko pošto | Lastni in ARRS |
| | Ureditev telefonskih odzivnikov | Uporaba novih tehnologij za IP telefonijo | Ureditev telefonskih odzivnikov za referat | Lastna sredstva |
| | Intranet portal | Pregled potreb za skupinsko obveščanje zaposlenih in dokumente | Izdelava intranet portala | Lastna sredstva |
| | Zaključek brezžičnega omrežja na FM | Izdelava EDUROMA na lokaciji Trg Brolo 12 | Izdelava EDUROMa na lokaciji Trg Brolo 12 | Lastna sredstva in MVZT |
| | Elektronski plakati | Izdelava elektronskih plakatov na UP | Postavitev elektronskega plakata v ŠS Celje in ŠS Škofja Loka | Lastna sredstva in ARRS |
| | Omogočiti študentom dostop do gradiv v knjižnici na ostalih ŠS, kot tudi možnost dostopa do knjižničnih baz preko interneta - od doma | Nadgradnja strojne opreme za in vzpostaviti sistem za dostob do knjižničnih baz | Nadgradnja strojne opreme za in vzpostaviti sistem za dostob do knjižničnih baz | Lastna sredstva |
| | Zamenjava in nadgradnja računalniške | **Zamenjava zastarelih računalnikov** | Zamenjava računalnikov v računalniški učilnici v | ARRS in lastni viri |

| Dolgoročni prednostni cilji | Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| | opreme in avdio-video oprema | | ŠS Celje, zamenjava obrabljenih računalnikov in računalniške opreme | |

Preglednica 19: Informatizacija članice v študijskem letu 2009/10 in načrt za študijsko leto 2010/11

| Kazalo | Študijsko leto 2009/10 | Študijsko leto 2010/11 (načrt) |
|---|---|---|
| Število vseh računalnikov članice | 150 | 150 |
| - od tega število računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti | 52 | 52 |
| - od tega število računalnikov na upravi članice | 32 | 33 |
| Število študentov na računalnik | 0,15* | 0,15 |
| Število vseh strežnikov članice | 13 | 15 |
| - od tega na odprtokodni platformi | 6 | 7 |

*Število študentov je 208

## 4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

### 4.8.1 Skrb za slovenščino

UP FM ne načrtuje posebnih aktivnosti.

### 4.8.2 Pisarna za študentske domove

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

### 4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM

Študenti UP Fakultete za management se prek interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditev. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta UP Fakultete za management Koper in sodeluje s skupnostjo študentov.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM, izvaja pa ga bodisi sam bodisi v sodelovanju s skupnostjo študentov. Pomembnejše načrtovane aktivnosti za leto 2010 so navedene v spodnji preglednici.

| Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2009 | Pričakovani rezultati v letu 2009 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|
| Izvedba družabnih, | Brucovanje UP FM. | | ŠS UP FM - vpisnine |

| Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2009 | Pričakovani rezultati v letu 2009 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|
| strokovnih in športnih dogodkov za študente.<br><br>Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti. | Akademski ples UP FM. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Srečanje študentov in prijateljev UP FM. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Družabni večeri. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Ekskurzije. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Okrogle mize. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Študentski časopis. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Kreativni »žuri«. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Udeležbe na univerzitetnih tekmovanjih znotraj univerze, na državnem nivoju, evropskem in svetovnem nivoju. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Predavanja z gosti. | | ŠS UP FM - vpisnine |
| | Delavnice. | | ŠS UP FM - vpisnine |

### 4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

## 4.10 DRUGA DEJAVNOST ČLANICE

### 4.10.1 Založba

Založba UP FM bo tudi v letu 2010 povečevala kakovost izdanih znanstvenih monografij in znanstvenih serijskih publikacij. Nadaljevala bo tudi z izdajanjem študijskih gradiv za potrebe izvajanja svojih študijskih programov in programov drugih fakultet s podobno usmeritvijo. Kratkoročni cilji založbe izhajajo iz strateškega cilja »Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru«.

Fakulteta bo v letu 2010 pripravila serijo novih promocijskih gradiv za dodiplomski in podiplomski študij, za študente iz tujine ter za druge dejavnosti. Vsa gradiva bodo vsebinsko in oblikovno na novo zasnovana. Izdala bo tudi tri številke fakultetnega glasila Magnet ter nekaj drugih priložnostnih promocijskih gradiv.

| DOLGOROČNI PREDNOSTNI CILJI | KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI | IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010 | PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2010 | PREDVIDENI VIRI FINANCIRANJA |
|---|---|---|---|---|
| **UP FM** | | | | |
| Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru | Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem prostoru. | Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v najpomembnejše baze. | Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz. | MVZT (IV-Mednarodno sodelovanje-1) Drugi viri |
| | Uveljavitev revije Management v | Izboljšanje kakovosti izdanih | Vključitev revije v | Drugi proračunski viri |

| DOLGOROČNI PREDNOSTNI CILJI | KRATKOROČNI PREDNOSTNI CILJI | IZVEDBENE NALOGE V LETU 2010 | PRIČAKOVANI REZULTATI V LETU 2010 | PREDVIDENI VIRI FINANCIRANJA |
|---|---|---|---|---|
| Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope | mednarodnem prostoru. | člankov; prošnje za vključitev revije v vse relevantne baze. Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih serijskih publikacij. | vsaj še eno mednarodno bazo. Uvrstitev na seznam sofinancirani h revij za naslednje leto. | - Javna agencija za knjigo (V-Raziskovalna in razvojna dejavnost-5) |
| | Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij. | Zbrati večje število rokopisov in izvesti ostrejšo selekcijo; prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij. | Izdaja vsaj desetih znanstvenih monografij; sofinanciranj e za večino monografij. | Drugi proračunski viri - Javna agencija za knjigo (V-Raziskovalna in razvojna dejavnost-5) |
| | Priprava novih promocijskih gradiv | Vsebinska in oblikovna prenova promocijskih gradiv. | Bolj učinkovita promocijska gradiva. | Drugi viri. |

## 4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

| Kratkoročni prednostni cilji | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 |
|---|---|---|
| Omogočiti invalidom dostop do predavalnic UP FM | Ureditev dostopa za invalide (Velika predavalnica Cankarjeva 5) | Realizacija izvedbene naloge |
| Zagotovitev ustreznih delovnih pogojev za delo in študij | Sanacija tal hodnika (drugo nadstropje Cankarjeva 5) | Realizacija izvedbene naloge |
| | Preureditev sanitarij (2 nadstropju, Cankarjeva 5) | Realizacija izvedbene naloge |
| | Okna sejna soba, računalniška učilnica in sistemski prostor 2 nadstropje | Realizacija izvedbene naloge |

**Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme za leto 2010**

| Št. prioritete | Zaporedna številka | Opis in vrsta del | Obdobje | Članica | Vrednost v letu 2010 v EUR | Viri sredstev v letu 2010 (v EUR) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | MVZT | Lastni viri | Drugo |
| 2 | 1. | Preureditev sanitarij v 2 nadstropju, Cankarjeva 5) | | UP FM | 16.200,00 | 16.200,00 | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | 2. | Sanacija tal hodnika (drugo nadstropje Cankarjeva 5) | | UP FM | 10.000,00 | 10.000,00 | | |
| 2 | 3. | Okna sejna soba, računalniška učičlnica in sistemski prostor 2 nadstropje | | UP FM | 15.000,00 | 15.000,00 | | |
| 2 | 4. | Ureditev dostopa za invalide (Velika predavalnica Cankarjeva 5) | | | 30.000,00 | 30.000,00 | | |
| | | SKUPAJ | | | **71.200,00** | **71.200,00** | | |

# 5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

## 5.1 Kadrovska politika

| Dolgoročni cilji univerze | Kratkoročni prednostni cilji univerze | Izvedbene naloge v letu 2010 | Pričakovani rezultati v letu 2010 | Predvideni viri financiranja |
|---|---|---|---|---|
| *Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalnega okolja* | Okrepiti sodelovanje z gospodarstvom na izobraževalnem področju | Zaposlitev gospodartvenikov za izvajanje izobražavlnega procesa | Okrepiti prenos praktičnega znanja in izkušenj iz gospodarstva v študijske programe | Proračun (I. - 1a) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| *Postati odlična raziskovalna univerza* | Zagotavljati izvedbo študijskih programov ob povečanju števila vpisnih mest | Zaposlitev novih visokošolskih učiteljev in sodelavcev | Zagotoviti ustrezno število visokošolskih učiteljev in sodelavcev za kakovostno izvedbo študijskih programov | ARRS (V. – 2,3,4) |
| *Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju* | Povečanje kakovosti Visokošolskih učiteljev Sodelavcev, znanstvenih delavcev in raziskovalcev | Izvedba vseh habilitacijskih postopkov | Izvolitve v naziv | Proračun (I. – 1a5) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| | Skrb za pedagoško usposobljenost Visokošolskih učiteljev in sodelavcev | Organizacija pedagoških posvetov | Permanentno pedagoško usposabljanje | Proračun (I. – 1a) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| | Povečati število znanstvenih delavcev in raziskovalcev | Prijava na razpise raziskovalnih in razvojnih projektov | Povečati obseg raziskovalne dejavnosti | Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| | Skrb za strokovni razvoj in izpopolnjevanje zaposlenih na spremljajočih delovnih mestih | • Spodbujanje in vključevanje zaposlenih v strokovna usposabljanja glede na delovno področje<br>• Strokovna ekskurzija | Permanentno izobraževanje in usposabljanje | Proračun (I. – 4d1) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| | Izboljšanje izobrazbene strukture na Spremljajočih delovnih mestih | Spodbujanje in delno financiranje stroškov šolanja | Pridobivanje formalne izobrazbe | Proračun (I. – 4d1) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |
| | Skrb za | • Izvedba letnih | Zmanjšanje stopnje | Proračun (I. – |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | zadovoljstvo zaposlenih | razgovorov<br>• Izplačevanje delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu<br>• Napredovanja | fluktuacije in dvig osebnega zadovoljstva zaposlenih | 1a2, 1a3) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe |

## 5.2 Kadrovski načrt

### 5. 2. 1 Načrt potreb po novih zaposlitvah

A. Visokošolski učitelji in sodelavci, znanstveni delavci in raziskovalci

Zaradi dosedanjih uspešne prakse prenosa praktičnega znanja in izkušenj iz gospodarstva v izobraževalni proces, bomo zaposlili izvajalce iz gospodarstva v obliki dopolnilnega dela:

- 1 visokošolski učitelj – predavatelj,
- 2 visokošolska učitelja – docenta.

Zaradi izvedbe določenih raziskovalnih projektov bomo v letu 2010 zaposlili:

- 4 mlade raziskovalce – visokošolska izobrazba (100% zaposlitev),
- 2 visokošolska sodelavca – asistenta z magisterijem (dopolnilno delo),
- 4 visokošolski učitelji – docenti (dopolnilno delo).

Zaradi večjega števila vpisov, ki smo ga predvideli na rednem študiju v Celju, Škofji Loki in Kopru za študijsko leto 2010/2011, bomo s 1.10.2010 na novo zaposlili do 5 FTE (100% zaposlitev) in sicer:

- 3 visokošolske učitelje – predavatelje,
- 4 visokošolske učitelje - višje predavatelje.

Na podlagi analize in predvidenega izpolnjevanja pogojev za izvolitev v višji naziv predvidevamo, da bodo v letu 2010 izvedene naslednje habilitiacije:

- 1 visokošolski učitelj – višji predavatelj (predvidoma marec 2010),
- visokošolski učitelji – docenti (predvidoma oktober 2010)
- visokošolski učitelj – izredni profesorji (predvidoma marec, maj in junij 2010)

V letu 2010 bo prenehalo sodelovanje z dvema zaposlenima na naslednjih delovnih mestih:

- mladi raziskovalec (MARKO LIMBEK),
- visokošolski sodelavec – asistent z magisterijem (BORIS ŠUŠMAK).

UP FM iz tega naslova ne bo dodatno zaposlovala, ampak bo delo ustrezno prerazporedila.

B. Strokovni delavci, administrativni delavci in ostali strokovno tehnični sodelavci

V letu 2010 bomo zaposlili dva nova sodelavca na prostem delovnem mestu Samostojni strokovni delavec VII/1 - enega v okviru službe za študijske zadeve in enega v kadrovski službi. Za te dve delovni mesti smo že dobili odobren predlog za objavo prostega delovnega mesta s strani UP v decembru 2009, vendar na podlagi razpisov nismo izbrali ustreznih kandidatov in zato ni bila izvedena zaposlitev.

V okviru službe za mednarodno dejavnost bomo zaposlili novega sodelavca na delovnem mestu Samostojni strokovni delavec VII/1, za opravljanje nalog Erasmus mednarodnega koordinatorja. To delovno mesto je ostalo nezasedeno od aprila 2008 in smo te naloge večinoma opravljali s pomočjo dela preko študentskega servisa.

Upokojitev sodelavke v referatu (predvidoma marec 2010) in morebitne odsotnosti sodelavk zaradi porodniškega dopusta in dopusta za nego in varstvo otroka bodo nadomeščene z novimi zaposlitvami (v zadnjem primeru bo zaposlovanje za določen čas oz. za čas nadomeščanja odsotnosti).

Viri financiranja zaposlitev bodo tako MVZT, ARRS, druga ministrstva, proračunska sredstva-lokalne skupnosti (občine), lastna sredstva-javna služba (šolnine) in tržna sredstva.

### 5. 2. 2 Napredovanja

Napredovanja v višji plačni razred in izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu so načrtovani v skladu s Pravilnikom o napredovanju v plačne razrede na Univerzi na Primorskem ter Uredbo o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/2009). Ocena potrebnih finančnih sredstev je prikazana v finančnem načrtu.

### 5. 2. 3 Ponudba novih pogodb o zaposlitvi

V letu 2010 bomo določenim zaposlenim ponudili novo pogodbo o zaposlitvi v skladu s Seznamom delovnih mest UP FM, ki je priloga1 Pravil o notranji organiziranosti UP FM sprejetimi dne 01.12.2009.

Preglednica 20: Število redno zaposlenih – stanje na dan 31. 12. 2009 in načrt za leto 2010

| Tarifni razred | Delovno mesto oz. naziv | Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009 | | Število novih zaposlitev v letu 2010, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2009 | | | Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami | | | Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami | | | Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Št. vseh zaposlenih | Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE | v osebah | (v % ZAPOSLITVE) | v mesecih x % zaposlitve | v osebah | (v % ZAPOSLITVE) | v mesecih x % zaposlitve | v osebah | (v % ZAPOSLITVE) | v mesecih x % zaposlitve | Št. vseh zaposlenih | Št. zaposlenih v % ZAPOSLITVE |
| a | b | c | d | e | | f | g | | h | i | | j | k | l |
| **DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU** | | | | | | | | | | | | | | |
| IX | Rektor | | | | | | | | | | | | | |
| IX | Prorektor | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Glavni tajnik | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Strokovni direktor oz. strokovni vodja | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Namestnik direktorja | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Pomočnik direktorja | | | | | | | | | | | | | |
| IX | Dekan | | | 1 | 1 | 12 | | | | | | | 1 | 1 |
| VII/2 | Direktor | | | | | | | | | | | | | |
| IX | Direktor | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU** | | | | **1** | **1** | **12** | | | | | | | **1** | **1** |
| **DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI** | | | | | | | | | | | | | | |
| IX | Redni profesor | 6 | 4,6 | | | | | | | | | | 6 | 4,6 |
| IX | Izredni profesor | 14 | 10,53 | 3 | 3,8 | 31,6 | | | | | | | 17 | 14,33 |
| IX | Docent | 19 | 15,55 | 5 | 0,4 | 19,4 | | | | | | | 24 | 15,95 |
| IX | Lektor z | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | doktoratom | | | | | | | | | | | | | |
| VIII | Lektor z magisterijem | 1 | 1 | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| VII/2 | Lektor | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Višji predavatelj | 13 | 11,1 | 4 | 3 | 19 | | | | | | | 17 | 14,1 |
| VII/2 | Predavatelj | 7 | 6,7 | 2 | 0,1 | 6,9 | | | | | | | 9 | 6,8 |
| **VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ** | | **60** | **49,48** | **14** | **7,3** | **76,9** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **74** | **56,78** |
| IX. | Asistent z doktoratom | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Asistent z magisterijem | 2 | 1,1 | 2 | 0,4 | 4,8 | | | | -1 | -0,1 | 0 | 3 | 1,4 |
| VII/2 | Asistent | 5 | 5 | -1 | -1 | -3 | | | | | | | 4 | 4 |
| IX | Bibliotekar z doktoratom | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Bibliotekar z magisterijem | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Bibliotekar | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Učitelj veščin | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Strokovni svetnik | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Višji strokovni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Strokovni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| **VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ** | | **7** | **6,1** | **1** | **-0,6** | **1,8** | **0** | **0** | **0** | **-1** | **-0,1** | **0** | **7** | **5,4** |
| **SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI** | | **67** | **55,58** | **15** | **6,7** | **78,7** | **0** | **0** | **0** | **-1** | **-0,1** | **0** | **81** | **62,18** |
| IX | Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom | | | | | | | | | | | | | |
| VIII | Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Organizator praktičnega | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | usposabljanja | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | Učitelj slovenščine na tuji univerzi | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1** | | **67** | **55,58** | **15** | **6,7** | **78,7** | **0** | **0** | **0** | **-1** | **-0,1** | **0** | **81** | **62,18** |
| **DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI** | | | | | | | | | | | | | | |
| IX. | Znanstveni svetnik | 1 | 0,3 | | | | | | | | | | 1 | 0,3 |
| IX. | Višji znanstveni sodelavec | | 0,2 | | | | | | | | | | 0 | 0,2 |
| IX. | Znanstveni sodelavec | 1 | 1,2 | | | | | | | | | | 1 | 1,2 |
| IX. | Višji strokovno raziskovalni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| IX. | Strokovno raziskovalni svetnik | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| IX. | Strokovno raziskovalni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| IX. | Razvojni svetnik | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| IX. | Asistent z doktoratom | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Višji razvojni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Višji raziskovalec z magisterijem | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Samostojni raziskovalec z magisterijem | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Raziskovalec z magisterijem | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VIII | Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju | 1 | 1 | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| VIII | Asistent z magisterijem | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Višji strokovno raziskovalni asistent | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VII/2 | Višji razvijalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Višji raziskovalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Višji asistent | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Strokovni sodelavec v humanistiki | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Samostojni razvijalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Samostojni raziskovalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Razvojni sodelavec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Razvijalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Raziskovalec | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju | 4 | 4 | | | | | | | | | | 4 | 4 |
| VII/2 | Mladi raziskovalec | 5 | 5 | 4 | 4 | 12 | | | | -1 | -1 | 10 | 8 | 8 |
| VII/2 | Asistent | 1 | 1 | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| …..(po potrebi dodajte delovno mesto) | | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H** | | **13** | **12,7** | **4** | **4** | **12** | **0** | **0** | **0** | **-1** | **-1** | **10** | **16** | **15,7** |
| **SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI** | | | | | | | | | | | | | | |
| **Delovna mesta skupine J** | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/1 | Tehniški sodelavec | | | | | | | | | | | | | |
| VI | Tehniški sodelavec | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ TEHNIŠKI** | | | | | | | | | | | | | | |

| SODELAVCI | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| IX | | | | | | | | | | | | | | |
| VIII | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | | | | | | | | | | | | | | |
| VI | | | | | | | | | | | | | | |
| V | | | | | | | | | | | | | | |
| IV | | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI** | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI | 8 | 8 | | | | | | | | | | 8 | 8 |
| VII/1 | VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VI | VODSTVENA DELOVNA MESTA | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH** | | **8** | **8** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **8** | **8** |
| VII/2 | PR DM VEČ KOT 34 | 0 | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VII/2 | PR DM OD 33 DO 34 | 2 | 2 | | | | | | | | | | 2 | 2 |
| VII/2 | PR DM OD 32 | 1 | 1 | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| VII/2 | PR DM OD 30 DO 31 | 8 | 7,63 | | | | | | | | | | 8 | 7,63 |
| VII/2 | PR DM 29 | 12 | 11,63 | | | | | | | | | | 12 | 11,63 |
| VII/1 | PR DM OD 27 DO 28 | 1 | 1 | 3 | 3 | 34 | | | | | | | 4 | 4 |
| VII/1 | PR DM MANJ KOT 27 | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| VI | PR DM OD 22 DO | 3 | 3 | | | | | | | | | | 3 | 3 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 23 | | | | | | | | | | | | | |
| V | PR DM OD 22 DO 24 | 3 | 3 | | | | | | | | | | 3 | 3 |
| IV | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| III | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| II | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| I | | | | | | | | | | | | | 0 | 0 |
| **SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSELNIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV** | | **30** | **29,25** | **3** | **3** | **34** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **33** | **32,25** |
| **SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J** | | **38** | **37,25** | **3** | **3** | **34** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **41** | **40,25** |
| **Delovna mesta skupine E** | | | | | | | | | | | | | | |
| IX | | | | | | | | | | | | | | |
| VIII | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/1 | | | | | | | | | | | | | | |
| V | | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E** | | | | | | | | | | | | | | |
| **Delovna mesta skupine G** | | | | | | | | | | | | | | |
| IX | | | | | | | | | | | | | | |
| VIII | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/2 | | | | | | | | | | | | | | |
| VII/1 | | | | | | | | | | | | | | |
| VI | | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA** | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **DELOVNIH MESTIH SKUPINE G** | | | | | | | | | | | | | |
| **SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..** | 38 | 37,25 | 3 | 3 | 34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 | 40,25 |
| **SKUPAJ VSI ZAPOSLENI** | **118** | **105,53** | **23** | **14,7** | **136,7** | **0** | **0** | **0** | **-2** | **-1,1** | **10** | **139** | **119,13** |

Preglednica 21: Izvolitve v naziv v letu 2010

| Naziv | Število izvajalcev v študijskem letu 2009/2010 | Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2010 potekla izvolitev v naziv | Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2010 |
|---|---|---|---|
| Redni profesor | 6 | | |
| Znanstveni svetnik | 1 | | |
| Izredni profesor | 17 | | 5 |
| Višji znanstveni sodelavec | 1 | | 2 |
| Docent | 24 | 3 | 10 |
| Znanstveni sodelavec | 2 | 2 | 7 |
| Višji predavatelj | 17 | 1 | 2 |
| Predavatelj | 9 | 1 | 5 |
| Asistent | 5 | 9 | 8 |
| Učitelj veščin | / | | |
| Strokovni svetnik | / | | |
| Višji strokovni sodelavec | / | | |
| Strokovni sodelavec | / | | |
| Bibliotekar | / | | |
| Lektor | 1 | 1 | |
| Asistent z magisterijem | 3 | 4 | 5 |

V stolpec »Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2010 potekla izvolitev v naziv« so vključeni vsi zaposleni, katerim bo leta 2010 potekla izvolitev bodisi v visokošolski bodisi v raziskovalni ali pa celo oba, in sicer so razporejeni v trenutno veljavni naziv. V stolpec »Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2010 so vključene vse izvolitve v naziv, ki so bile začete že leta 2009 in se še niso zaključile. Kandidati iz predhodnega stolpca so vključeni v tisti naziv, v katerega se bodo predvidoma volili.

Preglednica 22: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010

| | Pridobivanje formalne izobrazbe | Strokovno usposabljanje | Krajša usposabljanja in tečaji | Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini |
|---|---|---|---|---|
| Leto 2009 | 7 | 3 | 12 | - |
| Načrt 2010 | 6 | 35 | 30 | - |

Leta 2009 je UP FM načrtovala izobraževanje za pridobitev javno veljavne izobrazbe sedmim zaposlenim, in sicer dvema zaposlenima za pridobitev izobrazbe 6/2, trem zaposlenim za pridobitev izobrazbe na sedmi ravni in dvema zaposlenima za pridobitev izobrazbe na osmi ravni. Trije zaposleni so v tem letu zaključili študij. UP FM je predvidela tudi 20 strokovnih usposabljanj, v kar je vključila načrtovano število udeleženih na strokovni ekskurziji. Slednja ni bila izvedena zaradi gostovanja zunanje evalvacijske komisije v času predvidene ekskurzije. Nenačrtovano je napotila na strokovno usposabljanje za delo z dokumentarnim in arhivskim gradivom tri zaposlene, ki so uspešno opravili preizkus znanja. Sicer pa je 12 zaposlenih obiskalo 10 krajših usposabljanj (seminarjev) s področja financ in

računovodstva, informatike, javnih naročil, katalogizacije, uporabe slovenskega jezika in prijav na projekte 7. okvirnega programa.

Leta 2010 bo UP FM krila financiranje šestim zaposlenim, od tega dvema za pridobitev izobrazbe na 6/2 ravni in štirim zaposlenim za pridobitev izobrazbe na osmi ravni, s tem da dvema zaposlenima krije50% stroškov študija.

Zaradi težnje po stalnem izobraževanju, izpopolnjevanju in usposabljanju bo UP FM poskrbela za ustrezno strokovno usposabljanje zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih glede na področje dela. Strokovno usposabljanje bo izvedeno v interni obliki (lastne izobraževalne zmožnosti) in eksterni obliki (ponudniki strokovnih usposabljanj na trgu).

Preglednica 23: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2010

| | Pridobivanje formalne izobrazbe | Strokovno usposabljanje | Krajša usposabljanja in tečaji | Sobotno leto |
|---|---|---|---|---|
| Leto 2009 | 21 | 70 | | |
| Načrt 2010 | 18 | 70 | | |

Leta 2010 bo UP FM krila financiranje izobraževanja za pridobitev javno veljavne izobrazbe 18 zaposlenim, od tega štirim zaposlenim za pridobitev izobrazbe 8/1 ravni in štirinajstim za pridobitev izobrazbe 8/2 ravni.

Preglednica 24: Število registriranih raziskovalcev

| | Število vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev | Število registriranih raziskovalcev | |
|---|---|---|---|
| | | Vsi | od tega s statusom mladi raziskovalci |
| Stanje 31.12.2009 | 80 | 79 | 10 |
| Načrt 31.12.2010 | 86 | 85 | 13 |

Preglednica 25: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv

| | Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev | Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv | Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca |
|---|---|---|---|
| Stanje 31.12.2009 | 80 | 48 | 13 |
| Načrt 31.12.2010 | 113 | 70 | 30 |

Preglednica 26: Podatki o izvajalcih študijskih programov

| | Prva stopnja | | Druga stopnja | | Tretja stopnja | | **Skupaj** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Realizacija 2009 | Načrt 2010 | Realizacija 2009 | Načrt 2010 | Realizacija 2009 | Načrt 2010 | Realizacija 2009 | Načrt 2010 |
| Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov | | | | | | | 20 | 30 |
| Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov | | | | | | | 39.100 EUR | 47.000, EUR |
| Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb | | | | | | | 38 | 50 |
| Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb | | | | | | | 242.000 EUR | 272.000,00 EUR |

# 6 FINANČNI NAČRT

## 6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Finančni načrt za leto 2010 je pripravljen v skladu s 26. členom Zakona o javnih financah, usklajen z Uredbo o podlagah in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna in Navodilom o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov ter Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Izhodišča, na podlagi katerih je pripravljen finančni načrt, so enaka, kot veljajo za državni proračun in na podlagi Izhodišč in usmeritev za pripravo LPD UP in finančnega načrta za leto 2010, ki se nanašajo na sredstva za študijsko dejavnost.

Prikazan je v obliki izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.

## 6.2 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

### SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrt, pripravljen na podlagi izkazov (obrazcev zaključnega računa), ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Sestavljajo ga naslednji izkazi (priloga):

- Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- Načrt računa finančnih terjatev in naložb in
- Načrt računa financiranja.

Načrti so sestavljeni v skladu z računovodskimi pravili, ki veljajo za sestavljanje izkazov po denarnem toku. V izkazih je prikazana realizacija za leto 2008, ocenjena realizacija za leto 2009 in načrt za leto 2010, ki je predmet sprejemanja na organih upravljanja.

V splošnem delu finančnega načrta so zajeti vsi prihodki in odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti, katerih izvajanje načrtuje fakulteta v letu 2010. Skupni prihodki so načrtovani v višini 5.725.836 EUR in skupni odhodki v višini 5.725.836 EUR.

Načrtovani prihodki za izvajanje javne službe znašajo 5.331.371 EUR, od tega je proračunskih sredstev iz sredstev državnega proračuna 3.341.296 EUR od tega je načrtovanih sredstev iz državnega proračuna za tekočo porabo 3.204.772 EUR proračunskih sredstev in

79.292 EUR za investicijo, namenjenih za raziskovalno dejavnost, sredstva za investicijo za študijsko dejavnost bo načrtovala univerza za vse članice.
Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so načrtovani v višini 1.990.075 EUR, to so neproračunska sredstva, ki jih fakulteta pridobiva na trgu.
Prihodki, ki jih fakulteta pridobiva na trgu z opravljanjem tržne dejavnosti, so načrtovani v višini 394.465 EUR.

**FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV**
**po načelu denarnega toka za leto 2009**

| | OCENA | NAČRT | |
|---|---|---|---|
| | 2009 | 2010 | Index |
| | | | |
| | V EUR | V EUR | |
| **I. S K U P A J  P R I H O D K I** | **5.568.596** | **5.725.836** | **103** |
| | | | |
| **PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE** | **5.138.053** | **5.331.371** | **104** |
| **a) Prihodki iz sredstev javnih financ** | **2.595.541** | **3.341.296** | **129** |
| 1. Prejeta sredstva iz državnega proračuna | 2.554.808 | 3.284.064 | **129** |
| - Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo | 2.477.260 | 3.204.772 | **129** |
| - Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo | 77.548 | 79.292 | **102** |
| 2. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti | | | |
| - Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za tekočo porabo | | | |
| - Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za investicije | | | |
| 3. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja | | | |
| - Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo | | | |
| - Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije | | | |
| 4. Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov | 17.741 | 19.515 | **110** |
| - Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za tekočo porabo | 17.741 | 19.515 | **110** |
| - Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za investicije | | | |
| - Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo | | | |
| - Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 5. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij | | | |
| 6. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije | 22.992 | 37.717 | **164** |
| **b) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe** | **2.542.512** | **1.990.075** | **78** |
| 6. Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe | 2.408.631 | 1.900.890 | **79** |
| 7. Prejete obresti | 1.902 | 2.000 | **105** |
| 8. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij | | | |
| 9. Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe | 93.400 | 87.185 | **93** |
| 10. Kapitalski prihodki | | | |
| 11. Prejete donacije iz domačih virov | | | |
| 12. Prejete donacije iz tujine | | | |
| 13. Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč | | | |
| 14. Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije | 35.081 | | **0** |
| 15. Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij | 3.498 | | **0** |
| | | | |
| **PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU** | **430.543** | **394.465** | **92** |
| 12. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu | 429.717 | 384.465 | **89** |
| 13. Prejete obresti | | | |
| 14. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja | 826 | 10.000 | **1211** |
| 15. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij | | | |
| 16. Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe | | | |
| | | | |
| | | | |
| **II. S K U PA J O D H O D K I** | **5.292.350** | **5.725.836** | **108** |
| | | | |
| **ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE** | **4.901.436** | **5.331.371** | **109** |
| **a) Plače in drugi izdatki zaposlenim** | **2.588.516** | **3.012.835** | **116** |
| 1. Plače in dodatki | 2.177.556 | 2.556.061 | **117** |
| 2. Regres za letni dopust | 61.606 | 69.186 | **112** |
| 3. Povračila in nadomestila | 175.972 | 255.594 | **145** |
| 4. Sredstva za delovno uspešnost | 50.138 | 3.000 | **6** |
| 5. Sredstva za nadurno delo | 11.322 | 10.000 | **88** |
| 6. Plače za delo nerezidentov po pogodbi | | | |
| 7. Drugi izdatki zaposlenim | 111.922 | 118.994 | **106** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost** | **394.289** | **459.695** | **117** |
| 8. Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje | 200.611 | 235.378 | **117** |
| 9. Prispevki za zdravstveno zavarovanje | 160.173 | 188.568 | **118** |
| 10. Prispevki za zaposlovanje | 1.355 | 1.596 | **118** |
| 11. Prispevki za porodniško varstvo | 2.259 | 2.660 | **118** |
| 12. Premije kolektivnega dodatnega PZ, na podlagi ZKDPZJU | 29.891 | 31.493 | **105** |
| **c) Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe** | **1.763.680** | **1.765.791** | **100** |
| 12. Pisarniški in splošni material in storitve | 614.953 | 609.614 | **99** |
| 13. Posebni material in storitve | 45.997 | 45.583 | **99** |
| 14. Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije | 82.774 | 82.028 | **99** |
| 15. Prevozni stroški in storitve | 9.631 | 9.544 | **99** |
| 16. Izdatki za službena potovanja | 202.045 | 200.024 | **99** |
| 17. Tekoče vzdrževanje | 28.334 | 28.079 | **99** |
| 18. Najemnine in zakupnine (leasing) | 224.094 | 222.075 | **99** |
| 19. Kazni in odškodnine | | | |
| 20. Davek na izplačane plače | | | |
| 21. Drugi operativni odhodki | 555.852 | 568.844 | **102** |
| **d) Plačila domačih obresti** | **360** | | **0** |
| **e) Plačila tujih obresti** | | | |
| **f) Subvencije** | | | |
| **g) Transferi posameznikom in gospodinjstvom** | | | |
| **h) Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam** | | | |
| **i) Drugi tekoči domači transferji** | | | |
| **j) Investicijski odhodki** | **154.591** | **93.050** | **60** |
| 22. Nakup zgradb in prostorov | | | |
| 23. Nakup prevoznih sredstev | | | |
| 24. Nakup opreme | 124.059 | 93.050 | **75** |
| 25. Nakup drugih osnovnih sredstev | | | |
| 26. Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije | | | |
| 27. Investicijsko vzdrževanje in obnove | 30.532 | | **0** |
| 28. Nakup zemljišč in naravnih bogastev | | | |
| 29. Nakup nematerialnega premoženja | | | |
| 30. Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 31. Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog | | | |
| | | | |
| **2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU** | **390.914** | **394.465** | **101** |
| **a) Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu** | 225.088 | 241.434 | **107** |
| **b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu** | 34.286 | 32.729 | **95** |
| **c) Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu** | 131.540 | 120.302 | **91** |
| | | | |
| | | | |
| **III. P R E S E Ž E K O D H O D K O V N A D P R I H O D K I** | | | **0** |
| **III. P R E S E Ž E K P R I H O D K O V N A D O D H O D K I** | **276.246** | **0** | **0** |

V izkazu finančnega načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2010 je načrtovanih 3 odstotkov več prihodkov v primerjavi z ocenjenim doseženim prihodkom v letu 2009. Načrtovano povečanje prejetih sredstev iz državnega proračuna je v višini 29 odstotkov v primerjavi s prejetimi sredstvi v letu 2009. Povečanje proračunskih sredstev izhaja iz načrtovanih prihodkov za študijsko dejavnost po študijskih programih 2. stopnje – Management in Ekonomija in finance v letu 2010 in raziskovalne in razvojne dejavnosti.

Za pokritje odhodkov iz naslova plač, prispevkov na plače in materialnih stroškov ter investicijskih odhodkov načrtujemo 5.331.371 EUR za izvajanja dejavnosti javne službe in 394.465 EUR za opravljanje tržne dejavnosti.

V EUR

| Odhodki za tekočo porabo in investicijo | Odhodki za izvajanje javne službe | Odhodki za izvajanje tržne dejavnost | SKUPAJ |
|---|---|---|---|
| Plače in drugi izdatki zaposlenim | 3.012.835 | 241.434 | 3.254.269 |
| Prispevki delodajalcev za socialno varnost | 459.695 | 32.729 | 492.424 |
| Izdatki za blago in storitev | 1.765.791 | 120.302 | 1.886.093 |
| Investicije - za opremo in investicijsko vzdrževanje | 93.050 | | 93.050 |
| S K U P A J O D H O D K I | 5.331.371 | 394.465 | 5.725.836 |

V splošnem delu finančnega načrta so načrtovani prihodki in odhodki po načelu denarnega toka po vrstah prihodkov in odhodkov in glede na izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti.

**Načrt računa financiranja določenih uporabnikov**

Iz izkaza računa financiranja je razvidno uravnoteženje sredstev na računu.

**POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA**

## 6.3 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

V posebnem delu Finančnega načrta je povzet del splošnega finančnega načrta, ki se nanaša na vire financiranja iz proračunskih sredstev.

Posebni del finančnega načrta sestavljajo izpolnjene tabele (priloga):

- Finančni načrt 2010, Posebni del,
- Finančni načrt 2010, Posebni del: struktura odhodkov po namenih in natančnejša razdelitev odhodkov za dodiplomski študij,
- Finančni načrt 2010, Posebni del, Oprema.

I. ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

V študijskem letu 2009/10 izvajamo vse tri letnike prvostopenjskih študijskih programov: visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (VS) in Mednarodno poslovanje (VS) ter univerzitetnega študijskega programa Management (UN) v Kopru in v Celju. Na rednem študiju se na VS in UN programu v vseh letnikih izvajajo predavanja in vaje skupaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah po 30 do 40 študentov. Nosilci predmetov lahko izvedbo posameznih vsebin v obsegu do 20 odstotkov izvedejo na načine, ki predvidevajo fleksibilnost

izvedbe in so hkrati sodobne oblike dela, kot npr. projektno delo, delo v e-učilnici, delavnice, gostje iz prakse ipd. Pri načrtovanju finančnih sredstev smo že upoštevali racionalizacijo izvedbe študijskih programov ter zgoraj omenjeno izvedbo.

Za študijsko leto 2010/11 v okviru rednega študija načrtujemo izvedbo predavanj in vaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah do 40 študentov v vseh treh letnikih visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (VS) ter univerzitetnega študijskega programa Management (UN) v Kopru in Celju. Poleg tega načrtujemo v študijskem letu 2010/11 prvič izvajati redni študijski program na lokaciji v Škofji Loki s skupino120 rednih študentov.

Izvedbo novega visokošolskega strokovnega študijskega programa Mednarodno poslovanje (VS MP), ki smo ga začeli izvajati prvič v študijskem letu 2009/10 izvajamo v enaki obliki kot ostala dva prvostopenjska študijska programa.

V študijskem letu 2009/10 v okviru podiplomske šole izvajamo še »stare« podiplomske študijske programe - magistrski (znanstveni) in doktorski študijski program Management. Magistrski (znantstveni) in doktorski študijski program Management v študijskem letu 2009/10 nista bila sofinancirana s strani MVZT.

Na podiplomski ravni bomo v študijskem letu 2009/10 izvajali drugostopenjske študijske programe Management, Ekonomija in finance, in Upravljanje trajnostnega razvoja ter višje letnike podiplomskih študijskih programov, sprejetih pred 11. 6. 2009 (2. letnik magistrskega - znanstvenega in 3. letnik doktorskega študijskega programa).

V okviru rednega študija bomo predvidoma izvajali drugostopenjske študijske programe Management na lokaciji v Kopru, Celju in Škofji Loki, Ekonomija in finance na lokaciji v Kopru in Škofji Loki, ter Upravljanje trajnostnega razvoja pa na lokaciji v Kopru.

Kot je razvidno iz Posebnega dela – študijska dejavnost, se sredstva za izvajanje študijske dejavnosti v primerjavi z oceno realizacije 2009 ni povečal, in so prihodki načrtovani v višini 1.610.953 EUR iz proračunskih sredstev MVZT in 101.796 EUR iz lastnih neproračunskih sredstev, ki jih fakulteta pridobi na trgu. Sredstva v višini 101.766 EUR fakulteta nameni za izvajanje rednega dodiplomskega študijskega programa za pokrivanje presežka odhodkov, ki so načrtovani v višini 1.712.749 EUR.

**Študijska dejavnost dodiplomski študij**

Načrtovana prejeta sredstva iz državnega proračuna za izvajanje študijske dejavnosti v primerjavi s preteklim letom so prikazana v spodnji tabeli

v EUR

| Zap.št. | Namen | OCENA ZA LETO 2009 | FN 2010 | INDEKS |
|---|---|---|---|---|
| I. | ŠTUDIJASKA DEJAVNOST | 1.605.723 | 1.610.953 | 100,33 |

Potrebna sredstva za izvajanje študijskih programov – redni študij in število FTE smo za potrebe finančnega načrta za leto 2009 izračunali na podlagi števila dejansko vpisanih študentov v študijskem letu 2009/10 za obdobje 10 mesecev, števila razpisanih mest za študijsko leto 2010/11 za obdobje 2 mesecev ter na podlagi ur obsega izvedbe študijskega programa.

Prikaz posameznih postavk v posebnem delu finančnega načrta za »Prvostopenjske študijske programe«

v EUR

| Namen | OCENA ZA LETO 2009 | FN 2010 | INDEKS |
|---|---|---|---|
| **PLAČE SKUPAJ** | **1.098.925** | **1.202.341** | **109** |
| PLAČE | 973.226 | 1.133.199 | 116 |
| PLAČE za napredovanja | 16.671 | 22.928 | 138 |
| Sredstva za nove zaposlitve v letu 2010 | 0 | 12.300 | 0 |
| Sredstva za delovno uspešnost | 21.141 | 0 | 0 |
| Sredstva za odpravo plačnih nesorazmerji | 67.135 | 18.162 | 27 |
| Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje | 20.752 | 15.752 | 76 |
| **PRISPEVKI DELDAJALCA** | **173.586** | **191.041** | **110** |
| **DRUGI OSEBNI PREJEMKI** | **124.554** | **122.975** | **99** |
| Regresirana prehrana | 39.164 | 39.871 | 102 |
| Prevoz na delo in z dela | 50.700 | 48.871 | 96 |
| Regres za letni dopust | 33.600 | 33.143 | 99 |
| Jubilejne nagrade | 1.090 | 1.090 | 100 |
| **IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE ZA IZVAJANJE ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI** | **188.198** | **190.632** | **101** |
| **IRD – izdatki za blago in storitev** | **18.100** | **4.400** | **24** |
| **DRUGO – prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov** | **2.360** | **1.360** | **58** |
| **SKUPAJ** | **1.605.723** | **1.712.749** | **107** |

1. Sredstva za plače in drugi osebni prejemki

Izhodišča, na katerih temeljijo izračuni in ocene načrtovanih sredstev, so upoštevana skladno z Navodilom za pripravo progama dela in finančnega načrta za leto 2009:

- Višino izhodiščne plače od 1. 12. 2009 do 30. 11. 2010 smo plač upoštevali v skladu s predpisi, ki jih določa Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) z upoštevanimi plačnimi nesorazmerji, veljavnimi v letu 2010. Poračun plačnih nesorazmerji se je upošteval s 1.10.2010 skladno z »Dogovorom o ukrepih na področju plač v javnem sektorju zaradi spremenjenih makroekonomskih razmer za obdobje od 2009 – 2010«.
- Rast sredstev za plače iz naslova napredovanja in vrednotenja delovne dobe je načrtovana v skladu z dejanskim napredovanjem in veljavnimi predpisi.

- Sredstva za redno delovno delovne uspešnosti niso načrtovali.
- Višino sredstev za regres za letni dopust smo upoštevali v višini 692 EUR na zaposlenega, premije za dodatno pokojninsko zavarovanje smo načrtovali ob upoštevanju števila upravičencev in povišali za 1,4 odstotka.

V okviru posebnega dela finančnega načrta za dodiplomski študijski program smo načrtovali sredstva za plače, prispevke in druge osebne prejemke zaposlenih v višini 1.186.589 EUR in 15.752 EUR premije za dodatno pokojninsko zavarovanje. Kot izhodišče za načrtovanje za leto 2010 smo upoštevali zaposlene v letu 2009, vključno z načrtovanim obsegom zaposlitve v letu 2010.

2. Izdatki za blago in storitve ter opremo

Izdatke za blago in storitve za izvajanje študijske dejavnosti smo skladno s postavljenimi izhodišči za načrtovanje povečali za 1 odstotkov in znašajo 190.632 EUR.

Fakulteta ohranja namenska sredstva za individualno znanstveno-raziskovalno delo učiteljev in asistentov tudi v letu 2010, zato smo načrtovali sredstva v višini 4.400 EUR skladno z navodili za pripravo finančnega načrta, smo sredstva za namene IRD načrtovali le v obsegu 24 odstotkov namenjenih iz letu 2009, ostala sredstva za IRD so namenjena iz dekanovega skalda.

3. Podiplomski študij – študijska dejavnost po študijskih programih za pridobitev magisterija znanosti in doktorata znanosti s strani MVZT v študijskem letu 2008/09 nista bila sofinancirana.

Fakulteta je načrtovana odhodke v višini 629.396 EUR za izvajanje novih podiplomskih programov 2. stopnje, ki se izvajajo v študijskem letu 2009/10 in za nov program, ki se bo začel izvajati v študijskem letu 2010/11. Proračunska sredstva za izvajanje novih podiplomskih študijskih programov 2. stopnje bo fakulteta v skladu z Uredbo prejela šele v koledarskem letu 2011. Pri načrtovanju sredstev za izvedbo drugostopenjskih programov smo upoštevali še 221.828 EUR neproračunskih lastnih sredstev, ki jih fakulteta pridobi na trgu z vpisnino in drugimi prispevki.

II. OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

Za interesne dejavnosti študentov fakulteta sredstev ni načrtovala po dogovoru z rektoratom UP, ker jih bodo načrtovali na UP.

III. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Sredstev za opremo in investicijsko vzdrževanje nismo načrtovali. Pri načrtovanju smo upoštevali navodila rektorata UP. Načrtovana sredstva za opremo in investicijsko vzdrževanje so v posebnem delu izkazana iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti na podlagi izvajanja projektov, in sicer v višini 79.292 EUR.

RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V okviru raziskovalne in razvojne dejavnosti so v skladu z namenom načrtovana sredstva, ki so zagotovljena na podlagi že podpisanih pogodb za izvajanje raziskovalnih programov, raziskovalnih projektov temeljnega in aplikativnega raziskovanja, ciljnih raziskovalnih projektov in mladih raziskovalcev ter novo odobrenih projektov v letu 2010. Večji del načrtovanih sredstev izhaja iz tekočih projektov, ki se bodo nadaljevali v letu 2010, načrtujemo pa tudi pridobitev nekaterih novih projektov. V okviru tega so posebej opredeljena sredstva za plače, davke in prispevke, materialne stroške ter investicijsko vzdrževanje. Načrtovana so tudi sredstva za raziskovalno infrastrukturo ter podporne dejavnosti, kot so organiziranje konferenc in sofinanciranje izdajanja znanstvene periodike ter znanstvenih monografij.

## 6.4 NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2010 PO VIRIH SREDSTEV

Po načelu denarnega toka fakulteta načrtuje, da bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo Republike Slovenije za izvajanje študijske dejavnosti zagotovilo 2.130.953 EUR (to je predvidoma 37 odstotkov deleža vseh prihodkov), s katerimi ne bodo kriti vsi odhodki iz naslova študijske dejavnosti, ki znašajo skupaj 2.342.145 EUR. Prihodke iz državnega proračuna v višini 25.000 EUR za izvajanje podiplomskega rednega študijskega programa 2. stopnje – nov študijskega programa Upravljanje trajnostnega razvoja bo fakulteta prejela šele v letu 2011. Načrtovana neproračunska sredstva, ki jih fakulteta pridobi na trgu so prikazana med drugimi viri v višini 84.396 EUR to so vpisnine in drugi prispevki za študij v skladu z ZViS.

Finančni primanjkljaj proračunskih sredstev je za izvajanje dodiplomskega študijskega programa načrtovan v višini 101.796 EUR. Načrtovana neproračunska sredstva, ki so prikazana med drugimi viri za izvajanje rednega dodiplomskega študijskega programa so sredstva vpisnin in drugih prispevkov v višini 56.291 EUR. Za manjkajoča sredstva za izvajanje rednega dodiplomskega študijskega programa predlagamo, da se spremenijo izhodišča za razdelitev sredstev za študijsko dejavnost tako, da se bodo povečali neposredni prihodki članic UP za izvajanje študijske dejavnosti na račun delnega zmanjšanja stroškov za skupne naloge rektorata (t.j. po 36. členu Meril) in odpravila predvidena korekcija iz mase sredstev za študijsko dejavnost UP.

Za raziskovalno dejavnost fakulteta načrtuje prihodke iz MVZT oz. Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije v višini 1.136.457 EUR in iz drugih ministrstev in lokalnih skupnosti v višini 38.886 EUR.

Znesek neproračunskih sredstev v višini 1.990.075 se nanaša na druga neproračunska sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe, to je iz sredstev za vpisne stroške in druge prispevke študentov ter šolnine izrednega študija.

Iz tržne dejavnosti UP FM načrtuje sredstva v višini 394.465 EUR, kar predstavlja 7 odstotkov celotno načrtovanih prihodkov. Struktura prihodkov in odhodkov je razvidna iz preglednice.

Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov UP FM za leto 2010 po virih financiranja po načelu denarnega toka:

| | Prihodki v EUR | Prihodki v % | Odhodki v % |
|---|---|---|---|
| MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009 | 2.130.953 | 37 | 41 |
| MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost | 1.136.457 | 20 | 20 |
| Drugi proračunski viri | 38.886 | 0,5 | 0,5 |
| Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)* | 35.000 | 0,5 | 0,5 |
| Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe | 1.990.075 | 35 | 31 |
| Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu | 394.465 | 7 | 7 |
| Skupaj | 5.725.836 | 100 | 100 |

Med prihodke tržne dejavnosti je uvrščeno opravljanje založniške dejavnosti, seminarske dejavnosti, svetovanja in projektov za gospodarstvo in drugo. Razdeljeni so na prihodke od intelektualnih storitev in prihodke od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja, kot je razvidno iz preglednice. V okviru prihodkov tržne dejavnosti so prikazane tudi najemnine v višini 10.000 EUR.

Prihodki iz tržne dejavnosti UP FM za leto 2009

| Vir sredstev | Prihodki v EUR | Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti |
|---|---|---|
| Prihodki od intelektualnih storitev | 291.810 | 74 |
| Prihodki od sodelovanja z gospodarstvom in | 102.655 | 26 |

| Vir sredstev | Prihodki v EUR | Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti |
|---|---|---|
| drugimi uporabniki znanja* | | |

Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov UP FM za leto 2010 po virih financiranja po obračunskem toku:

| | Prihodki v EUR | Prihodki v % | Odhodki v % |
|---|---|---|---|
| MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov od leta 2004 do leta 2009 | 2.192.532 | 38 | 40 |
| MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost | 1.140.550 | 20 | 20 |
| Drugi proračunski viri | 38.886 | 1 | 1 |
| Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)* | 35.000 | 1 | 1 |
| Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe | 1.917.985 | 33 | 32 |
| Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu | 375.820 | 7 | 6 |
| Skupaj | 5.700.773 | 100 | 100 |

Pri načrtovanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja smo skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi upoštevali načelo nastanka poslovnega dogodka. Načrtovani prihodki znašajo skupaj 5.700.773 EUR za izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti, ki ju načrtuje fakulteta v letu 2010, vrednost načrtovanih odhodkov je 5.688.304 EUR, razlika prihodkov nad odhodki znaša 12.469 EUR.

# 7 PRILOGE

## 7.1 ČLANICA V ŠTEVILKAH

### Izobraževalna dejavnost

**Tabela 27: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011**

| UP FM/ študijski program | Dodiplomski študijski programi | | | | Podiplomski študijski programi | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2009/10 | Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2010/11 | Univerzitetni programi, študijsko leto 2009/10 | Univerzitetni programi, študijsko leto 2010/11 | Specialistični programi, študijsko leto 2009/10 | Specialistični programi, študijsko leto 2010/11 | Magistrski programi, študijsko leto 2009/10 | Magistrski programi, študijsko leto 2010/11 | Doktorski programi, študijsko leto 2009/10 | Doktorski programi, študijsko leto 2010/11 |
| Management (mag.) | | | | | | | 1 | - | | |
| Management (dr.) | | | | | | | | | 1 | 1* |
| Skupaj | | | | | | | 1 | - | 1 | 1 |

* vpis po merilih za prehode v 3. letnik

**Tabela 28: Število novih in prenovljenih študijskih programov (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010, in načrt za študijsko leto 2010/2011**

| UP FM | Dodiplomski študijski programi | | | | Podiplomski študijski programi | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2009/10 | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2010/11 | Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2009/10 | Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2010/11 | Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2009/10 | Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2010/11 | Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2009/10 | Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2010/11 |
| Management (VS) | 1 | 1 | | | | | | |
| Mednarodno poslovanje (VS) | 1 | 1 | | | | | | |
| Management (UN) | | | 1 | 1 | | | | |
| Management 2. st. | | | | | 1 | 1 | | |
| Ekonomija in finance 2.st. | | | | | 1 | 1 | | |
| Skupaj | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | | |

**Tabela 29 : Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na članici v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011**

| Ime programa | Št. ur / št. KT | Vrsta programa vseživljenjskega učenja* | Število udeležencev | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Študijsko leto 2009/10 | Študijsko leto 2010/11 (načrtovano) |
| Deli študijskega programa VS Management | 2x18 KT | DP | 2* | 2 |

* načrtujemo razpis v spomladanskem semestru v študijskem letu 2009/2010

Legenda za vrsto programa vseživljenjskega učenja:
PI – program za izpopolnjevanje (33.a člen ZviS)
DP – del akreditiranega študijskega programa za pridobitev izobrazbe (36. člen ZViS)

**Tabela 30: Število vpisanih študentov v dosedanje študijske programe (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za l študijsko leto 2010/2011**

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi | | Visokošolski strokovni programi | | Univerzitetni programi | | Univerzitetni programi | | Specialistični programi | | Magistrski programi | | Doktorski programi | |
| | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Štud. leto 09/10 | Štud. leto 10/11 | Štud. leto 09/10 | Štud. leto 10/11 | Štud. leto 09/10 | Štud. leto 10/11 |
| Management (mag.) | | | | | | | | | | | 392 | | | |
| Management (dr.) | | | | | | | | | | | | | 28 | |
| SKUPAJ | | | | | | | | | | | 392 | | 28 | |

**Tabela 31: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011**

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje | | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje | | Univerzitetni programi 1. stopnje | | Univerzitetni programi 1. stopnje | | Študijski programi 2. stopnje | | Študijski programi 2. stopnje | | Študijski programi 3. stopnje | |
| | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Štud. leto 09/10 | Štud. leto 10/11 |
| Management (VS) | 456 | 490 | 258 | 270 | | | | | | | | | | |
| Mednarodno | 70 | 180 | 0 | 40 | | | | | | | | | | |

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje | | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje | | Univerzitetni programi 1. stopnje | | Univerzitetni programi 1. stopnje | | Študijski programi 2. stopnje | | Študijski programi 2. stopnje | | Študijski programi 3. stopnje | |
| | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Redni študij 09/10 | Redni študij 10/11 | Izredni študij 09/10 | Izredni študij 10/11 | Štud. leto 09/10 | Štud. leto 10/11 |
| poslovanje (VS) | | | | | | | | | | | | | | |
| Management (UN) | | | | | 205 | 360 | 60 | 60 | | | | | | |
| Management 2. st. | | | | | | | | | 169 | 380 | 28 | 120 | | |
| Ekonomija in finance 2.st. | | | | | | | | | 37 | 145 | 8 | 40 | | |
| Upravljanje trajnostnega razvoja 2.st. | | | | | | | | | - | 100 | - | 80 | | |
| SKUPAJ | 526 | 670 | 258 | 310 | 205 | 360 | 60 | 60 | 206 | 625 | 36 | 240 | | |

**Tabela 32: Število diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010**

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi – redni študij | | Visokošolski strokovni programi – izredni študij | | Univerzitetni programi – redni študij | | Univerzitetni programi – izredni študij | | Specialistični programi | | Magistrski programi | | Doktorski programi | |
| | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 |
| Management (VS) | 28 | 20 | 7 | 5 | | | | | | | | | | |
| Management | | | | | | | | | 260 | 190 | | | | |

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi – redni študij | | Visokošolski strokovni programi – izredni študij | | Univerzitetni programi – redni študij | | Univerzitetni programi – izredni študij | | Specialistični programi | | Magistrski programi | | Doktorski programi | |
| | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 |
| (spec) | | | | | | | | | | | | | | |
| Management v izobraževanju (spec) | | | | | | | | | 5 | 2 | | | | |
| Management v evropskem okolju (spec) | | | | | | | | | 2 | 0 | | | | |
| Management (mag) | | | | | | | | | | | 46 | 75 | | |
| Management (dr) | | | | | | | | | | | | | 7 | 7 |
| SKUPAJ | 28 | 20 | 7 | 5 | | | | | 267 | 192 | 46 | 75 | 7 | 7 |

**Tabela 33: Število diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2009 in načrt za leto 2010**

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – redni študij | | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – izredni študij | | Univerzitetni programi 1. stopnje – redni študij | | Univerzitetni programi 1. stopnje – izredni študij | | Študijski programi 2. stopnje – redni študij | | Študijski programi 2. stopnje – izredni študij | | Študijski programi 3. stopnje | |
| | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 |
| Management (VS) | 35 | 55 | 54 | 70 | | | | | | | | | | |
| Management (UN) | | | | | 35 | 55 | 74 | 75 | | | | | | |
| Management 2. stopnja | | | | | | | | | | | - | 10 | | |
| Ekonomija in finance | | | | | | | | | | | - | - | | |

| Ime študijskega programa | Dodiplomski študij | | | | | | | | Podiplomski študij | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – redni študij | | Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – izredni študij | | Univerzitetni programi 1. stopnje – redni študij | | Univerzitetni programi 1. stopnje – izredni študij | | Študijski programi 2. stopnje – redni študij | | Študijski programi 2. stopnje – izredni študij | | Študijski programi 3. stopnje | |
| | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 | Leto 2009 | Leto 2010 |
| 2. stopnja | | | | | | | | | | | | | | |
| SKUPAJ | 35 | | | | 35 | | 74 | | | | | 10 | | |

**Tabela 34: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij**

| Kazalnik | Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2009) | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2010) | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| **Odstotek prehodnosti** študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | | | | |
| *- ime študijskega programa* | - | - | - | - |
| Skupaj za članico | | | | |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | | | | |
| *- ime študijskega programa* | - | - | - | - |
| Skupaj za članico | | | | |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| *- VS Management* | 43 | 45 | 45 | 47 |
| *- UN Management* | 70 | - | 72 | - |
| Skupaj za članico | 51 | 45 | | |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v VISOKOŠOLSKIH | | | | |

| Kazalnik | Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2009) | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2010) | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| STROKOVNIH študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *VS Management* | 43 | 45 | 45 | 47 |
| Skupaj za članico | 43 | 45 | 45 | 47 |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v UNIVERZITETNIH študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *UN Management* | 70 | - | 72 | - |
| Skupaj za članico | 70 | - | 72 | - |
| Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v MAGISTRSKIH študijskih programih 2. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *Management* | - | - | 70 | 70 |
| - *Ekonomija in finance* | - | - | 70 | 70 |
| Skupaj za članico | | | 70 | 70 |
| **Povprečno število let trajanja študija** na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | | | | |
| - *Management (VS)* | 5,9 | 7 | 6,5 | 7,5 |
| Skupaj za članico | 5,9 | 7 | | |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004 | | | | |
| - *ime študijskega programa* | - | - | - | - |
| Skupaj za članico | - | - | - | - |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *Management VS* | 3,6 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| - *Management UN* | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| Skupaj za članico | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v VISOKOŠOLSKIH STROKOVNIH študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *Management VS* | 3,6 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |

| Kazalnik | Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2009) | | Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2010) | |
|---|---|---|---|---|
| | Redni študij | Izredni študij | Redni študij | Izredni študij |
| Skupaj za članico | 3,6 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v UNIVERZITETNIH študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *Management UN* | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| Skupaj za članico | 3,7 | 3,6 | 3,5 | 3,5 |
| Povprečno število let trajanja študija na študenta – v MAGISTRSKIH študijskih programih 2. st., sprejetih po 11. 6. 2004 | | | | |
| - *ime študijskega programa* | - | - | - | - |
| Skupaj za članico | - | - | - | - |

**Tabela 35 : Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2009/2010 in načrt za študijsko leto 2010/2011**

| ŠTUDIJSKA SKUPINA | ŠTEVILO UVRŠČENIH ČLANIC | ŠT. ŠTUDENTOV REDNEGA DODIPLOMSKEGA ŠTUDIJA PO ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH | | ŠT. DIPLOMANTOV REDNEGA DODIPLOMSKEGA ŠTUDIJA PO ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH | | ŠT. ŠTUDENTOV 2. STOPNJE REDNEGA ŠTUDIJA PO NOVIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH | | ŠT. DIPLOMANTOV 2. STOPNJE REDNEGA ŠTUDIJA PO NOVIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ŠTUDIJSKO LETO 2009/10 | ŠTUDIJSKO LETO 2010/11 | LETO 2009 | LETO 2010 | ŠTUDIJSKO LETO 2009/10 | ŠTUDIJSKO LETO 2010/11 | LETO 2009 | LETO 2010 |
| 1. skupina | | | | | | | | | |
| Management (VS) | | | | 28 | 20 | | | | |
| Management 1. stopnja (VS) | | 456 | 490 | 35 | 55 | | | | |
| Management 1. stopnja (UN) | | 205 | 200 | 35 | 55 | | | | |
| Mednarodno poslovanje 1. stopnja (VS) | | 70 | 180 | | | | | | |
| Management 2. stopnja | | | | | | 169 | 380 | 0 | 0 |
| Ekonomija in finance 2. stopnja | | | | | | 37 | 145 | 0 | 0 |
| Upravljanje trajnostnega razvoja 2. stopnja | | | | | | | 180 | 0 | 0 |

## Raziskovalna dejavnost

**Tabela 36: Raziskovalne skupine v letu 2010**

| Ime raziskovalne skupine | Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS | Vodja raziskovalne skupine | Število registriranih raziskovalcev v skupini |
|---|---|---|---|
| Inštitut za raziskovanje v managementu (ZRIS) | 5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport | Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier | 91 |
| | 5.02 Družboslovne vede / Ekonomija | | |
| | 5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede | | |
| | 5.05 Družboslovne vede / Pravo | | |
| | 5.06 Družboslovne vede / Politične vede | | |
| | 5.09 Družboslovne vede / Psihologija | | |
| | | Skupaj: | 91 |

**Tabela 37: Raziskovalni program 2009 - 2014**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime izvajalca in vodje programa | Skupni obseg programa v FTE | Delež članice v FTE za celotno obdobje | Delež članice v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1. 1. 2009 – 31. 12. 2013 | prof. dr. Dušan Lesjak | 8,20 | 8,20 | 2,20 |

**Tabela 38: Infrastrukturni programi 2009 - 2014**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| / | / | / | / | / | / |

**Tabela 39: Temeljni projekti**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Referenčni model inoviranja–model celovitega obvladovanja inovacijskih procesov v podjetjih | 5.02. Ekonomija | 1. 2. 2008 – 1. 2. 2011 | izr. prof. dr. Borut Likar | 3,12 | 0,89 |
| Strukturne spremembe, trendi specializacije in trajnostni razvoj | 5.02. Ekonomija | 1.5.2009 - 30.4.2012 | prof. dr. Štefan Bojnec | 3,51 | 1,17 |
| Osebnostne značilnosti podjetnikov, ustanovitve in rast | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.5.2009 - 30.4.2012 | prof. dr. Boštjan Antončič | 3,51 | 0,76 |

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| slovenskih podjetij | | | | | |

**Tabela 40: Aplikativni projekti**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg v FTE v letu 2010 | Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Model za tehnično in ekonomsko optimizacijo logističnega sistema | 7. Interdisciplinarna področja | 1. 2 .2008 – 1. 2. 2011 | Izr. prof. dr. Rok Strašek | 7,02 | 1,63 | 8.333,34 |
| Identifikacija ključnih kazalnikov v poslovnem modelu odličnosti | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.5.2009 - 30.4.2011 | prof. dr. Slavko Dolinšek | 2,34 | 0,82 | 13.737,08 |
| Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti avtomatizirane proizvodnje | 5.02. Ekonomija | 1.5.2009 - 30.4.2011 | doc. dr. Matjaž Novak | 2,08 | 1,04 | 27.567,75 |
| Analiza učinkovitosti prepleta teorije in prakse preko inštituta mladih raziskovalcev | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.5.2009 - 30.4.2012 | izr. prof. dr. Nada Trunk Širca | 3,51 | 1,07 | 13.737,08 |
| Marketinška kultura kot orodje strateškega načrtovanja v post-tranzicijskem gospodarstvu | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.5.2009 - 30.4.2012 | izr. prof. dr. Roberto Biloslavo | 6,25 | 1,98 | 26.243,87 |

**Tabela 41: Podoktorski projekti**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Obseg v FTE v letu 2010 | Sofinancerji | Delež sofinancerjev v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| / | / | / | / | / | / | / |

**Tabela 42: Mladi raziskovalci**

| Ime in priimek | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Doba financiranja (od – do) | Raziskovalni mentor | Obseg v FTE v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|
| Tanja Kosi | 5.02 Ekonomija | 1.11.2005–30.4.2010 | prof. dr. Štefan Bojnec | 567 |
| Tina Bratkovič | 5.02 Ekonomija | 1.11.2006–30.4.2011 | prof. dr. Boštjan Antončič | 1700 |
| Aniko Noemi Turi | 5.05 Pravo | 1.12.2008–31.5.2013 | prof. dr. Zvone Vodovnik | 1700 |
| Tine Nagy | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.10.2008–31.3.2012 | prof. dr. Boštjan Antončič | 1700 |
| Marko Ropret | 5.02 Ekonomija | 1.10.2008–31.3.2013 | izr. prof. dr. Borut Likar | 1700 |
| Suzana Laporšek | 5.02 Ekonomija | 1.10.2009–31.3.2013 | izr. prof. dr. Milan Vodopivec | 1700 |
| Aleksandra Ocvirk | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.10.2009–31.3.2013 | izr. prof. dr. Nada Trunk Širca | 1700 |
| Jasna Auer | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.10.2009–31.3.2012 | prof. dr. Boštjan Antončič | 1700 |
| Peter Štrukelj | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1.10.2009–31.3.2013 | prof. dr. Slavko Dolinšek | 1700 |

**Tabela 43: Mladi raziskovalci iz gospodarstva**

| Ime in priimek | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Doba financiranja (od – do) | Raziskovalni mentor | Podjetje |
|---|---|---|---|---|
| / | / | / | / | / |

**Tabela 44: Ciljni raziskovalni projekti**

| Naslov projekta | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg članice v letu 2010 v FTE | Financer | Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2010 v FTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nacionalno ogrodje visokošolskih kvalifikacij | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 – 28. 2. 2010 | prof. dr. Zvone Vodovnik | 2310 / 1700 1,36 | 898 / 1700 0,53 | MVZT | 7.000,00 |
| Razvoj inštrumenta za priznavanje znanja na postsekundarni ravni | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | doc. dr. Dejan Hozjan | 1587 / 1700 0,93 | 545 / 1700 0,32 | MŠŠ | 10.000,00 |
| Didaktični pristopi k vzgoji in izobraževanju za trajnostni razvoj | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 –31. 8. 2010 | doc. dr. Justina Erčulj | 1322 / 1700 0,78 | 481 / 1700 0,28 | MŠŠ | 9.000,00 |
| Modeli učinkovitega managementa visokošolskih zavodov (MUMVis) | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 – 28. 2. 2010 | izr. prof. dr. Nada Trunk Širca | 2785 / 1700 1,64 | 476 / 1700 0,28 | MVZT | 6.000,00 |
| Financiranje visokega šolstva za tretje tisočletje | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 – 30. 4. 2010 | Izr. prof. dr. Rok Strašek | 1981 / 1700 1,16 | 369 / 1700 0,22 | MVZT | 7.000,00 |
| Analiza in predlog ukrepov za | 5.02 Ekonomija | 1. 9. 2008 – 31. 8. | prof. dr. Boštjan | 1420 / | 344 / 1700 | / | |

| Naslov projekta | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupni obseg v FTE | Obseg članice v letu 2010 v FTE | Financer | Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2010 v FTE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| spodbujanje in večjo učinkovitost znanstveno-raziskovalne dejavnosti | | 2010 | Antončič | 1700 0,83 | 0,20 | | / |
| PDI model gospodarske rasti - sektorska realokacija dela in gospodarske rasti | 5.02 Ekonomija | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | doc. dr. Matjaž Novak | 1135 / 1700 0,67 | 325 / 1700 0,19 | MDDS | / |
| Analiza institucionalne strukture trga dela v Sloveniji | 5.02 Ekonomija | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | izr. prof. dr. Milan Vodopivec | 1886 / 1700 1,11 | 522 / 1700 0,31 | MDDS, UMAR | / |
| Deregulacija cen, tržne strukture in učinki na oblikovanje relativnih maloprodajnih cen in kakovost ponudbe | 5.02 Ekonomija | 15. 1. 2009 – 15. 1. 2011 | izr. prof. dr. Štefan Bojnec | 1690 / 1700 0,99 | 738 / 1700 0,43 | Ministrstvo za gospodarstvo | 17.500,00 |

**Tabela 45: Drugi projekti in centri odličnosti**

| Naslov in tipologija projekta | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupna vrednost projekta v € | Skupna vrednost deleža članice v € | Delež članice v letu 2010 v € | Sofinancer | Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2010 v € |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ekonomski učinki študentskega | 5.02 Ekonomija | 25.11.2009 – 15.1 2010 | izr. prof. dr. Janez Šušteršič | 16.500,00 | 16.500,00 | 16.500,00 | Zavod Prodem | 16.500,00 |

| Naslov in tipologija projekta | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Skupna vrednost projekta v € | Skupna vrednost deleža članice v € | Delež članice v letu 2010 v € | Sofinancer | Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2010 v € |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| dela | | | | | | | | |
| Portal znanja in poslovnega mreženja za mikropodjetnike – MIKROBIZ Javno naročilo | 5.02 Ekonomija | 2010 | Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier | 248.698,00 | 208.816,00 | 98.728,20 | MVZT | 5.879,27 |
| | | 2010 | | | | | MORS | |

**Tabela 46: Projekti z gospodarstvom**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Financer / naročnik projekta | Skupna vrednost projekta v € | Delež financiranja v letu 2010 v € |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Pogodba o poslovnem sodelovanju z Luko Koper | 5.02 Ekonomija | 2009-2012 | Staša Ferjančič | Luka Koper | Ni podatka | Ni podatka |
| Pogodba o izvajanju raziskovalnih storitev | 5.02 Ekonomija | 2008–2011 | izr. prof.dr. Mirko Markič | GRADIS SKUPINA G d.d. | 20.000,00 | 6.000,00 |

**Tabela 47: Interni projekti**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca |
|---|---|---|---|
| Internacionalizacija UP FM | | 2009 -2010 | Izr. prof. dr. Mitja Ruzzier/ doc. dr. Rune Gulev |

**Tabela 48: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih**

| Vrsta programa ali projekta | Naslov programa ali projekta | Institucija izvajalka | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Skupna vrednost v FTE (oz. v €) | Delež članice v FTE (ali v €) za celotno obdobje trajanja | Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v €) v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CRP | Model za management znanja v visokem šolstvu | UL EF | 5.01 Vzgoja in izobraževanje | 1. 9. 2008 – 28. 2. 2010 | 2339 / 1700 1,37 | 811 / 1700 0,48 | 269 / 1700 0,16 |
| CRP | Vzpostavitev sistemov merjenja učinkovitost in uspešnost javnega sektorja v Sloveniji na mikro in makro nivoju | UL FU | 5.04 Upravne in organizacijske vede | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | 2225 / 1700 1,31 | 719 / 1700 0,42 | 271 / 1700 0,16 |
| CRP | Internacionalizacija slovenskega kmetijskega in živilskega sektorja in njegova konkurenčnost na mednarodnih trgih | UM FK | 5.4.4. | 1. 9. 2008 – 30. 8. 2010 | 1204 / 1700 0,71 | 178 / 1700 0,10 | 62 / 1700 0,04 |
| CRP | Slovensko pravosodje skozi številke: primerjalna analiza in predlogi sprememb | UL PF | 5,05 Pravo | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | 1037 / 1700 0,61 | 435 / 1700 0,25 | 162 / 1700 0,09 |
| CRP | Anatomija gospodarskih ciklov in šokov ter optimalni odziv fiskalne politike: diskrecijska politika, avtomatični stabilizatorji ali fiskalna pravila | UL EF | 5.02 Ekonomija | 1. 9. 2008 – 31. 8. 2010 | 1510 / 1700 0,89 | 374 / 1700 0,22 | 99 / 1700 0,06 |
| Temeljni projekt | Pravni vidiki ter informacijskotehnološka podpora procesov demokratizacije upravljanja oseb javnega in zasebnega prava in industrijskih odnosov | FDV | 5.05 Pravo | 1. 7. 2007 – 30. 6. 2009 | 4050 / 1700 2,38 | 2118 / 1700 1,24 | 506 / 1700 0,30 |
| Raziskovalni | Management izdelovalnih | UL FS | 2.10 | 1. 1. 2009 – | 9,95 FTE | 1,04* | 0,32** |

| Vrsta programa ali projekta | Naslov programa ali projekta | Institucija izvajalka | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Skupna vrednost v FTE (oz. v €) | Delež članice v FTE (ali v €) za celotno obdobje trajanja | Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v €) v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| program | tehnologij za trajnostni razvoj | | Proizvodne tehnologije in sistemi | 31. 12. 2013 | | | |

**Tabela 49: Znanstvene konference in posveti načrtovani v letu 2010**

| Naslov | Vrsta | Trajanje | Kraj izvedbe | Tuji in domači partnerji (soorganizatorji) |
|---|---|---|---|---|
| MIC 2010- Management International Conference | mednarodna | 24.– 27. november 2010 | Ankara, Turčija | EMUNI University, Slovenija, Hacettepe University, Turčija |
| MOTSP 2010 - Management of Technologies - Step to Sustainable Production' | mednarodna | 2.–4. junij 2010 | Rovinj, Hrvaška | University of Zagreb, Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture, Hrvaška |

**Tabela 50: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2010**

| Naslov | Trajanje | Kraj izvedbe | Tuji in domači partnerji (soorganizatorji) |
|---|---|---|---|
| Moodle.si 2010 (mednarodna strokovna konferenca) | 21. maj 2010 | Koper | Šola za ravnatelje, Artesia, drugi (še niso potrjeni) |

**Tabela 51: Znanstvene in strokovne monografije načrtovane izdaje v letu 2010**

| Avtor | Naslov | Obseg | Založba |
|---|---|---|---|
| — | 10 monografij | 10 X 164 str. | Fakulteta za management Koper |

Opomba: razpis za sofinanciranje izdaje znanstvenih monografij še ni bil objavljen

**Tabela 52: Znanstvene in strokovne periodične publikacije načrtovane izdaje v letu 2010**

| Ime serije | Število zvezkov | Obseg | Založba |
|---|---|---|---|
| Managing Global Transitions | 4 | Skupaj 416 str. | Fakulteta za management Koper |
| Management | 4 | Skupaj 416 str. | Fakulteta za management Koper |
| Delovni zvezek / Working Paper | 2 | Skupaj 48 str. | Fakulteta za management Koper |

## Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

**Tabela 53: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS**

| Naslov | Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS | Trajanje (od – do) | Ime odgovornega nosilca | Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca |
|---|---|---|---|---|
| / | / | / | / | / |

**Tabela 54: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti**

| Tipologija projekta oz. vrsta programa | Naslov projekta | Raziskovalno področje | Trajanje (od – do) | Ime nosilne ustanove in odgovornega nosilca | Skupna vrednost projekta v € | Skupna vrednost deleža članice v € | Delež članice v € v letu 2010 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EU DG-SANCO | DOLCETA Module 7 | 7. 11. 2008 – 1. 2. 2010 | pred. mag. Suzana Sedmak | EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija Michel Feutrie, president | 15.000,00 | 15.000,00 | 3.000,00 |
| EU LLP Leonardo da Vinci | EQF Pro - articulation between vocational and academic learning in University Education | 8. 2. 2008 – 31. 1. 2010 | doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel | EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija Michel Feutrie, president | 140.235,00 | 7.868,00 | 1.573,60 |
| EU LLP Grundtvig | VALUE (Volunteering And Lifelog learning in Universities in Europe) | 1. 10. 2008 – 31. 3. 2010 | asist. Katarina Košmrlj | University of Liverpool, UK, Carol Stewart | 466.230,00 | 10.796,00 | 3.498,00 |
| EU European Qualifications Framework (EQF) | INLearning: Validating Learning for an inclusive society | 1.2.2009 – 31.1.2011 | Doc. dr. Dejan Hozjan | Malta Qualifications Council dr. James Calleja | 199.995,75 | 18.750,00 | 7.500,00 |
| EU European Qualifications Framework (EQF) | Building bridges between EQF and EHEA | 1.3.2009 – 28.2.2011 | Doc. dr. Dejan Hozjan | ACPART - National Agency for Qualifications in Higher Education and Partnership with Economic and Social Environment ROMANIA | 195.987,75 | 17.630,00 | 5.289,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Phd. Prof. Sorih Eugen Zaharia | | | |
| EU European Qualifications Framework (EQF) | ZOOM - Building up mutual trust: Zooming in on EQF-level six with regard to the engineering sector | 1.3.2009 – 28.2.2011 | Doc. dr. Dejan Hozjan | ibw - Institut für Bildzungsforschung der Wirtschaft AUSTRIA Dr. Monika Thum-Kraft | 192.164,25 | 26.639,00 | 10.656,00 |

## Knjižnična dejavnost

**Tabela 13: Kazalniki za knjižnično dejavnost za leto 2009 in načrt za leto 2010**

| Visokošolska knjižnica | Leto | Število aktivnih uporabnikov knjižnice |
|---|---|---|
| **UP FM in UP PEF** | Leto 2009 | 6077 |
| | Načrt za leto 2010 | 6765 |
| **SKUPAJ** | | |

## 7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA«

### 7.2.1 Kadrovski načrt za leto 2010 (v prilogi)

Koper, 25. 1. 2010

dekanja
izr. prof. dr. Anita Trnavčevič