UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER

PROGRAM DELA UP FM
ZA LETO 2009

DEKAN: prof. dr. Egon Žižmond
PROGRAM DELA SO PRIPRAVILI: izr. prof. dr. Štefan Bojnec, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Janez Šušteršič, Ksenija Bažon, Silvija Benčič in Marijana Pregarac

Sprejet na 69. redni seji Senata UP FM dne 16. 12. 2008 in na 19., redni seji UO UP FM dne 7. 4. 2009.

Koper, april 2009

VSEBINA

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM 5

2 PREDSTAVITEV UP FM 5

3 USMERITVE IN CILJI UP FM 9

3.1 Zakonske in druge pravne podlage 9

3.2 Srednjeročni program UP FM 2009 – 2013 9

3.3 Dolgoročni cilji 11

3.4 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2009 12

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2009 13

4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST 13
4.1.1 Visokošolsko izobraževanje 15
4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov 19
4.1.3 Oblike neformalnega učenja 20

4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST 20
4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference 23

4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST 23

4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH 23
4.4.1 Programi mobilnosti 24
4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja 25
4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela 26
4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti 26

4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST 27

4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV 28

4.7 UPRAVNE NALOGE UP FM 28
4.7.1 Informatizacija UP FM 29

4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE 30
4.8.1 Skrb za slovenščino 30
4.8.2 Pisarna za študentske domove 30

4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV 30
4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM 30
4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih 31

4.10 DRUGA DEJAVNOST UP FM 31
4.10.1 Založništvo 31
4.10.2 Sodelovanje z zunanjim in notranjim okoljem 31

4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE 32
4.11.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin 33
4.11.2 Nakup opreme 33
4.11.3 Investicijsko vzdrževanje 33

4.11.4 Drugo ... 34

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA ... 34

5.1 KADROVSKA POLITIKA ... 34

5.2 KADROVSKI NAČRT ... 36

6 FINANČNI NAČRT ... 39

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ... 39

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA ... 39

6.3 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ... 42

6.4 NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2009 PO VIRIH SREDSTEV ... 45

7 PRILOGE ... 47

7.1 UP FM V ŠTEVILKAH ... 47

Izobraževalna dejavnost ... 47

Tabela 26*: Število dosedanjih študijskih programov (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009, in načrt za študijsko leto 2009/2010* ... 47

Tabela 27*: Število novih in prenovljenih študijskih programov (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009, in načrt za študijsko leto 2009/2010* .. 47

Tabela 28*: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010* ... 48

Tabela 29*: Število vpisanih študentov v dosedanje študijske programe (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010* ... 48

Tabela 30*: Število vpisanih študentov v nove in prenovljene študijske programe (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010* ... 49

Tabela 31*: Število diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2008 in načrt za leto 2009* ... 50

Tabela 32*: Število diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2008 in načrt za leto 2009* ... 50

Tabela 33*: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij* ... 51

Raziskovalna dejavnost ... 52

Tabela 34*: Raziskovalne skupine v letu 2009* ... 52

Tabela 35*: Raziskovalni program 2009 – 2014* ... 52

Tabela 36*: Infrastrukturni programi 2009 – 2014* ... 52

Tabela 37*: Temeljni projekti* ... 53

Tabela 38*: Aplikativni projekti* ... 53

Tabela 39*: Podoktorski projekti* ... 54

Tabela 40*: Mladi raziskovalci* ... 54

Tabela 41*: Mladi raziskovalci iz gospodarstva* ... 54

Tabela 42*: Ciljni raziskovalni projekti* ... 55

Tabela 43*: Drugi projekti in centri odličnosti* ... 56

Tabela 44*: Projekti z gospodarstvom* ... 56

Tabela 45*: Interni projekti* ... 56

Tabela 46*. Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih* ... 57

Tabela 47*: Znanstvene konference in posveti, načrtovani v letu 2009* ... 57

Tabela 48*: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2009* 58
Tabela 49*: Znanstvene in strokovne monografije - načrtovane izdaje v letu 2009* 58
Tabela 50*: Znanstvene in strokovne periodične publikacije - načrtovane izdaje v letu 2009* 58

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 59
Tabela 51*: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS* 59
Tabela 52*: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti* 60

7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA« 61
7.2.1 Kadrovski načrt 2009 61
7.2 2 Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2007 in načrt za leto 2008 61

7.3 Program interesnih dejavnosti, ki ga je sprejel Študentski svet UP FM 61
Interesna dejavnost študentov na UP FM 61

1 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM

Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

2 PREDSTAVITEV UP FM

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbenih ved ter poslovnih in upravnih ved. V postopku je razširitev delovanja fakultete na novo študijsko področje ISCED 38.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2008/2009, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

Preglednica 1: Študijski programi, število študentov v študijskem letu 2008/2009 in diplomantov v študijskem letu 2007/2008

Vrsta študijskega programa		Število študentov		Število diplomantov	
Dodiplomski programi	Podiplomski programi	redni	izredni	redni	izredni
VS (1)		12	2	36	40
VS/b (1)		598	550	24	42
UN/b (1)		288	200	13	125
	SPEC (3)	-	324	-	182
	MAG/S (6)	-	-	-	-
	MAG/Z (1)	-	557	-	27
	DR (1)	-	29	-	2
	MSc/MMU (1)	-	-	-	15

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov je uvrščenih na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM že peto leto izvaja raziskovalni program »Management in

informatizacija izobraževanja in zaposlovanje« ter kot partner sodeluje v programu »Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Programa se zaključita konec leta 2008, vendar 1. 1. 2009 nadaljujeta izvajanje s spremenjenima naslovoma »Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja« in »Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj«, v katerem UP FM ponovno sodeluje kot partner.

Poleg tega UP FM usposablja sedem mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM, ter tri mlade raziskovalce iz gospodarstva.

Na dan 1. 12. 2008 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 122 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 72 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (52,3 FTE), 9 raziskovalcev (8,6 FTE) ter 41 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (41 FTE).

UP FM sodeluje v mednarodnem okolju v programih mobilnosti (Erasmus in CEEPUS) in na podlagi bilateralnih sporazumov. Podpisanih ima več kot 60 sporazumov s tujimi institucijami. Za tuje študente UP FM izvaja večje število predmetov v angleškem jeziku. V študijskem letu 2008/2009 bo UP FM gostila 41 tujih študentov, 21 študentov UP FM pa je izrazilo željo študirati v tujini. Na mednarodno poletno šolo UP FM se je v letu 2008 prijavilo 85 udeležencev. V programe mobilnosti se je v preteklem študijskem letu vključilo 10 visokošolskih učiteljev UP FM, fakulteta pa je gostila 4 tuje visokošolske učitelje. V študijskem letu 2008/2009 namerava 15 visokošolskih učiteljev UP FM gostovati v tujini. Na usposabljanje strokovnih sodelavcev v okviru Erasmus izmenjave je leta 2008 odšla v tujino ena strokovna sodelavka, leta 2009 pa so za tako izmenjavo izrazili interes 4 zaposleni.

UP FM že več let sodeluje v različnih mednarodnih projektih in ta trend se nadaljuje. Vsako leto organizira mednarodno znanstveno konferenco MIC – Management International Conference. V zadnjem letu se je konferenca preselila v tujino, pridobila je stalnega soorganizatorja – Evro-sredozemsko univerzo (EMUNI), pri organizaciji pa bo vsako leto pripomogel tudi lokalni soorganizator. UP FM si prizadeva povečati število tujih raziskovalcev. V letošnjem letu že zaposluje tujega raziskovalca in tujo mlado raziskovalko.

UP FM deluje v Kopru na dveh lokacijah: na Cankarjevi 5 in na Trgu Brolo 12. Prostore ima najete v Celju, kjer izvaja tudi redni študij na dodiplomskih študijskih programih. Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo.

Preglednica 2: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah

Lokacija	V uporabi m^2	V najemu m^2
Cankarjeva 5, Koper	1012,94	55,21
Trg Brolo, Koper	-	801,70
Ljubljanska c. 5a, Celje	-	293,62

Izobraževalni proces poteka tudi v Študijskem središču Škofja Loka in v Študijskem središču Nova Gorica. Obe središči zagotavljata študentom ustrezne razmere za delo in študij.

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov Izobraževalna in raziskovalna dejavnost sta financirani iz proračunskih in neproračunskih virov, fakulteta pa je vse bolj dejavna na področju tržne dejavnosti.

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

Notranja organiziranost fakultete je urejena s Pravili UP FM, ki sta jih sprejela Senat UP FM in UO UP FM dne 21. 2. 2006, in s Pravili za zaposlovanje izobraževalno-

raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja, ki jih je sprejel UO UP FM dne 12. 10. 2006:

Organi UP FM so:

Dekan UP FM	prof. dr. Egon Žižmond
Direktor UP FM (tajnik)	-
Prodekan za izobraževanje	izr. prof. dr. Rok Strašek
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	izr. prof. dr. Janez Šušteršič
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov	izr. prof. dr. Štefan Bojnec
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008)	*Predsednik:* dekan, prof. dr. Egon Žižmond *Visokošolski učitelji*: prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič in prof. dr. Zvone Vodovnik. Predstavnika študentov: Samir Ćeman in Jan Hrvatin.
Akademski zbor UP FM	*Predsednik*: izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar. *Namestnik predsednika*: prof. dr. Zvone Vodovnik. *Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 17 predstavnikov študentov.
Upravni odbor UP FM	*Predsednik*: Goran Petek. *Namestnik predsednika*: izr. prof. dr. Franko Milost. *Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Karmen Orel – Mestna Občina Koper in Goran Petek – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. *Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: izr. prof. dr. Franko Milost, pred. dr. Klemen Kavčič in Tatjana Trebec, M.Sc.
Študentski svet UP FM (izvoljen 16. 12. 2008)	*Predsednik:* Rok Parovel *Podpredsednik*: Anis Dulič *Člani:* Elisa Dedić, Aleksander Kabanica, Samir Ćeman, Dorian Markežič, Rok Parovel, Radovan Marjanović, Anis Dulič, Klemen Zonta, Elvis Bašanović.
Komisije Senata UP FM	
Komisija za študentske zadeve – dodiplomski študij	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* doc. dr. Viktorija Sulčič in Rok Parovel (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Cene Bavec in Elvis Bašanović (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študijske zadeve	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak.
Komisija za izvolitve v nazive	*Predsednik:* prof. dr. Zvone Vodovnik. *Člana:* prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo	*Predsednik:* izr. prof. dr. Janez Šušteršič *Člana:* prof. dr. Boštjan Antončič in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za znanstveno-raziskovalno delo študentov	*Predsednik:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec. *Člani:* izr. prof. dr. Anita Trnavčevič, izr. prof. dr. Janez Šušteršič in izr. prof. dr. Mirko Markič, izr. prof. dr. Cene Bavec.
Komisija za priznavanje izobraževanja	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak.
Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek *Člana:* izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel.
Komisija za kakovost in evalvacije	*Predsednik:* viš. pred. mag. Klemen Širok. *Člana:* Tatjana Trebec, M.Sc. in Samir Ćeman (predstavnik študentov).

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Knjižnica UP FM je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, odprta pa je tudi za zunanje uporabnike, ki jih zanimajo specializirana literatura in strokovne revije s področja managementa, ekonomije, trženja, prava, visokošolske didaktike in raziskovalne metodologije.

UP FM ima lastno znanstveno založbo, katere dejavnost je usmerjena predvsem v izdajanje znanstvenih monografij, zbornikov znanstvenih konferenc in znanstvenih revij, poleg tega pa izdaja tudi učbenike in drugo študijsko literaturo v podporo izobraževalnemu delu na fakulteti. Leta 2008 je (oziroma še bo) izdala 9 zvezkov znanstvenih serijskih publikacij, 17 znanstvenih monografij, 1 zbornik mednarodne znanstvene konference, 6 strokovnih monografij oz. učbenikov in 9 drugih monografskih publikacij.

Nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov so katedre, ki jih vodijo predstojniki, in so prikazane v preglednici 4.

Preglednica 3: Katedre UP FM

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	doc. dr. Viktorija Sulčič
3. Katedra za management	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo
4. Katedra za management v izobraževanju	izr. prof. dr. Andrej Koren
5. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
6. Katedra za podjetništvo ter management tehnologij in inovativnosti	prof. dr. Boštjan Antončič
7. Katedra za poslovne vede	doc. dr. Primož Dolenc
8. Katedra za pravo	prof. dr. Zvone Vodovnik
9. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	izr. prof. dr. Rok Strašek
10. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
11. Katedra za tuje poslovne jezike	lekt. Mirella Ceglar Jurinčič

Pomembni členi v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi inštituti in centri, prikazani v preglednicah 4 in 5.

Preglednica 4: Inštituti FM

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Janez Šušteršič
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	pred. mag. Uroš Godnov
4. Inštitut za kritični management	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
5. Inštitut za management izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
7. Inštitut za podjetništvo in internacionalizacijo UP FM	doc. dr. Mitja Ruzzier
8. Inštitut za pravo	viš. pred. dr. Danila Djokić
9. Inštitut za tuje poslovne jezike	doc. dr. Igor Rižnar

Preglednica 5: Centri FM

Ime centra	Predstojnik
1. Center za e-izobraževanje	doc. dr. Viktorija Sulčič
2. Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Klemen Širok
3. Center odličnosti poučevanja in učenja	doc. dr. Viktorija Sulčič
4. Center za raziskovalno metodologijo	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič
5. Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	pred. Karmen Rodman
6. Center za vseživljenjsko učenje	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca

UP FM je prepoznavna v regionalnem, državnem in mednarodnem okolju, s čimer je dosegla zastavljeni cilj. Le tako lahko vpliva na razvoj ved, študijskih programov, predvsem pa znanstveno-raziskovalnega dela. Intenzivno sodelovanje s tujimi partnerji je pomembno vplivalo na uveljavitev konference MIC, ki bo leta 2009 organizirana v Tuniziji.

Zaposleni na UP FM so bili leta 2008 prejemniki priznanj UP in UP FM. Priznanja UP so prejeli izr. prof. dr. Štefan Bojnec, doc. dr. Mitja Ruzzier in študentka Mirela Čanić, priznanja UP FM pa so prejeli Katedra za tuje poslovne jezike, doc. dr. Viktorija Sulčič, izr. prof. dr. Mirko Markič, asist. Bojan Nastav, Marijana Pregarac, Petra Umer, prof. dr. Slavko Dolinšek in Saša Sokolič.

Izr. prof. dr. Štefan Bojnec je novembra 2008 prejel Zoisovo priznanje za pomembne dosežke na področju ekonomije.

3 USMERITVE IN CILJI UP FM

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/sl/Univerza/PravniViri/InterniAkti).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja,
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM.

3.2 Srednjeročni program UP FM 2009 – 2013

Senat UP FM je na 65., redni seji Senata UP FM dne 23. 9. 2008 sprejel naslednji Srednjeročni program UP FM za obdobje od 2009 do 2013:

Strateški cilj	Predlagani ukrepi
1. Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	• Razširiti registracijo UP FM na ISCED 38 (Pravo). • Oblikovati ponudbo novih sodobnih in atraktivnih programov 1. in 2. stopnje. • Sodelovanje s slovenskimi in tujimi institucijami. • UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja. • Razširiti e-izobraževanje in učenje na daljavo. • Razširiti ponudbo delov študijskih programov, predmetov in seminarjev v sistemu vseživljenjskega učenja. • Izpopolniti model priznavanja znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v študijske programe. • UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.
2. Postati referenčna univerza za geografski prostor Sredozemlja in JV Evrope	• Razviti Mednarodno šolo UP FM s ponudbo predmetov dodiplomske in podiplomske šole v angleškem jeziku tujim in domačim študentom prek celega leta in v okviru Mednarodne poletne šole UP FM. • Izvedba študijskih programov v tujini in oblikovanje skupnih študijskih programov z univerzami Sredozemlja in JV Evrope. • Povečati obseg izmenjave študentov in profesorjev. • Izvedba znanstvene konference MIC (Management International Conference) vsako leto v drugi mediteranski državi.
3. Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze	• Oblikovanje skupnih študijskih programov 2. stopnje z drugimi članicami UP. • Izvedba modulov v študijskih programih drugih članic UP. • Zagotoviti izvedbo predmetov UP FM tudi za druge članice UP.
4. Postati odlična raziskovalna univerza	• Vključitev v 7. OP EU in druge evropske programe. • Oblikovanje dveh programskih skupin in prijava raziskovalnih programov. • Pridobivanje nacionalnih projektov - TP, AP, CRP. • Pridobivanje bistveno več projektov za gospodarstvo. • Kandidiranje na razpise za javna naročila: SLO in EU. • Kandidiranje na razpise za mlade raziskovalce. • Oblikovanje treh študijskih programov 3. stopnje. • Znanstveno revijo Managing Global Transitions uvrstiti v bazo SSCI. • Znanstveno revijo Management uvrstiti v bazo EconLit.
5. Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti	• Okrepiti sodelovanje z lokalnim gospodarstvom na izobraževalnem in raziskovalnem področju. • Prispevanje sredstev v štipendijski sklad UP. • Raziskovalno-razvojno sodelovanje z MO Koper. • UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in s tem prispevala k obnovi in oživitvi mestnega jedra Kopra.
6. Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru	• Stalna promocija dosežkov UP FM v vseh ciljnih javnostih.
7. Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.	• Zagotovitev novih prostorov (Servitski samostan v Kopru). • Izpopolnjevanje knjižničnega fonda in zagotavljanje e-virov za študij. • Zaposlovanje novih učiteljev.

3.3 Dolgoročni cilji

Strateški cilji UP FM do leta 2010, ki jih je potrdil Senat UP FM leta 2005, so:

1. Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost

- UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
- UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.
- UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
- UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo (cilj je bil uresničen leta 2005).

2. Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost

- UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
- UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
- UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
- Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
- UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.

3. Mednarodno uveljaviti fakulteto

- UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
- UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
- UP FM bo izvajala poletno šolo.
- UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
- UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.

4. Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi

- Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
- UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
- UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
- UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
- Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
- UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

5. Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete

- UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
- UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.

- UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
- UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.

3.4 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2009

Glavni zastavljeni kratkoročni cilji UP FM v letu 2009 so:

Srednjeročni program	Aktivnost
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju.	• Akreditacija in razvoj novih bolonjskih študijskih programov na vseh stopnjah študija in širitev na novo študijsko področje ISCED 38 - pravo. • Nadgraditev koncepta vseživljenjskega učenja in povečanje obsega izvajanja aktivnosti v tem okviru.
Postati odlična raziskovalna univerza.	• Povečati vključenost v evropske in nacionalne raziskovalne programe oziroma projekte. • Oblikovanje fakultetne ponudbe sodelovanja z gospodarstvom. • Povečanje obsega raziskovalnega dela podiplomskih študentov in uvajanje podiplomskih študentov v raziskovalno delo na UP FM.
Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti Dosegati materialne standarde primerljive z UL in UM.	• Izdelava projektne dokumentacije za Servitski samostan in kandidiranje na razpise za pridobitev evropskih sredstev.
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze	• Vzpostavitev poslovnega informacijskega sistema UP za področje kadrov, financ in računovodstva.

Podrobni kratkoročni cilji so opisani v podpoglavjih.

4 IZVEDBENE NALOGE V LETU 2009

4.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

UP Fakulteta za management Koper izvaja dodiplomske in podiplomske študijske programe za pridobitev izobrazbe in študijske programe za izpopolnjevanje.

Dodiplomske študijske programe izvaja v okviru Dodiplomske šole FM, podiplomske študijske programe pa v okviru Podiplomske šole FM.

Na **Dodiplomski šoli FM** ima fakulteta akreditirane štiri študijske programe (dva programa 1. stopnje in dva programa, sprejeta pred 11. 6. 2004 – enega univerzitetnega in enega visokošolskega strokovnega). V študijskem letu 2008/2009 izvaja naslednje študijske programe:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z Zakonom o visokem šolstvu 2004 (ZViS 2004), in
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Management (180 KT), ki je akreditiran v skladu z ZViS 2004.

Visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (210 KT) v študijskem letu 2008/2009 UP FM ne izvaja. Študenti po tem študijskem programu lahko opravljajo zaostale študijske obveznosti. Študij morajo zaključiti najkasneje do 30. 9. 2011.

Podiplomsko izobrazbo lahko študentje pridobijo v okviru **Podiplomske šole FM**, v okviru katere ima UP FM akreditiranih 11 študijskih programov. V študijskem letu 2008/2009 izvaja tri študijske programe, ki so akreditirani v skladu z ZViS 1999:

- specialistični študijski program Management (60 KT),
- magistrski (znanstveni) študijski program Management (120 KT) in
- doktorski študijski program Management (240 KT).

V okviru Podiplomske šole ima fakulteta akreditiranih šest študijskih programov 2. stopnje – strokovni magisterij (Management, Ekonomija in finance, Ekonomija za management, Management in organizacija, Management poslovne informatike, Management tehnologij), ki pa jih v študijskem letu 2008/09 ni razpisala.

UP FM izvaja študijske programe na sedežu fakultete v Kopru in na treh dislociranih enotah: v Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. Študijske programe Dodiplomske šole UP FM izvaja na način rednega in izrednega študija. Redni študij izvaja v Kopru in Celju, izrednega pa v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici. Študijske programe Podiplomske šole UP FM izvaja le na način izrednega študija na vseh študijskih središčih fakultete.

Del študijskih obveznosti lahko študentje opravijo tudi preko spleta v e-učilnici. V študijskem letu 2008/2009 so v e-učilnici za vse predmete objavljeni načrti izvedbe predmeta ter študijska literatura. V e-učilnico so vključeni vsi vpisani študenti. Ob koncu leta 2008 je bilo usposobljenih za delo v e-učilnici 57 mentorjev.

V nadaljevanju so predstavljeni cilji, izvedbene naloge in pričakovani rezultati za področje izobraževanja za leto 2009 – skupno za vse študijske programe. Posamezni cilji bodo v ustreznem podpoglavju podrobneje razdelani.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa.	Analiza in izboljšave ukrepov za dvig prehodnosti po letnikih študija: - ciklična izvedba študija na izrednem študiju dodiplomske šole - uvedba enovitega sistema P+V v vseh letnikih rednega študija dodiplomske šole.	Vsaj 60 % prehodnost na dodiplomski šoli – izredni študij. Vsaj 80 % prisotnost na predavanjih. Vsaj 60 % prehodnost študentov v višje letnike VS in UN programa – redni študij.	Proračun RS
	Oblikovanje kazalnikov za spremljanje učinkovitosti in uspešnosti izobraževalnega procesa. Načrtovanje in spremljanje izvedbe predmeta in spremljanje dejanske obremenitve študentov.	Spremembe anketnih vprašalnikov in drugih orodij za spremljanje izvedbe predmetov in obremenitve študentov bodo sprejete do februarja 2009. Poročilo o izvedbi predmetov. Poročilo o spremljanju obremenitve študentov.	Proračun RS
Uvesti sodobne oblike izobraževanja.	Vključevanje strokovnjakov iz prakse v izobraževalno dejavnost.	Vsaj 80 % učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse.	Proračun RS
	Dopolnitev orodij e-izobraževanja v študijskem procesu.	Poročilo o izobraževanju 2008/09 – boljša ocena organiziranosti študija.	Lastna sredstva
	Uvedba študija na daljavo – izvedba predmetov on-line v slovenskem in angleškem jeziku.	Izvedene aktivnosti za izvedbo predmetov / modulov v študijskem letu 2009/10.	Lastna sredstva
	Oblikovanje kriterijev za ocenjevanje na UP FM.	Dokument: Matrika ocenjevanja na UP FM.	Proračun RS
Učinkovito trženje koncepta vseživljenjskega učenja.	Priprava ponudbe izobraževanj po »nabirnem« sistemu. Izdaja publikacije Vseživljenjsko učenje za leto 2009.	Vključitev vsaj 30 udeležencev izobraževanja.	Proračun RS (sredstva iz skladov, projektov)
Oblikovati strategijo UP FM na področju izobraževanja.	Analiza vsebin in modulov študijskih programov s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava.	Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja.	Lastna sredstva
	Analiza trga in tržnih strategij za študijske programe s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava.		Lastna sredstva

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
	Razvoj koncepta mednarodne šole UP FM.		Proračun RS
	Informiranje študentov in zaposlenih.	Informativni dnevi 2008/2009. Izdaja: - Publikaciji Dodiplomska in Podiplomska šola FM za študijsko leto 2008/2009, - Publikacija International School 2009/2010, - Študijski vodnik 2008/2009.	Proračun RS in lastna sredstva

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Razširitev študijskega področja FM na področje ISCED 38 (pravo).	Oblikovanje programa 2. stopnje s področja prava.	Zaključek postopka akreditacije programa 2. stopnje s področja prava.	Proračun RS
Sodobni študijski programi bolonjske 1. stopnje	Organizacija izvedbe novega študijskega programa VS Mednarodno poslovanje. Oblikovanje strategije prenove akreditiranih študijskih programov.	Zapolnjena vpisna mesta na podlagi razpisa za vpis v VS Mednarodno poslovanje. Začetek postopka prenove programov.	Proračun RS
Sodobni študijski programi bolonjske 2. stopnje.	Prenova akreditiranih študijskih programov Management ter Ekonomija in finance. Priprava vloge za akreditacijo za nov študijski program s področja prava.	Razpis študijskih programov Management ter Ekonomija in finance za študijsko leto 2009/10. Akreditacija študijskega programa s področja prava.	Proračun RS
Akreditacija študijskih programov bolonjske 3. stopnje.	Oblikovanje strategije razvoja novih študijskih programov 3. stopnje.	Priprava vlog za akreditacijo programov.	Proračun RS

4.1.1.1 Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2008/2009

Razpis za vpis na dodiplomske študijske programe sta Senat UP FM in Senat UP že sprejela, medtem ko so podatki o številu vpisnih mest podiplomskih študijskih programov, ki jih bo UP FM razpisala za študijsko leto 2009/2010, v času priprave podatkov za Program dela 2009 še neuradni (Senat UP FM jih še ni potrdil).

Tabela 1: Pregled predvidenega vpisa v študijske programe UP FM (ZViS 2004)

Ime novega študijskega programa	Ime opuščenega študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2009/2010 (v primerjavi s š. l. 2008/09)	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Management (VS)	-	+10	-10
Mednarodno poslovanje (VS)	-	+80	+120
Management (UN)	-	+10	0
2. stopnja			
Management (strokovni magisterij)	Specialistični študijski program Management Specialistični študijski program Management v izobraževanju Magistrski (znanstveni) študijski program	+260	-150
Ekonomija in finance (strokovni magisterij)		+120	+100
Pravo za management (strokovni magisterij)		+60	+40
3. stopnja			
-	Doktorski študijski program Management	0	-15

Načrt vpisa v 1. letnik študijskih programov (pred ZViS 2004) v študijskem letu 2009/2010

V študijskem letu 2009/2010 UP FM ne načrtuje vpisa v 1. letnik starih študijskih programov (pred ZViS 2004). V skladu z obvestilom MVZT št. 029-3/2008/244 z dne 10. 4. 2008 se bodo študenti v študijskem letu 2009/10 v višje letnike podiplomskih študijskih programov, sprejetih pred 11. 6. 2004, ki se bodo redno izvajali, vpisovali le po merilih za prehode (2. letnik magistrskega (znanstvenega) študijskega programa – 290 vpisnih mest, 3. letnik doktorskega študijskega programa – 15 vpisnih mest).

4.1.1.2 Kazalniki uspešnosti študijske dejavnosti

Uspešnost študijske dejavnosti je prikazana v tabelah 2 in 3.

Tabela 2: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009 (leto 2008)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (leto 2009)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004*				
- VS Management	51	34	65	47
- UN Management	76	-	80	-
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004**	10,1	6,1	9	5
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	5,8	6,8	5,5	6
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	-	-	-	-
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004***	-	-	4	4

* V izračun so zajeti le študenti 1. letnika (prvič in ponovno vpisani), ki so napredovali v 2. letnik (brez pavzerjev in neposredno vpisanih v 2. letnik).
** Odstotek ponavljavcev je izračunan na osnovi števila študentov, ki ponavljajo letnik in števila vseh (prvič in ponovno) vpisanih študentov na rednem oziroma izrednem študiju.
*** Študijski programi 1. stopnje so bili prvič razpisani v študijskem letu 2005/2006. Študenti so se v študijskem letu 2008/2009 večinoma še vpisali v absolventski staž (4 diplomanti na rednem študiju in 3 na izrednem študiju s povprečnim trajanjem študija 3,0 let).

Tabela 3: Prehodnost na podiplomskem magistrskem (znanstvenem) študiju

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti	61	-	-	70

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010	
	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *	V sofinanciranih študijskih programih	V nesofinanciranih študijskih programih *
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev doktorata znanosti	25	-	-	35

*V študijskem letu 2008/09 študijski programi na podiplomski šoli niso sofinancirani.

Tabela 4: Število gostujočih visokošolskih učiteljev na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2008)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2009)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **dodiplomskih** študijskih programih	2 (8)	0	10	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	0	0	5	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na **podiplomskih** študijskih programih	0	4 (21*)	5	10
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	0	0	3	3

* poletna šola

Leta 2008 je na UP FM gostovalo 29 strokovnjakov iz gospodarstva, visokošolskih in raziskovalnih organizacij ter tujine. Nekateri izmed njih so gostovali večkrat, na različnih študijskih središčih, tako da so bila vsem študentom ponujena zanimiva predavanja, obogatena z aktualnimi vsebinami iz prakse. V naslednjem koledarskem letu UP FM načrtuje povečanje števila gostujočih učiteljev, predvsem na podiplomskih študijskih programih. V okviru mednarodne poletne šole 2008, tako na dodiplomskih kot podiplomskih predmetih, je gostovalo 13 tujih visokošolskih učiteljev.

4.1.1.3 Meduniverzitetna mobilnost in mobilnost med članicami

Kazalnike meduniverzitetne mobilnosti in mobilnosti med članicami UP prikazujeta tabeli 5 in 6.

Tabela 5: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	0	5	0	3
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	0	5	0	3
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	6	15	3	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

Tabela 6: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	0	5	0	5
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oziroma samostojnem visokošolskem zavodu	0	5	0	5
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	0	10	0	10

Opomba: Podatki o mednarodni mobilnosti so navedeni v poglavju »Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih«.

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

V študijskem letu 2007/2008 UP FM ni izvajala niti študijskega programa za izpopolnjevanje niti delov študijskih programov. Razpis za vpis in izvedbo delov študijskih programov načrtuje v drugi polovici študijskega leta 2008/09.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Oblikovati tržno zanimive dele študijskih programov v sklopu novih bolonjskih študijskih programov 2. stopnje	V sklopu prenove študijskih programov predvideti dele študijskih programov.	Akreditacija delov študijskih programov.	Proračun RS in lastna sredstva
Izdelava publikacije Vseživljenjsko učenje	Trženje oblik izobraževanja v sklopu vseživljenjskega učenja.	Izvedba delov študijskih programov, vključevanje udeležencev v posamezne akreditirane predmete.	Lastna sredstva

4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Leta 2009 načrtuje UP FM izvedbo različnih strokovnih seminarjev, okroglih miz, delavnic, tečajev tujih jezikov za poslovne namene ter tečajev računalniškega usposabljanja. Seznam seminarjev je prikazan v tabeli 45 poglavja 7 (Priloge). Leta 2009 bo UP FM izvedla že peto mednarodno poletno šolo, izvedbene naloge so navedene v poglavju 4.4. V nadaljevanju so navedene predvsem naloge s področja vseživljenjskega učenja, ki jih bo UP FM izvedla leta 2009.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Dodelati sistem priznavanja znanj in spretnosti.	Analiza prakse na področju priznavanja znanj in spretnosti v štud. letu 2007/2008. Dodelava obrazcev in postopkov.	Dokument: Analiza priznavanja znanj in spretnosti v štud. letu 2007/2008.	Lastna sredstva
	Vzpostavitev sistema stalnega spremljanja postopkov priznavanja znanj in spretnosti.	Dokument: Kazalniki za presojanje postopkov priznavanja znanj in spretnosti.	Lastna sredstva

4.2 RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

Raziskovalna dejavnost, kot druga temeljna dejavnost fakultete, ostaja vse bolj pomemben dejavnik pri razvoju fakultete, njeni uspešnosti in kakovosti. Poleg stalne skrbi za poglabljanje temeljnih raziskovalnih vsebin, ki se nanašajo predvsem na področje ekonomskih, upravno-organizacijskih in interdisiplinarnih ved, bo leto 2009 usmerjeno na vzpostavljanje aktivnega sodelovanja z gospodarstvom (oblikovanje celovite fakultetne ponudbe na področju raziskovanja in izobraževanja) ter mednarodnih povezav in na pridobivanje projektov v mednarodnem, predvsem evropskem prostoru.

Sprotno samoevalvacijo raziskovalnega dela bo UP FM zagotovila s pripravo letnega poročila o raziskovalni dejavnosti z izboljšano metodologijo. Na področju notranje organiziranosti – delovanje službe za raziskovalno dejavnost – bo poskrbela predvsem za čimboljši pretok informacij o možnih projektih (tudi javna naročila in evropski razpisi) ter za pomoč raziskovalcem pri administrativno-tehničnem in finančnem vodenju projektov. UP FM bo zagotovila transparentnost porabe sredstev in okrepila bo vlogo vodje projekta pri razporejanju razpoložljivih virov.

Pomemben del raziskovalnega dela predstavlja raziskovalno delo študentov doktorskega študija. Leta 2009 bo UP FM pripravila nov koncept doktorske šole, ki bo temeljila na raziskovalnem delu študentov in mentorjev ter na individualni obravnavi študentov. Po temeljiti razpravi z nosilci programov in potencialnimi mentorji bo UP FM izpeljala postopek akreditacije novih doktorskih programov z načrtovanim začetkom v študijskem letu 2010/2011.

UP FM bo nadaljevala s konceptom preverjanja individualnega raziskovalnega dela za podiplomske študente, s katerim je začela v študijskem letu 2007/2008. Pri tem se lahko izpostavi raziskovalne delavnice in seminarje, ki so namenjeni podiplomskim študentom ter mlajšim asistentom. Poleg tega je bila izvedena anketa med podiplomskimi in doktorskimi študenti o poteku njihovega študija in pričakovanem zaključku študija.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Urediti postopke za vodenje raziskovalne dejavnosti.	Zagotoviti sprotno spremljanje razpisov in informiranje raziskovalcev.	Redno objavljanje relevantnih informacij v informacijskem sistemu fakultete. Zagotoviti elektronski vpogled vodij v finančno stanje projektov in zagotoviti vnaprejšnje odobravanje stroškov.	Drugi viri (lastna sredstva).
	Okrepitev informiranosti in vloge vodij projektov.		
Prijava na razpise ARRS.	Spremljanje razpisov.	Prijava temeljnih, aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja.	ARRS, drugi viri (lastna sredstva).
	Informiranje raziskovalcev.		
	Prenos izkušenj in uskladitev prijav.		
	Oblikovanje projektov.		
Prijaviti se na razpise za znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte EU.	Vzpostavitev sistema informiranja raziskovalcev glede razpisov.	Prijaviti 1 projekt kot nosilec in koordinator in 2 projekta kot partner v okviru evropskih razpisov, prednostno 7. OP in Interreg.	Evropski programi in skladi in drugi viri (lastna sredstva).
	Vzpostavitev mreže partnerjev.		
	Povezovanje z institucijami za podporo prijavi.		
	Spremljanje razpisov.		
Prijaviti se na javna naročila iz EU in SLO.	Spremljanje razpisov javnih naročil.	Pridobiti javna naročila v znesku 100.000 €.	MVZT, drugi proračunski viri, drugi viri (lastna sredstva, drugi iz EU).
	Identificiranje ustreznih izvajalcev.		
	Oblikovanje prijav.		
Povečati obseg sodelovanja z gospodarstvom.	Identifikacija potencialnih uporabnikov in obveščanje raziskovalcev.	Izvesti 5 projektov za gospodarstvo in 15 svetovalnih dni.	Drugi viri (gospodarstvo, lastna sredstva)
	Aktivno pridobivanje novih projektov z oblikovanjem ponudbe fakultete za gospodarstvo.		
Organizirati mednarodne in nacionalne znanstvene ter strokovne konference.	Priprava in izvedba konferenc.	Izvedba 1 mednarodne in 2 nacionalnih konferenc (od teh ena študentska).	Drugi viri (lastna sredstva, kotizacije).
	Evalvacija po končani konferenci.		
	Pri študentski konferenci: spremeniti recenzijski postopek z vključitvijo vodij sekcij in navodil za avtorje.		
Izdelava strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM in druge skupne projekte.	Priprava strateškega dokumenta z naslovom Strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM in druge skupne projekte.	Dokument »Strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM«.	Drugi viri (lastna sredstva).
		Vključitev 10 DR in 50 MAG študentov.	

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Razvoj Raziskovalne (doktorske) šole FM.	Priprava elaborata po razpravi s potencialnimi sodelavci.	Akreditacija doktorskih programov.	Drugi viri (lastna sredstva).
Izboljšati Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija.	Sprememba in dopolnitev Pravilnika o diplomiranju: strokovni naslov na drugi stopnji študija.	Dopolnjen pravilnik.	Drugi viri (lastna sredstva).
Nadgradnja postopkov za delovanje raziskovalnih delavnic in seminarjev	Oblikovati dokumente, ki opredeljujejo nadgradnjo postopkov.	Potrjena Navodila.	Drugi viri (lastna sredstva).
Nadgraditi sistem spremljanja raziskovalnega dela študentov.	Pripraviti primerjavo z drugimi institucijami v Sloveniji.	Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela doktorskih študentov.	Drugi viri (lastna sredstva).
	Izpopolniti način spremljanja in ga praktično izvesti enkrat letno.		

UP FM izvaja tudi projekte za druge uporabnike znanja, ki so prodobljeni na trgu. Spodnja tabela prikazuje delitev projektov glede na rok trajanja.

Tabela 7: Kazalniki za raziskovalno dejavnost

Kazalnik	Leto 2008	Načrt za leto 2009
Število prijavljenih patentov		
Število odobrenih patentov		
Število prodanih patentov		
Število prijavljenih blagovnih znamk		
Število odobrenih blagovnih znamk		
Število prodanih blagovnih znamk		
Število inovacij		
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	6	9
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsaj eno leto	2	3

UP FM je leta 2008 izvajala 8 projektov za druge uporabnike znanja, ki so pridobljeni na trgu. Leta 2009 si prizadeva povečati število projektov na tem področju in tako slediti zastavljenim ciljem.

4.2.1 Raziskovalni programi, projekti, znanstveni sestanki in konference

Z enakim pristopom in intenziteto kot doslej bo UP FM nadaljevala z vsemi aktivnostmi, ki jih izvaja v okviru nacionalnih programov in projektov. Raziskovalce UP FM bo ustrezno obveščala o tekočih razpisih in se na ta način prijavila na objavljene razpise, tako CRPe kot tudi temeljne in aplikativne projekte. UP FM se je tudi leta 2008 prijavila na razpis za mentorje mladim raziskovalcem, zato pričakuje, da bo pridobila nova prosta mesta za mlade raziskovalce, ki se bodo začeli usposabljati konec leta 2009. V skladu s tem bo junija 2009 pripravila izbor ustreznih kandidatov.

Raziskovalci bodo svoje raziskave izvajali tudi v okviru internih raziskovalnih in razvojnih projektov, ki že obstajajo, nekatere pa bodo še oblikovali na novo.

Leta 2005 je UP FM začela izvajati projekt Mladinskega raziskovanja, v okviru katerega sodelujejo osnovne in srednje šole v Obalno Kraški regiji. Leta 2008 so obalne občine ponovno zaupale UP FM ta projekt, ki bo izveden leta 2009.

UP FM je leta 2008 pridobila nove naročene raziskave drugih uporabnikov znanja. Leta 2009 bo izvajala projekt »Metode za merjenje učinkov programov Evropske unije s področja izobraževanja in usposabljanja«, razpis Socrates II in Leonardo da Vinci II. za Slovenijo – nadaljevanje in delavnice Priprava na samozaposlitev SKLOP B ter druge.

UP FM organizira in sodeluje tudi pri organiziranju mednarodnih znanstvenih konferenc. Leta 2009 bo fakulteta v sodelovanju z Evro-sredozemsko univerzo (EMUNI) in Univerzo v Sousse, Tunizija, organizirala letno konferenco Management International Conference 2009 – MIC 2009 z naslovom "Creativity, Innovation and Management".

Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRP- ov	Število znanstvenih sestankov/ konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
Leto 2008	**2**	**1,35**	**/**	**/**	**4**	**3,31**	**2**	**2,07**	**1**	**1**	**24**	**1**	**21**
Načrt za leto 2009	**2**	**1,68**	**/**	**/**	**5**	**4,29**	**4**	**4,64**	**0**	**0**	**18**	**1**	**11**
SKUPAJ	**4**	**3,03**	**/**	**/**	**9**	**7,60**	**6**	**6,71**	**1**	**1**	**42**	**2**	**32**

4.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

UP FM v svojem programu ne načrtuje izvajanja umetniške dejavnosti, ki pa jo sicer podpira. V sodelovanju z Gimnazijo Koper bo v svojih prostorih razstavljala likovne in druge izdelke dijakov. Na svoje prireditve vabi Akademski zbor UP in učence Glasbene šole Koper.

4.4 MEDNARODNA DEJAVNOST IN SODELOVANJE V EVROPSKIH PROJEKTIH

Mednarodno sodelovanje UP FM se vedno bolj razvija. Mednarodno aktivna je tako na področju izobraževalne kot tudi raziskovalne dejavnosti.

V okviru izobraževalne dejavnosti ponuja študentom in učiteljem možnosti izmenjav preko programov Erasmus in CEEPUS. Odprta pa je za gostovanja tujih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev na podlagi drugih pogodb oz. štipendij.

Leta 2009 bo fakulteta izvajala peto mednarodno poletno šolo z naslovom Faculty of Management International Summer School 2009.

V študijskem letu 2008/2009 UP FM izvaja predmete v angleškem jeziku za Erasmus in druge tuje študente v vseh semestrih tako v okviru dodiplomske kot podiplomske šole. Podobno izvedbo z nekoliko večjim številom študentov načrtuje tudi v študijskem letu 2009/10.

4.4.1 Programi mobilnosti

UP FM je vključena v programa mobilnosti Erasmus in CEEPUS. Na podlagi bilateralnih sporazumov ponuja študentom tudi možnosti izmenjave še z drugimi institucijami. Mobilnost je na voljo študentom, visokošolskim učiteljem, sodelavcem in raziskovalcem ter zaposlenim v strokovnih službah. Ocenjujemo, da ti programi pokrivajo vse potrebe po izmenjavi študentov, zato UP FM ne načrtuje vključevanja v dodatne programe.

Erasmus od leta 2007 vključuje mobilnost študentov na področju študijskih izmenjav in mobilnost v okviru strokovne prakse. Povečuje se zanimanje učiteljev UP FM za izmenjavo, fakulteta pa bo leta 2009 tovrstno izmenjavo še bolj spodbujala. UP FM bo spodbujala tudi gostovanje tujih učiteljev v okviru programa Erasmus, predvsem v terminu izvajanja mednarodne poletne šole (international weeks).

Mobilnost raziskovalcev bo UP FM leta 2008 izvajala na podlagi pridobljenih projektov bilateralnega sodelovanja z ARRS. Preučila pa bo tudi možnosti sodelovanja v okviru programa Era more (Evropska mreža centrov za podporo mobilnosti raziskovalcev).

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Povečati število študentov, ki odhajajo na mednarodno izmenjavo.	Promocija mednarodne mobilnosti med študenti in druge tekoče naloge.	20 študentov UP FM na študij v tujino, 40 tujih na UP FM.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Povečati število mednarodnih izmenjav učiteljev.	Promocija mednarodne mobilnosti med učitelji in druge tekoče naloge	Izmenjava 15 učiteljev v okviru programa Erasmus.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Povečati mednarodne izmenjave raziskovalcev.	Sodelovanje v programih znanstvenega raziskovanja (Madžarska, Norveška, Hrvaška) in Era-more.	Izmenjava treh raziskovalcev.	ARRS in drugi viri (lastna sredstva).

Tabela 8: Kazalniki mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2009/10	Študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2009/10
Število študentov, ki opravljajo **del študija** v tujini	21	30	-	2
Število študentov, ki opravljajo **praktično usposabljanje** v tujini	1	4	-	1
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	41	45	-	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu*	4	10	-	-
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	15	18	-	-
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	4	6	-	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih	4	5	-	-

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2009/10	Študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2009/10
sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo				
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	4	5	-	-

* Gostujoči visokošolski učitelji v okviru programa Erasmus. V okviru poletne šole 2008 pa je UP FM gostila 13 visokošolskih učiteljev iz tujine.

Povečuje se zanimanje učiteljev UP FM za izmenjavo, fakulteta pa bo leta 2009 tovrstno izmenjavo še bolj spodbujala. UP FM bo spodbujala tudi gostovanje tujih učiteljev v okviru programa Erasmus, predvsem v terminu izvajanja mednarodne poletne šole (international weeks).

4.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

UP FM se aktivno vključuje v program Vseživljenjsko učenje, v okviru katerega se izvajajo projekti pod-programov: Erasmus, Leonardo da Vinci in Grundtvig. Fakulteta nastopa (večinoma) v vlogi partnerske institucije, leta 2008 pa je prijavila več projektov, v katerih je nosilna institucija.

Leta 2009 se bodo aktivno izvajali projekti, navedeni spodaj. Poleg teh UP FM načrtuje prijavo na objavljene razpise leta 2009.

V skupne projekte bo fakulteta vključila zanesljive in v evropskem okolju priznane tuje partnerje. Oblikovana bo ustrezna baza partnerjev, s katerimi se bo vzpostavilo dolgoročno sodelovanje.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Izvajanje projekta Dolceta (Modul 6).	Udeležba na mednarodnih konferencah, priprava Modula 6.	Sodelovanje pri izvajanju projekta in zaključen projekt – Modul 6.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Izvajanje projekta Dolceta (Modul 7).	Udeležba na mednarodnih konferencah, priprava Modula 7.	Sodelovanje pri izvajanju projekta.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Izvajanje projekta Erasmus network CCN.	Udeležba na mednarodnih konferencah, druge aktivnosti tematske mreže CCN.	Zaključen projekt.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva)..
Izvajanje projekta TULIP.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega izobraževanja.	Zaključen projekt.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Izvajanje projekta EQF PRO.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju kvalifikacij.	Sodelovanje pri izvajanju projekta.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).
Izvajanje projekta VALUE.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega učenja.	Sodelovanje pri izvajanju projekta.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).

4.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

UP FM izvaja aktivnosti s ciljem uspešnega vključevanja v mednarodne raziskovalne programe, ki jih sofinancira Evropska komisija. S prvimi, sicer neuspešnimi prijavami, je UP FM pridobila dragocene izkušnje, ki jih bo uporabila leta 2009 pri novih prijavah. Poleg znanstveno-raziskovalnih projektov UP FM načrtuje tudi izvedbo drugih mednarodnih razvojnih projektov in prijave na različne razpise. UP FM bo preučila možnosti prijave na razpise posameznih EU direktoratov, predvsem tistih, ki se ukvarjajo s področji, ki se tičejo raziskovalnih vsebin UP FM.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Priprava projektov.	Opredelitev raziskovalnih vsebin in oblikovanje projektov glede na razpise.	Prijave projektov.	Evropski programi in skladi ter drugi viri (lastna sredstva).

4.4.4 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

Druge aktivnosti UP FM na področju mednarodne dejavnosti so povezane z obiski učiteljev in predstavnikov drugih področij (gospodarstva, javne uprave,…) na fakulteti, ki jih UP FM vključuje v izobraževalni in raziskovalni proces. UP FM načrtuje njihovo vključitev v izvedbo raziskovalnih delavnic, raziskovalnih seminarjev ter v pedagoški proces v sklopu predavanj.

Poleg tega je pomembna mednarodna aktivnost, ki jo UP FM organizira že peto leto zapored, to je Mednarodna poletna šola – Faculty of Management International Summer School 2009.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Mednarodna poletna šola 2009.	Izvedba in evalvacija Poletne šole 2008.	50 tujih udeležencev – študentov, vsaj 5 tujih visokošolskih učiteljev in 8 izvedenih predmetov.	Lastna sredstva
Vključitev tujih visokošolskih učiteljev v izobraževalni proces.	Vključitev visokošolskih učiteljev v izvedbo predmetov. Izvedba raziskovalne delavnice in raziskovalnega sestanka s tujim visokošolskim učiteljem.	Vključitev tujih visokošolskih učiteljev v izvajanje treh predmetov. Izvedena ena raziskovalna delavnica in dva raziskovalna seminarja.	Proračun RS in lastna sredstva
Povečati število tujih študentov v študijskih programih UP FM.	Preučitev možnosti za nove dislocirane enote UP FM v tujini.	Dokument: Strategija internacionalizacije UP FM. Začetek postopka akreditacije dislocirane enote UP FM v tujini.	Lastna sredstva
Oblikovanje nabora predmetov za izvedbo v angleškem jeziku.	Razpis in izvedba predmetov v angleškem jeziku za tuje in slovenske študente.	Večja vključenost študentov v predmete, izvedene v angleškem jeziku, vzpostavitev Mednarodne šole, povečanje mobilnosti tujih študentov in učiteljev.	Proračun RS in lastna sredstva

4.5 KNJIŽNIČNA DEJAVNOST

Knjižnična dejavnost UP FM obsega nabavo knjižničnega gradiva – monografij, strokovnih in znanstvenih revij ter drugih publikacij, izposojanje gradiva in vodenje bibliografij zaposlenim raziskovalcem ter pedagoškim delavcem.

Iz knjižnice je omogočen dostop do različnih baz podatkov in drugih elektronskih virov, med najpomembnejšimi so GVIn, Emerald, Ebsco, Proquest, Springer, Wiley Inderscience, Sage dissertations.

Knjižnici UP FM in UP PEF še vedno delujeta v skupnih prostorih (od leta 2003), skladno z dogovorom med obema fakultetama se stroški knjižnice delijo v razmerju 2:1 (UP FM : UP PEF).

Nabavo knjižničnega gradiva ter podatkovnih zbirk s področja študijskih in raziskovalnih programov UP FM načrtuje in izvaja samostojno s svojimi sredstvi, in sicer predvsem specializirano literaturo s področja managementa, financ, ekonomije, podjetništva, marketinga.

Knjižnica je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, je pa odprta tudi za zunanje uporabnike.

Leta 2009 je predvidena tehnološka prenova – nadgradnja COBISS 2 v COBISS 3 – posodobljeno platformo, ki jo je v Sloveniji uvedla že večina knjižnic (tudi na UP).

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Dosegati materialne standarde, primerljive z UL in UM	Spremljanje in ugotavljanje kakovosti knjižničnih storitev, načrtovanje in izvedba sprememb.	Povečanje kakovosti dela v knjižnici.	Ni finančnih posledic.
	Tehnološka prenova COBISS 2 v platformo COBISS 3.	Prehod na novo, posodobljeno platformo COBISS 3.	Neproračunska sredstva za javne službe.
Biti sestavni del nacionalne hrbtenice znanja z odličnostjo v učenju in poučevanju	Prijava na razpis ARRS za sofinanciranje tuje znanstvene literature in baz podatkov.	Pridobitev sredstev za nakup tuje znanstvene literature.	Ni finančnih posledic.
Postati prepoznavna univerza v slovenskem sredozemskem in širšem prostoru	Priprava zgibanke ***Skupna knjižnica UP FM in UP PEF*** v angleškem jeziku.	Tujim študentom ponuditi informacije o knjižnici.	Ni finančnih posledic.

Tabela 9: Uporabniki knjižnice UP FM

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2008	Načrtovano število za leto 2009
Študenti – dodiplomski, redni	1757	1900
Študenti – dodiplomski, izredni	1232	1300
Študenti – podiplomski	756	800
Srednješolci	/	
Zaposleni	258	300
Upokojenci	/	
Tuji državljani	13	20
Drugi uporabniki	1532	1700

Tabela 10: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Kazalnik	Leto 2008	Načrt za leto 2009
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	5548	6000
Število aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)*	4016	4100
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	988 + 12**	1000
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Nimamo možnosti spremljanja.***	
Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij	11	11
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	5	8

* Kazalnik je premalo natančen, saj ne zajema avdiovizualnega gradiva, ki tudi spada med knjižnično gradivo, prav tako ni specificiran način štetja periodike.
** Število zakupljenih elektronskih baz.
***Knjižnica nima možnosti dostopanja do podatkov, v kolikšni meri študentje pregledujejo gradivo v elektronski obliki, bodisi iz knjižnice bodisi iz računalniških učilnic.

Leta 2009 UP FM načrtuje zmanjšanje naročenih naslovov periodičnih publikacij – znanstvenih in strokovnih tujih revij, kar je posledica velike, najnovejše, tekoče in hitro ažurirane ponudbe serijskih elektronskih publikacij.

4.6 DEJAVNOST ŠTUDENTSKIH DOMOV

UP FM v svojem programu dela ne načrtuje izvajanja dejavnosti študentskih domov.

4.7 UPRAVNE NALOGE UP FM

Skladno s Statutom UP izvajajo naloge uprave tajništvo univerze in tajništva članic. Tajništvo UP FM nudi podporo fakulteti na izobraževalnem, znanstveno-raziskovalnem, splošnem, pravnem in kadrovskem in gospodarskem področju (načrtovanje razvoja, upravljanje premoženja, finančno računovodska funkcija) ter na področjih informatizacije (PROPIS, NOVIS), knjižnice in založbe. Navedene naloge zajemajo delo, ki izhaja iz nacionalnega programa, to je proračunsko financiranega, kot tudi delo, financirano iz drugih virov.

UP FM ima 3 sektorje, in sicer za:

- izobraževanje,
- znanstveno-raziskovalno delo in
- splošne zadeve.

V okviru sektorjev so organizirane službe in referat.
Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Izobraževalno in raziskovalno delo na UP FM je obsežno in načelo racionalnosti ne omogoča prenosa del na tajništvo univerze. Zastavljen program dela zahteva od zaposlenih intenzivno delo, prilagajanje, predvsem pa takojšnjo odzivnost. Pri tem morajo zaposleni

sproti spremljati in preučevati zakonodajo. Delo je usmerjeno k večji učinkovitosti in k rezultatom, saj lahko fakulteta le tako doseže načrtovano rast.

Obseg dela nekaterih zaposlenih na fakulteti je povečan tudi zaradi prepletenosti dela tajništva univerze in UP FM. Nekaj zaposlenih aktivno sodeluje pri delu univerze, bodisi v organih univerze bodisi v raznih komisijah senata, upravnega odbora oz. rektorja UP in v različnih delovnih skupinah.

4.7.1 Informatizacija UP FM

Prioritetna naloga informatizacije UP FM je zamenjati oz. dopolniti visokošolski informacijski sistem, računovodsko finančni program, program kadrovske evidence ter dokončati nezaključene projekte. Še naprej bo razvijala spletne rešitve, e-učilnico in pripadajoče spletne aplikacije.

UP FM bo nabavila interaktivne table, katerih namen je podpreti izobraževalni proces in uvesti sodobne in inovativne metode izobraževanja.

S pilotskim projektom postavitve elektronskega plakata želi UP FM pritegniti študente ter povečati dostopnost novic. Elektronski plakat bo postavljen na lokaciji v Kopru, v primeru pozitivnega odziva pa še na ostale lokacije UP FM.

Prav tako bo UP FM povečala hitrost dostopa do interneta in s tem bo omogočila študentom hitrejše dostopanje in hitrejše delovanje spletnih storitev.

Zastavljeni cilj »prenova spletne strani« leta 2008 ni bil izveden zaradi kadrovskih in časovnih omejitev. UP FM bo nadaljevala s projektom prenove spletne strani leta 2009. V ospredju prenove bo uporaba novih tehnologij (web 2.0 standardi), personalizacija strani, zmanjšanje nivoja menijev, avtorizacija pravic do posameznih strani … .

Za potrebe delovanja informacijske podpore potrebuje UP FM dodatne zunanje sodelavce za področje odprtokodnih in spletnih rešitev, informacijsko podporo študijskemu in izobraževalnemu procesu (Ecampus, Eučilnica, NOVIS, OLAP tehnologij).

Zunanji sodelavci v službi za informatiko UP FM so:

- ISA.IT d.o.o. (podpora izvedbi praktičnega usposabljanja preko spletne aplikacije Ecampus),
- TALPAS d.o.o. (podpora pri aplikaciji VIS/ŠIS),
- Nova Vizija d.d. (finančno računovodski, kadrovski in NOVIS),
- Tovarna idej, Jurij Štukovnik, s.p. (podpora in izdelava spletnih strani UP FM, Eučilnice, konferenčnih spletnih strani).

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze.	Izdelava novega visokošolskega informacijskega sistema.	Informatizirati podporo pravilnikom UP FM, narediti izboljšave za referat in študijsko pisarno ter podporo raziskovalni in seminarski dejavnosti.	Proračunska in neproračunska sredstva.
	Zamenjava programa za finance, računovodstvo in kadrovske evidence.	Poenotiti programe na celotni univerzi glede na zahteve enovite pravne osebe.	Proračunska in neproračunska sredstva.
	Nadgraditi spletno stran UP FM.	Izvedba.	Proračunska in neproračunska sredstva.
Dosegati materialne standarde, primerljive z UL in UM.	Nabava opreme in izdelava 1G bitnega dostopa do interneta.	Pogoj je nadgradnja hrbteničnega omrežja na 10G bitov.	Proračunska in neproračunska sredstva.
	Prirediti OLAP aplikacije novim potrebam.	Izvedba po podanih specifikacijah.	Proračunska in neproračunska sredstva.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
	Nabava Interaktivnih tabel.	Uporaba novih tehnologij v procesu izobraževanja.	Proračunska in neproračunska sredstva.
	Izdelava e-plakata.	Postavitev e-plakata na vsaj eni lokaciji UP FM.	Proračunska in neproračunska sredstva.
	Nabava računalniške opreme.	Zamenjava in nadgradnja strojne in programske opreme.	Proračunska in neproračunska sredstva.

Tabela 11: Informatizacija članice v študijskem letu 2008/09 in načrt za študijsko leto 2009/10

Kazalo	Študijsko leto 2008/09	Študijsko leto 2009/10 (načrt)
Število vseh računalnikov UP FM	151	150
- od tega število računalnikov, ki jih lahko uporabljajo študenti	52	52
- od tega število računalnikov na upravi članice	32	33
Število študentov na računalnik	19	19
Število vseh strežnikov članice	12	13
- od tega na odprtokodni platformi	5	5

*število študentov rednega dodiplomskega študija brez absolventov na dan 4. 11. 2008 (988) deljeno s številom računalnikov (52).

4.8 NACIONALNO POMEMBNE NALOGE

4.8.1 Skrb za slovenščino

UP FM ne načrtuje posebnih aktivnosti.

4.8.2 Pisarna za študentske domove

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.9 INTERESNA DEJAVNOST ŠTUDENTOV

4.9.1 Interesna dejavnost študentov na UP FM

Študenti UP Fakultete za management se prek interesnih dejavnosti aktivno vključujejo v družabno življenje, bolje spoznavajo organiziranost Univerze in možnosti obštudijskega angažiranja preko športnih, kulturnih, študijskih in ostalih prireditev. Organizirano delujejo preko Študentskega sveta UP Fakultete za management Koper in sodeluje s skupnostjo študentov.

Program interesnih dejavnosti obravnava in potrjuje Študentski svet UP FM, izvaja pa ga bodisi sam bodisi v sodelovanju s skupnostjo študentov. V točki 6.3 ŠS UP FM navaja pomembnejše načrtovane aktivnosti za leto 2009.

4.9.2 Interesna dejavnost študentov, ki bivajo v študentskih domovih

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.10 DRUGA DEJAVNOST UP FM

4.10.1 Založništvo

Založba UP FM bo tudi leta 2009 povečevala število in kakovost izdanih znanstvenih monografij in zvezkov znanstvenih serijskih publikacij. Nadaljevala bo tudi z izdajanjem študijskih gradiv za potrebe izvajanja svojih študijskih programov in programov drugih fakultet s podobno usmeritvijo. Kratkoročni cilji založbe izhajajo iz strateškega cilja »Postati prepoznavna univerza v slovenskem, sredozemskem in širšem prostoru«.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2008	Pričakovani rezultati v letu 2008	Predvideni viri financiranja
Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem prostoru.	Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v najpomembnejše baze.	Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz.	Proračun RS, raziskovalna in razvojna dejavnost, drugo (lastna sredstva)
Uveljavitev revije Management v mednarodnem prostoru.	Izboljšanje kakovosti izdanih člankov; prošnje za vključitev revije v vse relevantne baze. Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih serijskih publikacij.	Vključitev revije v vsaj eno mednarodno bazo. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednje leto.	Proračun RS, raziskovalna in razvojna dejavnost, drugo (lastna sredstva)
Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij.	Zbrati večje število rokopisov in izvesti ostrejšo selekcijo; prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij.	Izdaja vsaj desetih znanstvenih monografij; sofinanciranje za večino monografij.	Proračun RS, raziskovalna in razvojna dejavnost, drugo (lastna sredstva)

Podatki o znanstvenih monografijah, katerih izdajo načrtuje UP FM leta 2009, so navedeni v tabeli 43, podatki o zvezkih znanstvenih serijskih publikacij pa v tabeli 44.

4.10.2 Sodelovanje z zunanjim in notranjim okoljem

K uresničevanju dolgoročnih ciljev, poslanstva in vizije UP FM v veliki meri prispeva sodelovanje z ožjim in širšim okoljem, v katerem deluje fakulteta. Ključne javnosti, v katere so usmerjene komunikacijske aktivnosti, so potencialni študenti fakultete ter poslovna, lokalna in strokovna javnost doma in na tujem. Poleg tega fakulteta skrbi tudi za nenehno komunikacijo s študenti in zaposlenimi ter s službami rektorata UP.

Komuniciranje z javnostmi bo potekalo s pomočjo različnih orodij komuniciranja. To so: PR aktivnosti, organiziranje dogodkov, promocijske publikacije, oglaševanje, sponzoriranje in spletne strani. Po raziskavah sodeč je spletna stran fakultete najpomembnejše orodje komuniciranja za številne javnosti, predvsem za potencialne

študente, zato bo fakulteta v prihodnjem letu še bolj vlagala v njeno ažuriranje in posodabljanje. Posebno pozornost bo posvetila prenovi spletne strani UP FM v angleščini.

Leta 2009 bo intenzivnost komuniciranja najvišja v času informativnih dnevov in razpisov v dodiplomske in podiplomske študijske programe, v času poletne šole, na začetku študijskega leta in v času tradicionalnih Dnevov UP FM. Poleg tiskanih oglasov bo v tiskanih in elektronskih medijih posvetila pozornost brezplačnim promocijskim besedilom.

Posebej velja izpostaviti komunikacijske aktivnosti, povezane s promocijo vseživljenjskega izobraževanja, s promocijo mednarodne šole, ki je zaživela v študijskem letu 2008/2009, in aktivnosti, povezane s prenovo Servitskega samostana.

Leta 2009 bo UP FM v okviru sodelovanja z lokalnim okoljem izvedla projekt Mladinsko raziskovanje, za katerega je leta 2005 prvič sklenila pogodbo z vsemi tremi obalnimi občinami. Leta 2007 je zaživelo tudi sodelovanje z Gimnazijo Koper, ki redno razstavlja likovna dela svojih dijakov v prostorih fakultete. Sodelovanje se bo nadaljevalo tudi leta 2009.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge leta 2009	Pričakovani rezultati leta 2009	Predvideni viri financiranja
Postati prepoznaven dejavnik razvoja lokalne skupnosti	Izdaja promocijskih publikacij/filmov.	Prenovljeni brošuri za dodiplomski in podiplomski študij 2009/10. Brošura za mednarodno šolo 2009. Brošura za vseživljenjsko učenje 2009. Nova predstavitvena zloženka UP FM.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Oglaševanje v tiskanih in elektronskih medijih. Nastopi na sejmih.	Pozitivna in prepoznavna podoba UP FM.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Informiranje javnosti prek spleta in medijev.	Posodabljanje spletnih strani. Sporočila za medije. Novinarske konference. Odgovori na novinarska vprašanja.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Organiziranje dogodkov.	Športno-družabno srečanje. Dnevi FM (podelitev diplom, okrogla miza, Akademski ples).	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Podpiranje organizacij in mladostnikov v lokalnem okolju.	Manjši sponzorski in donatorski prispevki. Sodelovanje pri skupnih projektih z gospodarstvom, z rektoratom in z lokalnim okoljem	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Komunikacija z zaposlenimi.	Informiranost zaposlenih (pedagoški in nepedagoški) na UP FM. Besedila za Magnet.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

4.11 INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Kratkoročni cilji so vsebinsko razdelani in finančno ovrednoteni v podpoglavjih.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009
Dosegati materialne standarde, primerljive z UL in UM.	Pridobitev dokumentacije za Adaptacijo Servitskega samostana do PGD in PZI.	Zaključen konservatorski program s strani ZVKD Piran. Izdelava predinvesticijske zasnove in investicijskega programa, sklenitev pogodbe za projektiranje in projektiranje.

4.11.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Leta 2008 je UP FM na pobudo rektorata UP popravila in uskladila DIIP za Servitski samostan v Kopru za potrebe UP FM, ki je bil novembra 2008 potrjen na UO UP FM in je bil posredovan v potrditev UO UP.

Z Zavodom za varstvo kulturne dediščine, enota Piran, je že vzpostavljeno sodelovanje, aktivnosti za začetek izdelave konservatorskega programa so namreč že imeli načrtovane v Programu dela za leto 2008.

Nadaljevanje ali začetek konkretnih del je odvisna od MVZT, ki mora prenesti pravico uporabe na UP, ter od nadaljnjih aktivnosti rektorata UP, ki je že vzpostavil stike z Mestno občino Koper glede sodelovanja pri investiciji.

4.11.2 Nakup opreme

Nakup računalniške opreme je usmerjena na zagotavljanje potreb za izobraževalni proces, izvedbo projektov v informatiki ter zamenjavo obrabljene opreme.

Tabela 12: Načrt nakupa opreme za leto 2009

Št. prioritete	Zap. št.	Namen	Vrednost v letu 2009 v EUR	Vri sredstev v letu 2009 (v EUR)		
				MVZT	Lastni viri	Drugo
1	1.	Nakup licenc	40.000		23.686	16.314
1	2.	Nakup računalniške strojne opreme	50.000	1.476	24.053	24.471
2	4.	Oprema za tisk in razmnoževanje	5.000		5.000	
1	5.	Telekomunikacijska oprema in napeljave	3.500		3.500	
1	6.	Zamenjava obrabljene avdio vizualne opreme	3.000		3.000	
2	8.	Oprema za hlajenje in ogrevanje – klimatske naprave	10.000		10.000	
2	9.	Nakup pisarniškega pohištva in opreme	10.000		10.000	
2	10.	Oprema za učilnice	10.000		10.000	

4.11.3 Investicijsko vzdrževanje

V okviru investicijskega vzdrževanja načrtuje UP FM nadaljevati obnavljanje dotrajanih prostorov na lokaciji Cankarjeva 5, ki jih ni uspela realizirati leta 2008.

Tabela 13: Načrt investicijskega vzdrževanja nepremičnin in opreme za leto 2009

Št. prioritete	Zap. št.	Opis in vrsta del	Vrednost v letu 2009 v EUR	Vri sredstev v letu 2009 (v EUR)		
				MVZT	Lastni viri	Drugo
1.	1.	Zamenjava oken v veliki predavalnici – III nadstropje	5.707,00	5.707,00		
2.	2.	Adaptacija – obnovitev WC ženski /moški – III nadstropje	21.225,00	21.225,00		
3.	3.	Preureditev tovornega dvigala v osebno	28.430,00	28.430,00		

Pri oceni stroškov montaže osebnega dvigala niso vračunana gradbena dela, katerih ocene vrednosti ni mogoče pridobiti v kratkem času. Sicer pa je namen preureditve dvigala izključno zagotovitev možnosti dostopa do velike predavalnice in sejne sobe invalidom.

4.11.4 Drugo

UP FM ne načrtuje ničesar pod to postavko.

5 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 KADROVSKA POLITIKA

UP FM si bo še naprej prizadevala, da bodo nosilci predmetov priznani visokošolski učitelji (docenti, izredni in redni profesorji) z izobraževalnimi in raziskovalnimi referencami. Ob tem bo nudila vso podporo mladim sodelavcem, pretežno asistentom, da uspejo zaključiti podiplomske študijske programe ter da vzporedno s študijem pridobivajo znanstveno-raziskovalne izkušnje, ki so podlaga za njihov strokovni in akademski razvoj.

V izobraževalni proces bo UP FM še naprej vključevala gostujoče profesorje s tujih univerz ter strokovnjake iz gospodarstva.

UP FM bo leta 2009 dodatno zaposlovala skladno s cilji UP FM. Prizadevala si bo doseči polne zaposlitve sedaj delno zaposlenih. Skladno s ciljem UP FM se bodo izobraževalni delavci vključevali v okviru sklenjenega delovnega časa v obe temeljni dejavnosti UP FM. Že sedaj opravljajo visokošolski učitelji in sodelavci, ki so v načrtu vključeni med izobraževalne delavce, od 20% do 50% delovnega časa raziskovalno delo na različnih programih in projektih. Morebitna prosta delovna mesta, izhajajoč iz večjega števila študentov ali pridobljenih znanstveno-raziskovalnih projektov, bo razpisala v izbranem dnevnem časopisu marca oziroma avgusta 2009.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Dosegati materialne standarde, primerljive z UL in UM.	Povečati število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev s polnim delovnim časom.	Zagotoviti VU/VS 60% delež plače iz izobraževalne dejavnosti in ustvarjati možnost, da si 40% zagotovijo iz raziskovalne dejavnosti.	Proračun RS in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
		Zaposlitev 5,2 FTE - VU (kombinirano delovno mesto) in 0,2 FTE VS	Proračun RS (V-1,2,3) in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Prijava na razpise raziskovalnih in razvojnih projektov in odzivanje na pobude iz okolja (svetovalni projekti).	Kombiniranje zaposlitev z že zaposlenimi VU, 4 MR	Proračun RS.
	Razpis prostih delovnih mest (tajnik*, pravnik – pripravnik).	Zaposlitev 2 FTE za določen čas	Proračun RS in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Napredovanje zaposlenih.	Napredovanje 20 zaposlenih.	Proračun RS in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Strokovno izobraževanje in informiranje VU in VS ter raziskovalcev	Najmanj 80% udeležba.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Strokovna ekskurzija.	Aktivna vključitev vseh zaposlenih v delovne resorje in izmenjava izkušenj.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Do marca 2009 izvesti razgovore z vsemi zaposlenimi	Prispevek h kakovosti UP FM in k osebnemu zadovoljstvu zaposlenih.	Proračun RS in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
	Izplačevanje delovne uspešnosti tri mesečno	Maj (jan., feb., mar.) Avg.(apr., maj, jun.) Okt.(jul., avg., sept.) Feb. 2010 (okt., nov., dec.)	Proračun RS
	Izobraževanje zaposlenih.	Sklenitev pogodb o izobraževanju z 9 zaposlenimi.	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.
Vzpostaviti učinkovit model asimetrično integrirane univerze.	PROPIS – 1.1.2009 NOVIS – najkasneje maj 2009	Aktivno vključevanje vseh zaposlenih v delovne skupine UP	Proračun RS in drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe.

*Tajnik – nadomestna zaposlitev (namesto direktorja).

Iz 53. člena Kolektivne pogodbe za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji izhaja, da imajo delavci pravico do stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja ter da mora v ta namen zavod delavcem na delovnih mestih, za katere se zahteva srednja izobrazba, omogočiti najmanj 5 dni strokovnega izobraževanja oziroma 15 dni na vsaka 3 leta. Ker stalnega strokovnega izobraževanja, izpopolnjevanja in usposabljanja na UP FM ne moremo omogočiti vsem delavcem, saj za večino strokovnih sodelavk in sodelavcev (izjema računovodstvo, pravna služba, informatika in knjižnica) ni primernih funkcionalnih izobraževanj, bo UP FM organizirala strokovno ekskurzijo za izobraževalne, raziskovalne ter upravno-administrativne in strokovno-tehnične delavce fakultete. Strokovna ekskurzija bo organizirana od 14. – 16. maja 2009. Cilj strokovne ekskurzije je zagotoviti vsem zaposlenim, vsakemu na njegovem področju, razgovore s kolegi z istega področja tuje institucije, posredovanje izkušenj in prenos znanja s tuje institucije v delo na UP FM.

5.2 KADROVSKI NAČRT

Visokošolski učitelji in sodelavci

Zaradi porodniškega dopusta ene visokošolske sodelavke ter dopusta za nego in varstvo otroka, UP FM ne bo dodatno zaposlovala, ampak bo delo ustrezno prerazporedila. Povečanje števila visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev bo uresničeno le, če bo UP FM izvajala nove študijske programe in nove izbirne predmete.

Znanstveni delavci in raziskovalci

Leta 2008 je UP FM pridobila na razpisu za mentorje mladim raziskovalcem 5 mentorstev. Zaradi navedenega je UP FM zaposlila 5 kandidatov ob koncu leta 2008. Leta 2009 UP FM načrtuje zaposlitev novih 4. mladih raziskovalcev. Povečanje števila visokošolskih raziskovalcev bo uresničeno le, če bo UP FM pridobila nove programe oziroma projekte ali zaposlila mlade raziskovalce.

Upravno-administrativni in strokovno-tehnični sodelavci

UP FM načrtuje zmanjšati število strokovno-administrativnih delavcev, predvsem z naslova vrnitve delavk s porodniškega dopusta. Kljub ukrepu pa načrtuje zaposliti tajnika fakultete, saj je delo tajnika fakultete, na UP FM ga je opravljal do sredine leta 2008 direktor, prerazporejeno na dekana UP FM in vodjo službe za splošne, pravne in kadrovske zadeve. Prav tako načrtuje zaposliti pravnika-pripravnika, če se bo leta 2009 začela uresničevati investicija v Servitskem samostanu za potrebe UP FM.

Viri financiranja teh zaposlitev bodo črpani delno iz proračuna iz naslova javne službe in iz naslova raziskovalne dejavnosti, delno pa iz lastnih sredstev, iz naslova javne službe, financirane iz neproračunskih virov.

ŠTEVILO REDNO ZAPOSLENIH: STANJE NA DAN 31. 12. 2008 IN NAČRT ZA LETO 2009

»Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2008 in načrt za leto 2009«.
Tabela je v preglednici v prilogi 7.2.2.

Tabela 14: Izvolitve v nazive v letu 2009

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2009 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2009
Redni profesor		2
Znanstveni svetnik		
Izredni profesor	2	2
Višji znanstveni sodelavec		2
Docent	2	4
Znanstveni sodelavec	1	4
Lektor		
Višji predavatelj	1	2
Predavatelj	2	1
Asistent (pedagoški naziv)		5
Učitelj veščin		
Strokovni svetnik		
Višji strokovni sodelavec		
Strokovni sodelavec		
Bibliotekar		
Asistent z doktoratom		
Asistent z magisterijem (znanstveno raziskovalni)	3	2
Višji raziskovalno-razvojni asistent		
Asistent (znanstveno-raziskovalni)	4	4
Drugo (dopiši)		

(Osenčeni so nazivi za raziskovalce.)

Tabela 15: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2009

	Pridobivanje izobrazbe na peti ravni	Pridobivanje izobrazbe na podravni 6/1	Pridobivanje izobrazbe na podravni 6/2	Pridobivanje izobrazbe na sedmi ravni	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
SKUPAJ 2009	-	-	1	4	2	20	-

Zaposlenim delavcem v informatiki bo v okviru finančnih zmožnosti omogočeno izobraževanje MCSA in obisk večdnevnih računalniških konferenc, sicer pa je za vse zaposlene načrtovana že omenjena strokovna eksurzija.

Tabela 16: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2009

	Pridobivanje izobrazbe na osmi ravni	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
SKUPAJ	21	70	-	-

Tabela 17: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2008	105	85	7
Načrt 31. 12. 2009	115	95	11

Tabela 18: Število zaposlenih glede na izvolitev v naziv (neobvezno)

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v znanstveno raziskovalni oziroma strokovno raziskovalni naziv	Št. vseh raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki imajo tudi izvolitev v naziv visokošolskega učitelja oziroma visokošolskega sodelavca
Stanje 31. 12. 2008	82	61	61
Načrt 31. 12. 2009			

Opomba: Kot izhodišče se upošteva zasedba delovnega mesta

Tabela 19: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja		
	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	9	10	12	0	0	0	16	17	19
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	5	7	9	0	0	0	13	15	17

Opomba: »Prva in druga stopnja« - upoštevajo se vsi dodiplomski študijski programi in novi študijski programi druge stopnje. »Tretja stopnja« - upoštevajo se študijski programi, po katerih si lahko pridobiš strokovni naslov specialist ali znanstveni naslov magister znanosti oz. doktor znanosti.

6 FINANČNI NAČRT

6.1 SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Finančni načrt za leto 2009 je pripravljen v skladu s 26. členom Zakona o javnih financah, usklajen z Uredbo o podlagah in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna in Navodilom o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov ter Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Izhodišča, na podlagi katerih je pripravljen finančni načrt, so enaka, kot veljajo za državni proračun in na podlagi Izhodišč za finančni načrt za leto 2009, ki se nanašajo na sredstva za študijsko dejavnost.

Prikazan je v obliki izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.

6.2 POSEBNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

V posebnem delu Finančnega načrta je povzet del splošnega finančnega načrta, ki se nanaša na vire financiranja iz proračunskih sredstev.

Posebni del finančnega načrta sestavljajo izpolnjene tabele (priloga):

- Finančni načrt 2009, Posebni del,
- Finančni načrt 2009, Posebni del: struktura odhodkov po namenih in natančnejša razdelitev odhodkov za dodiplomski študij,
- Finančni načrt 2009, Posebni del, Oprema.

I. ŠTUDIJSKA DEJAVNOST

V študijskem letu 2008/09 UP FM izvaja vse tri letnike prvostopenjskih študijskih programov: visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (VS) ter univerzitetnega študijskega programa Management (UN) v Kopru in v Celju. Na rednem študiju se na VS in UN programu v vseh letnikih izvajajo predavanja in vaje skupaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah po 30 do 40 študentov. Nosilci predmetov lahko izvedbo posameznih vsebin v obsegu do 20 odstotkov izvedejo na načine, ki predvidevajo fleksibilnost izvedbe in so hkrati sodobne oblike dela, kot npr. projektno delo, delo v e-učilnici, delavnice, gostje iz prakse ipd. Pri načrtovanju finančnih sredstev je že upoštevana racionalizacija izvedbe študijskih programov ter zgoraj omenjena izvedba.

Za študijsko leto 2009/10 v okviru rednega študija UP FM načrtuje izvedbo predavanj in vaj v blokih po 3 do 5 šolskih ur v skupinah do 40 študentov v vseh treh letnikih visokošolskega strokovnega študijskega programa Management (VS) ter univerzitetnega študijskega programa Management (UN) v Kopru in v Celju. Poleg tega načrtuje izvedbo 1. letnika novega visokošolskega strokovnega študijskega programa Mednarodno poslovanje (VS MP) v Kopru v enaki obliki kot ostala dva prvostopenjska študijska programa.

V študijskem letu 2008/09 v okviru podiplomske šole UP FM izvaja še »stare« podiplomske študijske programe - specialistični, magistrski (znanstveni) in doktorski študijski program Management. Magistrski (znanstveni) in doktorski študijski program Management v študijskem letu 2008/09 nista bila sofinancirana s strani MVZT.

Na podiplomski ravni bo v študijskem letu 2009/10 UP FM izvajala drugostopenjske študijske programe Management, Ekonomija in finance, Pravo za management (v postopku akreditacije) in Upravljanje trajnostnega razvoja (v postopku akreditacije) ter višje letnike podiplomskih študijskih programov, sprejetih pred 11. 6. 2006 (2. letnik magistrskega - znanstvenega in 3. letnik doktorskega študijskega programa).

V okviru rednega študija bo predvidoma izvajala drugostopenjske študijske programe Management na lokaciji v Kopru, Celju, Škofji Loki in Novi Gorici, Ekonomija in finance na

lokaciji v Kopru in Škofji Loki, Pravo za management, ki je trenutno v postopku akreditacije, ter Upravljanje trajnostnega razvoja pa na lokaciji v Kopru.

Kot je razvidno iz Posebnega dela – študijska dejavnost, je finančni načrt za izvajanje študijske dejavnosti povečan za 29 odstotkov v primerjavi z oceno realizacije 2008, in sicer v višini 1.605.723 EUR iz neproračunskih sredstev MVZT in 87.754 EUR iz lastnih neproračunskih sredstev, ki jih fakulteta pridobi na trgu.

Študijska dejavnost dodiplomski študij

Načrtovana prejeta sredstva iz državnega proračuna za izvajanje študijske dejavnosti v primerjavi s preteklim letom so prikazana v tabeli 20.

Tabela 20: Načrtovana prejeta sredstva iz državnega proračuna za študijsko dejavnost

v EUR

Zap.št.	Namen	OCENA ZA LETO 2008	FN 2009	INDEKS
I.	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST	1.242.050	1.605.723	129

Potrebna sredstva za izvajanje študijskih programov – redni študij in število FTE je UP FM izračunala za potrebe finančnega načrta za leto 2009 na podlagi števila dejansko vpisanih študentov v študijskem letu 2008/09 za obdobje 10 mesecev, števila razpisanih mest za študijsko leto 2009/10 za obdobje 2 mesecev ter na podlagi ur obsega izvedbe študijskega programa.

Prikaz posameznih postavk v posebnem delu finančnega načrta za »Prvostopenjski študijski program Management« sledi v nadaljevanju.

Tabela 21: Stroški za visokošolske strokovne in univerzitetne študijske programe prve stopnje

v EUR

Namen	OCENA ZA LETO 2008	FN 2009	INDEKS
PLAČE SKUPAJ	**840.164**	**1.098.925**	**131**
PLAČE	765.939	923.107	121
PLAČE za napredovanja	6.539	16.671	255
Sredstva za delovno uspešnost	15.450	21.141	137
Sredstva za odpravo plačnih nesorazmerji	35.681	117.254	329
Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje	16.555	20.752	125
PRISPEVKI DELDAJALCA	**126.857**	**173.586**	**137**
DRUGI OSEBNI PREJEMKI	**84.060**	**124.554**	**148**
Regresirana prehrana	21.274	39.164	184
Prevoz na delo in z dela	40.177	50.700	126
Regres za letni dopust	21.773	33.600	154
Jubilejne nagrade	836	1.090	130
IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE ZA IZVAJANJE ŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI	**143.306**	**188.198**	**131**
Davek na izplačane plače	**18.067**		**0**
IRD – izdatki za blago in storitev	**27.429**	**18.100**	**66**
DRUGO – prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	**2.167**	**2.360**	**109**
SKUPAJ	**1.242.050**	**1.605.723**	**129**

1. Sredstva za plače in drugi osebni prejemki

Izhodišča, na katerih temeljijo izračuni in ocene načrtovanih sredstev, so upoštevana skladno z Navodilom za pripravo progama dela in finančnega načrta za leto 2009:

- Višino izhodiščne plače od 1. 12. 2008 do 30. 11. 2009 je UP FM upoštevala v skladu s predpisi, ki jih določa Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) z

upoštevanimi plačnimi nesorazmerji, veljavnimi leta 2008 za mesec december 2008, in upoštevajoč druge četrtine plačnih nesorazmerij s 1. 1. 2009. Poračun tretje četrtine plačnih nesorazmerji, ki so v zakonu določene s 1. 9. 2009, ni upoštevan skladno z »Dogovorom o ukrepih na področju plač v javnem sektorju zaradi spremenjenih makroekonomskih razmer za obdobje od 2009 – 2010«.

- Rast sredstev za plače iz naslova napredovanja in vrednotenja delovne dobe je načrtovana v skladu z dejanskim napredovanjem in veljavnimi predpisi.
- Sredstva za izplačilo delovne uspešnosti so načrtovana v višini 2% od sredstev za plače.
- Sredstva za povračila in nadomestila, regres za letni dopust, druge izdatke zaposlenim in premije za dodatno pokojninsko zavarovanje je UP FM načrtovala ob upoštevanju števila upravičencev in povečala za napovedano inflacijo v višini 1,1%, ki je bila objavljena v Proračunskem priročniku. Regres za letni dopust je načrtovan v višini 672,00 EUR na zaposlenega.

V okviru posebnega dela finančnega načrta za dodiplomski študijski program je UP FM načrtovala sredstva za plače, prispevke in druge osebne prejemke zaposlenih v višini 1.078.173 EUR in 20.752 EUR premije za dodatno pokojninsko zavarovanje. Kot izhodišče za načrtovanje za leto 2009 je upoštevala zaposlene leta 2008, vključno z načrtovanim obsegom zaposlitve v letu 2009.

2. Izdatki za blago in storitve ter opremo

Izdatke za blago in storitve za izvajanje študijske dejavnosti je UP FM načrtovala skladno s postavljenimi izhodišči in jih povečala za 31 odstotkov, tako znašajo 188.198 EUR.

Davka na izplačane plače v letu 2009 UP FM ne obračunava, kar je v skladu z zakonodajo.

Fakulteta ohranja namenska sredstva za individualno znanstveno-raziskovalno delo učiteljev in asistentov tudi leta 2009, zato je načrtovala sredstva v višini 18.100 EUR skladno z navodili za pripravo finančnega načrta.

3. Podiplomski študij – študijska dejavnost po študijskih programih za pridobitev magisterija znanosti in doktorata znanosti s strani MVZT v študijskem letu 2008/09 nista bila sofinancirana.

Fakulteta je načrtovala odhodke v višini 166.613 EUR za izvajanje novih podiplomskih programov 2. stopnje, ki se bodo začeli izvajati v študijskem letu 2009/10. Proračunska sredstva za izvajanje novih podiplomskih študijskih programov 2. stopnje bo fakulteta v skladu z Uredbo prejela šele v koledarskem letu 2010. Pri načrtovanju sredstev za izvedbo drugostopenjskih programov je upoštevala še 16.720 EUR neproračunskih lastnih sredstev, ki jih fakulteta pridobi na trgu z vpisnino.

II. OBŠTUDIJSKA DEJAVNOST

Za interesne dejavnosti študentov fakulteta sredstev ni načrtovala po dogovoru z rektoratom UP, ker jih bo načrtoval rektorat UP.

III. INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Sredstev za opremo in investicijsko vzdrževanje UP FM ni načrtovala. Pri načrtovanju je upoštevala navodila rektorata UP. Načrtovana sredstva za opremo in investicijsko vzdrževanje so v posebnem delu izkazana iz naslova raziskovalne in razvojne dejavnosti na podlagi izvajanja projektov, in sicer v višini 42.261 EUR.

IV. RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST

V okviru raziskovalne in razvojne dejavnosti so v skladu z namenom načrtovana sredstva, ki so zagotovljena na podlagi že podpisanih pogodb za izvajanje raziskovalnih programov, raziskovalnih projektov temeljnega in aplikativnega raziskovanja, ciljnih raziskovalnih projektov in mladih raziskovalcev ter novo odobrenih projektov leta 2009. Večji del načrtovanih sredstev izhaja iz tekočih projektov, ki se bodo nadaljevali leta 2009, UP FM pa načrtuje tudi pridobitev nekaterih novih projektov. V okviru tega so posebej opredeljena sredstva za plače, davke in prispevke, materialne stroške ter investicijsko vzdrževanje. Načrtovana so tudi sredstva za raziskovalno infrastrukturo ter podporne dejavnosti, kot so organiziranje konferenc in sofinanciranje izdajanja znanstvene periodike ter znanstvenih monografij.

6.3 OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

SPLOŠNI DEL FINANČNEGA NAČRTA

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrt, pripravljen na podlagi izkazov (obrazcev zaključnega računa), ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Sestavljajo ga naslednji izkazi (priloga):

- Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- Načrt računa finančnih terjatev in naložb ter
- Načrt računa financiranja.

Načrti so sestavljeni v skladu z računovodskimi pravili, ki veljajo za sestavljanje izkazov po denarnem toku. V izkazih je prikazana realizacija za leto 2007, ocenjena realizacija za leto 2008 in načrt za leto 2009, ki je predmet sprejemanja.

V splošnem delu finančnega načrta so zajeti vsi prihodki in odhodki za izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti, katerih izvajanje načrtuje fakulteta leta 2009. Skupni prihodki so načrtovani v višini 5.683.350 EUR in skupni odhodki v višini 5.849.963 EUR. Načrtovani presežek odhodkov nad prihodki znaša 166.613 EUR. Razlika, ki je izkazana kot presežek odhodkov nad prihodki, je načrtovana zaradi izvajanja novih podiplomskih programov 2. stopnje na rednem študiju, ki se bodo začeli izvajati v študijskem letu 2009/10. Fakulteta bo proračunska sredstva za izvajanje novih podiplomskih študijskih programov 2. stopnje v skladu z Uredbo prejela šele v koledarskem letu 2010, z njimi bo krila načrtovani presežek odhodkov nad prihodki.

Načrtovani prihodki za izvajanje javne službe znašajo 5.353.508 EUR, od tega je proračunskih sredstev iz sredstev državnega proračuna 2.504.422 EUR in 5.963 EUR proračunskih sredstev iz občinskega proračuna. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe so načrtovani v višini 2.843.123 EUR, to so neproračunska sredstva, ki jih fakulteta pridobiva na trgu.

Prihodki, ki jih fakulteta pridobiva na trgu z opravljanjem tržne dejavnosti, so načrtovani v višini 329.842 EUR.

FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV
po načelu denarnega toka za leto 2009

	OCENA	NAČRT	
	2008	2009	Index
	V EUR	V EUR	
I. S K U P A J P R I H O D K I	**5.437.369**	**5.683.350**	**105**
PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	**5.100.529**	**5.353.508**	**105**
a) Prihodki iz sredstev javnih financ	**2.335.490**	**2.510.385**	**107**
1. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	2.266.019	2.504.422	**111**
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	2.232.871	2.462.161	**110**
- Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	33.148	42.261	**127**
2. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	3.362	5.963	**177**
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za tekočo porabo	3.362	5.963	**177**
- Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti za investicije			
3. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja			
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo			
- Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije			
4. Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov			
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za tekočo porabo			
- Prejeta sredstva iz drugih javnih skladov za investicije			
- Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo			
- Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije			
5. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij			
6. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	66.109		
b) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	**2.765.039**	**2.843.123**	**103**
6. Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	2.636.246	2.693.150	**102**
7. Prejete obresti	8.381	4.000	**48**
8. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij			
9. Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	24.879	98.466	**396**
10. Kapitalski prihodki			
11. Prejete donacije iz domačih virov		2.000	**0**
12. Prejete donacije iz tujine			
13. Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč			
14. Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	95.533	45.507	**48**
15. Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij			
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	**212.814**	**329.842**	**98**
12. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	335.740	328.642	**98**
13. Prejete obresti			
14. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	1.100	1.200	**109**
15. Prejete dividende in drugi deleži v dobičku podjetij in finančnih institucij			
16. Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe			
II. S K U PA J O D H O D K I	**5.410.938**	**5.849.963**	**108**
ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	**5.081.204**	**5.520.121**	**109**
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim	**2.772.683**	**2.901.983**	**105**

1. Plače in dodatki	2.313.157	2.442.632	**106**
2. Regres za letni dopust	62.382	65.055	**104**
3. Povračila in nadomestila	172.241	163.769	**95**
4. Sredstva za delovno uspešnost	93.157	94.028	**101**
5. Sredstva za nadurno delo	13.737	15.000	**109**
6. Plače za delo nerezidentov po pogodbi			
7. Drugi izdatki zaposlenim	118.009	121.499	**103**
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost	**425.221**	**441.330**	**104**
8. Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	219.030	225.822	**103**
9. Prispevki za zdravstveno zavarovanje	172.693	180.913	**105**
10. Prispevki za zaposlovanje	1.470	1.531	**104**
11. Prispevki za porodniško varstvo	2.450	2.551	**104**
12. Premije kolektivnega dodatnega PZ, na podlagi ZKDPZJU	29.578	30.513	**103**
c) Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	**1.775.446**	**1.989.862**	**112**
12. Pisarniški in splošni material in storitve	274.342	346.762	**126**
13. Posebni material in storitve	44.637	50.498	**113**
14. Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	109.637	124.029	**113**
15. Prevozni stroški in storitve	10.082	11.406	**113**
16. Izdatki za službena potovanja	280.662	317.506	**113**
17. Tekoče vzdrževanje	20.904	23.648	**113**
18. Najemnine in zakupnine (leasing)	171.939	194.511	**113**
19. Kazni in odškodnine			
20. Davek na izplačane plače	52.107		
21. Drugi operativni odhodki	811.136	921.502	**114**
d) Plačila domačih obresti	**75**	**84**	**112**
e) Plačila tujih obresti			
f) Subvencije			
g) Transferi posameznikom in gospodinjstvom			
h) Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam			
i) Drugi tekoči domači transferji			
j) Investicijski odhodki	**107.779**	**186.862**	**173**
22. Nakup zgradb in prostorov			
23. Nakup prevoznih sredstev			
24. Nakup opreme	95.469	131.500	**138**
25. Nakup drugih osnovnih sredstev			
26. Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije			
27. Investicijsko vzdrževanje in obnove	7.222	55.362	**767**
28. Nakup zemljišč in naravnih bogastev			
29. Nakup nematerialnega premoženja			
30. Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	5.088		
31. Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog			
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	**329.734**	**329.842**	**100**
a) Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	43.048	123.119	**286**
b) Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	6.037	16.195	**268**
c) Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	280.649	190.528	**68**
III. P R E S E Ž E K O D H O D K O V N A D P R I H O D K I		**166.613**	**0**
III. P R E S E Ž E K P R I H O D K O V N A D O D H O D K I	**16.555**	**0**	**0**

V izkazu finančnega načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2009 je načrtovanih 4,5 odstotkov več prihodkov v primerjavi z dejansko doseženim prihodkom leta 2008. Načrtovano povečanje prejetih sredstev iz državnega proračuna je v višini 10,5 odstotkov v primerjavi s prejetimi sredstvi leta 2008, kar je v skladu z 2. odstavkom 24. člena Uredbe in je namenjeno za izvajanje študijske dejavnosti leta 2009. Načrtovane prihodke povečujejo tudi prihodki za izvajanje novega dodiplomskega visokošolskega študijskega programa 1. stopnje - Mednarodno poslovanje, ki se bo prvič izvajal v študijskem letu 2009/10.

Za pokritje odhodkov iz naslova plač, prispevkov na plače in materialnih stroškov ter investicijskih odhodkov UP FM načrtuje 5.520.121 EUR za izvajanja dejavnosti javne službe in 329.842 EUR za opravljanje tržne dejavnosti.

Tabela 22: Odhodki za tekočo porabo in investicijo iz naslova javne službe in tržne dejavnosti

V EUR

Odhodki za tekočo porabo in investicijo	Odhodki za izvajanje javne službe	Odhodki za izvajanje tržne dejavnost	SKUPAJ
Plače in drugi izdatki zaposlenim	2.901.983	123.119	3.025.102
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	441.330	16.195	457.525
Izdatki za blago in storitev	1.989.946	190.528	2.180.474
Investicije - za opremo in investicijsko vzdrževanje	186.862		186.862
S K U P A J O D H O D K I	5.520.121	329.842	5.849.963

V splošnem delu finančnega načrta so načrtovani prihodki in odhodki po načelu denarnega toka po vrstah prihodkov in odhodkov in glede na izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti.

Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

Iz izkaza računa financiranja je razvidno zmanjšanje sredstev na računih v višini 166.613 EUR. Zmanjšanje izhaja iz naslova izvajanja javne službe, ker bo MVZT financirala izvajanje novega dodiplomskega študijskega programa 2. stopnje šele v naslednjem koledarskem letu.

6.4 NAČRTOVANA STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2009 PO VIRIH SREDSTEV

Po načelu denarnega toka UP FM načrtuje, da bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo Republike Slovenije za študijsko dejavnost financiralo predvidoma 30 odstotkov prihodkov za izvajanje študijske dejavnosti, kar znaša skupaj 1.605.723 EUR, s katerimi ne bodo kriti vsi odhodki, ki znašajo skupaj 1.772.336 EUR. Prihodke iz državnega proračuna v višini 166.613 EUR za izvajanje podiplomskega rednega študijskega programa 2. stopnje bo fakulteta prejela šele leta 2010.

Za raziskovalno dejavnost fakulteta načrtuje prihodke iz MVZT oz. Agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije v višini 795.375 EUR in iz drugih ministrstev in lokalnih skupnosti v višini 109.287 EUR, ter sredstva evropskega proračuna (komunitarni programi) v višini 45.507 EUR, kar predstavlja skupaj 17 odstotkov vseh prihodkov fakultete.

Najvišji znesek sredstev v višini 49 odstotkov se nanaša na druga neproračunska sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe, to je iz sredstev za vpisne stroške in druge prispevke študentov ter šolnine izrednega študija, del pa se nanaša tudi na prejete dotacije, kar znaša skupaj 2.797.616 EUR.

Iz tržne dejavnosti UP FM načrtuje sredstva v višini 329.842 EUR, kar predstavlja 6 odstotkov celotno načrtovanih prihodkov.

Tabela 23: Struktura prihodkov in odhodkov

	Prihodki v EUR	Prihodki v %	Odhodki v %
MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, od leta 2004 do leta 2009	1.605.723	28	30
MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost	795.375	14	14
Drugi proračunski viri	109.287	2	2
Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)*	45.507	1	1
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	2.797.616	49	47
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	329.842	6	6
Skupaj	5.683.350	100	100

Med prihodke tržne dejavnosti je uvrščeno opravljanje založniške dejavnosti, seminarske dejavnosti, svetovanja, projektov za gospodarstvo in drugo. Razdeljeni so na prihodke od intelektualnih storitev in prihodke od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja, kot je razvidno iz preglednice 2. V okviru prihodkov tržne dejavnosti so prikazane tudi najemnine v višini 1.200 EUR.

Tabela 24: Prihodki iz tržne dejavnosti UP FM za leto 2009

Vir sredstev	Prihodki v EUR	Prihodki v % od prihodkov iz tržne dejavnosti
Prihodki od intelektualnih storitev	113.790	34
Prihodki od sodelovanja z gospodarstvom in drugimi uporabniki znanja*	216.052	66

Tabela 25: Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov UP FM za leto 2009 po virih financiranja po obračunskem toku

	Prihodki v EUR	Prihodki v %	Odhodki v %
MVZT – sredstva za izobraževalno dejavnost - Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov od leta 2004 do leta 2009	1.800.518	31	31
MVZT oz. ARRS – sredstva za raziskovalno dejavnost	807.776	12	12
Drugi proračunski viri	109.287	2	2
Evropski proračun, razpisi mimo proračuna RS (komunitarni programi)*	45.507	1	1
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	2.897.600	48	48
Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	359.800	6	6
Skupaj	6.020.488	100	100

Pri načrtovanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja je UP FM skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi upoštevala načelo nastanka poslovnega dogodka. Načrtovani prihodki in v enaki višini načrtovani odhodki znašajo skupaj 6.020.488 EUR za izvajanje dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti, ki ju načrtuje fakulteta leta 2009.

7 PRILOGE

7.1 UP FM V ŠTEVILKAH

Izobraževalna dejavnost

Tabela 26*: Število* ***dosedanjih študijskih programov*** *(študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009, in načrt za študijsko leto 2009/2010*

UP FM UP	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi					
	Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2008/09	Visokošolski strokovni programi, študijsko leto 2009/10	Univerzitetni programi, študijsko leto 2008/09	Univerzitetni programi, študijsko leto 2009/10	Specialistični programi, študijsko leto 2008/09	Specialistični programi, študijsko leto 2009/10	Magistrski programi, študijsko leto 2008/09	Magistrski programi, študijsko leto 2009/10	Doktorski programi, študijsko leto 2008/09	Doktorski programi, študijsko leto 2009/10
UP FM	-	-	-	-	1	0	1	0	1	0

Tabela 27*: Število* ***novih in prenovljenih študijskih programov*** *(študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009, in načrt za študijsko leto 2009/2010*

UP FM UP	Dodiplomski študijski programi				Podiplomski študijski programi			
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2008/09	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje, študijsko leto 2009/10	Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2008/09	Univerzitetni programi 1. stopnje, študijsko leto 2009/10	Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2008/09	Študijski programi 2. stopnje, študijsko leto 2009/10	Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2008/09	Študijski programi 3. stopnje, študijsko leto 2009/10
UP FM	1	2	1	1	-	2	-	1

Tabela 28*: Število programov izpopolnjevanja, ki se izvajajo na UP FM v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010*

Ime programa	Št. ur / št. KT	Vrsta programa vseživljenjskega učenja	Število udeležencev	
			Študijsko leto 2008/09	Študijsko leto 2009/10

V študijskem letu 2008/09 UP FM ni razpisala delov študijskih programov oz. programov za izpopolnjevanje in razpisa ne načrtuje niti v študijskem letu 2009/10.

Tabela 29*: Število vpisanih študentov v **dosedanje študijske programe** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi		Visokošolski strokovni programi		Univerzitetni programi		Univerzitetni programi		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10
Management	12	5	2	0	-	-	-	-	324	100	557	200	29	15
Management v izobraževanju	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-
SKUPAJ	12	5	2	0	-	-	-	-	324	100	557	200	29	15

Tabela 30*: Število vpisanih študentov v* ***nove in prenovljene študijske programe*** *(študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 in načrt za študijsko leto 2009/2010*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Univerzitetni programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Redni študij 08/09	Redni študij 09/10	Izredni študij 08/09	Izredni študij 09/10	Štud. leto 08/09	Štud. leto 09/10
Management	598	600	550	500	288	280	200	200	-	260	-	280		
Mednarodno poslovanje	-	80	-	120										
Ekonomija in finance									-	120	-	100		
Pravo za management									-	60	-	40		
Upravljanje trajnostnega razvoja									-	140	-	90		
SKUPAJ	598	680	550	620	288	280	200	200		580		510		

Tabela 31*: Število diplomantov v **dosedanjih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2008 in načrt za leto 2009*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009
Management (VS)	36	30	40	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Management v evropskem okolju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0	-	-	-	-
Management v izobraževanju (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	20	10	-	-	-	-
Management (spec)	-	-	-	-	-	-	-	-	159	170	-	-	-	-
Management (mag)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27	40	-	-
Management (dr)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5
SKUPAJ	36	30	40	40	-	-	-	-	182	180	27	40	2	5

Komentar: Podatki o številu diplomantov v dosedanjih študijskih programih (študijski programi, sprejeti pred 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2007 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2008 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Tabela 32*: Število diplomantov v **novih in prenovljenih študijskih programih** (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004), po vrsti študijskega programa v letu 2008 in načrt za leto 2009*

Ime študijskega programa	Dodiplomski študij								Podiplomski študij					
	Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009	Leto 2008	Leto 2009
Management	24	50	42	60	13	35	125	80	-	-	-	-	-	-
SKUPAJ	24	50	42	60	13	35	125	80	-	-	-	-	-	-

Komentar: Podatki o številu diplomantov v novih in prenovljenih študijskih programih (študijski programi, sprejeti po 11. 6. 2004). V prvem stolpcu je ime študijskega programa, v naslednjih pa podatki o številu diplomantov. Za leto 2007 so vpisani podatki, ki bodo januarja 2008 posredovani Ministrstvu za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Tabela 33*: Kazalniki učinkovitosti študija – dodiplomski študij*

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2008)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 (Leto 2009)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Visokošolski strokovni program Management	0	0	0	0
Skupaj za UP FM	0	0	0	0
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
ime študijskega programa	0	0	0	0
Skupaj za članico	0	0	0	0
Odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	51	34	65	47
univerzitetni program Management	76	-	80	-
Skupaj za UP FM	66	34	71	47
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih strokovnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	5,8	6,8	5,5	6
Skupaj za UP FM	5,8	6,8	5,5	6
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
- ime študijskega programa	0	0	0	0
Skupaj za članico	0	0	0	0
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v študijskih programih 1. st., sprejetih po 11. 6. 2004				
visokošolski strokovni program Management	0	0	0	0
univerzitetni program Management	0	0	0	0
Skupaj za UP FM	0	0	0	0

Raziskovalna dejavnost

Tabela 34*: Raziskovalne skupine v letu 2009*

Raziskovalne skupine v letu 2009

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Nosilec raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu (ZRIS)	5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	85
	5.02 Družboslovne vede / Ekonomija		
	5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede		
	5.05 Družboslovne vede / Pravo		
	5.06 Družboslovne vede / Politične vede		
	5.09 Družboslovne vede / Psihologija		
SKUPAJ:			**85**

UP FM ima registrirano samo eno raziskovalno skupino. Leta 2009 nameravamo preučiti možnosti ustanovitve še novih raziskovalnih skupin.

Tabela 35*: Raziskovalni program 2009 – 2014*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2009	Delež članice v letu 2009 v FTE*
Management izobraževanja in zaposlovanja v družbi znanja	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2009 – 31. 12. 2013	prof. dr. Dušan Lesjak	1,50	1,50

Tabela 36*: Infrastrukturni programi 2009 – 2014*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu 2009	Delež članice v letu 2009 v FTE*
/	/	/	/	/	/

Komentar: UP FM ne izvaja infrastrukturnih programov.

Tabela 37*: Temeljni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE v letu	Delež članice v letu 2009 v FTE*
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in sred. podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007– 31. 12. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	3,57	1,19
Referenčni model inoviranja–model celovitega obvladovanja inovacijskih procesov v podjetjih	5.02. Družboslovne vede / Ekonomija	1. 2. 2008 – 1. 2. 2011	izr. prof. dr. Borut Likar	2,68	0,89
Strukturne spremembe, trendi specializacije in trajnostni razvoj	5.02. Družboslovne vede / Ekonomija	1. 5. 2009 – 30. 4. 2012	prof. dr. Štefan Bojnec	3,51	0,78
Osebnostne značilnosti podjetnikov, ustanovitve in rast slovenskih podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 – 30. 4. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	2,27	0,50

Vključimo tudi pravkar pridobljene TP

Tabela 38*: Aplikativni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Delež članice v letu 2009 v FTE*	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Model za tehnično in ekonomsko optimizacijo logističnega sistema	7. Interdisciplinarna področja	1. 2 .2008 – 1. 2. 2011	doc. dr. Rok Strašek	4,91	1,63	26.427,20
Identifikacija ključnih kazalnikov v poslovnem modelu odličnosti	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 – 30. 4. 2011	prof. dr. Slavko Dolinšek	1,58	0,54	8.758,20
Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti avtomatizirane proizvodnje	5.02. Družboslovne vede / Ekonomija	1. 5. 2009 – 30. 4. 2011	doc. dr. Matjaž Novak	2,08	0,69	17.587,90
Analiza učinkovitosti prepleta teorije in prakse preko inštituta mladih raziskovalcev	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 – 30. 4. 2012	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	3,21	0,71	8.758,20
Marketinška kultura kot orodje strateškega načrtovanja v post-tranzicijskem gospodarstvu	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 5. 2009 – 30. 4. 2012	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	6,11	1,25	15.898,67

Vključimo tudi pravkar pridobljene AP?

Tabela 39*: Podoktorski projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca, ime podoktoranda	Obseg v FTE v letu 2009	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE v letu 2009
/	/	/	/	/	/	/

Tabela 40*: Mladi raziskovalci*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Skupni obseg v FTE v letu 2009
Tine Nagy	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 – 31. 3. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Aniko Noemi Turi	5.05 Pravo	1. 12. 2008 – 31. 5. 2013	prof. dr. Zvone Vodovnik	1 FTE
Marko Ropret	5.02 Ekonomija	1. 10. 2008 – 31. 3. 2013	izr. prof. dr. Borut Likar	1 FTE
Nataša Cvilak	5.02 Ekonomija	1. 10. 2008 – 31. 3. 2012	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE
Marko Limbek	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 – 31. 3. 2012	prof. dr. Dušan Lesjak	1 FTE
Tina Bratkovič	5.02 Ekonomija	1. 11. 2006 – 30. 4. 2011	prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Tanja Kosi	5.02 Ekonomija	1. 11. 2005 – 30. 4. 2010	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE

Tabela 41*: Mladi raziskovalci iz gospodarstva*

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
Maša Čertalič	5.04 Upravne in organizacijske vede	Podaljšano v leto 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Luka Koper, d. d.
Katrina Fister	5.09 Psihologija	Podaljšano v leto 2009	prof. dr. Dušan Lesjak	Luka Koper, d. d.
Gregor Koglot	5.05 Ekonomija	1. 12. 2008 – 31. 5. 2012	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič	Visport, d. o. o.

Tabela 42*: Ciljni raziskovalni projekti*

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupni obseg v EUR	Delež članice v letu 2009 v €*	Sofinancer	Morebitni delež sofinancerjev izven ARRS
Nacionalno ogrodje visokošolskih kvalifikacij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 28. 2. 2010	prof. dr. Zvone Vodovnik	70.000,00	29.000,00	MVZT	21.000,00
Razvoj inštrumenta za priznavanje znanja na postsekundarni ravni	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	doc. dr. Dejan Hozjan	48.000,00	22.000,00	MŠŠ	30.000,00
Didaktični pristopi k vzgoji in izobraževanju za trajnostni razvoj	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	doc. dr. Justina Erčulj	40.000,00	17.000,00	MŠŠ	24.000,00
Modeli učinkovitega managementa visokošolskih zavodov (MUMVis)	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 28. 2. 2010	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	73.000,00	27.441,70	MVZT	22.000,00
Financiranje visokega šolstva za tretje tisočletje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 30. 4. 2010	doc. dr. Rok Strašek	60.000,00	12.994,40	MVZT	18.000,00
Analiza in predlog ukrepov za spodbujanje in večjo učinkovitost znanstveno-raziskovalne dejavnosti	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	prof. dr. Boštjan Antončič	38.000,00	13.628,94	/	/
PDI model gospodarske rasti - sektorska realokacija dela in gospodarske rasti	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	doc. dr. Matjaž Novak	50.000,00	26.000,00	MDDS	10.000,00
Analiza institucionalne strukture trga dela v Sloveniji	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	50.000,00	16.990,00	MDDS, UMAR	7.500,00
Deregulacija cen, tržne strukture in učinki na oblikovanje relativnih maloprodajnih cen in kakovost ponudbe	5.02 Ekonomija	15. 1. 2009 – 15. 1. 2011	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	50.000,00	22.500,00	Ministrstvo za gospodarstvo	35.000,00
Sistem samozaposlitev odhajajočih vojakov v SV v lastnem podjetju	5.02 Ekonomija	1. 8. 2007 – 31. 10. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	150.000,00	5.266,80	Ministrstvo za obrambo	66.254,42
Krepitev skupne evropske obrambne tehnološke in industrijske baze	5.02 Ekonomija	1. 8. 2007 – 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	61.335,00	27.091,43	Ministrstvo za obrambo	27.091,43

Tabela 43*: Drugi projekti in centri odličnosti*

Naslov in tipologija projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Obseg članice v letu 2009 v €	Sofinancer	Delež sofinancerjev izven ARRS v letu 2009 v €
Izvedba podiplomskega študijskega programa management za potrebe MORS	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007 – 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	57.805,40	57.805,40	MORS	57.805,40
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 30. 8. 2009	izr. prof. dr. Janez Šušteršič	13.073,00	4.173,00	Obalne občine	8.900,00

Tabela 44*: Projekti z gospodarstvom*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v €	Delež financiranja v letu 2009 v €
Izvedba raziskovalnega projekta: Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti	5.02 Ekonomija	2008–2009	doc. dr. Matjaž Novak	Iskra avtoelektrika d.d.	12.500,00	12.500,00
Projekt "Monitoring stroškovne učinkovitosti proizvodnje"	5.02 Ekonomija	2008–2009	doc. dr. Matjaž Novak	Droga Kolinska d.d.	8.000,00	ni podatka
Pogodba o izvajanju raziskovalnih storitev	5.02 Ekonomija	2008–2011	izr. prof.dr. Mirko Markič	GRADIS SKUPINA G d.d.	20.000,00	6.000,00
Krovna pogodba o poslovnem sodelovanju	5.02 Ekonomija	2008–2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	UIP d.o.o.	1.000,00	ni podatka

Tabela 45*: Interni projekti*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)
Model načrtovanja in poročanja na nivoju predmetov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004–2009
Analiza zaposljivosti in kompetenčni profil diplomantov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004–2009
Razvoj e-modela samoevalvacije in sistema stalnega strokovnega izpopolnjevanja v šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005–2009

Tabela 46. *Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih*

Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Institucija izvajalka	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v €)	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v €) v letu 2009
CRP	Model za management znanja v visokem šolstvu	UL EF	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 – 28. 2. 2010	70.000,00	10.150,00
CRP	Vzpostavitev sistemov merjenja učinkovitost in uspešnost javnega sektorja v Sloveniji na mikro in makro nivoju	UL FU	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	80.000,00	7.248,00
CRP	Internacionalizacija slovenskega kmetijskega in živilskega sektorja in njegova konkurenčnost na mednarodnih trgih	UM FK	5.4.4.	1. 9. 2008 – 30. 8. 2010	36.000,00	2.700,00
CRP	Slovensko pravosodje skozi številke: primerjalna analiza in predlogi sprememb	UL PF	5,05 Pravo	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	60.000,00	1.000,00
CRP	Anatomija gospodarskih ciklov in šokov ter optimalni odziv fiskalne politike: diskrecijska politika, avtomatični stabilizatorji ali fiskalna pravila	UL EF	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 – 31. 8. 2010	40.000,00	5.375,00
Temeljni projekt	Pravni vidiki ter informacijskotehnološka podpora procesov demokratizacije upravljanja oseb javnega in zasebnega prava in industrijskih odnosov	FDV	5.05 Pravo	1. 7. 2007 – 30. 6. 2009	0,39 FTE	0,11 FTE
Raziskovalni program	Management izdelovalnih tehnologij za trajnostni razvoj	UL FS	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1. 1. 2009 – 31. 12. 2013	9,95 FTE	0,18 FTE

Tabela 47*: Znanstvene konference in posveti, načrtovani v letu 2009*

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
MIC 2009 – Management International Conference 2009; Creativity, Innovation and management	Mednarodna	25. – 28. 11. 2009	Sousse, Tunizija	Evro-sredozemska univerza (EMUNI) in Univerza iz Sousse, Tunizija

UP FM načrtuje izvedbo vsaj dveh znanstvenih sestankov mesečno, na katerih bo predstavljeno znanstveno-raziskovalno delo naših in tujih raziskovalcev.

Tabela 48*: Strokovni posveti in srečanja načrtovani v letu 2009*

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in domači partnerji (soorganizatorji)
16. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	12. 2. 2009	Ankaran	/
17. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	22. – 23. 9. 2009	Ankaran	/
Posvet strokovnih služb	20. 3. 2009	Koper	/
Reforma visokega šolstva in trga dela	Predvidoma februarja 2009.	Koper, Škofja Loka	/
Konferenca Moodle.si	22. 5. 2009	Koper	/
Jezikovni tečaji	Predvidoma od februarja do junija 2009.	Koper, Škofja Loka	/
Usposabljanje učiteljev in mentorjev e-izobraževanja	Predvidoma maja 2009.	Koper (prvo srečanje), nato preko e-učilnice	/
Priprava portfolia za priznavanje znanj in spretnosti v visokem šolstvu	Predvidoma maja 2009.	Koper	/
Študentska konferenca FREM	18. – 21. 11. 2009	Koper, Celje, Škofja Loka	/
Okrogla miza - gospodarstvo in znanje	21. 11. 2009	Portorož	/

Tabela 49*: Znanstvene in strokovne monografije - načrtovane izdaje v letu 2009*

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij v letu 2009 še ni bil objavljen; načrtujemo izdajo vsaj 6 monografij.			

Tabela 50*: Znanstvene in strokovne periodične publikacije - načrtovane izdaje v letu 2009*

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
Managing Global Transitions	4	400	UP FM
Management	4	400	UP FM
Working Papers	2	48	UP FM

Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 51*: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS*

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca
Razmišljanja, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem na področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje 5.3 Sociologija	1. 1. 2007 – 31. 12. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Oslo, dr. Svein Sjoberg
Slovensko kmetijstvo v Evropski uniji: prve izkušnje in prihodnji izzivi	7.02 Interdisciplinarne raziskave 5.2 Ekonomija, 4.03 Rastlinska produkcija in predelava	1. 1. 2008 – 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	INRA, Francija
Organizacijska kultura in procesi managementa znanja v visokošolskih inštitucijah – primerjalna analiza med Slovenijo in Poljsko	5.04.03 Družboslovne vede	1. 1. 2008 – 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	Maria Curie Sklodowska University, Economics Faculty

Tabela 52*: Drugi izobraževalni in znanstveno-raziskovalni mednarodni projekti*

Naslov in tipologija projekta	Področje	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v €	Delež članice v € v letu 2009
EU	Izobraževanje	1. 10. 2006 – 30. 9. 2009	pred. mag. Suzana Sedmak	Hedmark University College, Norveška Ms. Victoria Thoresen	1.337.921	1.000
EU	Izobraževanje	16. 6. 2008 – 30. 10. 2009	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija Michel Feutrie, president	15.000	15.000
EU	Izobraževanje	7. 11. 2008 – 1. 2. 2010	pred. mag. Suzana Sedmak	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija Michel Feutrie, president	15.000	12.000
EU	Izobraževanje in sociologija	1. 10. 2007 – 30. 9. 2009	viš. pred. mag. Klemen Širok	UNISON North West, UK Mr. Frank Hont	225.921	4.948
EU	Izobraževanje	8. 2. 2008 – 31. 1. 2010	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija Michel Feutrie, president	140.235	3.147,2
EU	Izobraževanje	1. 10. 2008 – 31. 3. 2010	asist. Katarina Košmrlj	University of Liverpool, UK, Carol Stewart	8.745	6.996

7.2 PRILOGE K POGLAVJU »KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA«

7.2.1 Kadrovski načrt 2009

7.2 2 Število redno zaposlenih: stanje na dan 31. 12. 2007 in načrt za leto 2008

7.3 Program interesnih dejavnosti, ki ga je sprejel Študentski svet UP FM

Interesna dejavnost študentov na UP FM

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2009	Pričakovani rezultati v letu 2009	Predvideni viri financiranja
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.	Brucovanje UP FM.		ŠS UP FM - vpisnine
	Akademski ples UP FM.		ŠS UP FM - vpisnine
	Srečanje študentov in prijateljev UP FM.		ŠS UP FM - vpisnine
	Družabni večeri.		ŠS UP FM - vpisnine
	Ekskurzije.		ŠS UP FM - vpisnine
	Okrogle mize.		ŠS UP FM - vpisnine
	Študentski časopis.		ŠS UP FM - vpisnine
	Kreativni »žuri«.		ŠS UP FM - vpisnine
	Udeležbe na univerzitetnih tekmovanjih znotraj univerze, na državnem nivoju, evropskem in svetovnem nivoju.		ŠS UP FM - vpisnine
	Predavanja z gosti.		ŠS UP FM - vpisnine
	Delavnice.		ŠS UP FM - vpisnine

prof. dr. Egon Žižmond
dekan UP FM