UNIVERZA NA PRIMORSKEM
FAKULTETA ZA MANAGEMENT KOPER

LETNO POROČILO
ZA LETO 2008

DEKAN: prof. dr. Egon Žižmond
POSLOVNO POROČILO PRIPRAVILE: Ksenija Bažon, Silvija Benčič in Marijana Pregarac

Sprejet na 18. redni seji UO UP FM 20. 2. 2009.

Koper, februar 2009

KAZALO

1 POROČILO DEKANA UNIVERZE NA PRIMORSKEM, FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER (UP FM) 6

2 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM 6

3 PREDSTAVITEV UP FM 7

4 USMERITVE IN CILJI UP FM 11

4.1 Zakonske in druge pravne podlage 11

4.2 Dolgoročni cilji, ki izhajajo iz večletnega programa dela 11

4.3 Kratkoročni prednostni cilji leta 2008 14

5 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH DEJAVNOSTI 15

5.1 Izobraževalna dejavnost 15
5.1.1 Dodiplomski in podiplomski študij 16
5.1.2 Programi za izpopolnjevanje 20
5.1.3 Oblike neformalnega učenja 21

5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost 21

5.3 Umetniška dejavnost 23

5.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 23
5.4.1 Programi mobilnosti 24
5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja 25
5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela 25
5.4.4 Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov 26
5.4.5 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti 26

5.5 Knjižnična dejavnost 27

5.6 Dejavnost študentskih domov 28

5.7 Upravne naloge UP FM 28

5.8 Nacionalno pomembne naloge – 57. člen uredbe 29

5.9 Šport na UP FM 29

5.10 Interesna dejavnost študentov 29

5.11 Druga dejavnost UP FM 30
5.11.1 Založništvo 30
5.11.2 Sodelovanje z okoljem 31

5.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje 33
5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin 33
5.12.2 Nakup opreme 34

*Zmanjšana poraba sredstev leta 2008 je nastala, ker ni bilo načrtovanega razpisa za računalniška sredstva s strani ARRS. 35
5.12.3 Investicijsko vzdrževanje 35
5.12.4 Drugo 36

5.13 Kadrovski načrt in kadrovska politika 36
5.13.1 Kadrovska politika 36
5.13.2 Kadrovski načrt in realizacija 38
Kadrovski načrt in realizacija 38

6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV 43

6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela 43

6.2 Ocena uspeha v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let 44

6.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja. 45

6.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ 45

6.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi 46

6.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora 46

6.7 Druga pojasnila 47

7 UP FM V ŠTEVILKAH 48

7.1 Izobraževalna dejavnost 48
Tabela 33: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM 48
Tabela 34: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM 49
Tabela 35: Število programov izpopolnjevanja v študijskem letu 2008/2009 na UP FM 50
Tabela 36: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM 51
Tabela 37: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM 51
Tabela 38: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM 52
Tabela 39: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM 52
Tabela 40: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2008/2009 ... 53
Tabela 41: Kazalniki za izobraževalno dejavnost 53

7.2 Raziskovalna dejavnost 54

7.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih 66

7.4 Knjižnična dejavnost 69

7.5 Upravne naloge UP FM 70

Kazalo tabel:

Tabela 1: Študijski programi, število študentov in diplomantov v študijskem letu 2008/2009 7
Tabela 2: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah..... 8
Tabela 3: Pregled poslovanja UP FM leta 2008 in primerjava z letom 2007 8
Tabela 4: Pregled prihodkov po načelu denarnega toka za leto 2008..... 8
Tabela 5: Katedre UP FM 10
Tabela 6: Inštituti UP FM..... 10
Tabela 7: Centri UP FM..... 11
Tabela 8: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik dodiplomskih študijskih programov 16
Tabela 9: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik podiplomskih študijskih programov 16
Tabela 10: Kazalniki za dodiplomski študij..... 17
Tabela 11: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij 19
Tabela 12: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti za podiplomski študij..... 19
Tabela 13: Kazalnik prehodnosti študentov na magistrskem študijskem programu 19
Tabela 14: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij 20
Tabela 15: Kazalniki za raziskovalno dejavnost..... 23
Tabela 16: Kazalniki za mednarodno dejavnost..... 24
Tabela 17: Kazalniki za knjižnično dejavnost..... 27
Tabela 18: Izvajanje investicijskih del iz lastnih in drugih virov..... 34
Tabela 19: Nabava opreme leta 2008..... 35
Tabela 20: Investicijsko vzdrževanje nepremičnin in opreme za leto 2008..... 35
Tabela 21: Pregled zaposlenih bo doseženi izobrazbi 37
Tabela 22: Pregled zaposlenih bo spolu..... 37
Tabela 23: Število redno zaposlenih: načrt za leto 2008 in stanje na dan 31. 12. 2008 38
Tabela 24: Izvolitve v naziv leta 2008 40
Tabela 25: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2008..... 41
Tabela 26: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali leta 2008..... 41
Tabela 27: Število registriranih raziskovalcev..... 42
Tabela 28: Število izvajalcev v študijskih programih UP FM 43
Tabela 29: Vrednost pogodb izvajalcev v študijskih programih UP FM..... 43
Tabela 30: Vrednost pogodb izvajalcev v študijskih programih UP FM – redni študij 43
Tabela 31: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik od 2006/07 do 2008/09 – dodiplomska šola..... 44
Tabela 32: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik od 2006/07 do 2008/09 – podiplomska šola..... 44
Tabela 33: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM..... 48
Tabela 34: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM..... 49
Tabela 35: Število programov izpopolnjevanja v študijskem letu 2008/2009 na UP FM..... 50
Tabela 36: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM 51
Tabela 37: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM 51
Tabela 38: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM..... 52
Tabela 39: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM..... 52
Tabela 40: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2008/2009 53
Tabela 41: Kazalniki za izobraževalno dejavnost..... 53
Tabela 42: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah 54
Tabela 43: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij leta 2008 in načrt za leto 2008..... 54
Tabela 44: Raziskovalne skupine UP FM..... 55

Tabela 45: Raziskovalni programi 2004 – 2008 ..... *55*
Tabela 46: Infrastrukturni programi 2004 – 2008 ..... *55*
Tabela 47: Temeljni projekti *56*
Tabela 48: Aplikativni projekti *56*
Tabela 49: Podoktorski projekti *56*
Tabela 50: Ciljni raziskovalni projekti (CRP) *57*
Tabela 51: Drugi projekti in centri odličnosti *58*
Tabela 52: Projekti z drugimi uporabniki znanja *59*
Tabela 53: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih *61*
Tabela 54: Interni projekti *62*
Tabela 55: Mladi raziskovalci *63*
Tabela 56: Mladi raziskovalci iz gospodarstva *63*
Tabela 57: Znanstvene konference in posveti leta 2008 ..... *64*
Tabela 58: Strokovni posveti in srečanja leta 2008 ..... *64*
Tabela 59: Znanstvene monografije, izdane leta 2008 ..... *65*
Tabela 60: Znanstvene periodične publikacije, izdane leta 2008 ..... *66*
Tabela 61: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju *66*
Tabela 62: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS .. *66*
Tabela 63 : Drugi mednarodni projekti *67*
Tabela 64: Kazalniki za knjižnično dejavnost *69*
Tabela 65: Kazalniki za informatizacijo UP FM *70*

1 POROČILO DEKANA UNIVERZE NA PRIMORSKEM, FAKULTETE ZA MANAGEMENT KOPER (UP FM)

UP Fakulteta za management Koper je postala celovita visokošolska institucija, znana in cenjena v Sloveniji ter po vsej Evropi. Naši osnovni dejavnosti sta izobraževanje in raziskovanje na področju družboslovja in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede, dejavnost pa širi tudi na področje prava.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje. Pri izvajanju le-teh upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja. Prepričani smo, da je v današnjem svetu znanje najpomembnejša posameznikova dobrina, ki jo je treba nenehno razvijati in nadgrajevati.

Izobraževanje dopolnjujemo s številnimi raziskovalnimi in svetovalnimi dejavnostmi. Sodelujemo z domačimi in tujimi ustanovami ter podjetji, organiziramo strokovne seminarje, mednarodno poletno šolo in znanstvene konference, ki se jih udeležujejo tako študenti kot gospodarstveniki in znanstveniki iz Slovenije in tujine.

Pri našem delovanju nas vodita nenehna skrb za kakovost študija in razvoj visokega šolstva v Sloveniji na eni strani ter zadovoljstvo naših študentov in zaposlenih na drugi strani. Vseskozi spremljamo spreminjajoče se potrebe v družbi in na trgu dela, zato našim študentom zagotavljamo stik s teoretičnimi in praktičnimi znanji z najširšega področja managementa. Spodbujamo pa tudi mednarodno izmenjavo študentov in profesorjev.

Na ta način uresničujemo svojo vizijo – pridružiti se skupini najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostorju Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

2 POSLANSTVO IN VIZIJA UP FM

Poslanstvo UP FM

UP Fakulteta za management Koper je visokošolski zavod, v okviru katerega raziskujemo, izobražujemo in svetujemo na področju družboslovja s poudarkom na managementu, ki interdisciplinarno povezuje ekonomske, poslovne, pravne, organizacijske in vedenjske vede.

Na osnovi lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov razvijamo dodiplomske in podiplomske študijske programe ter programe za izpopolnjevanje s področja managementa. Pri izvajanju teh programov upoštevamo koncept vseživljenjskega učenja.

V sodelovanju z gospodarstvom in drugimi organizacijami v javnem in zasebnem sektorju izobražujemo strokovnjake in vrhunske znanstvenike, ki so sposobni z učinkovitim in uspešnim managementom organizacij zagotavljati trajnostni razvoj družbe.

Vizija UP FM

UP Fakulteta za management Koper bo članica skupine najbolj kakovostnih evropskih poslovnih šol, s prepoznavnim vplivom na uspešnost gospodarstva in širšega družbeno-ekonomskega okolja v prostoru Srednje in Jugovzhodne Evrope ter Sredozemlja.

3 PREDSTAVITEV UP FM

Naziv:	Univerza na Primorskem Fakulteta za management Koper Università del Litorale Facoltà di Management di Capodistria University of Primorska Faculty of Management Koper	
Sedež:	Koper, Cankarjeva 5	
Matična številka:	1810014002	
Srg. številka:	066/10648802	
Tel.:	+ 386 5 610 2000	Faks: + 386 5 610 2015
E-pošta:	info@fm-kp.si	Internet: www.fm-kp.si

UP Fakulteta za management Koper izvaja izobraževalno dejavnost, tako da izvaja študijske programe za pridobitev izobrazbe, študijske programe za izpopolnjevanje in druga izobraževanja, raziskovalno in razvojno dejavnost pa v okviru registrirane raziskovalne skupine. Izobraževalno dejavnost opravlja na področjih družbene vede ter poslovne in upravne vede. Leta 2008 je pričela postopek širitve dejavnosti še na področje prava.

Iz Preglednice 1 so razvidni študijski programi, ki jih UP FM izvaja v študijskem letu 2008/2009, ter število vpisanih študentov in diplomantov po posameznih programih.

UP FM ima registrirano raziskovalno skupino, Inštitut za raziskovanje v managementu, ki raziskuje na področjih družboslovnih in multidisciplinarnih ved. Največ tekočih projektov se uvršča na področja upravno-organizacijskih in ekonomskih ved ter vzgoje in izobraževanja. UP FM izvaja raziskovalni program »Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje« ter kot partner sodeluje v programu »Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij«, katerega nosilec je UL Fakulteta za strojništvo. Poleg tega UP FM usposablja sedem[1] mladih raziskovalcev, ki so zaposleni na UP FM, ter dve mladi raziskovalki iz gospodarstva.

Tabela 1: Študijski programi, število študentov in diplomantov v študijskem letu 2008/2009

Vrsta študijskega programa		Število študentov		Število diplomantov	
Dodiplomski programi	Podiplomski programi	redni	izredni	redni	izredni
VS (1)		12	2	36	40
VS/b (1)		598	550	24	42
UN/b (1)		288	200	13	125
	SPEC (3)	-	324	-	182
	MAG/S (6)	-	-	-	-
	MAG/Z (1)	-	557	-	27
	DR (1)	-	29	-	2
	MSc/MMU (1)	-	-	-	15

Na dan 31. 12. 2008 je bilo na UP FM zaposlenih skupno 121 visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev. Od tega je bilo 71 visokošolskih učiteljev in sodelavcev (52,20 FTE), 9 raziskovalcev (8,6 FTE) ter 41 strokovno-tehničnih in administrativnih sodelavcev (41 FTE).

Najvišjo državno nagrado in najvišje priznanje za dosežke na področju znanstveno razvojne dejavnosti, Zoisovo priznanje za pomembne dosežke na področju ekonomije, je prejel leta 2008 izr. prof. dr. Štefan Bojnec.

Nagrade in priznanja UP so 13. 2. 2008 prejeli:

- svečano listino mlademu visokošolskemu učitelju UP, doc. dr. Mitja Ruzzier,
- zlato plaketo UP, izr. prof. dr. Štefan Bojnec in
- nagrado »Srečko Kosovel« za študente UP, Mirela Čanič.

[1] Na dan 31. 12. 2008 je bilo osem mladih raziskovalcev.

Priznanja je podelila tudi UP FM, in sicer so prejeli priznanje:

- za dosežke na izobraževalnem področju Katedra za tuje poslovne jezike in doc. dr. Viktorija Sulčič,
- za dosežke na raziskovalnem področju asist. dr. Bojan Nastav in izr. prof. dr. Mirko Markič,
- za dvig kakovosti UP FM Petra Umer in Marijana Pregarac,
- za akademsko odličnost prof. dr. Slavko Dolinšek
- zunanjim sodelavcem Saša Sokolič,
- za uspehe na študijskem področju Zdenka Fišer, Rok Kos, asist. Tanja Kosi, Barbara Ravnik, Dejan Šraml in Klemen Žagar,
- za uspehe na področju obštudijskih dejavnosti Vasilij Žbogar in Mateja Flak,
- za najboljše diplomsko delo Roman Broz in Matej Likar,
- za najboljše magistrsko delo Marko Rajter in Polona Šturm,
- za najboljšo doktorsko disertacijo viš. pred. dr. Valentina Franca.

UP FM deluje v Kopru na dveh lokacijah: na Cankarjevi 5 in na Trgu Brolo 12, ter v Celju, kjer izvaja tudi redni študij. Vsi prostori so opremljeni s sodobno multimedijsko opremo.

Izobraževalni proces poteka tudi v Študijskem središču Škofja Loka in v Študijskem središču Nova Gorica. Obe središči zagotavljata študentom ustrezne pogoje za delo in študij.

Tabela 2: Pregled prostorov v uporabi in v najemu po lokacijah

Lokacija	V uporabi m^2	V najemu m^2
Cankarjeva 5, Koper	1.012,94	55,21
Trg Brolo 12, Koper	-	801,70
Ljubljanska c. 5a, Celje	-	293,62
SKUPAJ: (2.163,47 m^2)	1.012,94	1.150,53

UP FM je tudi leta 2008 ustvarila pozitivno razliko med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Iz tabele 3 je razvidno, da so celotni prihodki in celotni odhodki za 4 % nižji v primerjavi z letom 2007. Presežek prihodkov nad odhodki je leta 2008 dosežen v višini 22 odstotkov v primerjavi z letom 2007.

Finančno poslovanje je predstavljeno v računovodskem delu Letnega poročila UP FM za leto 2008.

Tabela 3: Pregled poslovanja UP FM leta 2008 in primerjava z letom 2007

	2008	2007	Indeks
Celotni prihodki	5.674.857	5.920.382	96
Celotni odhodki	5.668.900	5.893.401	96
Presežek prihodkov	5.957	26.981	22

UP FM pridobiva sredstva iz različnih virov. Pregled in struktura prihodkov po virih leta 2008 sta v tabeli 4.

Tabela 4: Pregled prihodkov po načelu denarnega toka za leto 2008

Vir financiranja	€	%
Izobraževanje - proračunska sredstva	1.533.092	27
Raziskovalna dejavnost – proračunska sredstva	851.079	15
Evropski proračun – komunitarni programi	114.188	2
Druga sredstva za izvajanje dejavnosti javne službe	2.750.078	48
Tržna dejavnost	426.420	8
Skupaj	5.674.857	100

UP FM izvaja nacionalni program visokega šolstva in nacionalni raziskovalno-razvojni program v okviru UP, torej v imenu in za račun UP.

Skladno s 24. členom Statuta UP opravlja UP FM izobraževalno, raziskovalno, strokovno, razvojno in svetovalno dejavnost ter druge s tem povezane in registrirane dejavnosti v svojem imenu in za svoj račun. V okvir dela v svojem imenu in za svoj račun UP FM uvršča dejavnost, financirano iz neproračunskih sredstev, vključujoč prihodke iz izrednega študija.

Notranja organiziranost fakultete je urejena s Pravili UP FM, ki sta jih sprejela Senat UP FM in UO UP FM dne 21. 2. 2006, in Pravili za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja:

Organi UP FM so:

Dekan UP FM	prof. dr. Egon Žižmond
Direktor UP FM (tajnik)	-
Prodekan za izobraževanje	izr. prof. dr. Rok Strašek
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo	izr. prof. dr. Janez Šušteršič
Prodekan za znanstveno-raziskovalno delo študentov	izr. prof. dr. Štefan Bojnec
Senat UP FM (izvoljen na 1. seji AZ FM dne 16. 12. 2008)	*Predsednik:* dekan, prof. dr. Egon Žižmond *Visokošolski učitelji*: prof. dr. Boštjan Antončič, izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, prof. dr. Dušan Lesjak, izr. prof. dr. Tonči Ante Kuzmanić, izr. prof. dr. Franko Milost, izr. prof. dr. Rok Strašek, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič in prof. dr. Zvone Vodovnik. Predstavnika študentov: Jan Hrvatin in Simon Ježovnik.
Akademski zbor UP FM	*Predsednik*: izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar. *Namestnik predsednika*: prof. dr. Zvone Vodovnik. *Člani*: AZ UP FM sestavljajo vsi visokošolski učitelji in sodelavci ter 17 predstavnikov študentov.
Upravni odbor UP FM	*Predsednik*: Goran Petek. *Namestnik predsednika*: izr. prof. dr. Franko Milost. *Predstavnika lokalne skupnosti in gospodarstva:* Karmen Orel – Mestna Občina Koper in Goran Petek – Gospodarska zbornica Slovenije, OZ Koper. *Drugi predstavniki zaposlenih UP FM*: izr. prof. dr. Franko Milost, pred. dr. Klemen Kavčič in Tatjana Trebec, M.Sc.
Študentski svet UP FM (izvoljen 16. 12. 2008)	*Predsednik:* Rok Parovel *Podpredsednik*: Anis Dulič *Člani:* Elisa Dedić, Aleksander Kabanica, Samir Ćeman, Dorian Markežič, Rok Parovel, Radovan Marjanović, Anis Dulič, Klemen Zonta, Elvis Bašanović.
Komisije Senata UP FM	
Komisija za študentske zadeve – dodiplomski študij	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* doc. dr. Viktorija Sulčič in Rok Parovel (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študentske zadeve – podiplomski študij	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Cene Bavec in Elvis Bašanović (predstavnik študentov UP FM).
Komisija za študijske zadeve	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak.
Komisija za izvolitve v nazive	*Predsednik:* prof. dr. Zvone Vodovnik. *Člana:* prof. dr. Dušan Lesjak in prof. dr. Egon Žižmond.
Komisija za znanstvenoraziskovalno delo	*Predsednik:* izr. prof. dr. Janez Šušteršič *Člana:* prof. dr. Boštjan Antončič in izr. prof. dr. Štefan Bojnec.
Komisija za znanstvenoraziskovalno delo študentov	*Predsednik:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec. *Člani:* izr. prof. dr. Cene Bavec, izr. prof. dr. Anita Trnavčevič, izr. prof. dr. Janez Šušteršič in izr. prof. dr. Mirko Markič.
Komisija za priznavanje izobraževanja	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek. *Člana:* izr. prof. dr. Štefan Bojnec in prof. dr. Dušan Lesjak.

Komisija za priznavanje znanja in spretnosti	*Predsednik:* izr. prof. dr. Rok Strašek *Člana:* izr. prof. dr. Mirko Markič in doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel.
Komisija za kakovost in evalvacije	*Predsednik:* viš. pred. mag. Klemen Širok. *Člana:* Tatjana Trebec, M.Sc. in Samir Ćeman (predstavnik študentov).

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Knjižnica UP FM je namenjena zlasti študentom in zaposlenim učiteljem ter raziskovalcem, odprta pa je tudi za zunanje uporabnike, ki jih zanimajo specializirana literatura in strokovne revije s področja managementa, izobraževanja, visokošolske didaktike in raziskovalne metodologije.

Založba UP FM je zelo dejavna pri izdajanju učbenikov in drugih študijskih gradiv v podporo izobraževalnemu delu ter pri izdajanju znanstvenih in strokovnih monografij ter zbornikov domačih in mednarodnih konferenc. Posebej odmevna je mednarodna znanstvena revija *Managing Global Transitions,* ki izhaja v angleščini, uveljavila pa se je tudi revija *Management*, ki izhaja v slovenščini in angleščini.

Nosilke raziskovalnega dela UP FM in snovalke razvoja predmetov in izobraževalnih programov so katedre, ki jih vodijo predstojniki in so prikazani v tabeli 5.

Tabela 5: Katedre UP FM

Ime katedre	Predstojnik
1. Katedra za ekonomske vede	prof. dr. Egon Žižmond
2. Katedra za informatiko	doc. dr. Viktorija Sulčič
3. Katedra za management	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo
4. Katedra za management v izobraževanju	izr. prof. dr. Andrej Koren
5. Katedra za marketing in mednarodno poslovanje	izr. prof. dr. Mitja I. Tavčar
6. Katedra za podjetništvo ter management tehnologij in inovativnosti	prof. dr. Boštjan Antončič
7. Katedra za poslovne vede	doc. dr. Primož Dolenc
8. Katedra za pravo	prof. dr. Zvone Vodovnik
9. Katedra za raziskovalno metodologijo v družboslovju	izr. prof. dr. Rok Strašek
10. Katedra za sociologijo, politologijo in psihologijo v managementu	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
11. Katedra za tuje poslovne jezike	lekt. Mirella Ceglar Jurinčič

Pomemben člen v izvajanju dejavnosti na UP FM so tudi inštituti in centri, prikazani v tabelah 6 in 7.

Tabela 6: Inštituti UP FM

Ime inštituta	Predstojnik
1. Inštitut za raziskovanje v managementu (raziskovalna skupina)	izr. prof. dr. Janez Šušteršič
2. Ekonomski inštitut	prof. dr. Egon Žižmond
3. Inštitut za informatiko	pred. mag. Uroš Godnov
4. Inštitut za kritični management	izr. prof. dr. Tonči A. Kuzmanić
5. Inštitut za management izobraževanja	izr. prof. dr. Andrej Koren
6. Inštitut za marketing	viš. pred. mag. Armand Faganel
7. Inštitut za podjetništvo in internacionalizacijo UP FM	doc. dr. Mitja Ruzzier
8. Inštitut za pravo	viš. pred. dr. Danila Djokić
9. Inštitut za tuje poslovne jezike	doc. dr. Igor Rižnar

Tabela 7: Centri UP FM

Ime centra	Predstojnik
1. Center za e-izobraževanje	doc. dr. Viktorija Sulčič
2. Center za kakovost in evalvacije	viš. pred. mag. Klemen Širok
3. Center odličnosti poučevanja in učenja	doc. dr. Viktorija Sulčič
4. Center za raziskovalno metodologijo	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič
5. Center za svetovanje študentom pri študijskem in poklicnem razvoju	pred. Karmen Rodman
6. Center za vseživljenjsko učenje	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca

Management je ena od najhitreje rastočih ved, saj zaradi svoje interdisciplinarnosti omogoča organizacijam in posameznikom hitro prilagajanje nenehnim spremembam v družbi. Vse bolj je prisotno zavedanje poslovne javnosti o pomenu dobrega in kakovostnega upravljanja organizacij na vseh nivojih. Prav tako se vedno bolj pojavljajo težnje po povezanosti med znanostjo in prakso v javnih in zasebnih organizacijah, povečuje pa se tudi pomen znanja v družbi, ki ga je treba dograjevati skozi vse življenje.

4 USMERITVE IN CILJI UP FM

4.1 Zakonske in druge pravne podlage

UP FM uporablja pri svojem delu predpise, ki so sprejeti na nivoju UP (http://www.upr.si/sl/Univerza/PravniViri/InterniAkti).

Na podlagi področnih zakonov in podzakonskih aktov ter internih aktov UP so bili na UP FM sprejeti oziroma se še uporabljajo naslednji pravilniki:

- Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UP FM,
- Pravila za zaposlovanje izobraževalno-raziskovalnega, raziskovalnega in drugega osebja,
- Pravilnik o službeni obleki zaposlenih,
- Pravila o uporabi poslovnih kartic,
- Navodila za izpolnjevanje potnih nalogov,
- Pravilnik o preverjanju in ocenjevanju znanja UP FM,
- Pravilnik o diplomiranju: strokovni naslov na prvi stopnji študija (ZviS 2004) in na visokošolskem strokovnem študijskem programu (pred ZviS 2004),
- Pravilnik o diplomiranju: magisterij znanosti,
- Pravilnik o diplomiranju: doktorat znanosti,
- Pravilnik o vseživljenjskem izobraževanju,
- Pravilnik o priznavanju znanj in spretnosti,
- Pravilnik o meduniverzitetni mobilosti študentov,
- Pravila knjižnega kluba Management,
- Pravilnik o priznanjih in nagradah UP FM,
- Poslovnik Upravnega odbora UP FM,
- Poslovnik o delu Senata UP FM,
- Poslovnik o delu knjižnice,
- Navodila o uporabi informacijske tehnologije na UP FM.

4.2 Dolgoročni cilji, ki izhajajo iz večletnega programa dela

Strateški cilji UP FM do leta 2010 so:

1. **Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost**
   - UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.
   - UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.
   - UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.
   - UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo.

2. **Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost**
   - UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.
   - UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.
   - UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.
   - Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.
   - UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.

3. **Mednarodno uveljaviti fakulteto**
   - UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.
   - UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.
   - UP FM bo izvajala poletno šolo.
   - UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.
   - UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.

4. **Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi**
   - Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.
   - UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.
   - UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.
   - UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.
   - Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.
   - UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.

5. **Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete**
   - UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.
   - UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.
   - UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.
   - UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.

4.2.1 Pregled uresničitve dolgoročnih ciljev

Strateški cilji UP FM se uspešno uresničujejo, saj sta bili doslej realizirani že dve tretjini ciljev, ostali pa se v glavnem uspešno uresničujejo:

1. Okrepiti in poglobiti raziskovalno dejavnost	
UP FM bo imela svoj raziskovalni program, vsako leto bo izvajala dva temeljna, pet aplikativnih in pet ciljnih raziskovalnih projektov v okviru lastnega, nacionalnega in mednarodnega (predvsem evropskega) raziskovalnega programa.	Uresničeno v slovenskem prostoru. **Nismo še v evropskih programih (7. OP EU).**
UP FM bo do leta 2010 promovirala 20 novih doktorjev znanosti.	**8 doktorjev znanosti.**
UP FM bo z raziskovalnim delom ustvarjala 20% svojega prihodka.	22%.
UP FM bo ustanovila svojo znanstveno založbo.	Uresničeno že leta 2005.
2. Izvajati in nadgraditi izobraževalno dejavnost	
UP FM bo razširila ponudbo sodobnih in privlačnih mednarodno primerljivih študijskih programov managementa, še posebej podiplomskih, ki bodo oblikovani po načelih Bolonjske deklaracije.	Uresničeno do študijskih programov 2. stopnje, **delno uresničen je cilj programi 3. stopnje.**
UP FM bo oblikovala in izvajala skupni študijski program s slovenskimi in tujimi visokošolskimi zavodi.	**Še ni uresničeno.**
UP FM bo zaradi kakovostne izvedbe ter aktivnih in motiviranih študentov dosegala vsaj 95% zaposljivost svojih diplomantov.	Ocena: 90% v 6 mesecih po diplomiranju.
Delež podiplomskih študentov se bo povečal na 30% vseh študentov.	35 %.
UP FM bo razvila koncept vseživljenjskega učenja.	Uresničeno.
3. Mednarodno uveljaviti fakulteto	
UP FM bo vzpostavila formalizirane oblike sodelovanja s 30 tujimi inštitucijami, v okviru katerih bo letno ponudila študij v tujini za 40 svojih študentov, sprejela na študij 30 tujih študentov, omogočila predavanja v tujini 10 svojim učiteljem in sprejela kot gostujoče predavatelje 10 tujih učiteljev.	45 inštitucij, 20/40 študentskih izmenjav in 13 izmenjav učiteljev letno.
UP FM bo izvajala dele študijskih programov v angleškem jeziku.	Uresničeno.
UP FM bo izvajala poletno šolo.	Uresničeno.
UP FM bo vsako leto organizirala mednarodno znanstveno konferenco.	Uresničeno.
UP FM bo uvrstila revijo »Managing Global Transitions« v mednarodno bazo s faktorjem vpliva.	**Še ni uresničeno, je pa v postopku.**
4. Okrepiti partnerstvo z gospodarstvom in drugimi družbenimi dejavnostmi	
Strokovnjaki iz gospodarstva se bodo vključevali v izobraževalni proces na fakulteti v obsegu 20% izvedbe programov.	**Samo 5 %.**
UP FM bo razvila posebne oblike dela za odrasle in izvajala programe za izpopolnjevanje po načelih vseživljenjskega učenja.	Uresničeno.
UP FM bo letno prijavila dva aplikativna projekta z vključitvijo gospodarstva in povezovala raziskave podiplomskega študija s prakso.	Uresničeno. Doslej vključenih že 33 študentov.
UP FM bo ustanovila centre s področja prenosa znanja in tehnologij, managementa znanja in intelektualnega kapitala.	**Še ni uresničeno.**
Svetovalno delo bo prinašalo fakulteti 2% prihodka.	**Še ni uresničeno.**
UP FM bo začela izdajati strokovno revijo za potrebe gospodarstva in drugih dejavnosti.	Uresničeno 2006, revija Management.

5. Vzpostaviti vrhunsko institucionalno urejenost fakultete	
UP FM bo uveljavila sodobna načela organiziranosti ter akademskega in administrativnega vodenja visokošolskega zavoda.	Uveljavljamo.
UP FM bo razvijala sistem meril za spremljanje kakovosti izobraževanja, raziskovanja in institucionalnega delovanja.	Razvijamo.
UP FM bo v sodelovanju z UP zagotovila ustrezne prostore (Servitski samostan v Kopru) in tudi s tem prispevala k večjemu zadovoljstvu študentov in zaposlenih.	**Šele začetek.**
UP FM bo naročila in izvedla mednarodno presojo kakovosti.	**Najavljeno.**

4.3 Kratkoročni prednostni cilji leta 2008

Glavni zastavljeni kratkoročni cilji UP FM leta 2008 so bili:

- Akreditacija in razvoj novih študijskih programov.
- Spremljanje, izboljšanje in zagotavljanje kakovosti izobraževalnega procesa ter implementacija metod za povečanje učinkovitosti študija.
- Uvajanje koncepta vseživljenjskega učenja.
- Prijava na razpis za raziskovalne in infrastrukturne programe ter ostale razpise ARRS.
- Prijava na razpise EU (7. okvirni program) .
- Organiziranje znanstvene konference MIC v tujini ter študentske konference FREM 2008.
- Okrepiti sodelovanje z gospodarstvom.
- Urediti postopke delovanja Službe za raziskovalno dejavnost.
- Vzpostaviti sistem spremljanja raziskovalnega dela študentov (raziskovalni portfolio).
- Okrepiti vključevanje študentov v raziskovalno delo.
- Razvoj koncepta raziskovalne šole FM (doktorski študij).
- Urediti postopke v zvezi z delovanjem KZRDŠ ter posebej protokol za zagovore magistrskih in doktorskih nalog.
- Pristopiti k izdelavi projektne dokumentacije za Servitski samostan in kandidirati za pridobitev evropskih sredstev.
- Razvoj, nadgradnja oziroma dopolnitev visokošolskega informacijskega sistema (podpora pravilnikom UP FM, povečanje uporabe odprtokodnih rešitev v izobraževanju) ter izboljšanje informacijske strukture (povečanje pokritosti EDUROAM omrežja).
- Izdelava intranet okolja.
- Nadgradnja spletne strani UP FM in konferenc.
- Izpeljati volitve dekana UP FM in Senata UP FM.
- Razvoj in nadgradnja kakovostne virtualne knjižnice.

5 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO PODROČJIH DEJAVNOSTI

5.1 Izobraževalna dejavnost

V nadaljevanju so predstavljeni cilji po študijskih programih dodiplomske in podiplomske šole.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Izboljšati učinkovitost in uspešnost izobraževalnega procesa.	Vsaj 80 % prisotnost na predavanjih. Vsaj 60 % prehodnost iz prvega v drugi letnik VS in UN programa – redni študij.	Realizirano.
	Vsaj 60 % prehodnost na dodiplomski šoli – izredni študij.	Realizirano.
	Urnik za štud. leto 2008/2009 bo oblikovan do 30.07.2008.	Realizirano.
	Dokument: Pravila o razvojnem delu, demonstratorstvu in tutorstvu.	Delno realizirano. Tutorstvo je bilo sistemsko urejeno s pravilnikom na nivoju UP.
Uvesti sodobne oblike izobraževanja.	Vsaj 80 % učiteljev bo v svoja predavanja vključilo vsaj 1 strokovnjaka iz prakse.	Ni realizirano.
	Dokument: E-izobraževanje na UP FM: prednosti, slabosti in perspektive.	Ni realizirano.
	Oblikovana 2 on-line predmeta v angleškem jeziku.	Realizirano.
	Dokument: Matrika ocenjevanja na UP FM.	Ni realizirano. Matrika obsega ocenjevanje na 3 bolonjskih stopnjah, ki pa na FM še niso bila v celoti uvedena.
Spremljati izvajanje študijskih programov.	Dokument: Poročilo o izvedbi predmetov.	Realizirano.
	Dokument: Poročilo o izvedbi izobraževanja na študijskih središčih.	Realizirano.
	Dokument: Poročilo o dejansko porabljenem času za študij.	Realizirano.
Oblikovati ponudbo izobraževanj po »nabirnem« sistemu KT.	Vzpostavitev izobraževanja po »nabirnem« sistemu KT in vključitev vsaj 15 udeležencev.	Realizirano.
Spremljati zadovoljstvo študentov, učiteljev in diplomantov s potekom izobraževalne dejavnosti.	Redno letno anketiranje študentov, učiteljev in diplomantov.	Realizirano.
	Informativni dnevi 2008/2009. Dokument: Publikaciji Dodiplomska in Podiplomska šola FM za študijsko leto 2008/2009. Dokument: Študijski vodnik 2008/2009.	Realizirano.
Oblikovati strategije UP FM na področju izobraževanja.	Analiza modelov študijskih programov s področja ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved ter prava. Analiza internacionalizacije poslovnih šol.	Realizirano v sklopu priprav novih bolonjskih programov.
	Dokument: Strategija UP FM na področju izobraževanja.	Ni realizirano.

Pregled vpisa v študijske programe UP FM, sprejete po 11. 6. 2004

V spodnji preglednici je navedeno število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik študijskih programov 1. stopnje za študijsko leto 2008/09.

Tabela 8: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik dodiplomskih študijskih programov

Študijski program	Način študija	2008/2009	
		Razpis	Vpis
VS05	Redni	170	171
	Izredni	120	90
UN05	Redni	70	76
	Izredni	-	-
Skupaj		*360*	*337*

Opomba: V univerzitetni študijski program-UN05, izredni študij, vpisna mesta niso bila razpisana.

UP FM je sprejela sklep o omejitvi vpisa v 1. letnik rednega študija univerzitetnega študijskega programa Management v Celju in v Kopru ter v 1. letnik rednega študija visokošolskega strokovnega študijskega programa Management v Celju in Kopru.

UP FM leta 2008 ni razpisala novih študijskih programov.

Pregled vpisa v študijske programe UP FM, ki so bili sprejeti pred 11. 6. 2004

V spodnji tabeli je navedeno število razpisanih mest in vpisanih študentov v študijske programe, ki so bili sprejeti pred 11. 6. 2004 za študijsko leto 2008/09.

Tabela 9: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik podiplomskih študijskih programov

Študijski program in letnik	2008/2009	
	Razpis	Vpis
Specialistični študijski program Management v izobraževanju	80	0
Specialistični študijski program Management	380	249
Magistrski znanstveni študijski program Management	140	120
Doktorski študijski program Management*	20	4
Skupaj	*750*	*504*

* UP FM je vpisala v 3. letnik 14 študentov po merilih za prehode.

Leta 2008 se UP FM ni prijavila na razpis za sofinanciranje podiplomskih študijskih programov. Glede na navedeno dejstvo je bilo pričakovati v študijskem letu 2008/09 upad števila kandidatov, vendar se je končno število vpisanih študentov približalo številu razpisanih mest.

Za specialistični študijski program Management v izobraževanju je bilo prijavljenih premalo kandidatov, zato UP FM tega programa v študijskem letu 2008/09 ne izvaja.

5.1.1 Dodiplomski in podiplomski študij

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Prenova študijskih programov bolonjske 1. stopnje: visokošolski strokovni študijski program Management, univerzitetni študijski program Management.	Oblikovanje strategije prenove akreditiranih študijskih programov.	Realizirano.
	Oblikovanje modela novih študijskih programov.	Realizirano.
	Priprava vloge za akreditacijo in začetek postopka akreditacije programov.	Realizirano.
Razširitev študijskega področja FM na področje ISCED 38	Oblikovanje programa 2. stopnje s področja prava.	Realizirano.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
(pravo).	Začetek postopka akreditacije programa 2. stopnje s področja prava.	Realizirano.
Prenova študijskih programov bolonjske 2. stopnje.	Oblikovanje strategije prenove akreditiranih študijskih programov Management, Ekonomija in finance.	Realizirano.
	Oblikovanje modela novih študijskih programov.	Realizirano.
	Priprava vloge za akreditacijo in začetek postopka akreditacije programov.	Realizirano.
Akreditacija študijskih programov bolonjske 3. stopnje.	Priprava vlog za akreditacijo dveh novih študijskih programov 3. stopnje: Management ter Ekonomija za management in začetek postopka akreditacije programov.	Ni realizirano.

Leta 2008 je UP FM akreditirala nov študijski program 1. stopnje Mednarodno poslovanje in posredovala v notranjo akreditacijo UP spremembe dveh študijskih programov 2. stopnje (Management ter Ekonomija in finance) ter vlogo za študijski program 2. stopnje Pravo za management. Vloga za širitev na študijsko področje prava (ISCED 38) je bila po ustreznih dopolnitvah na pobudo rektorata UP posredovana na Svet RS za visoko šolstvo.

Leta 2008 je UP FM akreditirala tudi spremembo študijskih središč v smeri širitve izvedb študijskih programov na vseh Študijskih središčih UP FM.

UP FM se je odločila, da bolonjske podiplomske programe uvedla postopoma, tako bodo v študijskem letu 2009/2010 razpisani prenovljeni drugostopenjski programi. Programe 3. stopnje bo pripravila leta 2009, razpisala pa jih bo v študijskem letu 2010/2011.

Tabela 10: Kazalniki za dodiplomski študij

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)		Realizacija v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %						
- Management VS	61	43	65	47	60,4	65,7
- Management UN	73	31	77	-	82,0	-
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008 (leto 2007)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)		Realizacija v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004, v %	-	-	-	-	-	-
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004, v %	7,9	5,7	7	5	12,9 (5,8)*	11 (5)*
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004	5,9	6,4	5,5	6	5,8	6,8
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v univerzitetnih študijskih programih sprejetih pred 11.6.2004	-	-	-	-	-	-
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 1. stopnje sprejetih po 11.6.2004***	-	-	-	-	3	3
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	****		6	-	-	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih programih	****		3	-	-	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	****		-	15		
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	****		-	15		

* Zaradi spremembe metodologije izračunavanja kazalnika je v oklepajih navedena vrednost, ki je izračunana po isti metodologiji kot v preteklem letu

** Podatki se nanašajo na visokošolski strokovni študijski program Management (pred ZViS 2004).

*** Podatek je naveden za študente, ki so se vpisali v 1. letnik bolonjskih študijskih programov v študijskem letu 2005/06 in so letos zaključili študij.

**** kazalnika v letu 2007/2008 v taki obliki nismo spremljali

Tabela 11: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – dodiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Pričakovani rezultati za štud. leto 2008/2009	Realizacija v štud. letu 2008/2009	Pričakovani rezultati za štud. leto 2008/2009	Realizacija v štud. letu 2008/2009
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	5	0	3	0
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oz. samostojnem visokošolskem zavodu	5	2	3	0
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	15	3	10	0

Tabela 12: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti za podiplomski študij

Kazalnik	Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)		Realizacija v študijskem letu 2008/2009 (Leto 2008)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Število gostujočih VU iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih	-	15	-	
Število gostujočih VU iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	-	15	-	

Tabela 13: Kazalnik prehodnosti študentov na magistrskem študijskem programu

Kazalnik	Študijsko leto 2007/2008		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2008/2009		Realizacija v študijskem letu 2008/2009	
	V sofinanc. študijskih programih	V nesofinanc. študijskih programih	V sofinanc. študijskih programih	V nesofinanc. študijskih programih	V sofinanc. študijskih programih	V nesofinanc. študijskih programih
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskega programa za pridobitev magisterija znanosti v %	85	-	88	-	61	-

Tabela 14: Kazalniki meduniverzitetne mobilnosti ter mobilnosti med članicami UP – podiplomski študij

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Pričakovani rezultati za štud. leto 2008/2009	Realizacija v štud. letu 2008/2009	Pričakovani rezultati za štud. leto 2008/2009	Realizacija v štud. letu 2008/2009
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi članici UP	-	-	5	-
Število študentov UP FM, ki so izbrali najmanj en predmet na drugi slovenski univerzi oz. samostojnem visokošolskem zavodu	-	-	5	-
Število študentov drugih slovenskih univerz oz. samostojnih visokošolskih zavodov, ki so izbrali vsaj en predmet na UP FM	-	-	10	-

Podiplomski študenti UP FM se za mobilnost ne odločajo, ker so to študenti na izrednem študiju, ki študirajo ob delu (zaposlitvi) in so zaradi številnih obveznosti manj naklonjeni izmenjavam. Poleg tega široka ponudba usmeritev in izbirnih predmetov UP FM omogoča študentom pestrost izbire med različnimi študijskimi programi fakultete.

5.1.2 Programi za izpopolnjevanje

UP Fakulteta za management Koper je leta 2008 nadgradila koncept vseživljenjskega učenja na področju ponudbe izobraževanja ter na področju priznavanja znanja in spretnosti. Izvedla je nekatere formalne oblike izobraževanja (posamezne predmete akreditiranih študijskih programov) tako za posameznike kot za zaključene skupine in neformalne oblike izobraževanja (seminarje, delavnice, tečaje in okrogle mize).

V izobraževanje se vključijo vsi, ki želijo izpopolniti svoje znanje na področju družboslovja, prava in poslovno-upravnih ved s poudarkom na managementu. Tako pridobljeno znanje lahko posamezniki pozneje uveljavljajo tudi pri vpisu v študijske programe za pridobitev izobrazbe. Leta 2008 je UP FM tako akreditirala nekaj novih programov v okviru študijskih programov 2. stopnje.

Fakulteta priznava znanja in spretnosti, ki so jih posamezniki pridobili na različne načine pred vpisom na fakulteto. Posameznik lahko zaprosi za vrednotenje tako pridobljenega znanja in s tem lahko zmanjša število predmetov, ki jih mora opraviti za pridobitev diplome. Leta 2008 je fakulteta sprejela spremembe Pravilnika o priznavanju znanja in spretnosti in Pravilnika o vseživljenjskem učenju.

5.1.2.1 Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov

UP Fakulteta za management Koper v okviru vseživljenjskega učenja razvija:

- formalne študijske programe, kot so programi za izpopolnjevanje,
- študij delov študijskih programov in
- študij posameznih predmetov.

Študijski programi za izpopolnjevanje in deli akreditiranih študijskih programov so namenjeni predvsem izpopolnjevanju, dopolnjevanju, poglabljanju in posodabljanju znanja. V programe se lahko vključijo posamezniki ali zaključene skupine iz ene ali več organizacij. Udeleženci takega izobraževanja, ki opravijo študijske obveznosti, dobijo potrdilo o

izobraževanju s kreditnimi točkami, ki jih pozneje lahko uveljavijo pri vpisu v študijske programe za pridobitev izobrazbe.

V okviru formalnih izobraževanj je fakulteta v času od 18. junija do 9. julija 2008 organizirala četrto mednarodno poletno šolo. Šole se je udeležilo 85 tujih in slovenskih študentov, poučevalo je 11 slovenskih in 13 tujih učiteljev. Udeleženci so lahko izbirali med 13 predmeti Dodiplomske in Podiplomske šole FM.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Oblikovati dele študijskih programov v sklopu novih bolonjskih študijskih programov 1. in 2. stopnje.	V sklopu prenove študijskih programov predvideti in akreditirati dele študijskih programov.	Realizirano.
Izdelava publikacije Vseživljenjsko izobraževanje in razpis delov študijskih programov.	Trženje formalnih oblik izobraževanja.	Realizirano.
	Izvedba delov študijskih programov, vključevanje udeležencev v posamezne akreditirane predmete.	Realizirano.

5.1.3 Oblike neformalnega učenja

Oblike neformalnega učenja, ki jih izvaja UP Fakulteta za management Koper v okviru vseživljenjskega učenja, so: seminarji, delavnice, tečaji in okrogle mize. Udeleženci izobraževanj prejmejo potrdilo o udeležbi ali potrdilo o uspešno opravljeni delavnici. Tako pridobljeno znanje lahko kasneje uveljavljajo v postopku priznavanja znanja in spretnosti.

Leta 2008 je UP Fakulteta za management Koper izvedla 6 seminarjev, 2 delavnici in 2 okrogli mizi. Pregled je prikazan v Tabeli Tabela **58**.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Dodelati sistem priznavanja znanj in spretnosti.	Dokument: Analiza priznavanja znanj in spretnosti v štud. letu 2006/2007.	Delno realizirano.
	Dokument: Sistem indikatorjev za presojanje postopkov priznavanja znanj in spretnosti.	Ni realizirano.
Vzpostaviti koncept promocije vseživljenjskega učenja.	Dokument: Publikacija vseživljenjsko učenje	Realizirano.

5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Raziskovalno in razvojno dejavnost UP FM zaznamuje leta 2008 predvsem povečan obseg aktivnosti za vključevanja v mednarodne raziskovalne projekte (prijave na razpise 7. okvirnega programa EU). Fakulteta je prijavila projekt kot koordinator in tudi kot partner. V prvi polovici leta 2009 pričakuje končne rezultate razpisov. Mednarodno aktivnost je močno povečala tudi v okviru drugih mednarodnih razpisov (Interreg, Erasmus, European Qualification Framework, Tempus, Grundvig itd.).

UP FM je svoje projekte prijavila na naslednje nacionalne razpise ARRS:

- na javnem razpisu za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2009 - razpis in poziv v 2008 je UP FM že v prvem krogu pridobila 1 temeljni (najvišje število točk v vedi 5.02 Ekonomija) in 1 aplikativni raziskovalni projekt. 1 temeljni in 4 aplikativni projekti so napredovali v 2. fazo, rezultati bodo znani v začetku 2009;
- na javnem pozivu raziskovalnim organizacijam, da prijavijo kandidate za mentorje, ki bodo leta 2009 začeli usposabljati mlade raziskovalce, je pridobila 4 mentorje;

- na javnem razpisu za izbiro raziskovalnih projektov Ciljnega raziskovalnega programa »Konkurenčnost Slovenije 2006 - 2013« leta 2008 je pridobila 9 novih projektov kot nosilna institucija in 5 kot partner, skupaj 14 projektov;
- leta 2008 je UP FM uspešno zaključila z izvajanjem prvega podoktorskega projekta;
- na javnem razpisu za sofinanciranje udeležb na mednarodnih konferencah v tujini z vabljenimi predavanji in delovanja slovenskih znanstvenih združenj v svetu za leto 2008 so trije raziskovalci UP FM pridobili sofinancirano udeležbo na mednarodnih konferencah v tujini.

UP FM je dosegla večino zastavljenih ciljev, mnogo zastavljenih ciljev je celo presegla.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Urediti postopke za vodenje raziskovalne dejavnosti.	Potrjena dokumenta in registracija treh novih skupin na ARRS.	UP FM ni registrirala novih skupin, ker je po podrobnejših analizah ocenila, da to ni potrebno.
Prijava na razpis za raziskovalne in infrastrukturne programe.	Prijava na razpis ARRS.	UP FM je prijavila in pridobila 1 prenovljen program in 1 program kot partner. Prijavljen je bil tudi 1 nov program, ki pa ni bil odobren.
	1 prenovljen program.	
	1 nov program.	
	1 infrastrukturni predlog.	
Prijava na razpis na ostale razpise ARRS.	Prijava temeljnih, aplikativnih in ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, vabljenih predavanj, projektov bilateralnega sodelovanja.	Prijavljenih je bilo 8 temeljnih, 9 aplikativnih, 18 ciljno usmerjenih raziskovalnih projektov, 9 vabljenih predavanj na konferencah v tujini in 1 projekt bilateralnega sodelovanja.
Prijaviti na razpise znanstveno-raziskovalne in razvojne projekte EU.	Prijaviti 1 projekt kot koordinator in 1 projekt kot partner v okviru 7. OP, 1 projekt v razpisu Interreg.	Prijavljeni so bili: 1 projekt kot koordinator, 1 projekt kot partner v okviru 7. OP ter 4 projekti v razpisu Interreg.
Prijaviti se na javna naročila iz EU in SLO.	Pridobiti javna naročila v znesku 100.000 EUR.	UP FM je pridobila javna naročila v višini 173.897 EUR in presegla plan.
Povečati obseg sodelovanja z gospodarstvom.	Izvesti 8 projektov za gospodarstvo.	UP FM je izvedla 7 projektov za gospodarstvo in dosegla pričakovanega števila svetovalnih dni.
	Izvedba 10 svetovalnih dni.	
Organizirati mednarodne in nacionalne znanstvene konference.	Izvedba 1 mednarodne in 1 nacionalne konference.	Izvedena je bila 1 mednarodna znanstvena in 1 nacionalna strokovna konferenca.
Izdelava strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM.	Dokument »Strategije za vključevanje podiplomskih študentov v raziskovalne projekte FM«.	Dokument ni bil pripravljen. Kljub temu se je število vključenih študentov že približalo želenemu cilju.
	Vključitev 10 doktorskih in 50 magistrskih študentov.	
Razvoj koncepta Raziskovalne šole FM.	Dokument »Raziskovalna šola FM«.	Koncept raziskovalne šole se bo razvil v okviru priprave doktorskega programa (B3), ki bo dokončana leta 2009.
Urediti postopke v zvezi z delovanjem KZRDŠ	Potrjena Navodila.	Realizirano.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Urediti postopke za delovanje raziskovalnih delavnic in seminarjev	Potrjena Navodila.	Realizirano.
Vzpostaviti sistem spremljanja raziskovalnega dela študentov.	Pilotna izvedba trimesečnega spremljanja raziskovalnega dela doktorskih študentov.	UP FM je začela s spremljanjem raziskovalnega dela študentov (raziskovalni portfolio, ankete, …), vendar se še ne izvaja sistematično večkrat letno.
Organizacija študentske konference FREM 08.	Organizacija študentske konference, potrjena navodila in prenovljena spletna stran.	Realizirano.

V spodnji tabeli so prikazani kazalniki za raziskovalno dejavnost v povezavi z gospodarstvom. Tudi v tem primeru je UP FM dosegla skupno število načrtovanih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja.

Tabela 15: Kazalniki za raziskovalno dejavnost

Kazalnik	Načrt za leto 2008	Realizacija 2008
Število prijavljenih patentov	/	/
Število odobrenih patentov	/	/
Število prodanih patentov	/	/
Število prijavljenih blagovnih znamk	/	/
Število odobrenih blagovnih znamk	/	/
Število prodanih blagovnih znamk	/	/
Število inovacij	/	/
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	4	3
Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	3	4

5.3 Umetniška dejavnost

UP FM v Programu dela za leto 2008 ni načrtovala umetniške dejavnosti.

5.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

UP FM vsako leto bolj sodeluje na izobraževalnem in raziskovalnem področju z drugimi visokošolskimi in izobraževalnimi organizacijami ter z univerzami v Sloveniji in v tujini. Sodelovanje se kaže v izvajanju skupnih programov in projektov. UP FM sodeluje v programih mobilnosti Erasmus in CEEPUS ter drugih, ki se izvajajo na podlagi bilateralnih pogodb. S svojimi partnerji v tujini sodeluje v okviru projektov s področja razvoja izobraževalne dejavnosti (pilot projects in curriculum development) ter na področju raziskovalnih projektov. Leta 2008 je UP FM opravila več skupnih prijav na nove razpise ter uspešno izvajala bilateralne raziskovalne projekte s Hrvaško, Norveško, Francijo, Poljsko in Madžarsko.

UP FM je leta 2008 gostila tudi nekaj tujih uglednih predavateljev, večina teh je bila aktivno vključena v izobraževalno delo, izvedla je raziskovalne seminarje in delavnice, ki so se jih udeležili študenti UP FM ter druga zainteresirana javnost.

5.4.1 Programi mobilnosti

UP FM je vključena v največja programa mobilnosti Erasmus in CEEPUS. Na podlagi drugih bilateralnih sporazumov študentom omogoča izmenjave z drugimi institucijami, ki niso vključene v prej omenjena programa.

Izmenjave so omogočene študentom, predavateljem ter raziskovalcem. Program Erasmus vključuje študijsko mobilnost študentov in po novem tudi mobilnost v okviru prakse (prej imenovano Leonardo da Vinci), zato je že leta 2007 na fakulteti potekalo veliko aktivnosti v zvezi s promoviranjem teh programov kar smo nadaljevali tudi leta 2008. V preteklem letu 2008 je UP FM omogočila tujim študentom možnost izmenjave prek celotnega študijskega leta, v obeh semestrih, tako na dodiplomskih kot na podiplomskih predmetih. Visokošolski učitelji so se odzvali na razpis za mobilnost v pričakovanem obsegu. Njihove izkušnje in ocena obiska tujih univerz so postale dobro merilo za svetovanje študentom o izbiri študija v tujini.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Povečati število študentov, ki odhajajo na mednarodno izmenjavo.	Promocija mednarodne mobilnosti med študenti in druge tekoče naloge.	21 študentov UP FM je opravilo del študijskih obveznosti na partnerski instituciji, 41 tujih študentov pa je bilo na izmenjavi na UP FM.
Povečati število mednarodnih izmenjav učiteljev.	Promocija mednarodne mobilnosti med učitelji in druge tekoče naloge	15 učiteljev in sodelavcev UP FM je predavalo na tujih institucijah preko mednarodne mobilnosti učiteljev in 4 tuji so predavali na UP FM.
Povečati mednarodne izmenjave raziskovalcev.	Sodelovanje v programih znanstvenega raziskovanja (Madžarska, Norveška, Hrvaška) in Era-more.	UP FM je uspešno izvajala bilateralne raziskovalne projekte s Hrvaško, Norveško, Francijo, Poljsko in Madžarsko. V letu 2008 je prišlo do 2 obiskov v Sloveniji in 6 obiskov v države partnerke.

Tabela 16: Kazalniki za mednarodno dejavnost

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	25	21	2	-
Število tujih študentov, ki opravljajo del študija v Sloveniji	45	41	1	-
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	15	4	5	-
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	15	15	5	-
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	-	4	0	-

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2008/09
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	5	4	0	-
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	5	4	0	-

Večji del načrtovanih aktivnosti je potekal skladno z načrtom. UP FM ugotavlja, da je odšlo v tujino glede na leto 2007 več dodiplomskih študentov. Najmanjša realizacija načrtovanega je dosežena pri kazalniku »število gostujočih profesorjev na dodiplomskem študiju«, saj je UP FM načrtovala 15 tujih gostov, gostila pa je do sedaj 4. Prav tako se ne ujemajo načrtovana in realizirana gostovanja na podiplomskem študiju, saj v tem študijskem letu UP FM še ni imela izmenjav študentov in učiteljev.

5.4.2 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju izobraževanja

Na UP FM se je leta 2008 uspešno zaključil projekt razvoja študijskega programa oz. modula (projekt ISME). Sodelovala je še v nekaterih manjših projektih s področja razvoja izobraževalne dejavnosti. Prijavila je nekaj novih projektov, za katere pričakuje, da se bodo začeli izvajati leta 2009.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge leta 2008	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Izvajanje projekta Curriculum Development ISME.	Vsebinski del – produkcija učnih gradiv; izvedba modula v okviru Poletne šole 2008 in izdelava zaključnega finančnega poročila.	Zaključen projekt.	Realizirano.
Izvajanje projekta Dolceta.	Udeležba na mednarodnih konferencah, priprava modulov 3 in 4.	Zaključen projekt.	Realizirano.
Izvajanje projekta Erasmus network CCN.	Udeležba na mednarodnih konferencah, druge aktivnosti tematske mreže CCN.	Sodelovanje pri izvajanju projekta.	Realizirano.
Izvajanje projekta TULIP.	Udeležba na sestankih, sodelovanje s partnerji na področju vseživljenjskega izobraževanja.	Izvedba raziskave, izmenjava dobrih praks, diseminacija rezultatov (publikacija, spletne strani).	Realizirano.

5.4.3 Evropski in drugi mednarodni projekti na področju znanstveno-raziskovalnega dela

Leta 2008 je UP FM intenzivirala prizadevanja za pridobitev raziskovalnih sredstev EU. UP FM je prijavila en projekt za 7. OP kot koordinator, v enem pa se je vključila kot partner. Pripravila je tudi dve prijavi za projekt INTERREG kot koordinator projekta in dve v vlogi partnerja. En projekt v vlogi koordinatorja je bil zavrnjen, za ostale pa bodo rezultati znani v prvi polovici leta 2009. Na razpise Lifelong learning programme (Erasmus, Tempus,

Grundvig), European Qualification Framework, Directorat General je UP FM prijavila 3 projekte v vlogi koordinatorja (2 projekta sta bila zavrnjena, za 1 pa bodo rezultati znani v začetku leta 2009) in 14 projektov v vlogi partnerja (6 projektov je bilo odobrenih, za ostale pa pričakujemo rezultate v prvi polovici leta 2009). UP FM je skupaj prijavila kar 23 projektov ter s tem presegla zastavljen cilj.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge leta 2008	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Priprava projektov.	Opredelitev raziskovalnih vsebin in oblikovanje projektov glede na razpise.	Prijave 5 projektov.	Prijava 23 projektov.
Odobritev prijave na razpis programa 7.OP.	Pričetek izvedbe odobrenega projekta.	Odobritev projektov.	Projekta nista bila odobrena (prijava iz leta 2007).

5.4.4 Sodelovanje na podlagi bilateralnih sporazumov

Sodelovanja na podlagi bilateralnih sporazumov v programu dela za leto 2008 fakulteta ni posebej načrtovala. To sodelovanje pa je sicer opisano v pričujočem poročilu v točkah od 5.4.1 do 5.4.4.

5.4.5 Drugi mednarodni projekti in aktivnosti

UP FM je leta 2008 uspešno izvedla 2 mednarodni konferenci:

- Moodle.si 2008, ki je potekala 6. 6. 2008 v Kopru, in
- Management International Conference – MIC 2008, Intercultural Dialogue and Management, ki je potekala od 26 do 29. 11. 2008 v Barceloni. Le-ta predstavlja za UP FM pomemben dosežek, saj je prva konferenca, ki jo je UP FM organizirala v tujini.

Četrta Mednarodna poletna šola je bila dobro obiskana, sodelovalo je 85 udeležencev, od tega je bilo 20 študentov iz 8 držav prijavljenih preko Centra EMUNI. Udeleženci so bili iz 13 držav: 19 s Poljske, 1 s Slovaške, 2 iz Avstrije, 1 iz Makedonije, 5 iz Turčije, 4 iz Italije, 1 iz Nizozemske, 1 iz Albanije, 1 iz Madžarske, 3 iz Španije, 1 iz Maroka, 1 iz Grčije in 43 iz Slovenije. V pedagoški proces je bilo skupaj vključenih 24 visokošolskih učiteljev. Poleg nosilcev predmetov iz UP FM je v poletni šoli sodelovalo 13 visokošolskih učiteljev iz Avstralije (1), Madžarske (1), Poljske (6), Turčije (1), Hrvaške (1), Združenega kraljestva (2), Združenih držav Amerike (1) in Slovenije (11), od tega pet visokošolskih učiteljev iz partnerskih institucij v IP projektu (trije iz Poljske ter po eden iz Turčije in Avstrije). Izvedba predavanj je potekala na sedežu fakultete v dveh terminih: od 18. junija do 27. junija 2008 in od 30. junija do 9. julija 2008. Med 1. junijem in 31. avgustom pa so bili študenti vključeni v proces študija prek e-učilnice, kjer imajo dostop do študijske literature, poleg tega pa so jim bili prek e-pošte na voljo vsi učitelji in sodelavci.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2008	Realizacija v letu 2008
Mednarodna Poletna šola 2008.	14 tujih udeležencev –študentov 5 tujih predavateljev 12 izvedenih predmetov.	Realizirano: 42 tujih udeležencev –študentov 13 tujih predavateljev 11 izvedenih predmetov.
Vključitev tujih predavateljev v izobraževalni proces.	Izvedena ena raziskovalna delavnica in dva raziskovalna seminarja.	Realizirano in preseženo: Raziskov. delavnica: 2 tuja izvajalca Raziskov. seminar: 3 tuji izvajalci

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2008	Realizacija v letu 2008
Povečati število tujih študentov v študijskih programih UP FM.	Dokument: Strategija internacionalizacije UP FM. Začetek postopka akreditacije dislocirane enote UP FM v tujini.	Ni realizirano*.
Oblikovanje nabora predmetov za izvedbo v angleškem jeziku.	Večja vključenost študentov v predmete, izvedene v angleškem jeziku, vzpostavitev Mednarodne šole, povečanje mobilnosti tujih študentov in učiteljev.	Realizirano

* Kot rezultat izvedenih mednarodnih aktivnosti se število tujih študentov na UP FM v okviru mobilnosti leta 2008 ni bistveno spremenilo, povečalo pa se je število študentov UP FM, ki so se odločili za študij v tujini (za 23%). Leta 2008 je UP FM v doktorski študijski program vpisala 3 tuje študente (2 iz Italije in 1 iz Madžarske).

5.5 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Izboljšati uporabo knjižnice na daljavo.	Priprava in izvedba delavnic za redne in izredne študente za uporabo knjižnice na daljavo (v okviru PU).	Delno realizirano.
Dopolnitev znanstvene literature s področja pravnih znanosti.	Dopolnitev knjižničnega gradiva s kvalitetno in najnovejšo literaturo s področja pravnih ved.	Realizirano.
Nadgradnja virtualne knjižnice, oblikovanje lastne baze digitalnih podatkov.	Možnost internetnega dostopa do kakovostne znanstvene literature s področij študijskih programov naše fakultete.	Realizirano.

Cilj izboljšati uporabo knjižnice na daljavo je predvideval organiziranje in izvedbo usposabljanj študentov za samostojno in aktivno uporabo digitalne knjižnice in digitalnih dokumentov. Cilj je bil delno realiziran, ker smo ta usposabljanja izvedli le v Kopru za redne študente, ne pa tudi v študijskih središčih, saj se je leta 2007 to izkazalo neracionalno in nesmiselno zaradi nezanimanja in neudeležbe izrednih študentov.

Cilj dopolnitev znanstvene literature s področja pravnih znanosti je bil realiziran, saj je UP FM leta 2008 skrbno in načrtno s sodelovanjem pravne katedre izvajala nakup najnovejše pravne literature.

Cilj nadgradnja virtualne knjižnice in oblikovanje lastne baze digitalnih podatkov se je izvajal skozi vse leto z dopolnjevanjem objave zaključnih del študentov UP FM v celotnem tekstu. Projekt je polno zaživel, saj za zaključne naloge UP FM zaznavamo zanimanje študentov in javnosti iz celotne Slovenije.

Tabela 17: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Kategorije uporabnikov	Leto 2007	Načrt za leto 2008	Realizacija 2008
Študenti – dodiplomski, redni	1453	1500	1757
Študenti – dodiplomski, izredni	1133	1250	1232
Študenti – podiplomski	789	840	756
Srednješolci	/	/	Glej drugi uporabniki.
Zaposleni	241	300	258
Upokojenci	/	/	Glej drugi uporabniki.
Tuji državljani	7	/	13
Drugi uporabniki	1626	2400	1532

Kategorije uporabnikov	Leto 2007	Načrt za leto 2008	Realizacija 2008
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	5249	5500	5548
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	3827	4000	4016
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	1949 + 12	2000 + 14	847 + 12
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	8039 (podatek je za celotno UP)	11000	5.016 (trenutno še nepopoln podatek velja za celo UP)
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	6	10	6

Dejanski podatki se z načrtovanimi skoraj povsod ujemajo, z majhnimi odstopanji, ki niso relevantna. Do omembe vredne razlike med načrtovanim in uresničenim je prišlo le pri letnem prirastu tiskanih enot gradiva, in sicer zato, ker je UP FM nabavo literature omejila na gradivo, ki ga predavatelji potrebujejo za izvajanje predavanj in raziskovanje (za razliko od prejšnjih let, ko je nabavljala predvsem iz ponudb in ogledov).

Na število vpisanih študentov knjižnica ne more vplivati, od tod razlike med načrtovanim in uresničenim. Poleg tega se pri pridobivanju podatkov knjižnica sooča s težavo izračuna, saj se status študentov nenehno spreminja (npr. po diplomiranju se status spremeni v zunanjega uporabnika). Uporabnikov knjižnice ni mogoče strukturirati na srednješolce in upokojence, zato sta ti kategoriji vključeni med druge uporabnike. Med druge uporabnike so v tabeli 17 prišteti tudi študenti drugih fakultet, tako redni kot izredni, tako dodiplomski kot podiplomski. Ravno tako ni možnosti spremljati, v kolikšni meri uporabniki dostopajo do baz podatkov, ki so na voljo preko spletne strani knjižnice. Podatki bodo za celo Univerzo na Primorskem podani v skupnem letnem poročilu.

5.6 Dejavnost študentskih domov

UP FM ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

5.7 Upravne naloge UP FM

Tajništvo UP FM je leta 2008 izvajalo naloge na izobraževalnem, znanstveno-raziskovalnem, splošnem, pravnem in kadrovskem, gospodarskem področju ter na področjih informatizacije fakultete, knjižnice in založbe, ki zajemajo tako delo iz nacionalnega programa, to je proračunsko financiranega, kot tudi delo, financirano iz drugih virov.

UP FM ima 3 sektorje, in sicer za:

- izobraževanje,
- znanstveno-raziskovalno delo in
- splošne zadeve.

V okviru sektorjev so organizirane službe in referat.

Notranje organizacijske enote UP FM so:

- Knjižnica UP FM,
- Založba UP FM,
- Dislocirane enote – Študijska središča UP FM.

Obseg dela nekaterih zaposlenih je bil povečan zaradi prepletenosti dela tajništva univerze in UP FM, bistveno pa so občutili dodatno obremenitev vodstvo fakultete, kadrovska služba, služba za računovodstvo in finance ter služba za računalništvo in informatiko. Leta 2008 je bil namreč na podlagi Zakona o sistemu plač v javnem sektorju uveden nov plačni sistem, na podlagi katerega je bilo treba prevesti delovna mesta na UP v delovna mesta iz nabora delovnih mest Kolektivne pogodbe za javni sektor (Ur. l. RS št. 57/2008) oziroma Aneksa h kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja (Ur. l. RS št. 60/2008), delavcem je bilo treba vročiti v podpis aneks k pogodbi o zaposlitvi ter jim septembra 2008 obračunati prvo plačo po novem sistemu. Leta 2008 je Univerza na Primorskem začela z uvedbo informacijskega sistema Nove Vizije, ki povezuje računovodsko in kadrovsko področje. UP FM z istim dobaviteljem razvija tudi študentski informacijski sistem, ki bo leta 2009 omogočil že e-vpis študentov v sodobnejši informacijski program.

Kazalniki o številu študentov na računalnik na UP FM so prikazani v tabeli 65.

5.8 Nacionalno pomembne naloge – 57. člen uredbe

UP FM se preko svojih predstavnikov aktivno vključuje v delo Nacionalne komisije za kakovost visokega šolstva in drugih delovnih teles na nacionalni ravni.

5.9 Šport na UP FM

UP FM športne vzgoje ne izvaja kot študijsko dejavnost. Področje športa je vključila v obštudijsko dejavnost. V tem okviru je bilo junija 2008 organizirano že tradicionalno 7. športno in družabno srečanje UP FM na plaži v Strunjanu. Zbrana družba je s sodelovanjem Športnega društva Strela neprijazno vreme premagovala s športnimi in družabnimi igrami, srečanje pa zaključila s koncertom skupine Sons.

5.10 Interesna dejavnost študentov

Poročilo je napisano na podlagi dokumenta »*Zaključno poročilo predsednika ŠS UP FM za študijsko leto 2007/08*« z dne 17. 12. 2008.

ŠS UP FM je sklenil, da interesne dejavnosti ne bo izvajalo samo Društvo Štorm kot pretekla leta, temveč tudi ostala študentska skupnost (ŠOUP, ŠS UP FM, in druga društva). S strokovnimi službami UP FM je bil sklenjen dogovor, da se prihodki in odhodki ŠS UP FM evidentirajo na posebnem stroškovnem mestu. Sprotno in za vsako aktivnost se izvedejo postopki v ŠS UP FM za izdajo naročilnice s strani UP FM. Vodenje interesne dejavnosti na tak način se je izkazalo transparentno in zato sprejemljivo.

V preteklem študijskem letu je bil izdelan spletni portal ŠS UP FM. Izvedla se je strokovna ekskurzija v okviru predmeta Podjetništvo. Izvedena so bila družabna srečanja kot so »*FM Nighti*«, izlet v Gardaland, zabava v Bellavita baru, »*Martinovanje*« in podobno. ŠS UP FM je bil soorganizator tradicionalnih prireditev, kot so Akademski ples, Športno-družabno srečanje študentov in prijateljev UP FM in Brucovanje. ŠS UP FM je financiral košarkaške drese ter majice za ogrevanje za košarkaško ekipo študentov UP FM. Kljub veliki

angažiranosti študentov UP FM vse predvidene aktivnosti niso bile izvedene oziroma uresničene.

Naslednji ŠS UP FM je prejel priporočilo predsednika ŠS UP FM, Roka Parovela, da se leta 2009 organizira tudi okrogle mize, delavnice in seminarje z zanimivimi gosti. Podprl je tudi udeležbo na Ekonomijadi.

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge leta 2008	Pričakovani rezultati leta 2008
Izvedba družabnih, strokovnih in športnih dogodkov za študente. Povečati zanimanje študentov za aktivno soustvarjanje interesnih dejavnosti.	Brucovanje UP FM.	Uresničeno.
	Akademski ples FM.	Uresničeno.
	Športno- družabno srečanje študentov in prijateljev UP FM.	Uresničeno.
	Družabni večeri.	Uresničeno.
	Ekskurzije	Uresničeno.
	Okrogle mize.	Uresničeno.
	Časopis »ŠTROM«.	Uresničeno.
	Kreativni »žuri«.	Neuresničeno.
	Udeležbe na univerzitetnih tekmovanjih znotraj univerze ter tudi na državnem nivoju	Uresničeno.
	Predavanja z gosti.	Neuresničeno.
	Delavnice.	Neuresničeno.

5.11 Druga dejavnost UP FM

5.11.1 Založništvo

UP FM ima lastno založbo, ki izdaja znanstvene in strokovne monografije, zbornike domačih in mednarodnih konferenc, učbenike ter znanstvene in strokovne serijske publikacije.

Leta 2008 je bilo izdanih 18 znanstvenih monografij (leta 2007 devet), od tega jih je 16 izšlo s finančno podporo ARRS. Znanstvene monografije že nekaj let izhajajo v zbirki »Znanstvene monografije Fakultete za management Koper«. V zbirki »Managerjeva knjižnica« je leta 2008 izšlo šest strokovnih monografij oziroma učbenikov. Leta 2008 je založba objavila skupaj 36 monografskih publikacij (leta 2007 jih je bilo 28).

Založba izdaja tudi več serijskih publikacij, najodmevnejša je mednarodna znanstvena revija Managing Global Transitions, ki izhaja v angleškem jeziku. Leta 2008 je bila na razpisu ARRS najbolje ocenjena revija s področja ekonomije in managementa in uvrščena v triletni program financiranja. Indeksirana je v International Bibliography of Social Sciencies in v EconLit. Revija je vključena tudi v internetni zbirki RePEc in DOAJ. Vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega ocenita vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«), revija ima mednarodni uredniški odbor, iz tujine pa je tudi večina avtorjev. Od leta 2008 ima revija v elektronski izdaji tudi povzetke v slovenščini.

Od leta 2006 izdaja založba tudi znanstveno revijo Management, ki izhaja v slovenščini in angleščini ter s povzetki v obeh jezikih. Revija ima mednarodni uredniški odbor, vsi članki so pred objavo recenzirani (vsakega pregledata vsaj dva recenzenta, recenzije pa so narejene po načelu »double blind«). Revija je vključena v internetno zbirko RePEc, od leta 2008 pa tudi v DOAJ, ARRS pa jo je vključila med revije, ki se upoštevajo pri vrednotenju znanstvene uspešnosti. Tudi revija Management je bila na razpisu ARRS dobro ocenjena in bo tudi leta 2009 izhajala s finančno podporo ARRS (oziroma Agencije za knjigo).

Kratkoročni prednostni cilji leta 2008	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Povečanje vpliva revije Managing Global Transitions v mednarodnem prostoru.	Vključitev revije v eno od najpomembnejših mednarodnih baz. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednja tri leta.	Cilj je bil delno dosežen, revija je v postopku za pridobitev indeksa SSCI. Cilj je bil presežen, znesek financiranja je bil povečan skoraj za 3X.
Uveljavitev revije Management v mednarodnem prostoru.	Vključitev revije v vsaj eno mednarodno bazo. Uvrstitev na seznam sofinanciranih revij za naslednje leto.	Cilj je bil dosežen, od leta 2008 je revija vključena v DOAJ. ARRS jo upošteva tudi pri vrednotenju raziskovalne uspešnosti. Cilj je bil presežen, znesek financiranja je bil povečan skoraj za 2X.
Izdaja čim večjega števila znanstvenih monografij.	Izdaja vsaj osmih znanstvenih monografij; sofinanciranje za večino monografij.	Cilj je bil presežen, izdanih je bilo 18 znanstvenih monografij, 16 s sofinanciranjem.

5.11.2 Sodelovanje z okoljem

Leta 2008 je UP FM nadaljevala z aktivnim komuniciranjem in uspešnim sodelovanjem z okoljem. Še naprej je gradila in krepila odnose s poslovno, strokovno in lokalno javnostjo ter z visokošolskimi inštitucijami v domačem in mednarodnem prostoru. Poseben poudarek je bil že tradicionalno namenjen sodelovanju z lokalnim okoljem in dvigovanju ugleda fakultete v njem.

Večji poudarek na komunikaciji je bil v času informativnih dni, prihoda tujih študentov, mednarodne poletne šole, vpisov, začetka študijskega leta in Dnevov FM. Komunikacija je temeljila na sodelovanju z mediji, posodabljanju in dopolnjevanju spletnih vsebin, oglaševanju, pripravi in distribuciji informativnih publikacij, organiziranju dogodkov. Za nekdanje študente, poslovno, strokovno in lokalno javnost je fakulteta organizirala že tradicionalne dogodke, srečanja in konference.

UP FM redno sodeluje z gospodarskimi organizacijami, v katerih študentje opravljajo strokovno prakso in izdelujejo diplomska dela. V študijski proces se vključujejo tudi strokovnjaki iz prakse. Prek inštitutov in centrov fakulteta vse bolj sodeluje s podjetji na skupnih projektih ter na področju svetovanja in izvedbe naročenih raziskav.

Zaživelo je tudi sodelovanje z Gimnazijo Koper, ki redno razstavlja likovna dela svojih dijakov v prostorih fakultete.

Fakulteta dobro sodeluje tudi z drugimi visokošolskimi zavodi Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru, Univerze v Novi Gorici, s Centrom EMUNI ter z drugimi samostojnimi visokošolskimi inštitucijami v Sloveniji in tujini.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Usklajena promocijska aktivnost ob informativnih dnevih in vpisih.	Brošuri za dodiplomski in podiplomski študij. Brošura za mednarodne študente. Brošura za vseživljenjsko učenje. Predstavitvena zloženka 2008.	Realizirano.
	Oglaševanje.	Realizirano.
Konstantno informiranje javnosti.	Posodabljanje spletnih strani. Sporočila za medije.	Realizirano (poleg tega tudi novinarske konference in odgovori na vprašanja medijev).
Utrjevanje odnosov s poslovno in lokalno javnostjo, študenti in zaposlenimi.	Dogodki: Akademski ples, Športno-družabno srečanje, Dnevi FM.	Realizirano (poleg tega tudi odprtje likovne razstave dijakov Gimnazije Koper in okrogla miza *Gospodarska kriza – rešitve so v znanju*).
	Manjši sponzorski in donatorski prispevki.	Realizirano.
	Ustanovitev Alumni kluba.	Ni realizirano.

5.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

5.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

UP FM je leta 2008 nadaljevala z aktivnostmi za pridobitev Servitskega samostana.

UO UP FM je dvakrat obravnaval prostorsko problematiko in dvakrat je sprejel Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP), in sicer 22. 2. 2008, ko je sprejel naslednji sklep:

1. UO UP FM podpira že sprejeto odločitev, da se uredijo prostori UP FM v Servitskem samostanu.
2. UO UP FM potrjuje noveliran DIIP (januar 2008), ki vsebuje obstoječ program razvoja UP FM in obstoječe ter predvideno število študentov UP FM in objekt Servitski samostan, brez Pionirskega doma.
3. Noveliran DIIP (januar 2008) posredujemo takoj UO UP v obravnavo in sprejem.
4. UO UP prosimo, da sprejme pobudo UO UP FM in interes UP FM, da pristopimo k investiciji Servitski samostan, za katero:
   - je podpisano pismo o nameri (11. april 2006),
   - so v proračunu RS namensko rezervirana sredstva,
   - so v preteklih letih že bila porabljena sredstva za pripravo idejnega projekta in DIIP-a za Servitski samostan.

Sklep je bil posredovan UO UP, DIIP je bil tudi uvrščen na dnevni red 8. redne seje UO UP dne 29. 5. 2008, vendar je bila točka umaknjena zaradi nerešene investicije Armerija – Foresterija. Na 9. redni seji UO UP dne 30. 6. 2008 je bila točka prekinjena. S predstavniki rektorata UP smo se večkrat sestali in skupaj razpravljali o možnih lokacijah ter nujnih uskladitvah dokumenta. Tako je UP FM ponovno pristopila k usklajevanju DIIP-a. Na seji UO UP FM dne 7. 11. 2008 je bil ponovno potrjen spremenjen in dopolnjen DIIP z dne 22. 10. 2008. Slednji ni bil nikoli uvrščen na dnevni red UO UP.

Kolegij dekanov in direktorjev članic UP je na 13. seji obravnaval dokument »Komentarji na srednjeročni načrt investicij v letih 2008-2013«, v katerem je UP FM zavedena pod zaporedno številko 16, in sicer za novogradnjo v Kampusu Sonce. Investicija bi naj bila po načrtu zaključena januarja 2012.

V tabeli 18 je prikazano izvajanje investicijskih del iz lastnih in drugih virov. Konkretnih rezultatov leta 2008 ni bilo, čeprav je bila UP FM kooperativna in odzivna, saj je večkrat usklajevala DIIP in ga tudi dvakrat obravnavala na organu UP FM. Razlika med načrtom in realizacijo je rezultat več dejavnikov, kot so:

- delovanje UO UP,
- (ne)sprejem dolgoročnega investicijskega načrta UP,
- večkratno usklajevanje na rektoratu UP,
- UP FM nepoznani načrti rektorata UP za umestitev druge dejavnosti ali članice UP v Servitski samostan, in drugi.

Stroški investicije so nastali zaradi večkratnih sprememb in dopolnitev DIIP-a in spremenjene idejne zasnove.

Tabela 18: Izvajanje investicijskih del iz lastnih in drugih virov

Objekt	Investicija (kaj se bo oz. se je delalo)	Celotna vred. invest. v EUR	Vrednost investicije leta 2008 v EUR	Viri sredstev in njihov delež pri investiciji (v % -ali EUR) – NAČRT za leto 2008				Viri sredstev in njihov delež pri investiciji (v % -ali EUR) – REALIZACIJA leta 2008			
				MVZT	Konces	Kredit	Drugi viri	MVZT	Konces	Kredit	Drugi viri
Servitski samostan	DIIP-novelacija										5.088

5.12.2 Nakup opreme

Zaradi stalnih okvar in dotrajane računalniške opreme so bili zamenjani računalniki v računalniški učilnici v Kopru – Cankarjeva 5. Nabavljeni so bili prenosni računalniki in računalniška oprema za redno zaposlene učitelje in sodelavce.

V študijskem središču Celje je bilo narejeno »Eduroam« brezžično omrežje. Predvidena zamenjava programa visokošolskega informacijskega sistema (Novis) ni bila zaključena zaradi pričetka vzpostavljanja enotnega informacijskega sistema na nivoju univerze, s katerim je Novis neposredno povezan. Zaključek je predviden maja 2009. Skladno s politiko UP je fakulteta intenzivno pristopila k implementaciji novega poslovnega informacijskega sistema (Propis), ki je namenjen tako računovodski kot kadrovski službi. Pri vzpostavitvi programa so z UP FM sodelovali vodja službe za računalništvo in informatiko, vodja službe za računovodstvo in finance, zaposlena za obračun plač in vodja službe za splošne, pravne in kadrovske zadeve. Izobraževanj za delo na novem informacijskem sistemu so se redno udeleževali vsi zaposleni z vsebinskega področja izobraževanja. Nadgrajeni sta bili e-učilnica in spletna konferenčna stran.

Med lokacijama Trg Brolo 12 in Cankarjeva 5 ni bila izvedena računalniška povezava z optičnim kablom zaradi visokih stroškov, ki bi nastali pri namestitvi le - te. Prav tako nista bila izdelana interanet in nadgraditev interneta predvsem zaradi zadolžitev na novih informacijskih sistemih.

Tabela 19: Nabava opreme leta 2008

Št. prioritete	Član. UP	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme leta 2008 v EUR	Viri sredstev in njihov delež pri opremi (v EUR) - NAČRT za leto 2008				Viri sredstev in njihov delež pri investiciji leta 2008 (v EUR)				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
					MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezane z izvajanjem pedagoške dejavnosti	MVZT - drugo	ARRS	Drugo	MVZT - nakup in nadomestitev opreme, povezane z izvajanjem pedagoške dejavnosti	MVZT - drugo	ARRS	Drugo	
1.	FM	Rač. in program. oprema		76.872,29			47.483	66.077			*25.925,88	50.946,41	
2.	FM	Oprema za študijsko dejavnost		16.151,69				25.000				16.151,69	
3.	FM	Pohištvo in AV oprema		2.959,11				21.000				2.959,11	

*Zmanjšana poraba sredstev leta 2008 je nastala, ker ni bilo načrtovanega razpisa za računalniška sredstva s strani ARRS.

5.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Stroški vzdrževanja opreme predstavljajo redno servisiranje klima naprav, popravil in rednega servisa fotokopirnih strojev, servis vodnega bara, vzdrževanje programske opreme ter vzdrževanje računalniške opreme.

S strani vzdrževanja objektov je bilo realizirana zamenjava vhodnih vrat in nadstreška.

Tabela 20: Investicijsko vzdrževanje nepremičnin in opreme za leto 2008

Zap. št.	Št. prior.	Opis in vrsta del	Načrtovana vrednost leta 2008 v EUR	Predvideni viri financiranja v EUR		Realizacija po virih financiranja v EUR		Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
				MVZT	Drugo	MVZT	Drugo	
1.	4	Stroški vzdrževanja objektov – vhodna vrata in nadstrešek.	59.182,00	59.182,00		7.222,40	718,18	Ni bilo zagotovljenih vseh potrebnih sredstev za vzdrževanje.
2.	6	Stroški vzdrževanja - opreme	33.890,58				17.041,10	Popravila fotokopirnih strojev in servisiranje električnih naprav
		Skupaj stroški vzdrževanja	93.072,58	59.182,00		7.222,40	17.759,28	

5.12.4 Drugo

UP FM ni načrtovala nabave druge investicijske opreme in ni imela izdatkov v tovrstne namene.

5.13 Kadrovski načrt in kadrovska politika

5.13.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji članice	Pričakovani rezultati leta 2008	Realizacija leta 2008 z obrazložitvijo razlik
Povečati število redno zaposlenih visokošolskih učiteljev in sodelavcev s polnim delovnim časom.	Zagotoviti VU/VS 60% delež plače iz izobraževalne dejavnosti in ustvarjati možnost, da si 40% zagotovijo iz raziskovalne dejavnosti. Sklenitev pogodb o zaposlitvi 5 FTE-VU – kombinirano delovno mesto.	Zaposleni so bili 3 VU (2,1 FTE) in 1 VS (0,2 FTE) . Cilj ni bil uresničen v celoti.
Povečati število znanstvenih delavcev in raziskovalcev.	Kombiniranje zaposlitev z že zaposlenimi VU, 5 MR.	Zaposlenih je bilo 5 MR. Cilj je bil uresničen (5 FTE).
Nadomestitev upravno-administrativnih delavcev, ki jih po prenehanju pogodbe o zaposlitvi UP FM ni zaposlila	Zaposlitev 1 FT za določen čas ter 4 nadomestnih zaposlitev.	1 nova zaposlitev, 6 nadomestnih zaposlitev. Več nadomestnih zaposlitev je zaradi nadomeščanja delavk na starševskem dopustu.
Napredovanje zaposlenih.	Napredovalo je 26 zaposlenih.	12 pedagoških in 6 nepedagoških.
Izobraževanje zaposlenih	Financiranje študija 31 zaposlenim	Študij so zaključili 4 pedagoški delavci in 1 nepedagoški delavec.
Strokovno izobraževanje in informiranje VU in VS ter raziskovalcev	Najmanj 80% udeležba	Uresničena oba načrtovana posveta. Udeležba je bila skladna s predvideno prisotnostjo.
Strokovna ekskurzija	Aktivna vključitev vseh zaposlenih v delovne resorje in izmenjava izkušenj.	Organizirana je bila načrtovana strokovna ekskurzija, in sicer v Italijo, obisk Univerze v Rimu.
Izpit iz varstva pri delu	Organizacija izpita v sodelovanju z ZVD.	Neuresničeno zaradi odprtega vprašanja enotne ureditve na nivoju UP.
Fluktuacija zaposlenih, odsotnosti ter vzroki zanje.	UP FM ni načrtovala tega cilja.	Vzrok prekinitev pogodbe o zaposlitvi pedagoškim delavcem je pretežno iztek pogodbe, vzrok odhoda nepedagoških delavk pa je zaposlitev v gospodarstvu.

Povprečna plača zaposlenih v primerjavi z dejavnostjo oz. primerljivimi dejavnostmi.	UP FM ni načrtovala tega cilja.	Povprečna plača zaposlenih na UP FM je 2.072,23 EUR. Povprečna mesečna plača v RS za dejavnost 85.422 znaša 2.125,98*. UP FM dosega 97,47% povprečne mesečne plače RS za dejavnost univerzitetnega izobraževanja.
Delež stroškov dela glede na celotne odhodke poslovanja.	UP FM ni načrtovala tega cilja.	Delež je 57,00.

* Podatek zajema obdobje januar -november 2008.

Leto 2008 je bilo zaznamovano z uvedbo novega plačnega sistema. Prevedba pedagoških in raziskovalnih delovnih mest je bila enostavna, več težav je bilo pri prevedbi delovnih mest strokovno-administrativnih delavcev (skupina J). V aktu o sistemizaciji delovnih mest na UP je bila za vsa delovna mesta kot pogoj določena univerzitetna izobrazba, zato večina zaposlenih z visokošolsko strokovno izobrazbo ne izpolnjuje pogojev, kar posledično pomeni odbitek 2 plačnih razredov pri plači. Vodje služb na članicah so bile uvrščene v nesorazmerno nižje plačne razrede, zato so nastale minimalne razlike plač med vodijo službe članice UP in podrejenimi zaposlenimi. Negativna razlika je tudi med delovnimi mesti na članicah UP in rektoratu UP, kjer so vsa delovna mesta prevedena v višje plačne razrede kot na članicah. Največja nepravilnost pri prevedbi pedagoških delovnih mest se je zgodila pri delovnem mestu lektor, ki je izenačen z asistentom, skladno z ZViS pa je lektor učiteljsko delovno mesto. Nepravilno je prevedeno tudi delovno mesto višji predavatelj, saj je pogoj za izvolitev in zasedbo delovnega mesta magisterij znanosti, zaposleni na tem delovnem mestu pa prejemajo zaradi neustrezne prevedbe dodatek za izobrazbo (magisterij znanosti).

Tabela 21: Pregled zaposlenih bo doseženi izobrazbi

Izobrazba	Pedagoški	Nepedagoški
Doktorat znanosti	43	0
Magisterij znanosti	20	3
Specializacija	0	3
Visokošolska izobrazba	17	30
Višja strokovna	0	1
Srednja šola	0	3
Poklicna	0	1

Tabela 22: Pregled zaposlenih bo spolu

Izobrazbena struktura		**I-VI**			**VII**			**VIII**			**IX**		
Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž	Skupaj	M	Ž
	64	**57**	**5**	**2**	**3**	**48**	**15**	**33**	**25**	**12**	**13**	**43**	**35**	**8**
§ manj kot 25 let;	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
§ 25-29,	7	13	0	0	0	19	7	12	0	0	0	1	0	1
§ 30-34;	15	14	0	0	0	14	5	9	10	6	4	5	4	1
§ 35-39;	10	7	1	1	0	4	1	3	7	3	4	5	5	0
§ 40-44;	13	4	2	1	1	4	2	2	4	3	1	7	7	0
§ 45-49;	6	6	1	0	1	1	0	1	2	0	2	8	6	2
§ 50-54;	8	8	1	0	1	2	0	2	1	0	1	12	8	4
§ 55-59;	3	4	0	0	0	3	0	3	1	0	1	3	3	0
§ 60-64;	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0
§ 65 let in več.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5.13.2 Kadrovski načrt in realizacija

Kadrovski načrt in realizacija

Tabela 23: Število redno zaposlenih: načrt za leto 2008 in stanje na dan 31. 12. 2008

Tarifna skupina	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2008 - NAČRT		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2008 - REALIZACIJA		Odstopanje realizacije od načrta	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v FTE
a	b	c	d	e	f	g=e-c	h=f-d
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU							
	Dekan/direktor						
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU							
IX.	Redni profesor	3	1,4	5	3	2	1,6
	Izredni profesor	16	11,33	12	9,6	-4	-1,73
	Docent	36	19,03	20	11,30	-16	-7,73
	Lektor z doktoratom						
	Asistent z doktoratom	1	1	0	0	-1	-1
	Bibliotekar z doktoratom						
VIII.	Lektor z magisterijem	1	1	1	1	0	0
	Višji predavatelj	10	6,9	10	7,8	0	0,9
	Asistent z magisterijem	8	6,2	3	2,2	-5	-4
	Bibliotekar z magisterijem						
VII.	Predavatelj	13	10,40	13	11,70	0	1,3
	Lektor						
	Asistent	7	6,7	7	5,6	0	-1,1
	Bibliotekar						
	Učitelj veščin						
	Strokovni svetnik						
	Višji strokovni sodelavec						
	Strokovni sodelavec						
VI.	Laborant, tehniški sodelavec						
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI, SODELAVCI IN LABORANTI		**95**	**63,96**	**71**	**52,20**	**-24**	**-11,76**

RAZISKOVALCI IN SODELAVCI							
IX.	Znanstveni svetnik	1	0,5	1	0,6	0	0,1
	Višji znanstveni sodelavec						
	Znanstveni sodelavec						
	Višji raziskovalno-razvojni asistent						
	Višji raziskovalno-razvojni sodelavec						
	Samostojni strokovni sodelavec						
	Asistent z doktoratom	1	0,2	0	0	-1	-0,2
VIII.	Mladi raziskovalec z magisterijem						
	Raziskovalec z magisterijem						
	Višji raziskovalec z magisterijem						
	Samostojni raziskovalec z magisterijem						
	Asistent z magisterijem						
VII.	Mladi raziskovalec	3	3	7	7	4	4
	Raziskovalec						
	Višji raziskovalec						
	Samostojni raziskovalec						
	Strokovni sodelavec v humanistiki						
	Asistent	2	2	1	1	-1	-1
VI.	Laborant (tehniški sodelavec)						
V.	Laborant						
SKUPAJ RAZISKOVALCI IN SODELAVCI		**7**	**5,7**	**9**	**8,6**	**2**	**2,9**
ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH							
IX.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40						
	IK od 4,70 do 5,30						
	IK od 4,00 do 4,40						
VIII.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40						
	IK od 4,70 do 5,30						
	IK od 4,00 do 4,40						
VII.	IK od 6,80 dalje						
	IK od 5,60 do 6,40	4	4	4	4	0	0
	IK od 4,70 do 5,30	4	4	5	5	1	1
	IK od 4,00 do 4,40	6	6	5	5	-1	-1
	IK od 3,25 do 3,80	15	15	22	22	7	7
VI.	IK od 2,65 do 3,60	1	1	1	1	0	0
V.	IK od 2,20 do 3,10	9	9	4	4	-5	-5
IV.							
III.							
II.							

I.							
SKUPAJ ZAPOSLENI NA SPREMLJAJOČIH DELOVNIH MESTIH		**39**	**39**	**41**	**41**	**2**	**2**
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		**141**	**108,66**	**121**	**101,80**	**-20**	**-6,86**

* dodana IK za VI. Stopnjo izobrazbe

V Programu dela za leto 2008 je UP FM načrtovala skupaj 95 visokošolskih učiteljev, sodelavcev in laborantov oziroma 63,96 FTE. UP FM je zaposlila manj visokošolskih učiteljev kot je načrtovala zaradi nižje prehodnosti študentov v višji letnik in s tem posledično zmanjšane potrebe po zaposlitvi delavcev oz. po zmanjšanem obsegu zaposlitve. Ure so bile ustrezno prerazporejene na ostale zaposlene, ki ne dosegajo letne delovne obveznosti, nekaterim je bila uvedena dodatna tedenska pedagoška obveznost ali pa sklenjena pogodba o zaposlitvi nad polnim delovnim časom. Na zaposljivost je vplivala tudi sprememba izvedbe predmetov izrednega dodiplomskega študija v študijskem letu 2008/2009. Na dan 31. 12. 2008 je bilo zaposlenih 71 (52,2 FTE) visokošolskih učiteljev in sodelavcev, kar je 11,76 FTE manj od načrtovanega. V tabeli ni vključen rektor UP, ki ima na UP FM 33,33% dodatno tedensko pedagoško obveznost, vključen pa je med zaposlenimi na rektoratu UP.

Raziskovalcev in sodelavcev je UP FM zaposlila toliko kot je načrtovala (5 FTE). Kot je razvidno iz tabele je razlika nastala za 2,9 FTE zaradi prenehanja statusa mladega raziskovalca, prenehanje pogodbe o zaposlitvi asistentu z doktoratom in spremembe pogodbe o zaposlitvi asistentki na delovno mesto strokovna delavka.

Na spremljajočih delovnih mestih UP FM je uresničila načrt, in sicer je zaposlila 1 FTE kot je načrtovala, zaposlila pa je več nadomestnih zaposlitev zaradi nadomeščanja delavk na starševskem dopustu. Število teh zaposlenih je bilo v Programu dela UP FM za leto 2008 načrtovano 39, dejansko pa je bilo zaposlenih 41 upravno-administrativnih in strokovno-tehničnih delavcev.

Tabela 24: Izvolitve v naziv leta 2008

Naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv leta 2008	Realizirano število izvolitev v naziv leta 2008	Št. zaposlenih, ki so bili leta 2008 vsaj 30 dni brez ustrezne izvolitve v naziv	Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
Redni profesor	2	3		Ena predčasna izvolitev.
Znanstveni svetnik	6	1		Prevedbe v znanstveno raziskovalne nazive niso bile izvedene.
Izredni profesor	7	6	1	Manjše število predvidenih novih zaposlitev.
Višji znanstveni sodelavec	6	4		Vse prevedbe pedagoškega naziva v ZR naziv niso bile izvedene.
Docent	4	5	1	Ena izvolitev plačljiva – zunanji član.
Znanstveni sodelavec	4	4		
Višji predavatelj	1	5		Izvolitev zaradi pridobitve izobrazbe pred načrtovanim rokom.
Predavatelj	2	1	1	Izvolitve v višje nazive.
Asistent	2	6		Razhajanje predvsem zaradi novih zaposlitev v študijskem letu 2008/2009.

Naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv leta 2008	Realizirano število izvolitev v naziv leta 2008	Št. zaposlenih, ki so bili leta 2008 vsaj 30 dni brez ustrezne izvolitve v naziv	Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
Lektor				
Asistent z doktoratom ZR naziv				
Asistent z magisterijem ZR naziv	5	5		
Asistent ZR naziv		5		Novo zaposleni MR-ji.
Učitelj veščin				
Strokovni svetnik				
Višji strokovni sodelavec				
Strokovni sodelavec				
Bibliotekar				

Število izvolitev v naziv odstopa od načrta, saj je to področje najteže načrtovati. Vezano je na nove zaposlitve in na interes posameznikov po izvolitvi, predvsem pa ni mogoče vnaprej vedeti, ali zaposleni izpolnjujejo pogoje za izvolitev bodisi v višji naziv bodisi v isti naziv (ponovna izvolitev).

Tabela 25: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali leta 2008

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Načrt 2008	5	20	-	-
Realizacija 2008	5	16	-	-

V strokovno usposabljanje so vključeni seminarji, ki jih obiskujejo zaposleni zaradi vsebin, ki dopolnjujejo njihovo delovno področje (računovodstvo, knjižnica, informatika) ter izvedeno izobraževanje za izpit iz splošnega upravnega postopka. Strokovno usposabljanje je težko načrtovati. Vsekakor pa je bilo največ tovrstnih usposabljanj leta 2008 v službi za računovodstvo in finance.

Tabela 26: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali leta 2008

	Skupaj	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Načrt 2008	93	23	70	-	-
Realizacija 2008	28	28	-	-	-

UP FM spodbuja izobraževanje zaposlenih na podiplomskem študiju, zato je bil načrt presežen. Interes za izobraževanje so izkazali novo zaposleni, ki so pretežno izrazili interes izobraževati se na UP FM. Sicer pa se visokošolski učitelji in sodelavci ter raziskovalci udeležujejo različnih konferenc kot aktivni in pasivni udeleženci, na katerih pridobivajo bodisi nova znanja s stroke kot tudi reference za izvolitve v višje nazive. UP FM je v strokovno usposabljanje vključila izobraževanje v e-učilnici ter trimesečno izobraževanje delavke v tujini.

V načrt strokovnega usposabljanja sta vključena pedagoška posveta UP FM. UP FM je organizirala 2 dvodnevna posveta za visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce. Posvetov za zaposlene visokošolske učitelje, sodelavce in raziskovalce se je udeležilo povprečno 70% zaposlenih in pogodbenih delavcev. Osrednja tema posvetov je bila obravnava razvojnih usmeritev UP FM od leta 2008 do leta 2012, analiza dodiplomskega in podiplomskega študija, razprava o interdisciplinarnih oz. skupnih študijskih programih UP, izvedba raziskovalnih seminarjev in raziskovalnih delavnic, in podobno. Poleg razprave, ki je temelj posveta, so aktivno vlogo prevzele katedre, ki so zadevni problematiki posameznega posveta posvetile posebno pozornost.

Tabela 27: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Načrt 31. 12. 2008	98	98	7
Realizacija 31. 12. 2008	103	91	7

Tabela 28: Število izvajalcev v študijskih programih UP FM

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja		
	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10	Stanje 07/08	Ocena 08/09	Ocena 09/10
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	9	4	10	0	0	0	16	9	12
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	5	8	9	0	0	0	13	14	15

Tabela 29: Vrednost pogodb izvajalcev v študijskih programih UP FM

	Prva stopnja realizacija 2008	Druga stopnja realizacija 2008	Tretja stopnja realizacija 2008
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	5.407 € bto	0	27.934 € bto
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	18.526 € bto	0	33.034 € bto

Tabela 30: Vrednost pogodb izvajalcev v študijskih programih UP FM – redni študij

	Prva stopnja realizacija 2008	Druga stopnja realizacija 2008	Tretja stopnja realizacija 2008
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	3.274,79 € bto	0	0
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	0	0	0

6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

UP FM ocenjuje, da je poslovno leto uspešno končala tudi glede uresničevanja zastavljenih ciljev.

Dejstvo je, da UP FM ne bi mogla uresničiti vseh zastavljenih ciljev, če ne bi svojega potenciala usmerila tudi v dejavnosti, ki se financirajo iz nejavnih virov, saj sredstva javnih virov ne pokrivajo niti izdatkov, ki jih ima UP FM z izvajanjem redne javne službe, ki jo ustanovitelj univerze tudi regulira.

6.2 Ocena uspeha v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

UP FM je dosegla skoraj vse zastavljene cilje.

UP FM je leta 2005/06 prvič razpisala bolonjske študijske programe 1. stopnje - univerzitetni študijski program 1. stopnje Management in visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Management. Akreditirala je tudi spremembe teh dveh programov v skladu z razvojem stroke in novimi smernicami bolonjske reforme. Leta 2008 je na podlagi raziskav in tržnih potreb po diplomantih z mednarodno usmeritvijo akreditirala nov visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje, Mednarodno poslovanje. Leta 2006 je UP FM akreditirala štiri študijske programe 2. stopnje, leta 2007 pa še dva sodobneje strukturirana študijska programa 2. stopnje. Leta 2008 je posredovala v notranjo akreditacijo nov študijski program 2. stopnje Pravo za management in oblikovala delovne skupine za pripravo štirih študijskih programov 3. stopnje.

Zaradi velikega zanimanja za vpis v podiplomske študijske programe, sprejete pred 11. 6. 2004, se UP FM ni odločila za razpis novih bolonjskih študijskih programov.

Število vpisanih študentov na UP FM se od leta 2006/07 postopoma zmanjšuje, kar se pripisuje večji ponudbi študijskih programov s področja organizacijskih, ekonomskih in upravnih ved v slovenskem prostoru.

Tabela 31: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik od 2006/07 do 2008/09 – dodiplomska šola

Študijski program	Način študija	2008/2009		2007/2008		2006/2007	
		Razpis	Vpis	Razpis	Vpis	Razpis	Vpis
VS05	Redni	170	171	180	187	140	141
	Izredni	120	90	240	122	320	149
UN05	Redni	70	76	40	39	100	102
	Izredni	-	-	-	-	-	-
Skupaj		*360*	*337*	*460*	*348*	*348*	*392*

Opomba: Na UN05, izredni študij, ni bilo razpisanih vpisnih mest.

Tabela 32: Število razpisanih mest in vpisanih študentov v 1. letnik od 2006/07 do 2008/09 – podiplomska šola

Študijski program in letnik		2008/2009		2007/2008		2006/2007	
		Razpis	Vpis	Razpis	Vpis	Razpis	Vpis
MI		80	0	80	11	80	73
SM		380	249	380	249	160	385
MM	1. letnik	140	120	130	132	100	110
	2. letnik[1]	120	117	120	221	90	239[2]
DM	1. letnik	20	4	3	4	20	8
	3. letnik[1]	10	14	9	9	10	11
Skupaj		750	504	760	522	460	826

[1]po merilih za prehode vpis neposredno v 2. letnik (MM) oz. v 3. letnik (DM);
[2]vpis je bil omejen, razpisanih je bilo tudi 160 mest za drugostopenjske študijske programe (bolonjski magistrski študijski programi), ker pa ni bilo zanimanja za vpis, smo 160 vpisnih mest prenesli na SM.

Zastavljeni dolgoročni cilji so v večjem obsegu izpolnjeni, pregled po posameznih ciljih pa je prikazan v točki 4.2.1.

6.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Kazalnik celotne gospodarnosti prikazuje razmerje med vrednostjo prihodkov in odhodkov.

V nadaljevanju prikazujemo kazalce gospodarnost UP FM, ki prikazuje razmerje med vrednostjo prihodkov in odhodkov na zaposlenega.

v EUR

Besedilo	Leto 2008	Leto 2007
Celotni prihodki na zaposlenega	58.504	61.671
Celotni odhodki na zaposlenega	58.442	61.390
Stroški dela na zaposlenega	33.560	32.056
Delež stroškov dela v celotnih odhodkih	0,57	0,52
Delež presežka prihodkov nad odhodki v celotnih prihodkih	0,10	0,46

Celotni prihodki in celotni odhodki na zaposlenega so se v letu 2008 zmanjšali za 5 % v primerjavi z letom 2007. Delež stroškov dela v celotnih odhodkih znaša 57 odstotkov in se je leta 2008 povečal za 9,6 % v primerjavi z letom 2007. Presežek prihodkov nad odhodki je leta 2008 dosežen le v višini 5.967,00 €, kar znaša 22 odstotkov presežka prihodkov nad odhodki doseženih leta 2007.

Donosnost je izračunana kot razmerje med presežkom prihodkov nad odhodki (AOP 889) ter sredstvi v lasti, ugotovljenim poslovnim izidom in dolgoročnimi rezervacijami (AOP 048+889+050).

Podatki za leto 2007

$$\text{Donosnost} = \frac{26.981}{175.263 + 26.981 + 895.811} = 0,024 \quad * 100 \quad = 2,45$$

Podatki za leto 2008

$$\text{Donosnost} = \frac{5.957}{175.263 + 5.957 + 860.213} = 0,0057 \quad * 100 \quad = 0,57$$

Kazalnik donosnosti je v primerjavi s predhodnim letom nižji, kar pomeni, da je presežek prihodkov nad odhodki v primerjavi s premoženjem v letu 2008 nižji kot leta 2007.

Izhajajoč iz prikazanih kazalnikov in rezultata poslovanja je UP FM tudi leta 2008 poslovala gospodarno in ustvarila pozitivni poslovni izid, vendar je iz kazalnikov razvidno, da učinkovitost poslovanja zaostaja v primerjavi s preteklimi leti.

6.4 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

UP FM nima službe za notranji nadzor javnih financ, zato je v preteklih letih zaupala revidiranje poslovanja zunanji instituciji pooblaščeni za nadzor. Poročila so pregledana, ugotovitve revizorja so naloga vodstvu in zaposlenim UP FM, da vzpostavijo tako stanje, ki bo odpravljalo dileme revizije, hkrati pa bo zagotavljajo večjo pravilnost delovanja. Leta 2008 je nadzor »drugih osebnih prejemkov« naročila Univerza na Primorskem. Poročilo revizijske družbe je bilo neprimerno in neuporabno za odpravo morebitnih nepravilnosti, zato ga je UP FM zavrnila.

Notranji nadzor javnih financ temelji na predpostavki, da je doseganje ciljev

proračunskega uporabnika izpostavljeno tveganjem. Zato UP FM letno opredeli svoje splošne, posebne in operativne cilje za izobraževanje, raziskovanje, investicije in kadrovanje. Strateške cilje sprejemata Senat UP FM in UO UP FM, oba organa sprejemata tudi Program dela UP FM, ki zajema poleg strateških ciljev tudi kratkoročne cilje. Program dela UP FM je vsako leto tema razprave na posvetu visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter raziskovalcev UP FM. Razmerje med vodstvom fakultete in zaposlenimi je odprto, usmerjeno v obojestransko izmenjavo mnenj in predlogov za izboljšanje poslovanja in delovanja UP FM ter opredeljevanja tveganj.

O uresničevanju ciljev, nastanku posledic in odpravljanju le-teh so zaposleni tedensko pisno obveščeni z zapisnikom kolegija dekana. Izvajajo se tudi sestanki vodij sektorjev UP FM oziroma delovna srečanja z zaposlenimi v okviru posameznega sektorja. Sprotne aktivnosti se prenašajo na zaposlene v službah tudi preko navodil, ki jih sprejema vodstvo fakultete, vodje služb pa so zadolžene za uresničitev zaupanih nalog.

Med zaposlenimi se že od začetka delovanja UP FM izvaja anonimna anketa, vezana na upravljalski proces, prav tako med študenti, vezana na izobraževalni proces. Analiza anket je predstavljena vsako leto na seji Akademskega zbora UP FM.

6.5 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

UP FM je dosegla skoraj vse zastavljene cilje.

Poglavitni nedosežen cilj, ki izhaja iz temeljne dejavnosti UP FM, je manjše število vpisanih izrednih dodiplomskih, specialističnih in doktorskih študentov. Razlog je predvsem v večji konkurenci izobraževalnih programov v RS.

6.6 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Gospodarstvo

UP FM nenehno vzdržuje in poglablja stike z gospodarstvom, saj so ti ključni za uspešno izvajanje izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.

Pri izobraževanju si prizadeva za vključevanje strokovnjakov iz gospodarstva, ki predstavijo študentom svoje izkušnje in realno delovno okolje. Poleg tega fakulteta vzpostavlja mrežo povezav z organizacijami prek strokovne prakse študentov in izdelave diplomskih nalog.

Fakulteta vedno bolj sodeluje z gospodarstvom tudi na raziskovalnem področju, kjer si vseskozi prizadeva za povečanje svetovalnih storitev in pridobivanje aplikativnih projektov za gospodarstvo. Fakulteta sodeluje z večjimi gospodarskimi družbami v lokalnem in slovenskem okolju.

UP FM spremlja potrebe v družbi in na trgu dela, zato študentom zagotavlja stik s teoretičnimi in praktičnimi znanji na najširšem področju managementa. Diplomanti so usposobljeni za strokovno in vodstveno delo v pridobitnih in nepridobitnih organizacijah, veliko pa se jih odloči za samostojno kariero, s čimer fakulteta posredno spodbuja razvoj malega gospodarstva. Diplomanti dosegajo visoko zaposljivost (okoli 90% v 6 mesecih po diplomiranju).

Z namenom spodbujanja povezovanja akademskega sveta in gospodarstva je UP FM leta 2008 organizirala okroglo mizo z naslovom *Gospodarska kriza – rešitve so v znanju*, ki so se je udeležili predstavniki iz gospodarstva in iz akademskega sveta.

Sociala

UP FM je vedno bolj usmerjena v zaposlovanje diplomantov UP FM, ki imajo poleg široke izobrazbe tudi vedenje o UP FM kot organizaciji, prostorski lokaciji in zaposlenih na UP FM. Uvajanje v delo je s tem bistveno olajšano.

S ciljem podpore pri pridobivanju višje izobrazbe UP FM sklepa pogodbe o izobraževanju s pedagoškimi delavci in zaposlenimi, ki sicer izpolnjujejo pogoje za zasedbo delovnega mesta, želijo pa pridobiti dodatna znanja s področja dela na UP FM.

Prispevek k regionalnemu razvoju

K regionalnemu razvoju UP FM prispeva skozi svoje mednarodno udejstvovanje ter sodelovanje z regionalnim in lokalnim okoljem na več ravneh. Zaradi pospeševanja mednarodne aktivnosti vsako leto privabi v lokalno okolje tuje študente, visokošolske učitelje in raziskovalce. Domači zaposleni imajo možnost odhoda v tujino, kjer lahko opravljajo del svojih študijskih oziroma delovnih in raziskovalnih aktivnosti.

Fakulteta letno organizira mednarodno znanstveno konferenco, leta 2008 je bila v španski Barceloni, organizira festival raziskovanja ekonomije in managementa ter številne druge dogodke, na katere so vabljeni študenti in diplomanti, zaposleni, predstavniki gospodarstva in negospodarstva ter lokalne in širše skupnosti.

Številni zaposleni na UP FM so tudi člani v različnih svetih, odborih in komisijah na regionalni, nacionalni in mednarodni ravni. Prek njih UP FM uspešno uveljavlja svoje interese, ki vplivajo z razvojem fakultete tudi na regionalni razvoj.

Fakulteta spodbuja in razvija tudi koncept vseživljenjskega učenja skozi izobraževanje in priznavanje znanja in spretnosti. S tem želi dvigniti raven znanja v regiji. Leta 2008 je tako izvedla mednarodno poletno šolo ter seminarje s širšega področja managementa.

UP FM nenehno podpira mlade na področju kulture. Na svoje prireditve vabi pevske zbore oziroma orkestre iz lokalnega okolja, dijakom Gimnazije Koper pa je fakulteta odstopila svoje prostore za javno razstavljanje likovnih del.

Varstvo okolja in urejanje prostora

UP FM na področju varstva in urejanja prostora nima bistvenega vpliva. Leta 2008 so se nadaljevale aktivnosti, povezane z ureditvijo nekdanjega Servitskega samostana v Kopru, namenjenega za potrebe fakultete.

6.7 Druga pojasnila

UP FM je uspešna pri uresničevanju zastavljenih ciljev in doseganju pozitivnega poslovnega izida.

7 UP FM v številkah

7.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 33: Število starih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM

Študijski programi	Stari študijski programi									
	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Univerzitetni programi študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Univerzitetni programi študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Specialistični programi za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Specialistični programi za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Magistrski programi za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Magistrski programi za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Doktorski programi za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Doktorski programi za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA
Management*	1*	1*								
Management v izobraževanju					1	-				
SM Management					1	1				
MM Management							1	1		
DR Management									1	1
SKUPAJ	1*	1*			2	1	1	1	1	1

* študijskega programa ne razpisujemo več, študenti so vpisani le še v absolventski staž in zaključujejo študij

Tabela 34: Število novih študijskih programov, ki se izvajajo na univerzi v študijskem letu 2008/2009, primerjava načrta in realizacije na UP FM

Študijski programi	Novi študijski programi							
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2008/2009 NAČRT	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2008/2009 REALIZACIJA
VS Management	1	1						
UN Management			1	1				
B2 Ekonomija za management					-	-		
B2 Management in organizacija					-	-		
B2 Management tehnologij					-	-		
B2 Management poslovne informatike					-	-		
B2 Management					-	-		
B2 Ekonomija in finance					-	-		
SKUPAJ	1	1	1	1	0	0		

Tabela 35: Število programov izpopolnjevanja v študijskem letu 2008/2009 na UP FM

Program	Število programov za izpopolnjevane v študijskem letu 07/08 NAČRT	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 07/08 REALIZACIJA	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 07/08 NAČRT	Število študentov v programih za izpopolnjevanje (od tega zadnji letnik) v študijskem letu 07/08 REALIZACIJA
Osnove poslovanja podjetja (PI)	1	0	10-15	0
Poslovanje podjetja (PI)	1	0	10-15	0
Poslovna informatika (PI)	1	0	10-15	0
Pravo (PI)	1	0	10-15	0
Ekonomija (DP)	1	0	10-15	0
Management kadrov (DP)	1	0	10-15	0
Tuji poslovni jeziki (DP)	1	0	10-15	0
Management (DP)	1	0	10-15	0
Management izobraževanja (DP)	1	0	10-15	0
Ekonomija (DP)	1	0	10-15	0
Poslovna informatika (DP)	1	0	10-15	0
Pravo (DP)	1	0	10-15	0
Management nepridobitnih organizacij (DP)	1	0	10-15	0
Mednarodno poslovanje (DP)	1	0	10-15	0
Uvod v ekonomijo, pravo in management (PI)	1	0	10-15	0
Sociološke in psihološke teme za managerje (DP)	1	0	10-15	0
Temeljne vsebine managementa v izobraževanju (PI)	1	0	10-15	0
SKUPAJ	17	0	170-255	0

Tabela 36: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM

Članica	Stari študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi		Visokošolski strokovni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Specialistični študijski programi		Magistrski študijski programi		Doktorski študijski programi	
	Redni študij 08/09 načrt	Redni študij 08/09 realizacija	Izredni študij 08/09 načrt	Izredni študij 08/09 realizacija	Redni študij 08/09 načrt	Redni študij 08/09 realizacija	Izredni študij 08/09 načrt	Izredni študij 08/09 realizacija	Štud. leto 08/09 načrt	Štud. leto 08/09 realizacija	Štud. leto 08/09 načrt	Štud. leto 08/09 realizacija	Štud. leto 08/09 načrt	Štud. leto 08/09 realizacija
UP FM	15	0	15	1	-	-	-	-	440	324	600	557	60	29

Tabela 37: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2008/2009 na UP FM

Članica	Novi študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
	Redni študij 08/09 načrt	Redni študij 08/09 realizacija	Izredni študij 08/09 načrt	Izredni študij 08/09 realizacija	Redni študij 08/09 načrt	Redni študij 08/09 realizacija	Izredni študij 08/09 načrt	Izredni študij 08/09 realizacija	Redni študij 08/09 načrt	Redni študij 08/09 realizacija	Izredni študij 08/09 načrt	Izredni študij 08/09 realizacija	Štud. leto 08/09 načrt	Štud. leto 08/09 realizacija
UP FM	380	483	480	356	280	216	300	63	-	-	-	-	-	-

Tabela 38: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM

Članica	Stari študijski programi													
	Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija
UP FM	30	26	35	38	-	-	-	-	165	189	30	36	3	3

Tabela 39: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa leta 2008 na UP FM

Članica	Novi študijski programi													
	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija
UP FM	30	37	40	62	30	7	100	126	-	-	-	-	-	-

Tabela 40: Število študentov in diplomantov po študijskih skupinah v študijskem letu 2008/2009

Študijska skupina	Št. študentov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. diplomantov rednega dodiplomskega študija po študijskih programih*		Št. študentov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih		Št. diplomantov 2. stopnje rednega študija po novih študijskih programih	
	Študijsko leto 08/09 načrt	Študijsko leto 08/09 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija	Študijsko leto 08/09 načrt	Študijsko leto 08/09 realizacija	Leto 2008 načrt	Leto 2008 realizacija
1. skupina	675	699	90	70	0	0	0	0
2. skupina								
3. skupina								
4. skupina								
5. skupina								
6. skupina								

Tabela 41: Kazalniki za izobraževalno dejavnost

Kazalnik	Redni študij		Izredni študij	
	Načrt za študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Realizacija za študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Načrt za študijsko leto 08/09 (leto 2008)	Realizacija za študijsko leto 08/09 (leto 2008)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v %				
študijski program Management (UN)	77	82	-	-
študijski program Management (VS)	65	60,4	47	65,7
Odstotek ponavljavcev	7	12,9 (5,8)*	5	11 (5)*
Povprečno število let trajanja študija na študenta – visoki strokovni programi				
študijski program Management (VS)**	5,5	5,8	6	6,8
Povprečno število let trajanja študija na študenta – univerzitetni programi				
študijski program Management (UN)	-	-	-	-
SKUPAJ				

* Zaradi spremembe metodologije izračunavanja kazalnika je v oklepajih navedena vrednost, ki je izračunana po isti metodologiji kot v preteklem letu.
**Podatki se nanašajo na visokošolski strokovni študijski program Management (pred ZViS 2004).

7.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 42: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Članica	Obdobje	Raziskovalni program 2004-2008		Infrastrukturni programi 2004-2008		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Št. CRPov leta 2008	Število znanstvenih sestankov/konferenc leta 2008	Št. drugih projektov leta 2008
		Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
UP FM	Stanje 31.12.08	2	1,35	/	/	4	3,31	2	2,07	1	1	24	1	21
	Št. novih projektov leta 08	2	1,68	/	/	1	1,17	1	1,27	/	/	14	1	12

Opombe:

- V stolpcu »Število znanstvenih sestankov/konferenc« je vpisano število znanstvenih sestankov in konferenc, ki jih je organizirala UP FM.
- V vrstici »Stanje na dan 31.12.2008« je **število tekočih projektov na ta dan**.
- V vrstici »Število novih projektov leta 2008« je vpisano **samo število novih projektov**, ki jih je UP FM pridobila leta 2008. Podatek ni dokončen, saj so nekatere leta 2008 vložene prijave še v postopku ocenjevanja (1 temeljni, 4 aplikativni, 2 7.OP in 3 Interreg programi).
-

Tabela 43: Število patentov, blagovnih znamk in inovacij leta 2008 in načrt za leto 2008

Članica	Obdobje	Patenti			Blagovne znamke		Inovacije	Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	Število projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so dolgi vsaj eno leto
		Število prijav	Število podeljenih	Število prodanih	Število registriranih	Število prodanih	Število		
UP FM	Načrt za leto 2008	/	/	/	/	/	/	4	3
	Realizacija za leto 2008	/	/	/	/	/	/	3	4

Tabela 44: Raziskovalne skupine UP FM

Ime raziskovalne skupine	Področje raziskovalne skupine po klasifikaciji ARRS	Vodja raziskovalne skupine	Število registriranih raziskovalcev v skupini
Inštitut za raziskovanje v managementu (ZRIS)	5.01 Družboslovne vede / Vzgoja, izobraževanje in šport	prof. dr. Slavko Dolinšek (študijsko leto 2007/08) in izr. prof. dr. Janez Šušteršič (študijsko leto 2008/09)	91
	5.02 Družboslovne vede / Ekonomija		
	5.04 Družboslovne vede / Upravne in organizacijske vede		
			91

Tabela 45: Raziskovalni programi 2004 – 2008

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE leta 2008
Management in informatizacija izobraževanja in zaposlovanje	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2004 - 31. 12. 2008	prof. dr. Dušan Lesjak	6,5 FTE	1,15 FTE

Tabela 46: Infrastrukturni programi 2004 – 2008

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE leta 2008
/	/	/	/	/	/

Tabela 47: Temeljni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE v letu 2008
Referenčni model inoviranja - model celovitega obvladovanja inovacijskih procesov v podjetjih	5.02 Ekonomija	1. 2. 2008 - 1. 2. 2011	izr. prof. dr. Borut Likar	2,76 FTE	0,92 FTE
Vseživljenjsko učenje in kvaliteta življenja v kasnejših življenjskih obdobjih	5.03 Sociologija	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	1,58 FTE	0,79 FTE
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in sred. podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	3,57 FTE	1,19 FTE

Tabela 48: Aplikativni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v FTE	Obseg v FTE leta 2008	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE leta 2008
Model za tehnično in ekonomsko optimizacijo logističnega sistema	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 2. 2008 - 1. 2. 2011	izr. prof. dr. Rok Strašek	4,9 FTE	1,63 FTE	Petrol d.d.	0,58 FTE
Model za sprotno merjenje stroškov proizvajanja v visoko avtomatizirani proizvodnji	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	izr. prof. dr. Slavko Dolinšek	1,4 FTE	0,44 FTE	Metronik d.o.o.	0,23 FTE

Tabela 49: Podoktorski projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca, ime podoktoranda	Obseg v FTE leta 2008	Sofinancerji	Delež sofinancerjev v FTE leta 2008
Vloga človeškega podjetniškega kapitala pri inovativnosti, rasti, razvoju in mednarodni uveljavitvi slovenskih malih in srednjih podjetij	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	doc. dr. Mitja Ruzzier	1 FTE	/	/

Tabela 50: Ciljni raziskovalni projekti (CRP)

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v EUR	Obseg v FTE leta 2008	Financerji	Delež morebitnih drugih soizvajalcev v FTE leta 2008
Nacionalno ogrodje visokošolskih kvalifikacij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	prof. dr. Zvone Vodovnik	70.000,00	0,25	ARRS, MVZT	/
Razvoj inštrumenta za priznavanje znanja na postsekundarni ravni	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Dejan Hozjan	48.000,00	0,17	ARRS, MŠŠ	/
Didaktični pristopi k vzgoji in izobraževanju za trajnostni razvoj	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Justina Erčulj	40.000,00	0,15	ARRS, MŠŠ	/
Modeli učinkovitega managementa visokošolskih zavodov (MUMVis)	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	73.000,00	0,33	ARRS, MVZT	0,02
Financiranje visokega šolstva za tretje tisočletje	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 30. 4. 2010	izr. prof. dr. Rok Strašek	60.000,00	0,21	ARRS, MVZT	/
Analiza in predlog ukrepov za spodbujanje in večjo učinkovitost znanstveno-raziskovalne dejavnosti	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	prof. dr. Boštjan Antončič	38.000,00	0,07	ARRS	0,14
PDI model gospodarske rasti - sektorska realokacija dela in gospodarske rasti	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	doc. dr. Matjaž Novak	50.000,00	0,23	ARRS, MDDS	/
Analiza institucionalne strukture trga dela v Sloveniji	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	50.000,,00	0,31	ARRS, MDDS, UMAR	0,04
Krepitev skupne evropske obrambne tehnološke in industrijske baze	5.02 Ekonomija	1. 8. 2007 - 31. 10. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	61.335,00	0,55	Ministrstvo za obrambo	/
Sistem samozaposlitev odhajajočih vojakov v SV v lastnem podjetju	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 8. 2007 - 31. 10. 2009	prof. dr. Boštjan Antončič	105.000,00	0,12	Ministrstvo za obrambo	1,40

Naslov projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupni obseg v EUR	Obseg v FTE leta 2008	Financerji	Delež morebitnih drugih soizvajalcev v FTE leta 2008
Sektorska analiza ekonomske povezanosti Slovenske vojske in gospodarstva	5.02 Ekonomija	1. 6. 2006 - 31. 5. 2008	prof. dr. Egon Žižmond	62.593,89	0,25	Ministrstvo za obrambo	/
Politika inoviranja v slovenskih gospodarskih družbah	5.02 Ekonomija	1. 10. 2006 - 30. 9. 2008	izr. prof. dr. Mirko Markič	58.420,96	0,57	ARRS, MG	/
Abstraktna struktura kot idealni oz. optimalni model mreže visokega šolstva	5.02 Ekonomija	1. 10. 2006 - 31. 3. 2008	izr. prof. dr. Rok Strašek	54.248,03	0,20	ARRS	/
Vključevanje elementov trajnostne potrošnje in trajnostnega razvoja v šolski kurikul	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2006 - 30. 9. 2008	doc. dr. Justina Erčulj	37.556,33	0,22	ARRS, MŠŠ	/
Sistemske možnosti razvijanja poklicne orientacije v gimnazijah	5.01 vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2006 - 30. 9. 2008	izr. prof. dr. Anita Trnavčevič	32.966,11	0,16	ARRS, MŠŠ	/
Posodobitev socialnega zavarovanja in izboljšanje zaposljivosti starejših	5.02 Ekonomija	1. 10. 2006 - 30. 9. 2008	izr. prof. dr. Milan Vodopivec	37.556,33	0,25	ARRS, Služba vlade RS za razvoj	/

Tabela 51: Drugi projekti in centri odličnosti

Naslov in tipologija projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Skupna vrednost v EUR	Obseg leta 2008 v EUR	Sofinancer	Delež sofinancerjev izven ARRS leta 2008
MORS – tailor made program	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2007/08 in 2008/09	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	57.805,40	/	MORS	57.805,40
Mladinsko raziskovanje	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2007 - 30. 8. 2008	prof. dr. Slavko Dolinšek	8.345,85	4,172,92	Obalne občine	4.172,92

Tabela 52: Projekti z drugimi uporabniki znanja

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Obseg financiranja leta 2008
Virtualna proizvodnja – korak h konkurenčnosti in trajnostnem razvoju	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	prof. dr. Slavko Dolinšek	ARRS		328,26
Razmišljanje, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem in področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	ARRS		1.987,97
Nekateri vidiki večfunkcionalnosti kmetijstva - primerjava med Madžarsko in Slovenijo	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	ARRS		/
Valorizacija gospodarskih resursov skozi trajnostni razvoj v Istri na Krasu	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	ARRS		/
Slovensko kmetijstvo v EU: prve izkušnje in prihodnji izzivi	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	ARRS		783,41
Organizacijska kultura in procesi managementa znanja v visokošolskih institucijah - Primerjalna analiza med Slovenijo in Poljsko	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	ARRS		/
Obnovljivi viri energije 2020	1.08 Varstvo okolja	1. 10. 2007 - 31. 10. 2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	MOP	2.500,00	2.500,00
Sodelovanje z UIP	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 3. 2008 - 28. 2. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	UIP d.o.o.		160,00
Izdelava metode za merjenje učinkov programov EU s področja izobraževanja, Socrates II in Leonardo da Vinci II, št. 4066-6/2007	5.03 Sociologija	1. 12. 2006 - 30. 9. 2008	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	CMEPIUS	15.022,94	9.364,67

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Obseg financiranja leta 2008
COKS - Center Odprte Kode Slovenije	2.07 Računalništvo in informatika	2007 - 2008	doc. dr. Viktorija Sulčič	Agenda d.o.o.	5.956,14	5.113,17
Izdelava metode za merjenje učinkov programov EU s področja izobraževanja, Socrates II in Leonardo da Vinci II, št. 4066-6/2007	5.03 Sociologija	1. 10. 2008 - 30. 4. 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca	CMEPIUS	21.658,00	9.746,10
Metodologija ocene ekonomskih učinkov zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu (66304/101/2007)	5.02 Ekonomija	15. 2. 2008 - 15. 10. 2008	doc. dr. Matjaž Novak	MDDSZ	10.666,67	5.333,33
SaaS E-poslovanje MSP z uporabo OKPO in OS	2.07 Računalništvo in informatika	15. 3. 2008 - 15. 10. 2008	doc. dr. Viktorija Sulčič	Agenda d.o.o.	10.530,00	10.530,00
Izvedba usposabljanja delavnic - "Priprava na samozaposlitev"	5.04 Upravne in organizacijske vede	do 31. 7. 2008	doc. dr. Mitja Ruzzier	Zavod RS za zaposlovanje	35.490,00 brez DDV	39.789,74
Izvedba usposabljanja delavnic - "Priprava na samozaposlitev"- SKLOP B	5.04 Organizacijske in upravne vede	1. 8. 2008 - 31. 12. 2009	doc. dr. Mitja Ruzzier	Zavod RS za zaposlovanje	214.500,00	91.520,00
Pogodba o izvajanju raziskovalnih storitev in svetovanje	5.02 Ekonomija	1. 5. 2008 - 31. 8. 2011	izr. prof. dr. Mirko Markič	GRADIS SKUPINA G d.d.	20.000,00	2.500,00
Projekt "Ekonomika kakovosti v pristaniškem in logističnem sistemu Luka Koper, d.d."	5.02 Ekonomija	2008	prof. dr. Slavko Dolinšek	Luka Koper d.d.	12.500,00	8.750,00
Projekt "Monitoring stroškovne učinkovitosti proizvodnje"	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1. 7. 2008 - 1. 7. 2009	doc. dr. Matjaž Novak	Droga Kolinska d.d.	cca. 16.000,00	8.000,00
Izdelava študije Analiza stroškov in koristi ter poslovni načrt družbe za upravljanje kompleksa SITULA	5.04 Upravne in organizacijske vede	do 30. 11. 2008	doc. dr. Mitja Ruzzier	Tridana d.o.o.	9.000,00	9.000,00

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca	Financer / naročnik projekta	Skupna vrednost projekta v EUR	Obseg financiranja leta 2008
Izdelava študije pakiranja v Notolu, Projekt NOTOL - III. faza	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	20. 8. 2008 - 31. 12. 2008	doc. dr. Matjaž Novak	Metronik d.o.o.	11.400,00	11.400,00
Razvoj modela za monitoring stroškovne učinkovitosti	5.02 Ekonomija	3. 11. 2008 - 31. 3. 2009	doc. dr. Matjaž Novak	Iskra avtoelektrika d.d.	12.500,00	6.250,00

Tabela 53: Partnersko sodelovanje v raziskovalnih programih in projektih

Institucija izvajalka	Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v EUR)	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v EUR) leta 2008
UL EF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Model za management znanja v visokem šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 9. 2008 - 28. 2. 2010	70.000,00	0,11
UL FU	CRP Konkurenčnost Slovenije	Vzpostavitev sistemov merjenja učinkovitost in uspešnost javnega sektorja v Sloveniji na mikro in makro nivoju	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	80.000,00	0,06
UM Fakulteta za kmetijstvo	CRP Konkurenčnost Slovenije	Internacionalizacija slovenskega kmetijskega in živilskega sektorja in njegova konkurenčnost na mednarodnih trgih	4 Biotehniške vede	1. 9. 2008 - 30. 8. 2010	36.000,00	0,01
UL PF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Slovensko pravosodje skozi številke: primerjalna analiza in predlogi sprememb	5.05 Pravo	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	60.000,00	0,02
UL EF	CRP Konkurenčnost Slovenije	Anatomija gospodarskih ciklov in šokov ter optimalni odziv fiskalne politike: diskrecijska politika, avtomatični stabilizatoriji ali fiskalna pravila	5.02 Ekonomija	1. 9. 2008 - 31. 8. 2010	40.000,00	0,04

Institucija izvajalka	Vrsta programa ali projekta	Naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Skupna vrednost v FTE (oz. v EUR)	Obseg programa ali projekta članice v FTE (oz. v EUR) leta 2008
UL FDV	Temeljni projekt	Pravni vidiki ter informacijsko-tehnološka podpora procesov demokratizacije upravljanja oseb javnega in zasebnega prava in industrijskih odnosov	5.05 Pravo	1. 7. 2007 - 30. 6. 2010	0,74	0,41
IER	CRP Konkurenčnost Slovenije	Analiza dinamike privatnih in družbenih stopenj donosnosti za terciarno izobraževanje po posameznih študijskih področjih	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2006 - 31. 3. 2008	91.804,37	0,25
IER	CRP Konkurenčnost Slovenije	Tehnološko predvidevanje in slovenske razvojne prioritete	5.02 Ekonomija	1. 10. 2006 - 31. 3. 2008	82.623,93	0,04
UL FU	CRP Konkurenčnost Slovenije	Sistemi kakovosti v terciarnem izobraževanju; informacijska podpora doseganju poslovne odličnosti	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2006 - 31. 3. 2008	91.804,37	0,38
UL FS	Raziskovalni program	Hitra proizvodnja, management izdelovalnih tehnologij	2.10 Proizvodne tehnologije in sistemi	1. 1. 2004 - 31 .12. 2008	11 FTE	0,2

Tabela 54: Interni projekti

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca/koordinator
Raziskovanje in mentoriranje v teoriji in praksi	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec / Blaž Korent
Model načrtovanja in poročanja na nivoju predmetov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004 - 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Rok Strašek / Tatjana Trebec
Spremljanje dejanske obremenitve študentov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, izr. prof. dr. Rok Strašek / izr. prof. dr. Nada Trunk Širca
Spremljanje dejanske obremenitve visokošolskih učiteljev in raziskovalcev in model vrednotenja dela	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	prof. dr. Egon Žižmond / Ksenija Bažon
Mednarodna konferenca	5.04 Organizacijske in upravne vede 2.07 Računalništvo in informatika	2005 - 2009	izr. prof. dr. Janez Šušteršič, prof. dr. Egon Žižmond, izr. prof. dr. Nada Trunk Širca / asist. Bojan Nastav in asist. Suzana Sedmak, Marijana Pregarac

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime nosilca/koordinator
Mednarodna poletna šola	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	prof. dr. Egon Žižmond, izr. prof. dr. Roberto Biloslavo, doc. dr. Rune Ellemose Gulev / asist. Katarina Košmrlj, Silvija Benčić
Razvoj konceptov vseživljenjskega izobraževanja v sistemu visokega šolstva	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca / doc. dr. Doris Gomezelj / asist. Živana Marčeta
Uvedba študija na daljavo – e-izobraževanje v študijske programe	5.01 Vzgoja in izobraževanje 2.07 Računalništvo in informatika	2004 - 2009	doc. dr. Viktorija Sulčič
Analiza zaposljivosti in kompetenčni profil diplomantov	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2004 - 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca
Razvoj e-modela samoevalvacije in sistema stalnega strokovnega spopolnjevanja v šolstvu	5.01 Vzgoja in izobraževanje	2005 - 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca / asist. Katarina Košmrlj
Informacijski sistem za visokošolski zavod (VIS, RIS, KIS, MIS)	2.07 Računalništvo in informatika	2005 - 2009	izr. prof. dr. Nada Trunk Širca / Aleksander Kosmina

Tabela 55: Mladi raziskovalci

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Skupni obseg v FTE leta 2008
Tine Nagy	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 - 31. 3. 2012	prof. dr. Boštjan Antončič	0,25 FTE
Marko Limbek	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2008 - 31. 3. 2012	prof. dr. Dušan Lesjak	0,25 FTE
Aniko Noemi Turi	5.05 Pravo	1. 12. 2008 - 31. 5. 2013	prof. dr. Zvone Vodovnik	0,08 FTE
Nataša Cvilak	5.02 Ekonomija	1. 10. 2008 - 31. 12. 2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	0,25 FTE
Marko Ropret	5.02 Ekonomija	1. 10. 2008 - 31. 3. 2013	izr. prof. dr. Borut Likar	0,25 FTE
Bojan Nastav	5.02 Ekonomija	1. 1. 2005 - 30. 6. 2008	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	0,5 FTE
Tina Bratkovič	5.02 Ekonomija	1. 11. 2006 - 30. 04. 2011	prof. dr. Boštjan Antončič	1 FTE
Tanja Kosi	5.02 Ekonomija	1. 11. 2005 - 30. 4. 2010	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	1 FTE

Tabela 56: Mladi raziskovalci iz gospodarstva

Ime in priimek	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Doba financiranja (od – do)	Raziskovalni mentor	Podjetje
Maša Čertalič	5.04 upravne in organizacijske vede	Podaljšano v leto 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Luka Koper, d.d.
Katrina Fister	5.09 Psihologija	Podaljšano v leto 2009	Prof. dr. Dušan Lesjak	Luka Koper, d.d.

Tabela 57: Znanstvene konference in posveti leta 2008

Naslov	Vrsta	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
Konferenca MIC 2008 – Management Internation Conference 2008; Intercultural Dialogue and Management	Mednarodna	26.- 29. november 2008	Barcelona, Španija	Center EMUNI, IEMed

Tabela 58: Strokovni posveti in srečanja leta 2008

Naslov	Trajanje	Kraj izvedbe	Tuji in/ali domači partnerji (soorganizatorji)
14. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	6. in 7. februar 2008	Lipica	/
15. Posvet visokošolskih učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev FM	16. in 17. september 2008	Lipica	/
Seminar Reforma visokega šolstva in trga dela	20. in 21. februar 2008	Nova Gorica, Škofja Loka	/
Strokovno srečanje Evalvacija vzgoje in izobraževanja v RS - visoko šolstvo in raziskovanje	28. marec 2008	Predloka	Evropski Socialni Sklad
Delavnica Usposabljanje učiteljev in mentorjev za izvedbo e-izobraževanja	od 19. maja 2008 do 13. junija 2008	Šentvid	Ministrstvo za obrambo
Gospodarstvo in znanje, okrogla miza	17. junij 2008	Koper	
Delavnica Priprava portfolia za priznavanje znanj in spretnosti v visokem šolstvu	4. junij 2008 in 10. september 2008	Koper	/
Moodle.si, 2. mednarodna konferenca	6. junij 2008	Koper	Šola za ravnatelje, Artesia Ljubljana, Center odprte kode Slovenija (COKS)
Seminar: »Strategije za obravnavanje raziskovalnih tem in njihovih objav ter tehnike in ključni vidiki za objavo v akademskih revijah v očeh odgovornega urednika«	10. junij 2008	Koper	
Seminar ''Staff development''r	11. junij 2008	Koper	
Seminar DSSP – 3D tehnologije kot globalni trend	14. in 15. julij 2008	Koper	IB-PROCADD d.o.o., Zavod SDT
Predavanje: Državni tabor za najboljše Zoisove štipendiste: »Se znam dobro prodati?«	od 26. avgusta do 2. septembra 2008	Piran	Medobčinsko Društvo Prijateljev Mladine Celje
FREM 2008, Festival ekonomije in znanja, študentska konferenca, Znanje: teorija in praksa	19.- 22. november 2008	Koper, Škofja Loka, Celje, Portorož	
Gospodarska kriza – rešitve so v znanju, okrogla miza	22. november 2008	Portorož	
Predavanje: »Projektno financiranje s poudarkom na javno-zasebnem partnerstvu«	10. december 2008	Koper	Slovensko društvo za evropsko pravo

Tabela 59: Znanstvene monografije, izdane leta 2008

Avtor	Naslov	Obseg	Založba
Barle, Andreja, Nada Trunk Širca in Dušan Lesjak	Družba znanja: izzivi izobraževanja v 21. stoletju	217	FM
Biloslavo, Roberto	Fleksibilnost politike organizacije: presoja z uporabo mehkega semantičnega diferenciala	92	FM
Biloslavo, Roberto	Management v 21. stoletju/21th Century Management	207	FM
Bertoncelj, Andrej	Prevzemi in združitve: model uravnoteženega upravljanja ključnih dejavnikov uspeha	102	FM
Dolinšek, Slavko	Rose Slovenija : razmišljanje, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem na področju naravoslovja in tehnike	88	FM
Drstvenšek, Igor, Slavko Dolinšek in Vojko Pogačar	Od ideje do izdelka: novi koncepti in ravnanje s podpornimi tehnologijami	218	
Gomezelj Omerzel, Doris	Znanje zaposlenih ter poslovna uspešnost malih in srednje velikih podjetij	119	FM
Kuzmanić, Tonči	Managerski diskurz: etične, politične, ideološke in komunikacijske dimenzije	187	FM
Musek Lešnik, Kristijan	Od zadovoljstva potrošnikov do programov zvestobe: nekateri psihološki dejavniki zadovoljstva in zvestobe potrošnikov in njihova integriranost v programe za sistematično spodbujanje zadovoljstva, zvestobe in želenega vedenja potrošnikov	235	FM
Musek Lešnik, Kristijan	Vrednote, poslanstvo in vizija podjetja: organizacijske vrednote, poslanstvo in vizija podjetja kot jedrni elementi strateškega managementa	239	FM
Novak, Matjaž	New perspectives of economic growth: frontiers of real convergence of a transition economy	240	FM
Rašič, Katja, in Mirko Markič	Inovativnost in uspešnost gospodarskih družb	127	FM
Sulčič, Viktorija	E-izobraževanje v visokem šolstvu	173	FM
Strašek, Rok	Algebraični operatorji v neasociativnih praalgebrah	131	FM
Tavčar, Mitja I.	Management in organizacija: celostno snovanje politike organizacije	500	FM
Valič, Andreja	Nacionalno oblikovanje Norvežanov in odmev na Slovenskem	149	FM
Vodopivec, Milan, Primož Dolenc in Klemen Širok	Posodobitev socialnega zavarovanja in izboljšanje zaposljivosti starejših v Sloveniji	78	FM
Vodovnik, Zvone, ur.	Pravni položaj managerjev	188	FM

Tabela 60: Znanstvene periodične publikacije, izdane leta 2008

Ime serije	Število zvezkov	Obseg	Založba
Managing Global Transitions	4	464 str.	FM
Management	4	408 str.	FM
Delovni zvezki / Working Papers	1	40 str.	FM

7.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Tabela 61: Kazalniki za mednarodno dejavnost v izobraževanju in raziskovanju

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Načrt za študijsko leto 2008/09	Realizacija za študijsko leto 2007/08	Načrt za študijsko leto 2008/9	Realizacija za študijsko leto 2007/08
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	32	18	2	0
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	50	43	0	1
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	6	6	6	12
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	13	13	1	0
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	0	0	0	1
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	2	2	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	5	2	0	0

Tabela 62: Projekti mednarodnega znanstveno-tehnološkega sodelovanja, ki ga sofinancira ARRS

Naslov	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca

Tabela 63 : Drugi mednarodni projekti

Tipologija in naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca na članici	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v EUR	Delež članice v EUR v letu 2008
Strukturni skladi: Evalvacija vzgoje in izobraževanja v RS / Vseživljenjsko učenje in razvoj postopkov priznavanja znanj in spretnosti	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2008 - 30. 8. 2008	izr. prof dr. Nada Trunk Širca	Pedagoški inštitut Ljubljana, dr. Mojca Štraus	87.000,00	66.620,00
Erasmus – Curriculum Development: ISME Information Systems and Multimedia in Education	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2006 - 30. 9. 2008	pred. dr. Peter Purg	Univerza Marie Curie Sklodowska, Poljska, in Varna University of Economics, Bulgaria, dr. Peter Purg	125.608,00	37.682,00
Erasmus Network: Consumer Citizenship Network 2 (CCN2)	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 10. 2006 - 30. 9. 2009	asist. mag. Suzana Sedmak	Hedmark University College, Elverum, Victoria Thoresen	1.337.921,00	0,00
Leonardo da Vinci: TULIP - Trade Unions and University Lifelong Learning in Partnership	5.02 Ekonomija	1. 10. 2007 - 30. 9. 2009	viš. pred. mag. Klemen Širok	UNISON North West, UK, Frank Hont	169.440,00	4.048,00
Leonardo da Vinci: European Qualifications Framework - EQF PRO	5.01 Vzgoja in izobraževanje	8. 2. 2008 - 30. 1. 2010	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN - European University Continuing Educational Network, Michel Feutrie president	187.026,00	3.147,20
Grundtvig: VALUE - Volunteering And Lifelong Learning in Universities in Europe	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 10. 2008 - 30. 9. 2011	asist. Katarina Košmrlj	University of Liverpool, UK, John Flamson	466.230,00	0,00
DG SANCO DOLCETA MODULE 4 - Development of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2007 - 31. 7. 2008	asist. mag. Suzana Sedmak	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel Feutrie president, dr. Patricia Davies project director	15.000,00	7.500,00

Tipologija in naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca na članici	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v EUR	Delež članice v EUR v letu 2008
DG SANCO DOLCETA MODULE 6 - Development of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	7. 11. 2008 - 1. 2. 2010	doc. dr. Doris Gomezelj Omerzel	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel Feutrie president, dr. Patricia Davies project director	15.000,00	4.013,00
DG SANCO DOLCETA MODULE 7 - Development of Online Consumer Education Tools for Adults	5.01 Vzgoja in izobraževanje	16. 6. 2008 - 30. 10. 2009	asist. mag. Suzana Sedmak	EUCEN – European University Continuing Education Network, Španija, Michel Feutrie president, dr. Patricia Davies project director	15.000,00	5.250,00
Bilateralni projekt Virtualna proizvodnja – korak h konkurenčnosti in trajnostnem razvoju	5.04 Upravne in organizacijske vede	1. 1. 2007 - 31. 12. 2008	prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Zagreb, Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture, prof. dr. Predrag Ćosić	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov
Bilateralni projekt Razmišljanje, vrednote in prioritete mladih v povezavi z izobraževanjem in področju znanosti in tehnologij	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	prof. dr. Slavko Dolinšek	University of Oslo, prof. dr. Svein Sjoberg	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov
Bilateralni projekt Valorizacija gospodarskih resursov skozi trajnostni razvoj v Istri in Krasu	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Univerza v Rijeki, Desimir Boškovič	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov

Tipologija in naslov programa ali projekta	Raziskovalno področje po klasifikaciji ARRS	Trajanje (od – do)	Ime odgovornega nosilca na članici	Ime partnerske ustanove in odgovornega nosilca	Skupna vrednost projekta v EUR	Delež članice v EUR v letu 2008
Bilateralni projekt Nekateri vidiki večfunkcionalnosti kmetijstva - primerjava med Madžarsko in Slovenijo	7.02 Interdisciplinarne raziskave	1. 1. 2007 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	Ekonomski inštitut Madžarske akademije znanosti in umetnosti, dr. Ferto Ihre	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov
Bilateralni projekt Slovensko kmetijstvo v EU: prve izkušnje in prihodnji izzivi	4 Biotehniške vede	1. 1. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Štefan Bojnec	INRA Unite ESR, France, dr. Laure Latruffe	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov
Bilateralni projekt Organizacijska kultura in procesi managementa znanja v visokošolskih institucijah - Primerjalna analiza med Slovenijo in Poljsko	5.01 Vzgoja in izobraževanje	1. 1. 2008 - 31. 12. 2009	izr. prof. dr. Roberto Biloslavo	Maria Curie – Sklodowska University, Economy Faculty, Poland, prof. dr. Agnieszka Sitko-Lutek	Le povračilo potnih stroškov	Le povračilo potnih stroškov

7.4 Knjižnična dejavnost

Tabela 64: Kazalniki za knjižnično dejavnost

Visokošolska knjižnica	Obdobje	Število aktivnih uporabnikov knjižnice	Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	Število računalnikov, preko katerih uporabniki v knjižnici lahko dostopajo do informacij
UP FM	Načrt za 2008	5.500	4.000	2.000 + 14	/	12*
	Realizacija za 2008	5.548	4.016	847 + 12	ne beležimo	11*

7.5 Upravne naloge UP FM

Tabela 65: Kazalniki za informatizacijo UP FM

Kazalniki	Študijsko leto 2007/2008 (Leto 2007)	Načrt za študijsko leto 2008/2009 (Leto 2008)	Realizacija za študijsko leto 2008/2009 (Leto 2008)
Število študentov na računalnik	23	25	19*
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100 %	100 %	100 %

* Rezultati so se zboljšali, ker se je število študentov zmanjšalo. Število računalnikov, namenjenih študentom, je ostalo enako.

V Kopru, 20. 2. 2009

prof. dr. Egon Žižmond,
dekan UP FM